

解析财务共享中心对建筑施工企业项目管理的提升

陈 林

(中铁建大桥工程局集团第一工程有限公司,辽宁 大连 116000)

摘 要:近些年来,随着建筑施工企业财务管理水平的持续提升,为进一步保证企业经济效益稳定增长,企业管理人员需要依托于企业财务管理趋势,制定针对性战略发展措施,减少企业经营风险问题。其中,财务共享中心作为新时期实现建筑施工企业财务管理转型发展的重要因素,可进一步增强企业财务战略管理水平,可行性较强。针对于此,本文主要结合建筑施工企业财务共享中心概念特征,阐明财务共享中心对建筑施工企业项目管理的提升作用,并提出具体优化策略。

关键词:财务共享中心;建筑施工企业;项目管理;财务成本;提升

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.33.124

十四五时期实现高质量发展目标基本上可以视为我国经济活动以及各项管理活动予以重点实现的目标内容。其中,为助力建筑施工企业实现高质量发展目标,政府相关部门推出了一系列政策手段以及优惠政策,确保建筑施工企业技术革新以及经营模式得以转型升级。举例而言,十四五规划针对数字化建设以及高质量发展问题进行了统筹部署,不仅有效巩固了建筑施工企业资金流,同时还推动了各个行业经济发展,具有重要的引导价值^[1]。然而,随着建筑施工企业市场竞争激烈化演变发展,大多数建筑施工企业逐步将侧重点放在市场规模扩张以及经营管理方面,对于财务管理以及内部风险控制问题缺乏重视,最终导致部分建筑施工企业存在经营管理效率滞后以及发展水平不高的问题。为及时解决这一问题,建筑施工企业方面,必须立足于新时期发展背景加强对财务管理工作的重视程度,如可以采取财务共享中心建设方式,重点针对企业财务成本、税收筹划等一系列的财务管理工作进行妥善处理,以期可以从根本上推进建筑施工企业高质量发展进程。

1 财务共享中心概念特征及优势分析

1.1 概念分析

财务共享中心作为新时期企业财务管理工作的主流发展趋势,主要以整合资源与流程为目的,通过科学构建共享服务中心对企业实际会计业务进行集中记账与作业报告,促使企业可以实现高质量发展目标。在具体应用过程中,财务共享心模式不仅可以保障财务报告与记录的结构统一,同时也可以增强企业财务管理质量以及效能,可行性较强。

1.2 特征分析

财务共享中心所表现出的基础操作性、管理控制性以及战略规划性特征相对明显。其中,财务共享中心基础操作性特征主要表现在可以对企业工资支付、固定资产以及应付账款等一系列财务问题进行清晰分配,避免出现信息错误问题。财务共享中心管理控制性主要表现在可以对企业某些规章制度以及会计职能进行全过程监控管理^[2]。

举例而言,管理人员可从预算,标准化以及盈利能力的两方面对企业规章制度所表现出的监控职能进行重点研究与分析,并主动从会计总账事务记录以及结算等重点内容方面突显会计职能。财务共享中心战略规划性特征主要表现在管理人员可从前瞻性部署战略角度,对企业成本进行全面分析,并重点针对企业税收筹划以及现金流规划问题进行全面分析与科学部署,进一步增强企业财务管理效能。

1.3 优势分析

财务共享中心在构建应用过程中所表现出的优势特点如下:

(1)降低成本。从客观角度上来讲,构建财务共享中心在很大程度上可以增强财务流程管理效率,同时也可以改善运营资本,确保企业财务管理能力不断增强。

(2)风险可控。财务共享中心主要依托于大数据以及智能化控制技术,可以对企业财务管理过程中所涉及到的各类资源信息进行整合应用,有效提高了数据透明度。同时,财务共享中心也可以对企业内部控制管理流程进行合理优化改进,保障企业监管控制透明度得以不断增强,有效防范企业内部经营风险。

