

# 建筑工程企业财务管理中常见问题探析

文 杰

(广西建工集团第四建筑工程有限责任公司,广西 桂林 541000)

**摘要:**在建筑工程企业的经营管理过程中,财务管理是其中的关键所在,在整体管理环节处于核心地位。只有通过财务管理工作的有效优化,提升财务管理水平,这样才能为企业效益的提升提供必要的源泉。然而值得关注的是,在企业的财务管理方面往往存在不同程度的问题,这对于建筑工程企业的可持续发展会造成严重影响。基于此,本文重点探讨建筑工程企业财务管理中的常见问题以及解决对策等相关内容。

**关键词:**建筑工程企业;财务管理;常见问题;解决对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.30.133

## 1 引言

基于建筑行业本身具有资金投入高、施工周期长、经营风险大的基本特征,在施工企业综合管理过程中,必须全面加强财务管理的力度,以期实现“以最小化的成本投入获得最大化的经济效益和社会效益”的最终目标。在我国建筑业发展迅猛的新形势下,建筑施工企业间的竞争也越来越激烈,这给施工企业带来了发展机遇和严峻挑战。

在建筑工程企业的财务管理环节涉及众多流程,所涉及的影响因素也十分多样,在具体的操作过程中,针对整体工程来说,从设计、施工到竣工验收等各个方面都需要充分体现应有的财务管理效能,使各道工序按照进度标准顺利推进,这样才能体现出财务管理成效,并且确保各项工作能够充分融入财务管理的相关内容,在管理理念、资金调控以及人员储备等方面进行有效加强,这样才能推进建筑工程企业实现健康稳定的发展,体现出财务管理的价值,为企业经济效益和社会效益的提升奠定基础。据此,有必要重点探讨建筑工程企业财务管理中的常见问题和解决对策等内容。

## 2 建筑工程企业财务管理中常见问题分析

### 2.1 对财务管理重视不足

在新形势下,针对建筑工程企业来说,往往在经营管理方面更加关注经济效益和成本节约等内容,有些企业对于财务管理往往缺乏应有的重视程度,在具体的操作过程中因为财务管理的相关内容没有得到根本上的重视和认知,因此在财务管理制度和运行机制方面不够健全完善,对各类原材料以及设施设备人员等没有进行严格细致的管理和控制,相关财务管理机制不够成熟完善,因此导致财务管理工作无法体现出应有的效能,甚至存在原材料浪费问题较为严重,成本开支不能得到有效控制等相关问题。

在财务管理过程中,因为思想没有高度重视,所以在

实践的行动中不能确立系统完善的财务监管机制,财务部门也没有充分融入建筑工程的全过程中来,往往在具体的财务管理环节中只是被动地依据发票拨付相关支付款项,因此导致财务管理工作无法体现出良好的效能和价值,甚至存在重大的财务风险或者漏洞。在财务管理制度的制定和落实过程中,也没有体现出应有的执行效能,因为对于各项内容没有高度重视,所以在责任制度、责任追究机制以及监督管理制度等方面不能实现融合统一、系统完善,在实践的执行过程中也没有形成制度的融合效应,这对于各项工作的推进会造成严重影响,损害财务管理的根本宗旨和综合效能,也限制了建筑工程企业的良性发展。

### 2.2 资金调控管理不够严谨

在建筑工程企业的财务管理过程中,主动做好资金管理和调控这是关键内容,也是核心部分。但是很多企业在资金管理方面并没有体现出应有的价值,资金管理水平较低,在施工企业的资金应用和调配方面来说相对频繁,同时也高度集中。在针对资金进行收集和调配的过程中,往往缺乏应有的调控和管理力度,或者在实际的操作过程中不够严谨。

例如,某些工程不能按时获得尾款,在施工过程中施工企业不得不自己垫付工程款,由此导致自身的资金调控效能不能得到充分体现,无法提升调控水平,甚至使自身陷入资金不足的困境,极有可能使资金链断裂,这对于企业的良性发展和综合效能的体现会造成严重影响。同时某些企业往往没有高度重视本金管理,在管理层任职出现漏洞或者偏差的情况下,导致整个项目的成本不能得到有效管控,资金不能得到及时有效的供应,因此导致材料设置设备及人员的成本管理工作受到严重影响,无法体现出组织协调效能,在材料的发放以及库存材料汇总和施工进度施工效率等相关方面也会受到严重影响,这对于企业经济效益的提升会造成重大限制。

