

业财融合背景下建筑施工企业会计信息化建设探析

任月然

(山东高速集团有限公司财务共享中心,山东 济南 250000)

摘要:在企业推行业财融合管理理念的基础上,会计信息管理数据不断增加,会计信息化建设得到了各个行业的广泛关注。建筑施工行业也不例外,应不断顺应时代发展,重视信息化建设工作,实现财务管理与业务管理的整合,推进建筑企业纵深向发展。基于此,本文对业财融合背景下建筑企业信息化建设现状进行剖析,提出了有针对性的措施,以供参考。

关键词:建筑施工;企业会计;业财融合;信息化建设

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.31.130

引言

现代化的建筑企业财务管理工作需重视信息化建设。会计信息化管理平台能够实现数据的整合、计算以及归纳,能够缓解会计人员工作压力,并且为业财融合管理模式的落实提供了良好的技术保障,促进了企业管理的创新和改革。由此可见,做好会计信息化建设是建筑企业实现业财融合的必经之路。从我国政策能够看出,政府对现代建筑企业会计管理工作重视程度极高,也为企业业财融合、会计信息化建设提供了优惠政策,消除财务管控与业务发展间存在的核心矛盾,避免了业务信息披露等障碍。因此,建筑企业要重视政策方面的关注和了解,不断提升对业财融合管理模式的认知,保障建筑企业朝向现代化方向发展。

1 业财融合概述

建筑企业在持续发展过程中要想在激烈的市场竞争中获取一席之地,就要不断地充实企业经营管理范围,扩大企业规模,重视信息化管理平台的建立,保障财务管理与业务管理有效融合,实现统一发展。业财融合管理理念是近几年被提出的,在使用过程中获得了良好的成效,并在各个行业内得到了普及。将业财融合模式应用到建筑施工管理过程中,建筑企业通常需要将相应的基础数据传输到信息管理系统中,借助管理软件开展多维度分析工作,结合分析结果做出相应的决定,从根源上降低业务管理工作存在的风险^①。同时,大数据管理技术能够为业务管理工作与财务管理工作提供更有效的策略,财务管理人员和业务管理人员可以通过信息管理平台提供的多维度分析,做出有效的决策和合理的决定。

2 业财融合背景下建筑企业信息化建设现状

2.1 缺少信息化系统的结构

尽管大部分建筑企业已经推广了信息化管理系统,但该系统应用率仍然不高,同时系统中业务管理模块与财务管理模块融合程度不达标,加之企业内部管理人员缺乏相应的计算机操作技术,财务系统运转受到限制,仅限于各类报

表的制作以及数据统计。同时,建筑企业在开展财务会计管理时更重视事后管理,管控工作难以发挥出真正价值,而财务会计管理也并未真正意义上参与到企业业务经营管理全过程中,导致实际建筑业务数据与财务数据不匹配,对建筑企业财务管理和业务管理的有效衔接带来了负面作用。

2.2 信息系统应用程序单一

目前,大部分会计信息系统功能单一,导致整个系统在开展管理工作和信息处理工作时,具有局限性。在我国,大部分建筑企业会计系统仍然需要应用传统的会计管理方式,难以真正意义上发挥出信息系统的作用。首先,会计信息系统缺乏综合性报告功能,财务管理人员工作重心仍然是日复一日的核算工作,少有时间结合管理结果做出分析,难以真正意义上发挥出管理会计的职能,大部分财务管理人员难以对业务进行充分理解,进而导致财务管理内容与业务存在着严重不符,削弱了管理会计的实质性作用。企业开展业务活动时,信息管理系统能够帮助财务管理人员判别业务活动在运营过程中存在的风险,但信息系统中仍存在局限性,不能对建筑企业经营业务做到全面把控,难以保障业务信息有效性和真实性,财务报表上报不够及时,导致企业高层管理人员难以做出有效合理的决策。

