

# 电力企业财务管理对策分析

王 璐<sup>1</sup>,李婷婷<sup>2</sup>

(1.国网辽宁省电力有限公司大连供电公司,辽宁 大连 116021;2.科学技术部高技术研究发展中心,北京 100044)

**摘 要:**本文对电力企业财务管理的意义进行阐述,就电力企业财务管理的现存不足进行分析,提出提升财务管理人員的管理意识、重视预算工作、改善 ERP 系统管理流程、企业资源管理、培养财务管理人員素质几个方面的电力企业财务管理对策,旨在提升电力企业的财务管理力度,促进电力企业整体的发展。

**关键词:**电力企业;财务管理;企业财务

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.31.058

引言:电力作为我国主要的能源类型之一,能够对人民生活起到重要的作用,在电力企业方面,财务管理工作是十分重要的一部分,因此在实际的财务管理工作方面,需要电力企业不断地改进,将其与新时代相适应。在现时代发展下,电力企业的财务管理工作也能够利用多元化的先进方法进行管理,提升管理效率与效果。

## 1 电力企业财务管理意义

电力企业的财务管理工作相对来说比较复杂,由于电力企业的规模一般都比较,因此其中涉及的财务管理内容与财务管理过程必然是庞大的。因此在电力企业的财务管理方面,需要改进电力企业财务管理的思维以及方式。将电力企业的财务管理措施不断地改进并且将其与先进的技术融合,能够实现电力企业财务管理的效率提升,为电力企业财务管理人員与财务管理工作内容之间搭建起了一座桥梁。能够保证大量的财务管理信息得到精准处理,节省下大量的时间,从而提升电力企业财务管理质量。

而且合理的电力企业财务管理能够科学地规划财务管理流程,将每一个财务管理的环节与流程都进行精准地定位与策划。并且还能通过合理地规划流程实现对于电力企业财务工作的监督,发现不规范或者财务工作问题时能够及时地处理,不断促进电力企业的财务管理质量。

## 2 电力企业财务管理不足

### 2.1 市场竞争意识需要加强

在现今时代的飞速发展中,市场的竞争也越发激烈。电力企业在现今的激烈市场竞争中想要脱颖而出并且实现自身的发展,需要对市场的竞争有一定的认识,并且将电力企业的财务管理工作的模式向着现今时代的发展靠近,使其能够满足时代的发展,这样才能满足电力企业在市场中的发展需求。但是现今的电力企业财务管理中,对于市场竞争方面的意识认知并不深刻,而且也没有对相应的电力企业财务管理模式进行改进,因此财务管理的效果相对并不理想。

### 2.2 预算工作需要优化

企业的财务管理中,全面预算工作是比较重要的一个过程,能够起到对整体的企业资金与资源进行调配的作用。但是在实际的电力企业财务管理工作中,预算工作相关的建设并不完善<sup>[1]</sup>。在电力企业的财务工作中,部分企业并未实施预算,缺乏对预算工作的认识。虽然部分企业对预算工作进行实施,并且也在电力企业内部建立起来了预算相关的体系,但是在实际的运行过程中存在一部分问题,并没有考虑到企业整体的实际财务状况,预算工作运行比较片面。而且在预算工作中,部分企业并没有建立起完善的预算部门管理与协调制度,这会导致预算工作的专业性不足,给最终的预算工作带来较大的压力,不利于财务管理工作长久发展。

### 2.3 财务平台仍然存在缺陷

现代技术的发展速度很快,因此电力企业财务管理相应的管理技术也随着提升。部分电力企业也在自身的财务管理中建立起相关的财务管理平台,但是在实际的运行过程中,财务管理平台的作用发挥与财务管理平台的核心并不相同。在实际的财务管理平台应用中,由于相关的财务管理平台仅仅只是将财务核算体系转变为线上,仍然由财务人员对财务管理进行相应的操作,虽然在形式上创新了,但是在实际的财务管理本质上并没有实现改变,对于财务管理的提升效率比较有限。

### 2.4 管理人員素质没做到与时俱进

在电力企业的财务管理中,管理人員与财务人員的素质对于财务管理工作的质量与管理效率来说是很重要的。因为其能够直接影响到电力企业财务管理的质量。在实际电力企业财务管理中部分人員的素质并未达到合格标准,随着时代的发展,财务管理的人員素质也应该随之发展,但是在部分电力企业中,管理人員素质更新速度较慢,导致整体的电力企业财务管理工作受到影响。

### 2.5 对于 ERP 先进技术使用不够深入

ERP 系统是现今电力企业财务管理中比较具有实际应用意义的先进技术,能够为财务管理工作提供充分的

分析与运算,从而实现在财务管理方面的精准定位与计划制订。ERP 系统在实际的应用中需要相关人员对其进行应用操作才能实现其在电力企业财务管理中的有效运行,现今的电力企业中虽然部分已经采用了该系统,但是在实际的系统运行过程中,并没有进一步挖掘出 ERP 系统的使用效果,导致 ERP 系统的使用仍然处于初级阶段,并没有深入使用,没有完全发挥出系统的能力与效果。

