

# 大数据时代的企业财务管理模式创新研究

肖楚煜, 谢淑芬

(江西应用工程职业学院经济管理系, 江西 萍乡 337042)

**摘要:**随着大数据时代信息技术的飞速发展,我们的工作方式和思维习惯都在发生改变,现代企业的业务模式和管理方式等也随之发生极大的变化,传统的企业财务管理模式已经无法满足社会发展的需要,要求紧跟新时代的步伐,学会运用大数据技术,充分挖掘其拥有的巨大商业价值。本文通过分析大数据背景下企业财务管理模式现状和存在的问题,提出改革创新建议和策略以供企业参考。

**关键词:**大数据技术;企业财务管理;创新;研究

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2022.31.040

在企业的经营管理过程中,我们要正确认识到财务管理工作对整个企业的管理和发展至关重要,在大数据背景下,必须将企业财务管理工作与企业的经营管理发展进行有机融合,加快推动企业经济效益和管理水平的提升。在这个过程中,要结合大数据技术的应用来促进企业的高质量提升和发展。本文分析了企业当前的管理现状和工作模式,提出财务管理的创新方式及策略,为企业财务管理模式的改革创新提供借鉴思路。

## 1 大数据的含义和特点

大数据是对海量多元化数据信息资源的挖掘和利用,通过对主流信息技术的应用推动各个行业发生信息化变革。比如在企业的经营管理方面,由于企业数量的不断增加和企业数据的疯狂增长,企业信息的收集整理与大数据技术的应用能加快促进企业的创新发展。大数据中包含的信息不仅数量繁多、内容丰富、类型多样、传播速度快,而且数据中承载了许多高价值的有效信息,对大数据进行分析梳理从而快速提取大数据中的关键信息,能够获取巨大的经济效益。

## 2 大数据时代对企业财务管理的影响

大数据时代的到来,使企业的发展和财务管理工作都面临巨大压力,为了应对我国越来越激烈的市场竞争形势,企业的经营管理一定要重视企业的信息管理建设及财务信息的快速抓取。在大数据时代下,结合自身的优势和需求,根据大数据、云计算、人工智能等方式对数据进行有效分析和研究,为企业后续的科学正确决策提供参考信息。企业财务部门可以收集到更多产品的销售数据信息,这些数据信息可以帮助企业管理者科学高效地完成市场分析和财务分析。在与信息技术的融合应用方面,财会行业由用友、金蝶财务软件开发进入电算化阶段,ERP软件的出现实现了业财一体化,从财会领域的信息化到现在RPA财务机器人的出现标志着会计的自动化,随着人工智能技术的不断发展和创新,未来必将是一个

智能化的财务时代<sup>[1]</sup>。

## 3 企业传统财务管理模式中出现的問題

### 3.1 企业财会人员和管理者的自身水平较低

一些企业的财务人员自身水平和文化素养较低,无法利用现有的资金为企业创造最大的利润和价值。企业决策者的专业水平高低直接影响着企业做出的决策是否符合企业未来的发展需要,特别是在市场竞争激烈的今天,企业要想实现可持续发展必须要不断地进行科技创新,跟上新时代的发展趋势。在大数据背景下,企业需要在充分挖掘和利用各种数据信息以供参考后做出决策。

然而,目前大多数企业管理者并没有意识到大数据技术中蕴藏极高的商业价值,缺乏运用大数据技术的能力,一些管理者甚至由于不了解没加强学习而拒绝使用大数据技术,从而导致企业的管理模式落后,失去行业竞争力。虽然也有部分企业决策者意识到了大数据技术的重要性,但由于数据信息的快速变化和海量的数据信息,企业决策者难以整合利用关键信息,因此决策者很难在企业管理与决策中利用大数据技术发挥优势。财务管理工作专业性强,工作量较大,在人员有限的情况下,每一个财会人员都会把大量的时间精力放在账务处理或编制报表上,没有多余的时间加强财务管理,导致整体财务工作注重形式上的数据结果而忽略过程中的实质性。基于管理者的角度,更加重视产品的开发和销售渠道的开拓,想用销量的增长来带动利润的提高,却没有意识到财务管理工作的价值,难以实现利润持续提升的目标。

