

电力企业财会改革的方向分析

高新华

(山西三聚盛输变电工程有限公司,山西 太原 030024)

摘要:我国经济社会不断发展,电力市场也如火如荼,电力行业内的管理模式与财会改革方式也不断发展与进步,与电力企业发展不断匹配,实现了企业建设的可持续发展。但近几年的发展状况显示,电力资金运用仍然不够科学,与科学的财会方式差距仍然较大,成本也存在不断增高的趋势,电力企业财会改革及精益化管理提升成为重要议题,本文立足理论与实际深入研究电力企业财会改革的方向分析。

关键词:电力企业;财会改革;方向;精益化

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.33.055

1 电力企业财会改革中遇到的常见问题

企业的决策是一个电力企业发展的基础,在部分电力企业财会改革的基本阶段,由于前期的决策没有充分调查,没有让电力企业会计改革发展得到合理的预测,不能有效地支撑企业建设与企业标准,方式方法的选定不能充分让电力企业合理科学地进行下去,使得企业决策的科学性不足、充足性不足,让企业决策阶段不能充分发挥基础性作用,从而深度影响电力企业的准确性。

对于电力企业财会改革的另一个重要基础就是资料收集,基础资料的收集整理就是利用很多专业的工具与专业的人员对专门的电力企业进行相关的勘查,调查与分析电力企业条件,为电力企业财会改革提供必需的企业勘查的相关资料与相关线路,在电力企业财会改革实施的过程中,存在工作没有做好、调查没有做到位、做得不详细或者做的结论错误,这都对电力企业财会改革过程造成了大量的冲突与阻碍,导致建电力企业财会改革的成本越来越高,成本越来越不可控制,这都让电力企业的成本增加。这就是基础资料收集整理不利对于电力企业财会改革的阻碍作用。

设计阶段的变更也是对电力企业财会改革造成影响的重要因素,电力企业通过可行性研究报告与决策的有效性来批准投资评估的合理性,最终决定电力企业的投资额度,设计成果是不能随便变更的。

在企业实施过程中,建设单位为了协调满足相关政府以及部门规定的要求,提高设计的要求、临时要求,都会直接导致财会改革标准的提高。

对合同管理不当导致电力企业财会改革受到影响。在编制招标企业量的过程中,因为对于现场情况的不了解,设计图纸的不科学,以及各种其他因素,让清单漏掉相关企业或者企业错误,企业特征的描述与企业量的不符合,让在招投标过程中与实际企业不相符合,在招投标

过程中的报价不符合,合同把关不够严格,合同内容不够严谨,合同条款不够全面,价格又进行调整,预计各种索赔范围的不符合不明确,对电力企业财会改革造成严重的影响。

2 电力企业财会改革的背景

电力企业财会改革是实现电力企业财会发展的必由之路,明确财会改革方向对于电力企业财会改革提升有特别重要的意义和作用。这是电力企业财会改革推进精益化管理的理念之基。电力企业迅猛发展,机遇挑战并存,各个企业都在抢抓机遇,发展自己,可谓“千帆竞发、百舸争流”。不发展就意味着落后,企业在发展过程中,电力企业财会改革明确方向,牢固树立发展才是硬道理,要抢抓机遇,充分利用优良的融资平台,做好电力企业财会改革这篇大文章,有力推动电力企业财会工作的实施。

电力企业全力推进财会改革的意志坚定不移。要深刻认识到财会改革的重要意义,高度重视财会改革工作,积极投身于全力推进财会改革的工作中。电力企业财会优化必须深刻领会、准确把握财会改革的内涵与特征,并将财会改革加快运用到建设电力企业财会优化的实践中来。电力企业财会改革优化是对企业管理本质属性的还原。随着市场经济的发展,企业面临供需层面的多元化、客户需求的多样化、生产组织的复杂化,现行的财会改革模式已经无法对各种变化因素做出及时、准确的反馈,也使得电力企业管理效能大打折扣。财会改革植根于市场,以数据、信息为依托,以公开、透明、阳光操作为平台,消除各种人为因素的干扰和影响,还原了电力企业管理的本质属性。