2.3 会计信息管理模块投入不足

在我国所有的建筑企业中,仅有少部分企业重视会计信息化体系的发展和建设,并实现了深入发展。而大部分的建筑企业会计信息化管理体系仍然处于初级阶段。对于建筑企业而言,施工技术作为企业发展的核心也是重心,大部分建筑企业将关注中心放在新型施工技术的应用和实践中,从而忽视了成本与会计管理工作,这样将会导致施工阶段资金运转不合理,不仅会影响业财融合管理模式的落实,还将提升会计信息化建设、信息化管理难度。

2.4 会计软件功能不够完善

目前,市面上现代化会计软件种类繁多。而成熟的现代化会计软件,不仅应该具备相应的财务数据管理功能以及

管理模块,还要保障自身合理运转、高效运转、高质运转,能够满足财务管理工作的需求,为后续业财融合管理工作提供坚实的技术保障。但大部分会计软件功能仍然难以满足建筑企业实际需求,企业要不断重视软件的开发,而建筑企业内部只是单纯地引进了会计管理软件,并未配置软件开发人员,进而导致软件功能不够完善,软件管理模块不够完整。久而久之,信息化管理软件功能也被停留在数据管理、数据处理,难以真正意义上发挥出自身价值。

3 业财融合下建筑企业会计信息化建设的有效对策

3.1 以前瞻性为基础开展信息系统建设

在业财融合的背景下,建筑施工企业必须遵循企业业务财务一体化的核心原则,以业财融合为核心目标,不断促进信息化系统的发展和建设。建筑企业在开展财务信息系统建立时,要不断参与到企业业务发展过程中,促进业务部门与财务部门间的沟通协作。会计管理人员在开展业务前,要重视信息管理平台的监督,做好实时数据监督以及数据划分。同时,还要检测信息平台设置的财务管控核算功能,结合企业发展目标做好核算功能的优化,保障业务稳定运行,实现企业信息化管理、信息化建设。

3.2 保障信息管理模块的多样性

在新发展形势的持续影响下,管理会计的重要性逐渐突显出来。尤其是在业财融合管理模式落实后,传统会计管理人员职能要从财务会计转变为管理会计,一旦企业仍然运用传统的人员管理模式规范会计人员行为,仅需会计人员开展基础的业务核算,将难以发挥出会计管理工作作用,也将限制会计知识结构的良好发展。在这样的形势下,建筑企业需保障会计管理系统中业务管理模块与财务管理模块有效衔接,使财务管理人员能够摆脱一成不变的会计核算工作,这样才能保障会计管理人员有更多的时间学习会计管理技术,有更多时间掌控企业核心管控业务,实现业务活动的实时监督和审核。与此同时,建筑企业还要做好相应的培训工作,培养财务管理人员管理意识,提升财务管理人员管理能力,传达全新的管理策略和管理方式。还要重视现代化信息系统模块的优化和发展,持续为基层会计管理部门输送人才。在开展信息系统应用模块的开发时,要重视模块功能的设定以及模块操作内容的设定,确保整个操作具有简便性,并且要在模块中配置良好的信息收集算法,实现数据的集中收集、集中分析,便于建筑施工企业能够有效地控制业务活动。建筑企业在对业财一体化管理模块进行开发时,也要逐渐朝向风险预测、风险管理方向开展,确保能够提供精准的信息,以保障财务管控水平^①。

3.3 强化会计信息建设阶段的资金投入

为保障信息系统能够发挥出自身优势,要结合企业实际情况提升资金投入力度,重视管理模块的开发,不断强化会计信息结构。同时,要引进国内外先进的软件以及硬件,保障所有设施的可用性和运转效率,从根源上提升科学管控水平,支持建筑企业业财融合管理模式的落实,实现现代化发

展。

3.4 重视管理团队建设

据不完全统计数据可知,单向信息交流对业财融合一体化管理模式的有效落实将带来负面作用。由此可见,只有建立专项的人才管理团队,实现信息高效交流,才能保障业财一体化信息管理平台的顺利运转,确保业财融合管理模式的有效落实。人员作为管理的核心,团队建设对业财融合管理模式能否顺利开展,会计信息化管理平台能否正常运转起到关键性作用。因此,企业要结合实际建立专业性强的管理团队,确保团队内部所有人充分了解业务活动流程并具备信息管理能力和计算机操作能力,做好流程的制定。

