

# 行政事业单位财务管理问题与对策分析

吴凌云

(巴中市会计考试培训中心,四川 巴中 636000)

**摘要:**在行政事业单位运营管理中财务会计是重要内容,即全面系统地核算、监督单位已完成的资金运用情况,可为决策提供可靠依据,通过合理地运用财务会计,则可进一步促进单位经济效益的提高。但值得注意的是,受各种因素的影响,财务会计管理仍然存在一些问题亟须解决,否则会影响会计信息的准确性,不利于为管理决策提供可靠的数据参考,也会严重地制约单位的发展。本文主要就行政事业单位财务管理问题进行了探讨、分析,并根据实际情况提出了有效的改善对策,以供参考。

**关键词:**行政事业单位;财务会计;管理问题;对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.33.073

近年来,随着经济体制的不断改革,行政事业单位结构也在随之调整,这就对财务管理提出了更高的要求。就现阶段来说,个别行政事业单位还未进一步认识到财务管理的重要性,缺乏完善的管理机制,这与未转变传统工作观念等有一定关系<sup>[1]</sup>。而针对预算会计而言,主要是基于预算管理的前提下,实现对单位收支预算执行情况的核算及监督,采用的是收付实现制。因此,行政事业单位就需做到与时俱进,紧跟时代步伐,树立现代化管理理念,在展开财务管理时,要强化监督力度,与预算会计有机结合,并不断完善相关机制,以确保财务管理效果。

## 1 行政事业单位财务管理存在的问题

### 1.1 理论与实际联系不足

目前,一些行政事业单位在财务管理中,往往倾向于对实践方法的丰富,在一定程度上忽视了财务管理的使用原则、方法等理论结果,难以充分发挥财务管理在单位运营管理中的作用。另外,目前对财务管理理论研究有待进一步加深,否则将会导致理论与实际不符,无法满足现代化管理需求,在增加了应用难度的同时,也降低了其实践操作价值<sup>[2]</sup>。

### 1.2 重视度不够

在行政事业单位运营管理中,各级管理人员发挥着关键性的作用,与工作成效的高低有着直接的联系,但一些管理人员并没有充分认识到财务管理的应用意义,未加大对财务管理的重视度,从而导致实际应用出现缺陷问题,这也就在一定程度上制约了单位的健康发展。另外,在各环节的管理中,未积极地引用财务会计,未深入了解其信息决策作用,不利于经营决策科学性、可靠性的提高。

### 1.3 会计信息化有待加深

目前,虽然大多数行政事业单位都在逐步使用预算管理一体化系统,其中包括会计核算模块,在一定程度上提高了会计的信息化。然而就全国范围内看,预算管理一体化平台的单位会计核算目前在初建阶段,很多功能还有待完善,真正实现信息化还需要一段时间<sup>[3]</sup>。

### 1.4 缺乏财务会计监督机制

随着我国市场经济体制的持续完善,国家也加大了对行政事业单位会计制度改革的重视,完善的财务及人力资源管理制度,可从根本上确保会计工作的高效展开。但值得注意的是,个别行政事业单位由于缺乏对财务管理的认识,未加大对财务会计监督管理机制建立及完善的重视度,没有进一步了解、掌握该制度对财务管理的影响,不利于行政事业单位的健康发展<sup>[4]</sup>。基于员工层面来说,一些行政事业单位员工缺乏对财务管理的认知,往往只是重视自身领域工作内容,没有形成部门间的串联机制,无法达到相互监督的目的。就制度建设方面来说,相关管理制度有待完善,一些行政事业单位的财务会计监督管理机制存在形式化,未充分落实到具体工作中,这就直接制约了监督机制的建立与健全,导致相应的问题出现,在影响财务管理效果的同时,也制约了行政事业单位的长期发展<sup>[5]</sup>。

### 1.5 人员专业素质有待提高

基于部分财务会计管理人员来说,其专业性存在较大的差异,人员的理论知识掌握较为丰富,但理论实践结合能力却有待提高,难以满足单位应用标准。另外,在培养人员专业能力及综合素质的过程中,一些行政事业单位未加大对实践能力的培养,主要是展开理论教育,导致人员的实际操作能力较低,遇到一些突发事件时无法冷

静处理,从根本上影响了财务会计管理效果。

## 2 行政事业单位财务管理对策

### 2.1 结合实际丰富理论建设

行政事业单位在展开财务会计管理时往往需要依附完整的理论体系,通过对理论建设的丰富,可实现财务会计与各项工作的协调发展,呈现出相辅相成的状态,这对于促进单位财务管理水平的提高有着积极的意义。另外,还需加大对财务会计的宣传,基于书刊、资格考试等形式的前提下,不断对理论体系进行丰富,其间不可忽视对实践的研究,总结、归纳实践经验,充分发挥其示范作用,从而为财务会计管理的顺利进行提供保障,满足单位的实际发展需求<sup>[6]</sup>。

