

企业加强成本控制与管理研究

凌 乐

(富奥汽车零部件股份有限公司底盘结构件分公司,吉林 长春 130011)

摘要:随着市场经济的高速发展,企业之间的竞争越来越激烈,在商品物价上涨的今天,企业应该完善成本控制,从而节约成本,提升自身的利润,才能有效地改善企业的市场竞争力。然而,目前部分企业在成本控制上还存在一定的问题,对企业的长远发展产生负面影响。因此,本文主要分析了企业成本控制中存在的问题,并提出有针对性的措施,从而促进企业更好的发展。

关键词:企业成本管理;成本控制;控制标准;ERP;云计算

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.33.142

1 引言

部分企业在经营的环节中出现资源无法集中利用的问题,企业成本在增加,从而影响了企业经济效益的提升。完善企业成本控制指的是企业在经营的环节中对一切消耗进行有效的约束,确保企业在正常生产和经营的环节中有效地降低成本,使企业的成本可以控制在一定的范围之内,防止企业受到成本风险的斜迫,从而改善企业的经济效益。从目前的市场竞争来分析,制约企业发展的主要因素有商品价格、商品质量和服务等,只有企业的商品价格是主要的因素,在市场经济环境中脱颖而出。部分企业在生产和经营的环节中无法结合具体的情况,制定合理的目标,要想完成企业预定的成本控制目标,企业应该采取必要的措施。

2 企业成本控制存在的问题

2.1 成本控制观念陈旧

目前,很多企业在成本控制的环节中还是采用陈旧的成本控制观念,不能适应市场经济的发展,也不能结合企业的实际情况对企业的成本控制实效性产生负面影响。陈旧的企业成本控制理念对企业的发展产生制约,在企业生产和经营的环节中去除了成本和支出之后,以节约开支为主要方向,忽视了企业成本整体效益的平衡,无法满足企业的长远发展。

2.2 企业成本控制范围存在局限性

在市场经济背景下,企业的规模在不断地扩张,涉及的经营范围也不断地扩大,企业涵盖了生产、供应和销售等不同的环节。企业在生产和经营中每一个环节都应该完善成本控制,否则企业的整体经营效益必将打折扣,因此,应该扩大企业成本控制的领域。

2.3 企业成本控制的标准单一

企业在落实成本控制的环节中,应该结合企业生产和经营中的相关数据,从而确保生产和经营达到相关的标准,仅仅是依靠数据的确定标准,缺乏一定的合理性和科学性,无法满足市场发展的目标。在物价上涨的今天,

生产流程在不断地改善,经济环境也发生了很大的变化,这种成本控制的方式已经无法更加精确地计算企业经营成本,也会导致控制的结果不够公正,控制标准下导致部分员工因目标完成产生不思进取的心态。

3 强化企业成本控制的措施

3.1 运用 ERP,更新优化企业成本控制理念

企业在市场经济中要呈现出竞争的优势,在成本控制环节中应该与时俱进,融入企业的竞争战略思想,企业在成本控制中不仅仅要节约经营的成本,也要结合企业的战略需求,最大限度地改善企业的核心竞争力。企业在战略发展环节中,应该站在战略的角度结合企业的外部环境,应该针对种种因素,进行综合的统筹,才能站在更加广阔的领域制定成本控制的措施。在成本控制的环节中,应该站在更加广阔的角度中,对竞争对手的资料进行有效的分析,结合企业的各项经营活动,完善企业的采购。在企业产品生产和销售环节中,也要提供真实和有效的成本信息,对这些成本信息进行整合,从而确保企业更加具有竞争力。企业传统的成本控制理念是帮助企业有效地节约成本、控制支出,对企业成本控制理念要更新和优化,得到更好的完善,确保企业站在全局的角度分析,不仅仅要进行显性成本的控制,也要有效地控制隐性成本,注重企业的长远发展。