(3)促进财务转型。科学构建财务共享中心体系,不仅可以全面增强财务部门经营管理能力,同时也可以拉近企业各部门之间的协同合作关系,保障企业管理质量得以不断提升。最重要的是,财务共享中心体系可以满足内部员工与外部客户诉求,保障企业财务管理服务质量得以不断加强^[3]。

2 财务共享中心对建筑施工企业项目管理的提升作用分析

财务管理基本上可以视为建筑施工企业管理体系的重要组成部分,在管理期间比较侧重于强调实现企业利益最大化。因此在管理过程中,财务管理人员需要对企业内部资金、现金流量等重要财务内容进行妥善管理,避免企业出现内部经营风险问题。目前,为进一步增强建筑施工企业项目

管理质量,加强对内部经营风险问题的防范应对,企业管理人员积极将财务共享中心模式应用于企业财务经营管理活动当中。结合应用反馈情况来看,财务共享中心模式可以对建筑施工企业项目管理起到如下的提升作用:

2.1 实现对企业内部经营活动的监控管理,优化财务管理流程

建筑施工企业项目管理工作所涉及的财务管理难点问题较多,如资金计划、预算管理、合同管理等。如果单纯利用传统财务管理模式实施管理,难以达到预期财务管理效果,并容易引发风险问题。而通过科学构建财务共享中心模式体系,管理人员可通过整合统计工程项目财务信息,实现对财务管理活动各项核算工作以及管理工作的控制分析。根据分析反馈结果对项目当前所存在的经营风险问题以及管理短板问题进行及时处理^④。

期间,对于存在弄虚作假或者以权谋私的财务从业人员,必须加大惩处力度,以确保企业内部经营活动规范、透明,避免出现经营风险问题。另外,在财务管理流程优化方面,依托于财务共享中心模式的财务管理活动更加规范、合理。在具体管理过程中,建筑施工企业可以按照财务共享服务中心运行模式,对施工企业所涉及各类财务流程进行全面梳理与优化。其中,项目小组可对财务项目所需的各类资料进行主动收集,进一步增强财务管理效能以及财务数据科学性。

2.2 加强企业各部门之间的联系与合作,促进建筑施工企业高质量稳定运行

利用财务共享中心模式可以拉近建筑施工企业各业务部门之间的互动交流力度,保障工程项目生产经营活动高效开展。在具体工作期间,企业财务管理部门可根据当前各业务部门经营发展实况以及费用支出情况,对企业内部生产经营活动所涉及各类费用支出以及财务信息问题进行有效整合。结合以往的经验来看,通过借助财务共享中心方式可以实现对企业各业务部门经费问题的合理分配与协调处理,避免企业出现财务风险问题或者资源配置效率不高的问题^⑤。

此外,健全完善的财务管理制度以及模式流程始终是保障企业内部风险控制管理效果的重要方式。对于企业内部管理工作而言,通过依托于切实高效的财务共享中心模式可以强化对企业各经营管理流程的优化处理,避免企业出现内部经营风险问题。与此同时,企业财务管理人员可结合企业前瞻性部署发展以及当前经营发展情况,对企业财务管理所存在的不足问题进行及时处理。并结合企业财务管理现状研判经营管理风险问题,避免建筑施工企业经营发展效益受损。

2.3 减少财务成本,强化财务管理财务职能

传统财务管理模式所表现出的管理、核算分离问题比较明显,伴随着建筑施工企业建设规模的不断扩增,传统管理模式已经难以适用于新时期建筑施工企业财务管理背

景,所表现出的局限性程度逐渐加剧,容易阻碍企业各部门之间的有效与互动交流,影响财务管理效果。而基于财务共享模式的财务管理工作可对传统相对分散的财务结构进行重新组合,并在标准化平台上实现数据共建共享,保障财务成本得以有效减少。同时还可以对财务人员进行合理配置,进一步提高建筑施工企业财务管理效率^⑥。