### 2.2 加大重视度

行政事业单位在展开财务会计管理的过程中,管理人员就需加大重视度,增强财务会计管理意识,促使其在各环节管理中,均能积极引用财务会计管理,充分发挥财务会计管理作用。同时,还需以财务会计管理为前提下,结合员工满意度、成本等,落实对其价值业绩的测评,实现对单位文化体系的不断完善。

### 2.3 完善内控制度

行政事业单位在展开财务会计管理时,需严格遵守相关规范要求,明确人员职责,分离不相容职务,促使各机构及岗位间能够互相监督及制约。同时,相关工作人员需基于有关规定的前提下,规范地展开会计核算工作,完善会计处理程序,对会计科目设置、账簿设置等进行明确,在确保会计信息真实性的同时,有利于促进其准确性的提高。在此过程中,财务会计管理工作的展开需基于单位自身规模的前提下,结合具体监督过程来建立内部管理机制,以为管理效果提供保障。此外,也需强化财务会计监督力度,规范会计人员的工作行为,旨在避免违法违规等问题的发生,为单位健康、可持续发展提供保障。

### 2.4 强化信息化建设

在科学技术不断发展的背景下,进一步推动了行政事业单位的变革,为单位的健康发展提供了技术保障,通过对相关技术的合理运用,有利于确保各项工作的高效、高质量完成。同时单位需积极利用信息技术,强化财务会计管理信息化建设,增加资金投入力度,及时更新、更换设备等,以进一步促进财务会计信息真实性及科学性的提高,通过会计电算化和网络分析技术的联合应用,可最大化确保各类信息的高效应用,为财务会计管理的顺利展开提供保障<sup>[7]</sup>。另外,行政事业单位需积极引进新兴技术,并落实对技术的优化及更新,基于新兴技术应用的前提下,达到转换行业思维的目的,有利于实现对财务会计

管理制度的进一步优化。如财务会计相关管理人员需养成收集信息的习惯,拓展思维领域,以善于接纳信息技术为前提,将相关技术充分融合至财务会计管理工作中,这对于促进财务会计管理体制结构的升级有着积极的意义。此外,还需强化新兴技术应用于财务会计管理中的宣传,提高人员对新兴技术的掌握程度,如可采取内部设立宣传专栏,或是印刷内部期刊等方式进行。通过对财务会计管理人员新技术理论及操作技能的强化,可促使其更加熟练地展开相关工作,有利于确保工作的准确性及合理性<sup>[8]</sup>。行政事业单位内部还可定期开展讨论会议,让先进员工汇报财务会计管理心得,以形成良好的学习氛围,有利于促进人员的成长,为财务会计管理工作的高效展开提供保障。值得注意的是,优化财务会计管理的过程中,不可只局限于电算化层面,需要从信息化角度入手,根据市场的需求及单位实际情况,彻底地推动变革,以不断促进单位会计核算及财务管理质量的改善;管理人员也要积极摒弃陈旧的管理理念,要正确认识财务会计管理信息化,打破以往的财务运作模式,科学、合理地结合各环节,以实现单位信息共享。

### 2.5 完善财务会计管理监督机制

行政事业单位展开财务会计管理工作时,第一主体是单位负责人,或是法人代表,而监督则是其重要职责之一,单位领导人需承担相应责任,但不是所有工作都由领导负责,需基于会计监督具体情况的前提下落实到基层,加深会计人员对财务会计管理的认识,纠正会计人员的错误认知。因此,事业单位就要重视财务会计管理监督意识的强化,定期展开培训,不断提高会计人员的专业技能水平及综合素质,促使其在实际工作中,能够始终保持严谨、认真的态度,充分发挥自我价值,以从根本上确保财务会计管理工作的顺利展开。例如,行政事业单位在引进人才的过程中,可提高对会计人员的要求,包括学历、专业技能等方面,合理地展开筛选,确保所选人员各项指标均符合相关要求,以确保财务会计管理作用能够充分发挥<sup>[9]</sup>。

在市场经济环境不断改变的背景下需落实对单位经济发展现状的衡量,一般应用会计监督指标等方式,但财务会计核算往往优于会计监督。值得注意的是,在单位财务会计管理中,核算与监督发挥着重要平衡作用,如若两者出现失衡,则会直接影响单位财务会计业务,不利于单位经济活动的顺利展开,甚至还会引发账目数据差错等问题的出现,造成会计信息失真,影响财务会计工作的高效展开。因此,想要确保工作有序展开,除了要强化财务会计管理监督意识外,还需构建完善的监督制度,基于制

