

大数据时代的管理会计建设研究

徐 玲

(林甸县少年儿童业余体校,黑龙江 林甸 166300)

摘要:市场环境不断发生变化,促使企业灵活运用现代化管理模式加强内部管理转型,以不断提高市场竞争力。在企业财务会计向管理会计转型的过程中,在人才保障和制度保障及思想保障等方面还需下功夫,以整体性地推动管理会计体系建设,从而达到理想的内部管理建设效果。本文主要对大数据时代的管理会计建设意义和问题及对策进行阐述,希望对企业财务管理水平的提升起到积极参照作用。

关键词:大数据时代;管理会计;会计信息化

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.33.148

企业在现代化发展的进程中,需紧跟大数据时代的发展步伐,积极推动企业管理的信息化建设,实现复合型数据的高效利用,促使企业决策的科学合理性。大数据给管理会计带来了机遇和挑战,要想实现企业价值创造的最大化,还需立足管理会计建设的现状,本着具体问题具体分析的原则,采取多措并举的方式,推动管理会计的多学科融合发展,促使其在企业管理中发挥应有的价值。

1 大数据时代加强管理会计建设的意义

1.1 推动全面预算管理落地

全面预算管理是管理会计的重要工具,在大数据背景下逐步优化全面预算管理的环境,提高预算管理的水平,更利于为管理会计建设奠定良好的基础。但全面预算管理模式的施行不能一蹴而就,需满足其对会计环境等方面的要求,还需利用大数据技术优化管理会计模式,确保会计数据的真实性与可用性,促使财会一体化及业财融合的进程加速。发挥各部门的联动机制,促使全面预算管理落地,利用现代技术手段改善全面预算管理体系,更利于实现管理会计与全面预算管理价值的充分发挥。

1.2 优化管理会计的效能模式

大数据时代下的管理会计建设过程复杂烦琐,需利用多层级管理的模式取代传统的固化效能模式,以充分发挥管理会计的效能。利用大数据等现代化技术革新传统的管理模式,为企业的经营管理决策提供价值参照。依托现代信息化手段搭建数据库,管理会计预测与决策等工作推进提供参照。发挥大数据的挖掘和分析等功能,及时发现存在与潜在的问题,积极为经营预判和决策部署提供方向指引。发挥大数据的决策功能,促使管理会计建设工作得以正规化进行。

1.3 优化管理会计流程

企业在施行科学化与精细化管理的进程中,需注重管理会计流程的不断优化。规范落实绩效评价考核工作,可有效促进管理会计效能的发挥。依托现代信息化手段搭建多层次的数据库,为考核等管理工作展开提供数据支持,

确保企业的各项工作得以有序进行。

1.4 实现成本有效控制

成本控制是企业实现经济效益最大化的有效手段,发挥大数据与管理会计的优势协同效应,提高成本的控制水平,细化各经营发展环节,以此达到减少企业投入和成本精准把控等目的,切实满足企业稳中求进发展的现实需要^[1]。

2 大数据时代下管理会计建设中存在的问题

2.1 受传统理念制约

部分企业对大数据时代下的管理会计建设认识模糊,沿用其他企业的管理会计模式,脱离企业的实际发展情况,直接影响管理会计效用的发挥。企业的财会人员尚未从传统的工作观念及模式和态度中脱离出来,财务核算及信息收集与分析的效率低,难以达到理想的财务管理效果。

2.2 数据信息安全问题

部分企业经营生产中的信息数量和种类较多,忽视对数据信息的安全性防范,受网络的不确定性和安全性的影响,在网络攻击的干扰下,易出现信息被篡改和窃取等问题。企业的信息安全防护体系不完善,财会人员的信息安全意识不足,应用的信息安全防护技术不完善和先进,促使信息安全问题普遍存在。

2.3 专业人才缺乏

大数据时代下的管理会计建设需要专业人才的支撑,但由于部分企业的管理会计建设工作重点和定位不明确,促使人才培养方案的内容与形式缺乏针对性和有效性,促使专业人才的数量少,整体素质水平参差不齐。

