

供应链风险与财务管理研究

苏海燕

(哈尔滨市阿城区水利工程保障中心,黑龙江 哈尔滨 150300)

摘要:供应链风险涉及运营风险与战略风险及利益风险和竞争风险等方面,对企业稳中求进发展的影响较大。还需立足引起供应链风险的原因,本着具体问题具体分析的原则,采取有效的措施,不断提高财务风险管理水平,实现供应链风险诱因的有效规避。本文主要对供应链风险与财务管理的意义和问题及对策进行阐述,希望对供应链财务的有效管控起到积极参照作用。

关键词:供应链风险;企业财务管理;财务风险防范

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.30.098

风险管理是指通过对风险的识别与衡量及评价,综合运用各种风险管理技术,实现对风险有效控制的手段,以达到最小成本获取最大利益的目标。而供应链风险的财务管理,是指供应链中的各利益主体,协同运用风险管理的工具去处理供应链中的不确定性及风险,确保供应链节点企业的利益。但供应链风险的财务管理实践过程复杂烦琐,存在一些问题,有较大的完善空间,值得深入研究。

1 加强供应链风险防范与财务管理的意义

社会经济体制不断完善,市场竞争愈演愈烈,倒逼着市场竞争的主体,从以往的企业逐步向供应链集成的趋势过渡。企业间的竞争随之向供应链间的竞争转变。供应链的财务管理渗透于供应链的各环节,包括供应商与装配商和资金流及信息流等各方面,具备组织结构灵活与市场需求快速反应及降低合作者的机会主义行为等特点。在供应链的发展模式下,企业与供应链成员展开战略合作,协同管理企业的内外部业务流程,确保决策流与资金流及服务流和产品流等方面的高效性,尽快实现以低成本及高效性的手段,为客户创造最大化价值的目的,使供应链中各企业间的竞争关系逐步向竞争合作关系趋势过渡,以利于各企业发展自身的优势。随着供应链规模的不断扩大,各类风险不断积累,还需动态化地优化财务管理模式,不断提高财务管理水平,及时发现存在与潜在的供应链风险问题,采取多措并举的方式处理,促使供应链得以健康稳定的发展。

2 供应链风险防范与财务管理中存在的问题

2.1 思想观念较为滞后

供应链中的各利益主体及各参与的企业,相对于财务风险管控,更注重利益空间的拓展,忽视对国家相关宏观调控政策与市场需求等方面变化的关注,促使财务管理工作形式化与粗放化。同时决策失误带来的风险问题相对普遍,决策时对供应链各方面的风险隐患考虑不够全面,无法切实发挥财务管理在风险转移与规避等方面

的应用价值。

2.2 内部控制机制不够完善

首先,内部控制有待完善,在票据管理与合同管理及物流管理等与融资活动相关的环节,普遍存在管理与执行漏洞的问题,促使财务风险系数不断增大。其次,业务处理缺乏专业性,预算不足或融资结构不合理及财务信息不完整等方面的问题,促使业务处理效果不尽理想,盲目融资的成本增大与企业担保优势的过度利用等现象普遍存在。最后,风险预警机制不够完善,供应链风险的类型多样化,以往依据利润表和资产负债表的方式评判企业财务风险的模式,其滞后性与不适用性等特点越发突出,促使供应链风险的分析结果缺乏合理性,无法提供科学的风险预警。同时忽视对现金流的分析,无法把握企业先进的使用情况,对财务状况形成的分析不够全面,不利于企业把控潜在的财务风险。

2.3 信息不透明

供应链各参与企业间的信息不对称,缺乏获取完整的业务和财务信息,无法充分了解企业的经营状况及现金流情况,以致财务管理的灵活性不足。信息缺乏真实有效性,将无法预测市场变化带来的财务危机。向银行提供不准确的财务信息,易造成供应链融资方式的决策失误,促使供应链结构发生动荡,财务风险系数不断增大^[1]。