### 3.2 缺少专业的大数据人才

在大数据背景下,企业创新发展离不开科技,科技的发展离不开专业人才。进入大数据时代,企业必须学会使用大数据技术,市场竞争也离不开大数据技术的支持。据调查显示,近年来大数据人才是最为稀缺的人才之一,数据分析师更是各企业争相招聘的人才。近年来,大数据技术刚刚兴起,在我国各个领域并没有得到广泛应用,大

数据人才的培养渠道主要是高校教育和商业培训,并未形成系统专业的培养体系。高校教育与商业培训均有不足。高校培养一位大数据人才需要耗费较长的时间成本,并且高校更加重视理论教育,高校培养出的大数据人才缺乏实践,无法满足企业的实际需求。而商业培训不仅成本较高,而且培训目的性较强,培训内容不够全面系统。大数据人才的缺失也是导致大数据技术在我国难以广泛应用的主要原因。

在现代企业发展中,企业与企业的竞争演变为人才之间的竞争,员工的实力是推动企业利润持续增长的重要保障。然而,我国很多企业并不重视对内部员工的素质考核,也没有加强对员工的继续教育和培训,很多财务岗位的工作人员仅仅掌握了会计工作的机械性知识,却缺乏对自我知识的更新和补充。还有很多员工认为财务管理工作是管理决策者的事情,和普通员工没有关系,也没有积极配合工作开展,在这种情况下,企业没有形成互相影响、互相竞争、互相成就的工作氛围,阻碍财务管理工作的实施和推进。

### 3.3 企业信息化程度不够

在大数据时代下,大数据技术将会广泛应用于各行各业。如果企业想发挥大数据技术的优势,抓住大数据时代的机遇,务必要提高对企业内部信息化建设的重视程度。在企业的信息管理系统中,财务会计人员能够利用大数据技术对企业财务数据进行合并和分析,将大大提高财务会计工作运算的精确度和计算速度。虽然,已经有更多的企业意识到了大数据技术的优势,并且投入了大量的资金去建设企业信息化,但是却没有取得良好的效益,原因有多种。例如,有些企业没有建立专门的财会信息系统和平台,也没有实现信息共享和业财一体化,跟不上时代发展的步伐;有些企业仅仅是在个别部门推进信息化建设,没有在企业内部各部门间建立系统化的信息系统,从而导致各部门间出现信息不对称或者信息传递不及时的问题,数据信息不能在企业内部高效传播,会影响到企业的财务管理水平。

### 3.4 财务管理模式和理念传统落后

我国企业在发展过程中必须建立健全的财务管理模式,这样才能推动财务管理工作井然有序地运行,但事实上,部分企业在开展财务管理工作的管理模式比较滞后,思想也不先进,具体表现在制度建设有待完善、监督管理体系不健全等,这些情况都会造成企业的财务管理人员无法发挥监督和管控的职能,不利于财务管理工作发挥商业价值的作用。

### 3.5 缺乏完善的监督管理机制

大数据技术在企业的有效应用离不开监督管理机制的支持。近几年,虽然有越来越多的管理者将大数据技术引入到企业财务管理中,但是都没有建立相应的大数据监督管理机制,大数据技术没有在企业得到高效的应用,

企业经济效益没有得到明显提高。比如,某些企业没有建立健全标准化的大数据应用程序,没有依据企业战略目标制定科学的大数据技术实施计划,没有加强企业对大数据技术的内部控制,从而导致大数据技术难以在各个部门有效运用推广。