2.4 技术较为落后

对于海量数据的运用,需经过大数据分析功能的处理,尤其是非结构化的数据占比较大,现有的信息分析技术只适用于分析结构化数据。要想将非结构化数据转化为结构化数据,转化中有价值信息的损失量较大,还需引入先进的非结构化数据的分析技术,确保信息的完整性与可靠性。网络中的信息真假参半,企业利用滞后的信息处理

技术,缺乏足够的判断分析能力,将无法挖掘到有利用价值的信息。要想筛选出所需的信息,减少不利信息的干扰,还需成熟自如地运用先进的信息处理技术。

3 大数据时代下加强管理会计建设的对策

3.1 转变思想观念

首先,转变思想观念。要求企业的管理者积极转变思想观念和职责理念,提高对企业在大数据时代下展开管理会计建设工作可行性与必要性及重要性的认知度,切实将管理会计建设工作落到实处。加强对管理会计建设工作展开的重视与关注及投入,结合市场与行业及时代的发展情况,逐步优化企业的管理目标及工作方案,尽快实现企业管理会计建设工作的常态化与持续性及指导性。加强实践经验总结与优秀经验的借鉴,逐步优化监督及控制管理的方式,突出管理会计建设工作的规划性,促使工作得以稳中求进的推进。在企业内部加大对管理会计建设的宣传,提高各级员工的思想认识,纠正其传统的思想观念,促使全员支持与配合及肯定管理会计建设工作的良好氛围得以尽快成型。

管理层需加强对管理会计及财务管理发展趋势的把控,整合现代信息化技术,逐步优化管理会计建设的工作方案,引入开放性和创新性的思维,做好工作方案的统筹设计及规划安排等工作,实现工作风险的有效规避。注重管理会计与财务整合,突出两项工作的前瞻性,事前分析与把控工作的不确定性,通过模式化与制度化等工作模式,逐步强化项目的规范性,促使管理会计建设工作得以有序的推进。

其次,分析大数据下的管理会计建设。大数据时代下的管理会计建设是企业发展的必然选择,更是提高企业管理水平的有效手段。但企业的管理工作展开相对复杂和特殊,需分析大数据时代下管理会计建设的可行性与科学性,确保数据分析与管理的合理性,为经济活动展开提供价值参照,促使企业的风险控制与财务控制等工作得以有序进行。尤其是在业财融合、财务会计与管理会计融合的发展背景下,需及时分析和发现及整改所发现的问题,促使管理会计效能得以进一步发挥。

3.2 加强数据信息安全防护

管理会计在工作制度的引导下,逐步实现常态化的发展。随着管理会计制度和工作体系的不断完善,企业资金的利用价值与财会的监督职能逐步强化,更利于预防出现营私舞弊等情况,促使企业的内外部发展环境得以优化。企业的会计信息化系统建设工作展开复杂烦琐,需立足企业的发展现状,逐步优化会计信息系统监管体系,分析及改进制度及体系建设中的难点问题,促使风险控制与财务管理等价值的充分发挥。遵循会计信息系统的工作原则,建立完善的信息安全防护制度。在日常的企业运营中,不断提高控制与管理成本的水平,激发员工的工作潜能与主观能动性,确保工作制度与理念的协同发展。在大数据发

展的背景下,及时分析与总结管理会计工作的情况,想方设法地优化财务工作及管理会计工作方案,促使数据信息更加完整与可靠。运用企业的管理会计信息系统时,根据职位设置不同的权限,做到统一管理职权分明。强化财会人员的风险意识,要求其规范操作管理会计系统,避免因人为原因引起的系统崩溃或数据丢失等问题。合理运用防火墙与登录权限及文件备份和密钥等技术,确保数据存储与传输的安全可靠性。做好系统的更新维护工作,使其在先进安全防护技术的支撑下充分发挥效用,以此加速管理会计信息化与智能化及数字化建设的进程。在选择云计算服务供应商时,需充分掌握其发展的成熟度与信用等级及规模大小等情况。建立管理会计信息系统时需做到财会关键信息的绝对保密。要求服务供应商保密企业的信息,避免出现信息丢失与泄露等问题。