2.4 缺乏专业人才

供应链风险与财务管理对财务工作人员的专业知识技能的要求更高,尤其是财务管理与现代信息化手段整合后,要求财务人员具备较高的信息素养,了解物流运输及金融经济等方面的知识。但实际上,供应链的财务管理结构与模式及体系等相对混乱,尤其是处于转型的关键阶段,岗位责任与工作重点不够明确,促使财务管理及财会人员的专业素养水平参差不齐,不利于供应链财务管理新模式的落地。

3 供应链风险防范与加强财务管理的对策

3.1 强化财务风险意识

首先,积极关注外部环境变化。涉及以下几方面:一是管理层关注宏观调控政策的变化,了解现行的财税与财政及投资和国家产业等方面的政策,预测政策调整对企业的借款资金与经营成本及投资项目等方面的影响,提高企业的应对能力,提前采取有效的措施,积极缩减及防控各方面的损失。立足企业的发展实际,合理制定应对方案,引导企业面对风险及时做出调整,以此实现风险的有效规避。二是管理层关注供给及市场需求等方面的改变,避免企业在现代化发展的进程中,因资本及成本的需求增加而引起各类金融风险,包括资不抵债与经营亏损等类型的风险。经营者根据政策变化情况,及时调整投资方向与经营策略,促使企业在风险期能够尽快转型升级。通过产销环节的衔接,依据销售情况指导生产加工,并拓展企业发展的新渠道,加速资金流动,提高企业的整治水平及风险的抵抗能力。三是关注外部环境的变化,供应链可集成各参与主体的物流与资金流及信息流等,促使资源整合与风险可控的供应链系统尽快成型。各参与企业需抓住供应链模式的发展机遇,提高自身发展的主观能动性,根据外部环境情况合理调整经营手段,实现财务风险的有效规避。如根据贷款利率的调整,及时分析以往筹资结构的适用性,减少融资的主观随意性。如运输成本与原材料等市场因素发生调整后,需提高企业的响应速度,及时改变企业的融资及生产等规模,避免还贷能力受产品的短缺或积压等因素的影响,防止财务风险系数增大。其次,提高财务决策的合理性。决策失误带来的风险不能忽视,在辅助管理层做重大决策时,需综合考虑各方面的因素:一是灵活运用定量计算等决策方式,帮助企业预防财务风险。二是采取风险转移的措施,包括出售或租赁等方式。企业追求零风险是不切实际的,需采取有效的管控措施,将风险控制在可接受范围内,避免盲目追求低风险或零风险而产生的错误决定,达到适得其反的效果。由此可见,制定科学合理的决策是尤为重要的。

最后,借鉴优秀的经验。管理层需本着引进来与走出去的原则,加强实践经验总结与教训积累,借鉴优秀的经验,立足企业的发展情况和供应链管理模式的,引进先进的供应链风险财务管理模式。在实践中及时发现和解决问题,提高财务管理模式的适用性。在企业内部加大宣传力度,纠正财会人员的错误观念及思想,促使全员参与财务管理工作的良好氛围得以尽快成型。

3.2 加强内部管理

首先,在内控制度方面,企业根据自身发展实际情况,合理设计内控的流程及制度,排查与融资活动相关环节的执行管理漏洞,包括首付款管理与物流管理及票据管理和信用审核等环节。促使内控制度落地,完善违规执行惩罚机制,将财务风险管控制度的严格执行提高至管理的地位,为财务风险及管理工作的规范展开提供制度化的保障。在供应链风险管理的模式下,尽快完善财务内

控制度体系,严格执行内控制度,实现供应链融资等活动中风险的有效规避。多方面分析与把控供应链金融业务的性质,立足企业的财务审计与预算管理等,本着实事求是与高效可行等原则,合理建设企业的财务内控制度。按各部门与供应链金融的单独业务规范展开内控管理工作,促使财务内控工作展开的有章可循。在内控机制的执行过程中,贯彻落实更新变动机制,合理编制执行计划,提高执行的有效性与科学性,有效规避供应链风险,达到理想的财务管理效果。