## 4 大数据时代的企业财务管理模式创新策略

### 4.1 企业管理人员要学习大数据技术,提升专业能力

作为企业的管理者和决策者,站在长远的角度来看,必须抓住大数据新时代的发展机遇。因此,企业管理者必须要摒弃传统落后的管理思想与理念,重新认识新技术带来的挑战和机遇,改变对大数据技术的偏见和顾虑,正确认识大数据技术的优势,提高对大数据技术的重视程度,借助大数据技术提高其决策的科学性,并且还要将大数据技术完美地融合进企业原有的管理体系中。同时,企业管理者应借助大数据技术创新现代化企业的管理模式,寻求新时代背景下企业的创新发展方向。还要不断加强与企业各部门大数据人才的沟通与交流,及时了解企业经营过程中产生的各类数据信息,作为今后判断决策的依据<sup>[9]</sup>。

### 4.2 培养专业的大数据人才

大数据人才有助于企业的发展创新,能够从海量数据信息中搜寻到潜在价值,提高企业高管决策的效率。高校培养大数据人才往往需要耗费大量的时间成本,无法满足企业短期内的人才需求。社会商业培训则是企业培养大数据人才最合适的方式。但这些培训机构的质量有待提升。除了专业的技术技能和丰富的实践经验,大数据人才还需要具有广泛的眼界和强大的综合素质。因此,社会商业培训机构需要设置科学、系统、高效的人才培养方案,理论联系实际构建出符合新时代发展需求的大数据人才培养体系。大数据背景下,大数据人才不仅需要具备专业的计算机技术,同时还要具有管理、销售、业务等技能,懂数据处理和数据分析。企业可以定期组织专业培训或举办大数据技术相关的学术讲座,邀请该领域的专家学者向企业职工分享大数据领域最新的科研成果<sup>[10]</sup>。

### 4.3 建立信息化的资源共享平台

为确保企业财务管理系统有充足的运行空间和更高更快的处理速度,要借助专业信息技术建立综合的企业财务数据共享平台。首先是云计算的运用,优化解决了常见数据处理中遇到的问题,有助于促进数据资源的优化和整合,帮助企业简化财务管理过程中繁杂琐碎的内容,提高财务管理的效率。其次,要实现企业部门之间的信息沟通和连接,同时,企业的采购与销售系统、供应链管理系统、财务管理系统也要依托数据平台,保证信息的交互共享,促进财务信息渠道的畅通。财务信息的优化和扩展也减少了财务信息的处理时间,提高了企业信息处理和财务管理的时效性。还要加强对云计算和大数据技术的运用,建立涵盖整个企业的一体化数据共享平台,提升企

业财务数据的利用率,让财务信息更加公开透明。

#### 4.4 创新财务管理模式及制度

在大数据时代下,依托信息化技术对当前的财务管理模式进行优化创新,结合财务信息平台的数据进行整理、归纳和总结,建立更加科学规范的成本分析模式,通过分析数据更好地了解企业现状,监督控制企业综合成本,合理配置企业内部的财务管理资源。网络化的沟通是创新管理方式的一种,像电视、电话会议的应用,既节约了各部门之间的沟通时间,还保证了信息共享。随着信息化技术的普遍应用,财务管理要采用物联网进行信息储存和管理,信息资源和技术可以实现共享的特点,加快经济管理技术的创新速度,也能快速提升企业的核心竞争力。在进行财务管理过程中,还要将大数据的管理模式应用到企业的信息化管理中,两者结合,相辅相成,既能促进财务管理工作的优化创新,也能推动管理质量的进步和管理效率的提升。

首先,明确企业每个部门的分工和职能,借助简洁的运行管理体系,集中管理企业的资金,通过设置财务管理明细科目的方式,将企业财务权限依次下放至下级部门,进行资金的集中管控,只有深化企业管理体制改革才能在有效提升企业财务管理透明度的同时确保企业资金的高效利用。其次,为了确保企业资金链的安全、稳定、高效,企业必须严格按照技术研发的难度与资金投入的实际情况,积极借鉴企业财务管理模式,开展企业成本核算、独立运营财务活动,确保企业经营管理目标的顺利实现。最后,财务共享中心作为企业进行财务管理的重要平台,可以将财务数据进行整合与管理,通过财务数据共享提升财务工作的效率,充分发挥精细化专业分工、标准化流程以及发达信息技术的优势,从而为企业的财务精细化管理奠定基础。此外,随着人工智能技术的发展对于企业财务智能化发展提供了可能,将人工智能技术融入财务管理工作中,有效解决了财务工作中大量烦琐的机械化工作,还提升了财务管理工作的整体效率。