3.3 加强管理会计人才建设

完善企业的人才引进与培训及激励等机制,做好人才储备工作,为企业的管理会计建设提供人才支撑。

首先,完善人才的引进机制。引进各领域的管理会计人才,要求其具备先进的思想观念和丰富的工作经验及专业知识技能等,更新现有的管理会计队伍结构,不断强化队伍的整体素质。

其次,完善人才的培训机制。根据管理会计建设工作的进展与工作重点等情况,合理制定人才的培训方案,丰富培训的内容与形式,促使管理会计人员尽快成才。大数据背景下的管理会计工作相对复杂,需要从海量及爆炸性增长的数据中获得有利用价值的信息,并在各层级与各部门激励员工的行为活动,纠正决策偏差,这也对管理会计人员的工作能力提出了更高的要求。一是需具备专业能力,管理会计涉及矫正偏差和数据分析及编制报告等多方面的工作,也要求管理会计人员具备专业的能力,促使各方面工作能够得心应手的展开。明确岗位的职责,各项工作展开需遵循会计准则,理解税务方面的知识,规范整理与校对各项教育活动的账务,利用适当的工具高效完成财务报告。通过对各项成本的预测与分析及规划等管控工作,为决策工作展开提供价值参照。在未来一段时间内或某一目标的战略决策用非财务及财务指标,规划企业的销售额与现金流及收益和投入等工作,比较其他企业的运营数据,提供业绩与财务及矫正方案等方面的报告,为企业的融资与投资及兼并等后续工作展开提供价值依据。做好企业的风险分析工作,评估政策改革与市场变动等原因引起的潜在风险,提前制定应对方案,减少不必要的损失。二是信息素养,大数据背景下的管理会计建设,要求管理会计人员具备利用技术手段从网络中挖掘有效信息的能力,能够通过技术开发或应用程序及各种工具等手段,灵活地分析数据与处理问题。利用ERP等系统收集内外部信息,逐步优化财务处理过程,实现现代技术手段与管理会计建设的深入整合。三是运营领导力,要求管理会计人员

具备把控能力,使其能够高效展开运营流程和项目及市场等方面的分析管理工作。领导能力涉及与各利益相关者谈判及员工的激励引导和与各阶层沟通等方面,以此从多渠道获取数据,多方面地激励员工,有效地监控政策执行与矫正偏差等工作。四是职业道德,要求管理会计人员具备较高的职业素养与能力水平,树立正确的道德观念,有爱岗敬业等职业精神,间接带动管理会计人员专业能力的逐步提升。发挥企业文化建设与提升管理会计人员专业能力提升间的相辅相成效应,促使企业的内部工作环境更加优化,逐步强化管理会计等各级员工的凝聚力及向心力。

最后,完善人才的考核与激励机制。将考核结果与薪酬待遇和晋升等方面挂钩,使得管理会计人员能够主动参与各种培训教育活动,更新自身的专业知识技能,不断提高自身的职业素养和工作,促使其思想行为更加规范与端正。完善人才的激励机制,通过物质与精神等激励措施,引导管理会计人员主动学习先进的知识技能与技术手段,全身心地投入到管理会计建设工作中来,实现自身专业优势与自我价值的充分发挥。

3.4 提供技术支撑

首先,依托大数据技术搭建会计数据中心。企业在现代信息化手段的支撑下,搭建了资源计划系统等诸多信息系统,但因各系统间的信息采集方式与标准及存储和转出的格式等方面存在明显的差异,促使维护不同步与信息孤岛等问题普遍存在,系统无法实现有效的对接,直接影响各部门间的联系。利用大数据技术处理后,各系统与各部门间的标准和处理更加统一,尤其是搭建会计数据中心,各系统与各部门可以在该数据中心展开处理和查找及维护等工作,数据资源得以共享互通,处理的效率稳步提升。