### 2.6 险管理需加强

财务风险是财务管理工作中经常出现的对财务具有威胁性的因素,在电力企业的财务管理中应对这些因素进行监控,避免在电力企业的财务管理中出现财务风险,如果发现也要及时处理。但是在电力企业的财务管理中,对财务风险的认识并不全面,这很容易造成电力企业财务管理发展中企业的财务出现问题,影响企业整体健康发展。

## 3 电力企业财务管理对策分析

### 3.1 提高人员财务管理意识

电力企业的财务管理工作改进必须从意识方面开始进行改进,以改进后的财务管理意识来改进电力企业的管理工作。在实际的电力企业财务管理中,管理人员要注意对自身的意识的调整,同时也要保证员工在财务管理过程中能够拥有规范的行为以及相应的意识。通过对管理意识的改变,电力企业的财务管理工作能够实现财务管理意识在整体电力企业中的地位提升<sup>[2]</sup>。企业管理人员可以对财务管理意识进行普及,让企业员工认识到财务管理的重要性,保证所有的企业部门与员工都拥有一个共同的目标。企业管理人员要提高企业对于竞争意识的认识,以便在后续的市场竞争中能够具备优势,要注意对自身的精细化预算意识进行加强,让财务管理在电力企业的运行成本上以及电力企业的盈利方面进行更加精细化的计算,实现对于电力企业财务精细化管理。

在提升财务管理意识方面,电力企业需要采用一些措施,在最短时间内将财务管理意识贯彻到整个企业的员工的思想中。比如电力企业可以在企业内部对财务管理意识相关内容进行宣传,可以在企业内部的网站、海报、宣传栏等部分张贴上与财务管理相关的信息,在员工日常工作的时候对其进行财务管理的意识改变。企业应对财务部门进行改进,将相关的市场竞争意识的普及与扩散交付给财务部门人员,让其以财务工作为基础,将市场竞争意识的效果完全发挥出来,并将其应用在实际的工作过程中。之后以日常工作中的渗透为辅,组织整体企业的工作人员学习电力市场相关知识,并且就现今市场竞争的激烈性以及市场的发展变化趋势进行分析,从而实现电力企业市场竞争知识自上而下地全面提升。这有利于财务管理工作的改进推行,为后续对财务管理工作的改进提供了意识与理论基础。

### 3.2 算工作

全面预算在电力企业的财务管理中具有指导性作用,能对电力企业的财务管理中起到对财务管理的数据进行分析与准备的作用。因此电力企业要在预算方面进行改进,完善预算工作的实行程度。最先仍然是要让企业管理人员意识到预算工作的改进的重要性,组建起相应的预算部门,实现预算工作的精细化。在预算部门的人选组建时,要注意挑选具有专业能力的人员,对于会计以及财务工作有丰富的经验以及专业技能知识,还需要具有一定管理能力的人员对整体预算部门的运行进行管理调控,实现预算部门的科学高效专业化运行。在预算工作中,除了预算部门之外,还需要让电力企业的全体各个部门都配合预算部门的工作,在预算部门将企业内部的各部分资金以及资源进行计算分析之后,需要企业相关部门根据相关预算部门计算出的数据以及资源调配的比例开展工作,要实现企业上下整体都能按照预算部门的预算方案执行。

预算工作是对于电力企业整体的财务进行调控的,因此电力企业要加强预算部门的职能效用,对预算的结果以及预算工作的细节进行监管,加强对于预算部门的监督与考核,确认预算部门在实际的预算工作中发挥的作用能够真正有利于电力企业的发展。在预算工作实行时要注意将预算工作与电力企业整体的实际运行情况结合起来,并对相关的预算数据精准性有一定的保证。在预算体系建设过程中,企业方面不仅需要建设完善的体系,还需要将其落实在预算部门的工作过程中。企业可以将制度内容与奖惩制度相互挂钩,进而对预算部门人员自身的工作热情起到一定的促进作用,促使其在工作中将预算体系落实在工作层面,让预算工作能够在实际的运行中实现对于电力企业财务管理整体的合理调配,从而有利于财务管理工作运行时的精准性与便捷性。

### 3.3 加强财务管理平台建设

在电力企业的财务管理中,需要进行先进技术的应用。因此在电力企业财务管理方面搭建起一个电力企业财务管理平台能提升财务管理的整体效率,也能为电力企业内部的财务人员减轻日常的财务工作负担。在建设管理平台时,要将互联网技术与大数据技术等先进的技术与管理平台融合起来,让财务管理平台能够具有强大的功能体系。同时还要将智能化处理信息的技术应用和管理平台中,这样就可以实现平台对于各类财务信息以及财务数据的自行处理,从而实现平台搭建的真正核心作用,而非为财务人员提供一个新的工作平台。而且财务平台不仅仅只是财务相关部门人员使用,其他部门人员也可以在平台上对部门内部的财务事项进行处理,实现企业内部的财务信息相互流通,便于对整体电力企业的财务进行管理。