并非所有的业务成本都是相同的,企业在经营的环节中以不同的经营方式完成自己的任务,没有完美的成本或投资组合有效的管理,投资组合是一种平衡短期和长期目标的投资组合。因此,在成本控制的环节中应该完善成本绩效的管理,在战略性成本控制环节中,侧重于企业范围内的结构性变化,这些变化可以产生可持续性的成本节约和利润的改善。在企业成本控制的环节中,可以建立可拓展的成本控制平台,从而推动盈利的增长,基于跨行业成本改进计划,企业内部应该形成丰富的经验,完善成本控制的战略转型,从而确保其有效地控制成本。在成本控制环节中应该注重降低成本解决方案的提出,最

大限度地提高成本的流动性带来成本的稳定性,节省开支,避免业务进一步恶化,节省资金,有利于提升成本的应用效率,改善企业的竞争力,避免各类成本的浪费,平衡成本,推动企业业务战略的发展。在企业发展环节中,也应该推动核心成本的投资和增长,并支持差异化的业务战略。通过自动化的解决方案,颠覆传统的成本控制方法,改善业务运营方式,在业务中实现成本的控制,在变化的环境中不断地改善成本控制的理念。战略性成本控制具有一定的优势,采用持续性改进的方式,结合企业的实际情况完善程序化的管理,而不是采用单点的解决方案,可以采用量身定制的方式,而不是一刀切的方法实现了财务平衡,从而为企业的长远发展提供充足的资金,以结果为中心,从而使成本控制的观念得以落实。

ERP的核心是一种应用程序,其可以自动化业务流程,并提供内部控制,利用中央数据库收集来自会计、制造、供应链管理、销售、营销和人力资源等部门的输入。一旦信息在该中央数据库中被编译,企业将获得跨部门的财务数据和信息,使他们能够分析各种场景、发现流程改进并产生重大的效率提升。随着人们花更少的时间挖掘所需数据,这意味着节省成本和提高生产力。为满足单个企业的需求而量身定制的ERP软件带来了巨大的收益,使这些系统成为跨行业和各种规模的企业的关键工具。在过去的25年里,世界上许多最著名和最成功的企业都依赖于ERP。现在,可以对这款软件进行配置和定价,以满足各种规模企业的需求。ERP是一种关键的业务软件,其在一个通用数据库中收集来自各个部门的信息,使领导者能够使用单一的现实愿景来监控企业的脉搏。企业资源规划系统统一了财务、制造、库存和订单管理、客户沟通、销售和营销、项目管理和人力资源等关键业务功能,一个主要功能是每个部门的详细分析和报告。ERP可以通过提供企业范围的可见性来突出低效的手动流程并揭示增长机会,从而节省大量时间和财务。ERP软件有多种部署模型,包括本地云和混合云。虽然近年来云ERP变得非常流行,但哪种方法最好取决于企业的需求。在挑选供应商之前,企业应确保他们了解供应商名单的能力、实施模型、集成要求和总拥有成本。

3.2 采用科学技术,科学规划成本控制范围

随着市场经济的发展,企业成本控制不仅仅要采用传统的成本控制理念,通过记账和算账的方式完善成本控制,企业应该将成本控制与企业的经营和决策有机地结合起来,二者互相补充。企业成本控制的领域也要不断拓展,结合企业相关的产品需求,通过调查与分析,从而更好地促进企业的发展。目前,企业成本控制的领域通常包括企业生产成本的控制,企业在生产环节中需要的花销包括原材料的采购,企业对产品的存储环节中也会产生一定的成本,企业相关产品信息来源也会产生一定的成本,在相关的市场调研过程中会产生各项费用,企业技

术成本在现阶段也会影响企业的竞争力。因此,企业应该采用先进的技术完善各项成本管理应该对比不同的商家,从而进行有效的考核与监督,才能够买质量高,价格低廉的原材料,有效地控制成本。