其次,搭建数据集市与数据仓库。企业依托技术手段搭建会计数据中心后,需注重其功能模块的逐步拓展,通过搭建数据仓库实现导入导出的标准化,便于纵向分析查找企业的发展过程,逐步拓展发展的思维和方向,便于对数据的横向拓展,使其向其他企业的数据库信息进行延展,切实满足企业良性发展的需要。整合上市企业公开的会计数据信息,搭建行业内的会计大数据资料库,对比分析自身企业的数据库,明确自身发展的优势与不足,促使企业的决策更加科学合理。在其基础上,依托技术手段搭建数据集市,利用冗余的数据交换所需的数据信息,促使全行业的数据库更加完善,以此分析各领域的发展情况。

再次,依托技术手段施行线上实时财务报告。企业在内网中搭建会计与管理信息系统的数据集成系统,利用计算机和互联网等先进的技术手段搭建核心数据库,实现基于内网的数据库与国际互联网的数据库资料相连。这就需要财会与技术人员及时更新内网,让员工在内网可展开高效的浏览与处理,便于各岗位人员根据工作所需,定制有利用价值的信息,动态更新财务页面,确保业务处理的时效性与有效性。

最后,发挥数据分析的功能,合理展开趋势预测与风险规避的工作。采取适当的数据评估方法,合规性地管理企业的内部资产,优化处理与规划企业的资产,实现企业资金的有效运用。依托大数据技术搭建决策支持系统,将相关政策法规和公司财务报表及产业发展现状与行业数据等方面的内容整合处理,施行细化分类的方式处理,为决策提供价值参照,并为利益相关者共享数据。根据掌握的信息,评估生产经营活动中的问题与风险,采取有效的措施进行处理²。

除此之外,搭建基于云计算的管理会计信息系统。在大数据时代背景下的管理会计建设,需合理运用存储数据的工具,不断拓展数据存储的容量,切实满足建设工作的需要。在管理会计建设工作中,重点分析相关的数据,促使访问的速度和决策逐步强化。依托互联网等技术,搭建基于云计算的管理会计系统,协调化应用与结构化处理各类数据,满足管理会计分析结构化数据信息的需求。通过管理会计系统与云计算技术的整合,可提高数据收集与处理及分析的效率,拓展存储的容量,便于企业深入挖掘与分析重点数据信息,促使数据信息的价值得以充分体现,实现管理会计建设工作质量与效率的持续改进。

4 结束语

大数据时代下的管理会计建设,仍处于摸索性前进阶段,存在诸多的问题,有较大的完善空间。影响管理会计建设成效的因素较多,还需立足企业发展现状,采取有效的措施进行全方位的优化,将管理会计工作推向新高峰,促使企业得以与时俱进发展。在制度与系统等方面的建设,需广泛收集财会人员的意见想法,促使其更加贴近企业的发展情况。

参考文献

- [1]刘赫冰.大数据时代背景下企业管理会计信息化的未来发展策略[J].中国管理信息化,2021,24(19):69-71.
- [2]朱亚丽.大数据时代管理会计在企业财务管理中的运用分析[J].中国管理信息化,2021,24(6):71-72.
- [3]李华勇.基于业财融合的企业管理会计创新分析[J].财经界,2020(36):200-201.
- [4]程侦.业财融合视角下管理会计在企业中的应用策略[J].经济管理文摘,2020(23):133-134.
- [5]赵祯明.浅析互联网时代大数据背景下企业管理会计体系建设思考[J].商场现代化,2019(7):150-151.
- [6]王亚楠.大数据时代下财务会计向管理会计转型的对策研究[J].港口经济,2020(7):48-49.
- [7]李华勇.基于业财融合的企业管理会计创新分析[J].财经界,2020(36):200-201.
- [8]程侦.业财融合视角下管理会计在企业中的应用策略[J].经济管理文摘,2020(23):133-134.

作者简介:徐玲(1975-),女,汉族,本科,会计师,主管会计,研究方向:行政事业单位财务管理与内部控制。