3.5 保障系统管理与业务应用程序的协调性

目前,建筑企业常引进已成型的会计信息管理平台,尽管这种平台能够适应建筑企业业财融合管理模式的落实,但建筑市场的复杂性远不能及总行业的复杂性,而成型的管理系统中模块复杂,不能及时适应特定的条件,不仅导致平台难以发挥出自身优势,还将由于财务管理效率的降低影响企业经济业务的控制和发展。随着系统普及的深入,业务管理与系统控制间的冲突逐渐突显,建筑企业要将系统模块革新工作提升日程,确保业务应用程序与系统管理具有协调性,结合常见问题总结经验,不断收集基层财务管理人员建议,引进计算机管理人才做好相应的优化工作,解决矛盾,创建合理的、高效的业务流程,保障信息化系统的卓越性。

3.6 做好商业活动与金融活动的界限

在业财融合管理模式落实的基础上,财务部门需要全程参与到业务管理工作中。在此阶段中,大部分建筑企业忽视了业务活动边界的划分工作,导致财务管理工作出现混乱。为了避免对财务管理工作产生更多的干扰,保障企业可持续发展,要重视制度的建立,做好划分,明确财务部门决策不能完全替代业务部门决策,区别业务部门与财务部门间的界限,避免发现权责不明的现象,保障业财融合模式能够发挥出自身优势。在信息化管理系统持续发展过程中,单据输入和业务数据统计等工作已然从财务管控职责转变为业务部门职责,这将增加业务部门工作人员的工作压力。而随着建筑企业经营管理工作数量的增加以及审批流程的规范性,审批流程逐渐扩展,这对业务活动安排将产生着影响,降低业务管理工作效率,也将对企业管理效率产生无法预估的影响。因此,要做好管控收益与工作计划的平衡性,可能减少审批链条,保持内部控制影响,促进财务管理与业务管理的集成。同时做好操作流程和系统的优化,不断缩短管理链,做好系统软件自动化改善,实现财务管理效率与业务处理的平衡,分配好每个业务人员工作量,保障企业综合管控效益^②。

3.7 员工角色定位

在业财融合背景下传统的财务管理人员面临着转型,不仅需要对于财务管理工作进行充分了解,还需要了解业务

管理方面的内容。但由于财务组织结构与职位常保持稳定的关系,因此,企业不能定期对每位财务人员进行综合性培训。同时,在业财融合背景下财务管理人员需要履行管理会计职能,企业要引导财务管理人员做好角色的定位和转换,为后续信息管理平台的良好运转奠定基础。只有提升人员管理意识,明确业务会计和管理会计的实质性区别,不断提升会计管理人员信息管理意识,才能保障信息管理平台良好运转。

3.8 建立科学合理的会计核算制度

对于大部分建筑企业而言,会计信息化管理系统已然取代了人工会计核算工作,但会计系统仍需要进一步完善。会计核算工作内容多且复杂,一旦信息管理系统出现漏洞,将导致实际核算结果存在严重误差。因此,要在管理过程前做好会计程序以及科目代码执行的统一,保障会计信息化系统程序合理性和标准化。企业也要重视合理科学会计制度的建立,制定相关规定,保障每个分支机构都能结合会计信息系统有效处置相应的会计信息,实现集中化、标准化处理。