### 2.3 会计基础薄弱,财务管理人员综合素质有待提高

建筑工程企业财务管理工作是一项十分专业的专业性、系统性工作内容,需要匹配高质量的财务管理人员,使其具备应有的综合素质和职业道德,这样才能体现出应有的人才支撑作用。但是很多建筑工程企业在会计人员财务管理人员的招聘方面,门槛相对来说比较低,并没有体现出严格的资质管控效能,在财务人员的综合素质方面不能符合相应的岗位要求,因此导致建筑工程企业财务管理工作受到严重影响。另外,某些企业在财务管理人员的培训和考核方面不够完善,存在考核机制方面的漏洞,在培训方面也不够专业系统,这对于相关人员的岗位胜任能力和专业技能的提升会造成严重影响。在会计和财务基础方面不能有效夯实,缺乏应有的专业知识体系和实践技能,在创新意识、创新能力方面往往也存在不同程度的问题。例如,在信息化时代下,财务管理工作需要有效融入大数据技术和计算机管理平台,但是相关财务管理人员缺乏应有的大数据技术掌握程度,对于相关设施设备的应用方法不能熟练应用,因此限制了财务管理水平的提升,这对于整个企业的财务管理工作的顺利推进也会造成严重影响。很多财务管理人员往往存在半路出家的情况,并不是专门的财务管理出身,因此在各类财务数据的处理和各个环节的顺利衔接方面都存在不同程度的漏洞。

### 2.4 项目成本管控乏力,效益无法有效保证

在建筑工程的财务管理环节,要充分体现出应有的项目成本控制效能,要从管理中要效益,从管理中控制成本,这样才能体现出应有的财务管理成效,进而为整个项目取得良好的绩效提供必要条件。但是在建筑工程企业的项目成本管控方面往往存在不同程度的问题,并没有确立项目成本管控责任机制,相关制度内容不能在实践过程中有效落实,也没有相关成本管控领导小组,对于项目成本管控各项工作缺乏应有的职责调动和财务监督管理,在资金的统筹规划方面不够健全完善,因此导致成本管控力度欠缺,不能充分体现出成本的管控效能。

在工程造价的管控方面并没有体现出科学性和可行性,往往存在不同程度的漏洞,同时在 BIM 技术应用方面也存在不足之处,相关部门和人员往往不能充分利用好 BIM 技术,在成本管控的各个环节无法体现出良好的管控效能,进而限制了企业工程项目综合效益的提升,这对于建筑工程企业本身的可持续发展也会造成严重影响。

## 3 建筑工程施工企业财务管理对策

### 3.1 加强思想重视,更新财务管理思想观念

在新形势下,针对建筑工程企业来说,在经营发展过程中需要充分适应市场经济体制的深化改革要求,在思

想和认知层面高度重视财务管理工作的相关内容,对于财务管理的重要性和必要性要明确认知,并且在企业的各项制度的制定落实和切实推进的背景之下,要体现出财务管理的各项内容,在战略引导之下体现出财务管理的综合成效。在企业高管和财务管理人员的思想认知层面,要高度重视财务管理的相关内容,要在思想和行动上高度统一有明确的认知和理解,在更大程度上有效确立工程财务管理的核心地位,使其上升到战略高度,并且结合企业的经营发展目标,在财务管理制度运行机制方面进行不断的优化和完善,有更切实可行的制度支撑作用。

同时,在工程财务管理效能方面体现出应有的价值,要充分确保相关财务管理人员可以有效明确自身的岗位职责和任务要求,在高度重视财务管理各项工作的基础之上出色完成相关工作任务。同时在责任追究机制方面要有效加强,使得财务管理工作能够在实践的过程中有效落实,在充分具备财务管理理念和认知的基础之上,使实际行动也可以体现出更加良好的财务管理效果,这对于施工企业财务管理效能的体现有关键影响,同时也体现出企业的效益之源。

### 3.2 做好资金管理优化债权债务管理制度

对于建筑工程企业来说,在财务管理环节充分做好资金的调控和管理工作,这是核心内容。只有确保资金得到优化配置和科学合理的管理,这样才能为企业的生产运行和安全稳定的发展提供必要条件。在资金的调控管理方面要有效加强,针对资金流动的整体过程进行充分的分析和有效掌握并且严格分析企业的经营管理状况,根据市场动向科学预测未来发展前景和资金的基本流向,以此为着手点制定出更切实有效的资金调控管理计划,按照计划内容着重针对资金进行科学合理的利用。

要加大资金的调控和管理力度,着重针对借出资金进行及时有效的回收,合理分配现有的资金,使资金链能够保持在持续稳定的状态,在加快资金周转速度的基础之上,更充分体现出应有的经济效益和社会效益。同时要在债务债权管理制度方面进行不断的优化和完善,从源头管控资金,使资金的应用价值得到充分体现,同时也要着重针对各类合同进行严格的审查,按照合同的具体内容有效明确相关事项,在合同中要充分明确各个部门和相关人员的义务权利等,同时也要确保企业的应收款可以在合理的范围内进行有效控制,进而充分降低风险。同时也要定期与甲方做好款项的核实,要采用更切实可行的制度和退出政策,使款项能够及时到位,防范可能出现的资金拖欠或者资金无法及时回收而导致企业自身出现资金链断裂等相关问题。