3 电力企业财会改革的方向

抓指标,抓发展,干当前,想长远,促发展。要牢固树立发展是硬道理的发展理念,明确发展的方向,明确任务,责任到人,早日为电力企业财会改革工作达效,做出

历史性的贡献。要狠抓管理提升,向管理要效果、向管理要效益,从严管理、严控审核,实现评审工作效益最大化。

电力企业财会改革方向是要财会管理为先,世界三大管理名言讲到:“知识和智力比较,智力更重要;智力和素质比较,素质更重要;素质和觉悟比较,觉悟更重要。”没有觉悟无从谈“管理”。首先,抓觉悟就是要有想管、敢管、严管的觉悟。其次,才是能管、会管、管得住的本事。最后,就是要在管的基础上建章立制,严格制度,用制度管权,按制度办事,用制度管人。只有管理到位,才能按程序办事,才能实现从严考核、奖惩兑现。所以,管理提升要有目标、有任务。有目标就是要通过管理提升,提高管理水平,提高管控能力,实现整体管理水平的大提高。有目标就是要在安全管理上下功夫、在现场管理上下功夫、在重点工程管理上下功夫、在全面预算管理上下功夫、在成本对标管理上下功夫、在财务管理上下功夫,通过管理提升、管理增效,实现效率效益的大提高。

电力企业财会改革方向是以人才为重,专业人才与工作人员是电力企业财会工作的主力军,是电力企业财会改革事业成败的核心力量。要全心全意依靠人才,时时刻刻把职工群众的冷暖挂在心上,聚精会神抓评审,一心一意谋发展,实实在在办实事,以作风带动群众、以形象影响群众、以行动号召,凝心聚力,解决难题,建功立业,铸就辉煌,为电力企业财会改革工作贡献人才的力量。电力企业财会改革工作在新时代与新形势之下,充满机遇挑战,任务艰巨,使命光荣,同心同德,齐心协力,迎难而上,瞄准电力企业财会改革工作目标,完成电力企业财会改革目标和任务。

电力企业财会改革方向是突出制度。将合规管理要求全面嵌入电力企业财会改革中,在各领域确定合规管理重点,落实合规人人有责、人人参与,促进财会企业全面合规,预防为主,惩防并举。财会企业立足风险防控,强调关口前移、事前防范和过程控制,通过惩戒手段形成高压态势,达到警示和预防的目的。加强协同,强化联动。建立由电力企业财会改革业务部门、合规部门和监督部门组成的合规管理“三道防线”,实现合规管理与财会企业现有管理机制的协同联动。建设工作的组织领导,明确责任分工,确保电力企业财会改革工作有序进行,电力企业财会改革管理体系,组织领导和统筹协调合规管理工作,研究决定合规管理重大事项或提出意见建议,指导、监督和评价合规管理工作。组织下设部门,组织、协调评审工作,为各部门提供合规管理支持,组织开展合规检查与考核,督促违规整改,指导各部门开展评审管理工作,协助各部门开展相关培训。各业务部门是履行评审管理的责任部门,负责本部门业务领域和职责范围内的日常合规

管理工作。电力企业财会改革工作要建立制度体系,以国家相关法律法规为指引,坚持问题导向,结合管理过程中国内、外业务经营和发展中实际情况与关键业务环节,初步构建符合法律规定、监管规定、行业准则等合规要求的评审领域的合规制度体系。严格落实电力企业财会改革工作管理制度。认真梳理已下发执行或正在制定的各项管理制度,确保制度符合现行法律法规的要求,符合电力企业财会改革工作章程。

4 电力企业财会改革的具体措施

电力企业财会改革要根据有关法律、法规和有关规定,坚持合法性、针对性、适应性、权责利相结合的原则,根据自身业务实际情况,对各岗位、各环节、各流程等方面的规章制度、岗位职责进行细化梳理、修订完善,形成具有覆盖性、制约性、指导性、实践性的制度办法并规范执行。

电力企业财会改革按照“清废改立、提档升级”原则,结合自身经济业务、决策、执行和监督全过程,对现有财务管理制度进行全面梳理、修订完善和优化整合,确保各项业务办理有规可循、有据可依。

电力企业财会改革加强业务流程管控,从经办、授权、审核、复核、资金、收付等多个环节入手,明确各会计岗位业务办理的权限范围、审批程序和责任,重点加强对财务预算、费用报销、资金收支、资产管理、往来核算等业务的审核把关,形成相互制约、相互监督的机制,进一步提高财务管理水平。

电力企业财会改革建立健全内部监督体系,明确监督的组织架构、岗位设置、职责和权限,高度关注资金运行、资产管理、涉税业务、审计监督、对外投资等方面的潜在风险,建立预警机制,形成事前、事中、事后全过程闭环运行监管体系。

电力企业财会改革按照“分事行权、分岗设权、分级授权”要求,有效运用不相容职务分离控制、授权审批等手段,合理设置会计岗位,选任具备会计资格及职业道德的财务从业人员,明确岗位分工、严格职责权限,对关键岗位特别是出纳岗(三年以上)要实行定期轮岗制度。

电力企业财会改革按照“监督审批使用,台账登记备查”要求,完善会计印章、财务票据、密钥等管理办法,建立登记簿制度,加强内部印制票据和空白票据管理,指定专人妥善保管与存放,严禁将办理资金支付业务相关印章和票据集中一人保管,不得一人同时持有不同级别权限的密钥。