资源规划是确定组织或工作范围未来资源需求的过程。这涉及对完成工作活动及其任务所需的物力、人力、财务和信息资源的使用进行评估和规划。大多数活动都涉及使用人来完成工作。有些活动涉及材料和消耗品。其他任务涉及使用信息输入创建资产。通常,人们使用设备等工具来帮助他们。在某些情况下,自动化工具可以在很少或不需要人工的情况下执行工作。资源规划始于范围和执行计划制定过程,在此过程中制定工作分解结构、组织分解结构、工作执行策略。组织分解结构确定了劳动力资源或职责的类别,这种分类有助于资源规划,因为所有资源都是某人的责任,这反映在组织分解结构中,资源估算决定了活动所需的资源数量,而进度计划和开发决定了要执行的工作活动。资源计划然后采用估计的资源数量,评估资源可用性和考虑项目情况的限制,然后优化可用资源将如何随着时间的推移在活动中使用。使用进度计划和开发过程的持续时间估计和资源分配步骤以迭代方式执行优化。成本估算是用于对投资选项、活动或项目范围内所需资源进行量化、成本和定价的预测过程。它涉及将有关资产或项目的量化技术和程序信息转换为财务和资源信息的技术的应用。估算的输出主要用作业务规划、成本分析和决策或项目成本和进度控制过程的输入。

随着资产或项目范围的定义、修改和细化,成本估算过程通常应用于资产或项目生命周期的每个阶段。随着范围定义水平的提高,所使用的估算方法变得更加明确,并产生具有越来越窄的概率成本分布的估算。成本估算可以通过专门的软件系统和项目成本数据库来执行,这些数据库的创建和维护是为了支持资产或项目生命周期中需要准备的各种类型的估算。

在企业成本控制环节中,云计算已经成为主流的技术了解成本控制,并可以分析企业长期面临的问题,云计算在成本控制中是一项非常成熟的技术,通过成本控制有效地结合企业的浪费和支出,完善企业成本的节约。在云计算技术中,可以通过整个优化的成本控制,采用云计算运营的模式,从而有效地节约成本,针对云成本管理的优化,可以进一步改善程序和计算机的性能,提供最佳的方案。云计算应用到成本控制中,可以实现远程化的成本控制,结合不同的工具提供了可见性的成本控制理念,在某种程度上可以实现不同接口的分析,其服务非常灵活,采用更高级别的成本控制方式。

云计算在企业成本控制中提供各项服务,通过地方软件增强的方式,可以完成一些烦琐的成本控制工作,数据对于云成本控制和优化至关重要,因此在成本控制的环节中应该建立数据模型,从而采用数据模型的映射实

现成本控制的科学性。在云成本控制的环节中,可以采用计算机技术帮助企业实现可视化的成本控制,结合所有账户的成本使用情况,通过预算和预测改进计划和成本控制,进行成本的异常检测。采用一种机器学习模型对企业的历史支出模式进行分析,检测一次性成本分值和持续增加的成本,结合企业的支出情况,有针对性地制订计划,节省资金,优化系统的可用性和安全性。进一步改善计算机的性能,展示各种数据库的类型,选择合适的数据库,在成本控制的环节中可以降低价格,结合各类解决方案,从而更好地完善成本控制,优化云架构跟踪和管理,对企业的支出和浪费情况有效的分析。通过不同的计算方式整合进步,寻找优化和节省成本的方式,监控企业的开销,从而有效地建立云成本数据库。

3.3 完善成本会计和管理会计工作,制定科学合理的成本控制标准

成本控制决策要具备一定的合理性和科学性,才能确保企业成本控制得到有效的落实,传统的成本控制标准是结合企业生产和经营中的数据制定成本控制的目标,这种成本控制的标准非常单一,无法结合企业具体的发展情况和各项因素。因此,企业在成本控制标准制定的环节中,应该结合企业发展的具体情况、企业的企业结构和文化等,结合现阶段市场经济发展的各个因素,从而制定科学有效的成本控制标准。随着企业不断的发展,从企业经营成本中可以看出,传统的成本控制主要由材料控制和人员的成本控制,然而随着企业高速发展,企业的成本控制内容不仅仅包括上述两项,如果还是按照传统的控制方式,那么成本控制就无法满足企业现阶段的发展需求,企业应该与时俱进,采用作业成本分配法,可以使成本控制更加科学。