针对临近期限的银行贷款,要高度重视,要及时做好报备和风险预警,采取更切实可行的资金筹措机制和督

促模式,进而在确保公司信誉度和名誉的基础之上,体现出资金的调控管理效能。同时也要在资金的筹集和管理方面进行有效加强,进而为各项工作的推进提供必要的物质保障,同时也为后续的生产建设和经营管理提供资金支持,这对于建筑工程企业的良性发展和财务管理工作中效能的体现有关键作用。

### 3.3 提高财务管理人员的专业技能和综合素质

要想确保财务管理水平得到显著提升,在财务管理人员的专业技能和综合素质方面要有效加强,使其具备应有的岗位实施能力,在相对应的岗位职责的推进过程中使其顺利完成相关工作。要注重针对财务管理人员的引进关口进行严格的把关,在用人进人等方面要提高门槛,做好严格的考核和选拔,要确立系统完善的考核选拔机制,使相关人员具备应有的政治素养和专业技能,在整体素质方面符合岗位职责,这样才能引入到企业中来,进而体现财务管理的人才支撑作用。

同时,也要针对现有人员进行严格细致的培训,确立长效培训机制,进而通过专业系统的培训,使其业务水平和专业能力得到切实提升,要在培训中加大相关人员的财务管理支持力度,着重做好宣传,使其具备应有的财务管理意识和认知。同时在具体的操作过程中也要通过培训教育学习活动,知识竞赛和实践操作等相关方面切实加强,进而使其学习意识得到提升,在创新意识创新能力方面也可以得到显著提高,进而在确保其充分掌握相关财会知识,明确新技术、新本领的基础之上,更充分体现出应有的财务管理效能。同时也要着重做好财务管理人员职业道德培训和强化工作,使其充分遵循财务管理制度和相关法律法规,在财务管理过程中可以更有效掌握信息化管理技术和大数据技术,对于新设备设施以及软件硬件可以充分应用,进而在创新能力和综合实力方面得到显著提升,这样才能为推动企业财务管理水平的提升提供必要人才保障。

### 3.4 加强项目成本管控

在项目成本管控方面进行有效加强,这是必然要求,也是财务管理工作取得应用效能的重要标志。相关项目成本管控人员要深入到工地、深入到施工现场,做好施工进度施工情况的科学评估和有效判断,相关审核人员要具备应有的风险识别能力,结合材料和现场实际情况充分做好工程造价的有效管控和项目成本的控制。要确保相关部门密切合作、有效沟通,在互相联系达成共识的基础之上,制定出更切实可行的项目成本管控方案,按照方案的具体内容对于人力、物力、财力等等进行科学合理的控制,同时也要在人力资源、物料资源的优化配置方面进行有效加强,防范可能出现的耗材过高或者成本无法得到控制等问题,进而通过项目成本管控目标和管控策略

的充分落实,体现出节能降耗的效能,这对于企业成本的管控和造价的降低有着关键作用。

与此同时也可以切实提升企业的经营利润,为其实现更加良好的发展奠定基础,在成本管控方面也要有效做好成本的定期动态和专题分析,确保施工企业的具体耗材情况以及成本和工程之前的成本预算进行深入对比和分析,在材料部门和工程部门的教育方面,要进行全员成本管控,落实成本管控目标,进而体现出应有的成本管控效能。

## 4 结束语

总而言之由上文的探讨,可充分看出,对于建筑工程企业来说,着重做好财务管理工作有着十分重要的作用,具备核心地位。因此要从思想层面高度重视财务管理工作的各类内容,在财务管理机制、财务管理人员的控制以及成本管控等相关方面进行有效加强,在具体操作环节进一步融入信息化技术,打造计算机管理平台,进而提升财务管理质量和水平,为各项工作取得更为明显的成效奠定基础,这对于建筑工程企业的可持续发展有关键作用。

## 参考文献

- [1]刘琰.浅谈建筑施工企业财务管理中存在的问题及对策[J].财会研究,2019,02(5):155.
- [2]田喜芳.建筑施工企业财务管理中存在的问题及对策[J].财会研究,2019,02(1):196.
- [3]毛小平.浅谈建筑施工企业财务管理中存在的问题及对策[J].科技与企业,2020,17(5):66.
- [4]贾斯东.施工企业工程项目财务管理存在主要问题[J].经济论坛,2019(2):45-46.
- [5]李慧颖.施工企业财务管理现状及解决对策[J].财会学习,2019,0(18):60-61.
- [6]陈欢胜.建筑企业财务管理现状及措施[J].时代经贸,2019,0(23):16-17.
- [7]付英俊.关于如何提高建筑工程上市公司财务管理水平的思考[J].时代金融,2018,0(8):216-216.
- [8]陈园.试论经济转型期下建筑企业财务风险及防范对策[J].纳税,2019,0(11):112-112.

作者简介:文杰(1987-),女,汉族,广西桂林人,本科,中级会计师,研究方向:财务管理。