除此之外,基于财务共享中心模式的标准化平台可针对企业内部专业性财务管理工作进行重点整合与部署管理,如可以管理会计核算应用于企业财务管理工作当中,对传统财务会计存在的短板问题进行有效补齐,保障企业财务运行规范合理。在此基础上,企业财务共享中心体系可重点针对企业某些财务职能进行强化处理,解决以往各业务工作所存在的信息孤岛问题。最重要的是,财务共享中心模式融合了智能化以及大数据等先进技术,可以进一步促使建筑施工企业财务管理工作朝向人工智能化方向转变。

3 新时期财务共享中心在建筑施工企业项目管理中的应用措施及建议

3.1 注重财务管理关键内容的优化处理,保障建筑施工企业经营管理效益安全

新时期建筑施工企业财务管理工作应该结合营改增发展背景以及新会计政策内容,加强对建筑施工企业项目财务共享中心体系的健全完善力度。其中,为保障财务核算清单更加清晰、内容更加完善,财务人员可利用会计政策对财务共享中心模式细节内容进行适当调整与优化。在优化过程中,应该重点针对账务科目进行细化处理,保障财务核算可行性以及精准性得以全面增强。与此同时,财务人员应该消除传统财务管理模式存在的滞后性问题,可以积极运用管理会计方式促进财务管理效率提升。与传统财务管理模式相比而言,管理会计更加侧重于强调为企业经营服务以及各项决策工作提供数据保障和相关支持^⑦。

在具体应用过程中,财务人员可采取必要的措施手段,对行业市场变化趋势及目标群体特点进行重点研究与分析。在此基础上,财务共享中心模式通过整合各类影响因素以及相关工作流程,可以进一步保障建筑施工企业各项经营管理决策有效性及科学性水平得以增强。此外,建筑施工企业财务管理部门应该立足于常态化经营分析角度,对企业经营管理所涉及各类经济数据以及相关信息进行整合分析,保障财务管理价值创造目标得以顺利实现。根据数据分析反馈结果,对当前业务发展以及经营管理存在的痛点、难点问题重点解决,消除内部控制风险问题。

3.2 积极构建财务风险预警机制,促进各环节工作顺利开展

建筑施工企业部分项目投资活动可能会受到财务管理工作落实不到位的影响而出现各类风险问题。再加上财务管理人员未能及时对风险问题进行研判分析,导致经济损失问题出现。为消除内部风险带来的不利影响,建筑施工企业方面应该加强对财务共享中心风险预警机制构建问题的

重视程度,实现对资金配置与使用的动态跟踪与监督管理。在具体构建过程中,建筑施工企业应该立足于传统财务风险预警机制内容体系进行创新升级。最好在原有内容的基础上融入新发展理念以及内容,保障风险预警机制的可行性与有效性。

在工作内容方面,财务管理部门需要结合企业项目经营管理活动特点以及以往财务风险问题表现,加强对经营风险问题的提前预测与研判分析。根据分析反馈结果提出针对性措施方法,实现对风险问题的控制管理。需要注意的是,在财务共享中心风险预警机制构建过程中,财务部门应该针对财务报表编制问题予以高度重视。必须要求各业务部门之间加强协调配合力度,高质量完成信息采集工作,避免出现财务管理风险问题^⑨。

3.3 加强财务共享中心信息化建设力度,完成对财务风险问题的集成管控

建筑施工企业在引入应用财务共享信息模式之前,应对自身信息化建设成果予以高度关注。通过不断提升项目管理信息化水平,为财务共享中心的高效应用创造良好条件。建议建筑施工企业方面可通过结合人工智能以及大数据等新兴技术内容,对企业现代化财务信息管理系统进行全面升级与改造优化。其中,在具体实施过程中,建筑施工企业财务管理人员可基于经营管理业务以及前瞻性部署规划要求,科学构建财务管理信息化工作框架。并结合业务开展实况,对财务决策以及运营管理等各个环节进行针对性管理。