3.9 重视会计信息化软件的开发

施工企业在管理过程中要重视会计信息化管理软件开发,与国内先进的管理团队以及开发团队进行沟通和合,结合施工企业当前经营发展状态以及未来发展方向开展软件开发管理。通过软件实现标准化管理,做好深入研究,结合研究成果开发软件,在不断了解财务管理以及企业业务需求的基础上,做好会计管理工作的延伸,实现业财融合。在开发过程中,要引进计算机管理人才,在对企业财务管理模块进行综合性分析后,从财务人员以及企业高层管理人员给出的意见中明确软件延伸方向,开发相应的子模块,保障软件实际使用功能与业务发展需求的兼容性。企业业务管理团队还可以及时与软件开发部门进行沟通,与开发部门联合设计管理模块,为后续管理工作良好开展奠定坚实基础,建筑企业还可以依照外部软件开展自主研发工作,做好模块的优化与拆分,建立素质高的软件开发团队,结合企业相关业务做好分析和调查工作,不断了解企业未来发展状态,保障发展目标得以实现,确保开发的合理性,不断满足企业机构和部门的发展需求。

3.10 做好相关人员管理技能培训

管理技能培训工作不是一蹴而就的,在业财融合发展背景下,建筑施工企业要做好相关人员管理意识的提升,对业务管理人员和财务管理人员做好专项培训,着重普及信息化管理系统的运转模式,不断拓宽,每个管理人员的专业知识。企业要与第三方管理机构做好沟通工作,建立专业的管理团队,这也是技能培训工作的基础。同时,建筑施工企业要从自身的实际条件出发,与第三方培训机构做好沟通,保障培训计划的合理性和有效性,通过提升内部人员管控能力,达到提升公司人员专业水准和知识水平的核心目的。还要做好知识方法的普及,不断开发每位管理人员的潜能,确保每位在职在岗的基层管理人员不仅具备财务管理能力,还

能够适应建筑企业未来发展需求。此外,会计信息系统创建将会导致企业内部大部分人员工作内容出现变化,企业要对这种变化做好控制和引导,强化团队建设,做好员工培训工作确保每位员工都能够明确自身职务,做好统筹规划和协调。只有重视人员的培训,才能够保障业财融合管理模式能够发挥出自身价值,实现企业财务信息化管理。

3.11 重视网络安全措施的完善

在业财融合的环境背景下,建筑企业会计信息化管理系统需要保证安全运行。一方面,在新形势下,会计信息管理系统中将存储大量的机密文件和财务管理数据,一旦出现信息的泄露将会给公司带来损失。企业高层相关管理人员也要对此引起重视,不断提升自身法律管理意识,避免信息泄露对公司带来损害。另一方面,企业要为信息化系统的创建营造一个安全的工作环境,保障建筑企业会计信息的机密性和安全性。强化信息管理网络安全管理,重视网络安全措施的落实,雇用专业的计算机维护管理人员,采用国内外先进的安全防护措施,保障会计信息管理系统安全运行将是企业未来核心发展目标,管理人员要给予充分的重视,做好用户登录设置以及应用权限开放,对于所有能够登录的用户做好身份验证工作,确保认证通过后,相关人员才能够拥有浏览权限和使用权限。同时要给予高层管理人员相关权限,确保其能够追溯每个财务管理数据来源,做好责任划分的同时,保障企业关键性数据不会泄露。与此同时,还要重视防火墙等相关安全技术性软件的应用,避免病毒对整个系统带来干扰,保障建筑企业信息传输和使用阶段,绝对安全性和可靠性。

4 结束语

综上所述,在业财融合的背景下,建筑企业要做好信息化建设,实现信息化财务管理,结合企业发展方向做好模块的建立,保障企业会计信息建设和财务管理有效实施,将财务管控工作优势发挥到最大。同时,还要保障信息系统的多元化,重视模块的延伸,加大力度对会计信息系统建立的资本投入,重视人才的引进,不断提升会计信息系统运转效率,保障企业可持续发展。

参考文献

- [1]鲁莹.信息化时代做好建筑施工企业财务会计工作的探索[J].财会学习,2021(8):90-91.
- [2]邓龙萍.基于业财融合背景下建筑施工企业会计信息化建设探析[J].中国中小企业,2021(3):158-159.
- [3]李永杰.S 建筑企业管理会计信息平台模式下业财融合研究[J].财会学习,2021(6):105-106.

作者简介:任月然(1988.9-),女,汉族,山东金乡人,中级会计师,本科学历,研究方向:管理学。