其次,在业务专业能力方面,各企业完善责任机制,实现权责利的一体化,执行财务风险追责机制,规范财务管理等相关主体的思想行为。优化筹资结构体系,施行全面预算管理,精准与合理地使用资金,实现融资成本的有效控制。

最后,在财务风险预警方面,在以往利润表和资产负债表的基础上,增加现金流量表等,促使供应链融资的风险分析更加全面与合理。完善风险预警指标体系,发挥大数据分析大数据挖掘等功能,识别运营中潜在的数据变化问题,对财务风险进行动态化与常态化的分析,促使财务风险预警报告更加完整,提高企业管理财务风险的前瞻性与预见性及主动性。相对于风险追责机制与内控机制等硬性管理手段,需合理增加财务方面的柔性管理手段,加强对日常管理中细节问题的把控,提高财务管理工作的人性化与系统性,切实强化企业反应与抵御财务风险的能力。在供应链风险的管理模式下,需尽快建立完善的财务风险防范体系,提高企业的风险防范能力及内部控制的水平。供应链业务有风险系数较大及回报高等特点,要想保证风险处于可控范围内,还需严格严格执行财务风险防范体系。分析供应链风险的烦琐性,分析各供应链业务可能出现的财务风险问题,依据风险评估结果合理制定防范对策。供应链风险随着供应链业务的不断改变,自身的动态性特点越发突出,需实时跟进供应链金融业务的开展情况,制定并施行动态风险防控体系,积极应对供应链风险,尽可能地减少企业的经济损失^[9]。

3.3 提高信息透明度

首先,实现财务管理信息化。涉及以下几方面:一是实现文件的信息技术化,利用可修改的文件信息技术化,取代以往的纸质或硬盘的文件存储形式,各信息利用者可灵活运用系统存储数据,尽快实现财务办公的无纸化。二是交易资金自动完成,利用电子货币完成业务活动交易。财务管理信息化可自动转结算虚拟抽象的电子货币,无须利用支票等纸质的票据进行结算,交易汇款的便利度和时效性加强,可提高交易的灵活性。三是自动管控资金的流通,资金流通的全程透明化,及时向领导层反馈意见,尽可能地降低资金管理风险。以往的资金交易中的问题较多,施行资金管理的自动化,可有效解决传统工作模式下的问题,更利于加强供应链上各企业部门间的联系,

规避人为因素造成的各种问题。资金管理自动化可整合客户的债务与历史资信记录等信息,为企业做出科学合理的抉择。除此之外,供应链风险模式下的财务管理,可将数据信息与财务管理整合起来,利用现代信息化手段搭建收入资金与存储资金等各系统,发挥各系统间的相辅相成的关系,利用系统审计各部门的实际情况,并向各部门准确传达整合后的财务数据信息,促使财务管控工作得以便利化与专业性的展开。利用现代信息化手段,可实现财务的集中管理,解决业务与管理间脱节、子公司间分裂等问题,尤其是新型财务管理流程的构建,可为各部门员工提供个性化与多元化及丰富的财务信息。可实现财务的同步化,准确定位货物,及时发现货物信息,提高企业的综合竞争力。同步化的信息更利于加强各方面的协同性,包括经销商与供应商等外部业务间的协同、企业内部各部门间的协同等,利于实现信息共享价值的最大化,减少经营风险,满足企业的可持续发展需要。