在此过程中,财务管理人员可结合大数据技术挖掘功能以及分析功能,对其经营管理期间所涉及的各类经济信息以及财务信息进行整合分析。除此之外,财务管理信息化还应该结合大数据管理技术优势,加强对建筑施工企业成本管理以及监督考核等一系列工作的健全完善。根据数据分析结果,研判当前企业财务管理工作是否存在风险问题,并根据风险问题表现采取措施方法加以应对,避免建筑施工企业出现经营亏损问题。

除此之外,建筑施工企业管理人员应该深刻意识到虽然财务共享中心模式所表现出的应用可行性较强,但是其所具备的复杂性也同样较强,必须做好日常维护管理工作,以防止财务共享中心在长期应用过程中出现管理风险问题。举例而言,相关人员应该对财务共享中心系统访问权限进行合理设定,确保财务共享中心系统可以规范应用。其中,对于不同财务资料内容可采取差异化监管模式,通过科学设定不同工作人员访问权限,避免财务数据出现丢失或者其他问题。在此基础上,可利用数据加密、防火墙等一系列安全防护技术,加强对计算机设备的安全防护,防止财务共享中心系统出现运行隐患问题,最终引发财务风险。

3.4 注重专业技术人才培养问题,增强企业财务管理效能

培养财务共享中心应用人才始终是建筑施工企业予以

重点关注的问题。结合实际情况来看,大多数建筑施工企业财务共享中心人员主要由财务人员组成,对于财务共享中心模式应用原理以及具体流程缺乏全面掌握,业务应用能力尚未达到预期。针对于此,为进一步增强建筑施工企业项目管理水平,企业管理人员应该加强对财务共享中心应用人才的培养教育。

其中,对于业务专员的培训教育需要针对具体业务进行定向培训,并由业务组长通过实际操演完成高质量培训过程。需要注意的是,在开展财务共享中心项目培训的过程中,培训人员应该对当前员工操作时所遇到的难题进行主动收集,结合难题反馈情况,进一步加强对财务共享中心的建设优化力度。

4 结束语

总而言之,新时期背景下,建筑施工企业财务管理工作需要结合十四五规划以及高质量发展目标要求,对传统管理模式以及理念存在的滞后性问题进行及时改进。与此同时,企业领导层应该主动将财务共享中心模式优势以及重要性贯穿于企业财务管理全周期过程当中。通过不断加强财务信息核算力度以及财务管理实施力度,消除不稳定因素带来的影响。此外,建筑施工企业方面还应该注重信息化技术等新兴技术在企业财务共享中心中的应用实践问题,通过不断加强财务管理工作模式的转型升级力度,增强建筑施工企业项目财务管理效能的同时,助力建筑施工企业实现高质量发展目标。

参考文献

- [1]刘永.解析财务共享中心对建筑施工企业项目管理的提升[J].财经界,2021(17):118-119.
- [2]张敏.财务共享服务中心对建筑施工企业项目管理的提升作用[J].中国产经,2021(13):124-125.
- [3]郭庆.试论财务共享服务中心对建筑施工企业项目管理的提升[J].财会学习,2020(11):75-77.
- [4]吕晓宁.财务共享中心对建筑施工企业项目管理的提升探析[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2020(03):33-34.
- [5]李旭光.建筑施工企业财务共享中心后项目财务监察探究[J].财会学习,2020(16):81+83.
- [6]郭凯.论财务共享中心对建筑施工企业项目管理的提升[J].时代金融,2020(33):53-55.
- [7]林妙斌.建筑施工企业财务共享中心建设的现状及未来发展趋势[J].商业观察,2021(35):23-25.
- [8]侯岩伟.试论财务共享服务中心对建筑施工企业项目管理的提升[J].财会学习,2019(27):76+78.

作者简介:陈林(1988-),男,汉,陕西洛川人,本科,会计师,研究方向:财务管理。