在财务管理平台上,电力企业的财务工作能够实现效

率化的效果。在财务管理过程中,财务人员需要定期根据企业的财务情况制作财务报表,不过在平台的帮助下,完全可以将各类标准的账套模板放在管理平台上,到时财务人员只需要在平台上按照自身的需求选取相关的账套模板,从而提高了财务人员制作财务报表的效率<sup>[9]</sup>。而且通过平台互联网信息流通的快捷性,这种对于预算申请的方式还能够提升部门财务事项的处理效率,从而实现财务管理的效率提升。

### 3.4 RP 系统管理流程

ERP 系统对于电力企业的财务管理工作来说是比较有效的一种管理方式,在 ERP 系统的管理方面,需要实现 ERP 系统的合理科学管理。最先要对 ERP 系统中相关的功能以及特点进行考察,要将其与企业发展的实际情况相结合,以此来发挥出 ERP 系统在电力企业财务管理中的作用。随着时代的发展,电力企业的财务管理模式也要随之发生改变,因此管理人员要注意对 ERP 系统的时刻更新与改进,促进 ERP 系统与电力企业财务管理工作的相互适应,避免 ERP 系统在实际应用的过程中不能起到实际效果。在 ERP 系统的使用过程中,其与系统的相应构成比较复杂,因此在操作人员的素质方面也要提出要求,避免相关操作人员对于 ERP 系统的操作不熟练。

在建立起来 ERP 系统的整体框架之后,还需要将整体的 ERP 系统中的各项功能进行深化,在其与企业各个部门进行功能连接时不断改进挖掘 ERP 系统在各个部门中应用的效果。企业可以定期在 ERP 系统上对各个部门的使用情况数据进行收集,根据数据情况对不同部门功能中 ERP 系统的功能体现进行调整,使其在细节处更加贴合电力企业的工作。

### 3.5 企业资源管理

电力企业的财务管理中,最终实现的目标之一就是企业的整体资源进行整合,最终实现对整体企业的资源管理,从而实现对企业的资源调配,促进整体的电力企业发展<sup>[10]</sup>。因此在财务管理中,需要对企业资源进行管理,使用系统化,科学的管理方法对企业的资源进行分析,以获得最佳的电力企业的财务决策方案。通过对企业运行中各个环节的资源进行调配,能够实现对于企业运行资源的掌控,以此来节省电力企业运行中的资源消耗。企业的相关的资源计划能够减少实际的工作压力,因为财务管理中对于资源的调控实现了对企业资源的最优控制,自然会提升电力企业的工作效率,所以实际的工作人员的工作效率也会随之上升。在资源管理控制的过程中,为了实现资源调控的科学化、合理化,需要加强内控制度,对电力企业的资源进行有效控制。比如在资金的流动时,需要针对这一次的资金流动进行分析,将此次资金流动的具体预算数额计算出,并且对资金流动的风险进行分析,预测有可能出现的问题,从而对其进行预防。

### 3.6 财务管理人员新型素质培养

电力企业的财务工作人员作为电力企业财务管理的主体,对于电力企业的财务管理具有重要意义。因此在实际的电力企业的工作方面,需要对其进行相关知识的培训与要求<sup>[11]</sup>。企业应开展对工作人员的培训,最先要保证工作人员的财务方面能力没有问题,并且在实际的培训过程中,还需要根据当前的时代要求,对相关的财务管理人员进行创新能力与意识的培养,让其认识到新时代的财务管理的新方式。在信息化平台的方面,需要让其能够明白相应的平台是如何运行的,并且要保证其在实际操作平台中的能力,能够在实际的工作过程中有效地操作财务管理平台。对于有一定经验的工作人员,企业方面要制定相关的考核标准,定期对财务人员的专业知识能力与平台操作以及创新意识能力进行考察,并根据表现情况打出评分,督促财务工作人员积极主动地进行自身素质能力的提升,并与现今的时代相符合,为电力企业的财务管理提供人才保障。

## 4 结束语

电力企业作为现今我国企业中规模较大的企业类型,占据国家经济比较重要的部分,对于国家整体的经济发展具有促进作用。对电力企业的财务管理进行改进,能够有效促进国家整体经济的发展。在财务管理意识、财务管理手段以及管理平台等方面实现财务管理与新时代的接轨,能够有效提升电力企业在时代发展中的经济能力,促进电力企业长远发展。

## 参考文献

- [1]孙一.电力体制改革背景的电力企业财务管理优化[J].财会学习,2022,(06):14-16.
- [2]赵琳,张震宇,陈刚.电力企业财务管理信息化建设[J].电子世界,2021,(23):19-20.
- [3]赵婧.电力企业财务管理中 ERP 的运用策略[J].商业文化,2021,(31):99-100.
- [4]李莉.电力企业财务管理存在问题及对策分析[J].纳税,2019,13(25):131.
- [5]赵祖冀,刘群.电力企业财务管理存在的问题及对策分析[J].电力设备管理,2019,(08):79-80.

**作者简介:**王璐(1990.01.16-),女;籍贯:山东省烟台市,汉族,硕士,中级会计职称,研究方向:电力企业会计;李婷婷(1991.04.25-),女,籍贯:辽宁省营口市,汉族,硕士,中级会计职称,研究方向:财务管理、内部控制。