#### 4.5 拓宽企业的筹资渠道

企业的投资活动和经营活动必须投入足够的资金才能顺利开展,由于企业自身实力不足,固定资产有限,企业缺乏相应的融资渠道,会导致企业出现资金链断裂的情况。如果企业经常面临资金链断裂的现象,就难以在有关领域发挥作用,甚至会威胁到中小企业未来的发展方向和发展质量。因此我们要根据企业的优势和特点选择合适的融资渠道,用创新方式拓展多元化的投资渠道,也可以为企业发展提供更多的资金支持。为确保大多数企业都能够正常运营,一方面,政府需要加强政策法规的制定和颁布,为中小企业融资和投资提供相关的优惠政策和保障,确保企业可以快速解决融资问题。比如,政府可以通过减免税收等政策降低贷款门槛,让中小企业能顺利向银行借款;政府有关部门通过建立企业责任保

障制度,使企业更容易获得外部投资。另一方面,对企业自身而言,为提高自身信用水平,应按期偿还贷款或债权人的投资,树立良好的市场信誉,创造良好的经营环境,为企业的日后筹资打牢扎实的基础<sup>[6]</sup>。

#### 4.6 加强内部控制和风险管理

科学规范的内部控制制度是企业可持续发展的保障。企业必须更加关注和重视内部财务管理工作的监督制度,根据企业的实际情况健全与完善内部监管制度,确保企业财务监督工作顺利开展,为企业内部财务管理工作的顺利开展奠定基础。企业内部控制体系规范运行有利于管理工作深入基层,确保企业全面发展的有效推进。

财会人员必须要正确认识企业风险,明白财务管理风险防范的重要性,分析企业经营发展过程中常见的财务管理风险,制定符合市场发展规律的财务风险预警机制,保护财务信息安全,降低财务风险。根据财务管理模式和财务管理分工建立财务管理团队,运用大数据技术为财务管理工作的顺利开展保驾护航,完善企业财务风险评估体系,强化风险防控和风险管理,创造更加安全合理的内外部管理环境<sup>[4]</sup>。

### 5 结束语

为解决文中提到的企业传统财务管理工作中存在的突出问题,企业管理者必须紧随时代发展,结合自身特点和实际情况,立足于先进的财务管理理念,培养大数据专业人才,将大数据等信息化技术与财务管理工作紧密结合,创新财务管理工作模式,提高财务管理水平,充分发挥内部控制制度和风险管理机制的优势,拓宽筹集资金的渠道,为企业的经营发展提供充足的资金,推动现代企业在数字经济的浪潮中实现可持续发展<sup>[5]</sup>。

#### 参考文献

- [1]叶淑婷.大数据背景下企业财务管理模式的创新[J].商展经济,2021(07):116-118.
- [2]周红叶.大数据时代下企业财务管理的创新研究[J].商讯,2021(10):67-68.
- [3]吴桂兴.大数据时代背景下企业管理模式的创新措施研究[J].榆林学院学报,2019,29(6):95-98.
- [4]刘达峰.新形势下科技型中小企业财务管理的创新模式研究[J].纳税,2019,13(16):144.
- [5]柳芳.大数据背景下企业财务管理模式的创新[J].中国市场,2021(03):147-148.
- [6]冯晓丹,赵丽.基于大数据时代背景下企业管理模式的创新探究[J].商场现代化,2021(17):85-87.

作者简介:肖楚煜(1995.09-)女,江西萍乡人,管理学学士,职称:江西应用工程职业学院(高职)助教,研究方向:高校会计教学及研究;谢淑芬(1977-),女,仡佬族,贵州遵义人,大学本科学历,硕士研究生学位,高职副教授,就职于江西应用工程职业学院,研究方向:财会。