其次,搭建财务信息共享平台。引起供应链风险的因素较多,为规避信息不对称带来的影响,需依托现代科技手段搭建财务信息共享平台,共享供应链上下游企业的信息。供应链上的企业财务信息共享,能够为生产经营决策提供价值参照,实现资源的整合优化与高效利用。通过共享平台上的信息,了解合作企业的经营业绩及财务状况,合理制定与调整供应链融资策略,减少融资等活动展开的盲目性。通过信息资源的协同利用,加强财务部门与各部门的联系,对物资采购与信息存储及销售等供应链施行集约化的管理。财务部门准确记录经营活动的情况,统一管理各类信息,为财务分析工作展开提供价值参照。要想实现供应链的整体化发展,需积极引用财务管理的新模式,在经营管理中实现各经营活动的整合与协作及共享,摆脱传统财务工作的成本高及效率低等弊端,不断提高企业的财务管理工作水平与总体经济效益。

最后,搭建完善的信用准入评估体系。商业银行在评估融资企业的信用时,需加强把控各企业提供财务信息的完整性与真实可靠性,严格施行信用准入评估体系。分析企业提供的财务信息时,将企业的经营状况与信用记录纳入其中,掌握该企业的违约可能性与还款能力。不仅要评估企业的信用,还需评定整个供应链的运作实际,以此实现资源的优化配置与资金的合理利用。

3.4 加强人才培养

供应链风险模式下的财务管理工作展开,需要财务管理人员具备专业的财务管理理论基础,充分掌握与熟练运用现代计算机信息技术,具备丰富的工作经验及先进的工作观念,积极落实到实际财务管理工作中来。财务管理人员紧跟时代发展步伐,积极适应新的工作环境,多了解新型账目记录方式与现代信息化技术的开发情况,摸索性地将财务管理嵌入信息化软件中,利用信息技术处理财务管理工作,加强对潜在供应链风险的有效把控。

同时掌握存储传输及货物流通及业务流程等方面的知识,提高财务管理工作的专业性,并不断拓展财务管理工作的职能范围,立足企业与供应链的发展实际,积极向战略层面转型过渡,发挥自身的专业优势与自我价值,高效落实供应链模式下的财务风险把控等管理工作。除此之外,提升自身的职业道德水平,确保财务管理工作的科学合理性。注重财会人员的精神素质培养,提升其忠诚度与价值观念及道德修养水平,防止人为因素引起的财务风险问题,加强供应链企业间的信任度,尽可能的控制供应链风险的传导。企业内部完善人才的引进与培训和激励等机制,引进各方面的人才,要求其具备管理会计与智能财务等方面的知识技能,带动现有财务队伍结构的优化,推动企业的财务管理工作转型。完善人才培养机制,强化财务管理人员在风险评估与大数据分析等方面的能力,将财会人员从传统的工作观念与模式及态度中脱离出来,更新专业知识技能,得心应手的展开岗位工作。完善激励机制,激发其工作潜能与主观能动性,在供应链风险的财务管理中能够摸索性地运用先进的工作手段及理念等,积极为财务管理工作转型献计献策,满足供应链企业现代化发展的需要。

4 结束语

供应链模式的应用价值较高,但供应链业务的规模与风险较大,对各参与企业间的协作性与财务管理专业性等方面的要求较高。要想充分发挥财务管理的作用,提升整体的竞争力,还需立足供应链风险的实际情况,精准地把控财务风险的诱因及传导性等特点,协同制定新形势下的财务风险防范机制,不断拓展供应链业务的效益空间,尽快实现合作共赢,积极推动供应链的长久发展。

参考文献

- [1]单方.食品制造企业财务风险管理问题及其对策分析[J].企业改革与管理,2020(13):139-140.
- [2]刘松慧.企业供应链金融的财务管理与风险[J].财经界,2020(11):191.
- [3]杨婧.国有企业财务管理转型升级存在的问题分析及对策[J].大众投资指南,2021(17):92-94.
- [4]李凯.国有企业财务管理存在的问题及对策探析——以中平能化设备租赁分公司为例[J].中国外资,2021(02):102-103.

作者简介:苏海燕(1974-),女,汉族,黑龙江哈尔滨人,本科,高级会计师,财务主管,研究方向:企事业单位财务管理与内部控制。