电力企业财会改革严格货币资金管理,按照收、付款凭证逐笔序时登记现金、银行存款日记账,做到日清月结,不得以银行对账单或其他方法代替日记账,指定非货

币资金业务岗位的会计人员定期对资金进行抽查盘点,未达账项由出纳以外人员编制银行存款余额调节表。

电力企业财会改革规范会计记录和凭证审核,不得以计算机自动生成的姓名代替手工签名和盖章,安排专人定期与库存实物、货币资金、票据、个人备用金、往来单位及业务承办个人进行账务核对,确保账账、账证、账实相符,财务负责人要加强动态监控力度,不定期进行抽查核对。

电力企业财会改革加强资金预算管理,规范资金计划的编制、审定和执行,完善决策程序、审批与支付流程,对于大额资金支出,必须实行集体决策,严禁无计划、超计划使用。健全完善资金收支管理制度,各项收入要及时入账核算,严禁资金账外循环,严禁私设小金库,明确经济业务的支出标准、授权审批、权限范围、报销流程,强化支出审查、稽核把关力度,确保资金收支安全。

电力企业财会改革要提高思想认识,按照“全面彻底、不疏不漏”原则,分岗位、分业务、分流程开展。电力企业财会改革要组织调动各岗位人员及业务归口部门,组织会计人员特别是关键岗位人员进行业务培训和职业道德教育,尽快学习掌握新准则、新制度、新流程,不断增强业务水平和综合素质,全面提升财务管理水平。

电力企业财会改革要进行数据管理与数据保护工作,数据标准管理内容包括,建立数据标准体系框架与规划,对包括数据的定义和分类、业务属性、技术属性和标准代码在内的数据标准进行制定、评审、发布与维护,执行并监督。

数据标准在各系统中的落地,审核系统设计是否符合数据标准管理规范等。提升数据质量:统一数据定义,明确数据填写及处理要求,提供管控方面的保障,为管理决策提供准确、全面的数据,并提升统计效率及报送准确率。电力企业财会改革提升数据系统的数据模型设计效率,降低各系统间集成的复杂度,提高系统间交互效率。提升整体业务效率,统一业务语言,明确业务规则,规范业务处理过程,有效提升业务效率。

电力企业财会改革建立严格的钱账分管制度,各岗位人员要在授权范围内行使职权、办理业务,所有账务收支核算按审批金额、权限办理,不得一人办理货币资金全过程业务,不属于现金开支范围的一律通过银行账户进行结算。

电力企业财会改革对开设的所有银行账户进行梳理,严格按照规定的审批权限和程序进行开立、变更和注销,未经批准不得新开账户或在直联范围以外的银行开户、存放资金,严禁将本单位账户交由非指定人员或其他单位管理和使用,严禁利用银行账户挪用、截留、挤占、转

移、替其他单位和个人套取资金。

电力企业财会改革健全资产内部管理制度,明确相关部门和岗位的职责权限,强化对各类资产配置、使用和处置等关键环节的管控,减少闲置浪费,定期不定期开展清查盘点工作,做好统计、报告、分析工作,实现资产动态管理。

电力企业财会改革完善合同监督审查制度,将合同管理机制与财务预算管理、资金收支相结合,严禁超计划、超范围签订及列支,加强财务与合同管理部门的沟通协调,实时监控合同履行情况,严防经营和法律风险。

电力企业财会改革建立往来核算管理制度,明确岗位职责,强化责任管理,确保逐笔款项落实到人,从源头上杜绝呆、坏账发生,指定专人负责债权挂账、对账和催收工作,将内外部债权对账、回函进行专项管理,进一步防范和控制财务风险。

5 结束语

我国经济社会不断发展,电力市场也如火如荼,电力行业内的管理模式与财会改革方式也不断地发展与进步,与电力企业发展不断的匹配,实现了企业建设的可持续发展。本文从问题出发,以问题为导向提出精益化发展方向,并提出相应的解决措施。

参考文献

- [1]李玉芹.现代企业会计制度与会计管理模式[J].中国乡镇企业会计,2010(07):181-182.
- [2]陈霞.浅谈控制体系在电力企业基建财务管理中的运用[J].西部财会,2010(03):33-35.
- [3]曾小青,陈宏明.电网集团公司财务管理信息系统建设模式探讨[J].事业财会,2005(02):12-14.
- [4]龚玲莉.浅谈电力企业财会制度改革的方向和重点[J].现代经济信息,2014(24):170-171.

作者简介:高新华(1977-),女,汉族,山西朔州人,本科,研究方向:会计。