度优势的前提下实现对财务会计管理工作流程的规范，健全组织架构，促使内部部门间形成互相监督的局面。另外，为进一步促进内部监督有效性的提高，就需重视对财务会计管理监督体系建设的优化，基于单位具体情况的前提下，充分考虑社会发展形式、相关法律法规建议等，不断促进财务会计管理监督制度的完善，促使财务会计管理能够科学、准确的展开，充分融合内部管理及财务监督，旨在强化财务会计管理效果<sup>[10]</sup>。在实际的优化中需落实思维创新，站在单位长远发展的角度对制度进行完善，确保紧跟时代潮流，以为制度的先进性提供保障；制定财务会计管理监督制度时，需充分考虑收支平衡，促使会计工作人员能够严格遵守相关法律法规开展相关工作，且也要升级单位内部的记账模式，强化支出核算及预算的科学性及合理性，实施奖惩机制，以避免操作流程不规范等问题的出现，确保财务会计监督工作的展开有章可循、有法可依，这对于促进财务工作的精准度也有着积极的意义。

## 2.6 有机结合财务会计与预算会计

行政事业单位全面施行新的政府会计制度，有机结合财务会计与预算会计，进一步对预算会计及财务会计进行规范。就现阶段来看，全国范围内正在推广预算管理一体化系统，该系统中包括会计核算模块，将财务会计与预算会计结合起来，满足了预算及财务会计信息的实际需要，对财务会计的有效运作起着积极作用，有利于提高财务会计管理水平。

## 2.7 重视对人才的培养

在财务会计管理工作中，人才占据核心地位，直接决定着财务会计工作水平及质量，故行政事业单位就需定期展开对人才的培养，不断提高人员的管理能力、完善能力等，巩固人员专业知识的掌握，促使其进一步认识到强化财务会计管理的重要性，确保构建一支高素质、高能力的复合型人才，从而为财务会计管理工作的展开奠定基础。在此过程中，要加大对相关政策法规、金融法律等方面系统的培训教育，帮助人才树立现代化财务会计管理理念，促使其能够积极应用先进的管理方法，以促进财务会计管理整体水平的提高。另外，也要重视对技术的优化及革新，可为人员提供学习渠道，以不断增强人员的技术水平，强化内部软件维护人员、数据处理人与财务人员间的沟通、交流，促使其形成能够积极协作，以最大化满足单位管理需求<sup>[11]</sup>。

## 3 结束语

综上，随着社会经济的不断发展，事业单位的地位也愈发凸显，而财务管理作为单位的重要工作内容，直

接影响着单位的发展。因此，行政事业单位就需重视对财务会计管理问题的总结、分析，通过丰富理论建设、完善管理监督机制等，不断促进财务会计管理水平及质量的改善，为财务会计信息的时效性及准确性提供保障，这也是推动单位长久发展的有效途径。

## 参考文献

- [1] 张家贵.浅谈新政府会计制度对行政事业单位管理的影响[J].中国集体经济,2019(23):39-40.
- [2] 张毅.新形势下管理会计在行政事业单位的运用研究[J].现代营销(下旬刊),2019(08):220-221.
- [3] 陈华丽.论新政府会计准则对行政事业单位管理的影响[J].审计与理财,2019(07):52-53.
- [4] 余海婷.政府会计制度对行政事业单位内控管理的影响探讨[J].行政事业资产与财务,2019(13):45-46.
- [5] 岳修晟.新政府会计制度下推进行政事业单位管理会计应用的几点思考[J].现代经济信息,2019(13):176+178.
- [6] 赵厚锋.当前形势下行政事业单位财务管理新问题及新对策[J].现代经济信息,2019(14):259.
- [7] 李明洋.行政事业单位进行财务精细化管理的实践与探索[J].现代营销(信息版),2019(08):42.
- [8] 柴金豆.新会计制度下管理会计在行政事业单位中的具体应用[J].中外企业家,2019(19):59-60.
- [9] 刘旭.行政事业单位会计集中核算模式优化研究——基于财务共享服务的思考[J].财务与金融,2019(01):40-45.
- [10] 赵海燕.新时期行政事业单位会计集中核算及财务管理问题思考[J].财会学习,2020(27):110-111.
- [11] 贺敬平,王森林,杨晓林.权责发生制在我国政府财务会计中的应用——基于海南政府会计改革试点的案例分析[J].会计研究,2020(06):42-49+95-96.

**作者简介:**吴凌云(1989-),女,汉族,四川平昌人,学士学位,中级会计师,研究方向:财会。