成本会计处理购买或生产某物的成本和费用的计算和评估,其涉及使用不同成本核算技术计算单位成本,其主要目的是帮助管理者进行决策。成本会计的主要工作有预算,在成本会计中,编制各种预算,显示成本、收入、利润、工厂和机器的生产能力和效率,以及工人的效率。预算以科学和系统的方式进行规划,这通常是企业独有的,对外部报告和内部利润计量的成本进行分类和分解。由于成本是在详细级别上计算的,因此识别有利可图和无利可图的项目或活动变得容易。有关成本和活动的信息可用作在编制和审查预算估计时估计未来成本的基础。确定商品和服务的费用或价格:在艰难的市场条件或低迷时期,成本核算有助于将产品的销售价格确定在具有竞争力的最佳水平。

管理会计涉及为决策、计划、成本控制和绩效评估提供适当的信息。管理会计将数据转化为有关企业实体运营的信息、知识和智慧,这比成本会计更进了一步。管理会计旨在了解损益的原因并研究影响效率的因素以协助决策。因此,因果关系是管理会计的一个重要特征。管理

会计的主要活动有:(1)向管理层报告。管理会计的主要作用是向管理层通报企业的最新情况并为其提供建议。(2)辅助决策。任何企业的成功都取决于准确有效的决策,而决策又基于管理会计提供的信息网络。(3)计划和制定政策。管理会计师提供必要的相关信息以实现企业的目标。管理会计使用回归分析和时间序列分析作为预测技术。(4)控制绩效。为了确保有效控制,管理会计师使用各种技术。管理会计为管理层提供了适当的管理控制系统。向管理层提供有关有效和高效使用资源的报告。(5)解释财务报表。收集和分析会计数据是管理会计的关键作用。这以系统的方式提供了相关信息,可供管理层在规划和决策中使用。(6)激励员工。管理会计提供了一系列最佳的替代做事方法。其通过设定目标和启动激励计划来激励员工提高绩效。(7)部门之间的协调。管理会计通过应用全面的职能预算并定期向管理层提供报告,有助于协调企业的部门。(8)管理税收。任何企业都必须遵守其经营所在国家的税收制度。由于税收结构日益复杂,企业需要向不同的税务机关提交各种类型的申报表,其需要计算正确的税额并确保及时缴纳税款。因此,管理层接受管理会计师的指导以遵守国家法律。

4 结束语

成本控制对于企业来说至关重要,有效的成本控制可以有效降低企业的经营成本,提升企业的经济效益。因此,企业应该更新成本控制的理念,通过相关技术的应用,改善成本控制的实效性,促进企业长远发展。

参考文献

- [1]任平.精细化管理在制造企业成本控制中的重要应用研究[J].财会学习,2022(09):112-114.
- [2]寇秋霞.新形势下国有企业成本控制现状及优化措施探讨[J].企业改革与管理,2021(24):196-197.
- [3]薄运强.加强企业成本控制与管理研究[J].中国民商,2021(8):147-149.
- [4]邢晓光.关于加强企业成本控制的研究[J].环渤海经济瞭望,2021(7):107-108.
- [5]蔡江锋.企业标准成本制定方法探析[J].财会研究,2020(11):14-17.
- [6]高玉国.标准成本法在企业成本管理中的应用[J].企业改革与管理,2020(17):172-173.

作者简介:凌乐(1979-),女,汉族,吉林长春人,本科,财务控制部部长,研究方向:企业财务管理与内部控制。