

电力企业基建财务管理的问题及策略

唐道燕

(国网江苏省电力有限公司灌云县供电分公司,江苏 连云港 222000)

摘要:随着我国电业的快速发展和技术进步,企业必须改进自己的经营模式,使之符合相关的经营标准,从而推动电力行业的健康发展。特别是在企业的经营中,应采取更为科学化、持续改进的经营管理手段,以提高企业经营效益。本文针对我国电力企业基础建设工程项目的财务管理工作进行了相应的论述,以寻求更为科学的方法来提提高电力企业的经营与管理水平。

关键词:电力企业;基建财务;财务管理;问题及策略

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.34.106

引言

为了实现高质量、高速度、低成本的目标,企业要合理使用人力、物力、财力,需要运用基本法对项目实施中的资金流动进行科学而严格的核算与监控,为项目的编制和实施提供依据,持续改进运营和发挥其内在潜能。所以,必须强化基础设施的财政控制。基建财务是一种与工程有关的金融活动,它包括工程资金、工程预算、工程合同监督、各种材料设备的原始记录、工程资产的定期检查等。基本建设项目的财政控制是以节省投资为主,建设项目建成后能够获得最小的投资收益。基本建设财务工作的主要任务是按照国家有关法律、法规和政策,做好各种与基本建设有关的工作,并对基本建设的经费进行科学、合理的利用,对施工费用进行严格的管理,实现节支增效的目的。

1 电力基建工程财务管理的重要性

电力企业要大力发展高品质的电力设施项目,必须对基础建设工程的财务工作进行全面的管理,因为这项工作确保项目的成功实施的保障。健全的基本建设项目的财政控制能够为电力公司节约大量的资本,并保证项目按期完工并投入运行。目前,电力公司的基本建设项目财务管理问题比较突出,其中既有历史的客观因素,也是由于公司自身的管理不善所致。由于电网基础设施投资巨大,工期较长,施工条件也比较复杂,因此,如何针对项目的具体情况,进行有效的财务管理是目前电力企业亟待解决的问题。

2 电力基建财务管理的现状及存在的问题

2.1 管理体系不健全

目前,电力企业的基础设施建设财务管理体系还存在不少问题。随着经济的多样化,传统的经营模式已不适应市场经济的需要。目前,很多企业仍在使用资本经营,对于产权知识、动产评估等方面的认识尚处于初级阶段,造成了很多资产的经营效率低下,给建设项目带来负面的影响。电力建设项目的财务管理体系不健全,主要体现在

建设项目的财务管理中,由于各部门所采用的标准不尽相同,加之监理工作的不完善,对电力建设项目的财务管理工作造成了较大的影响。

2.2 各单位的账务处理不规范

其原因有二:第一,有些单位开支不规范,在开支的发票中经常会出现不规范的单子,或出现一些单位把原来用在施工中的钱借给别人的情况。第二,有些单位会计科目记录不清晰、不准确,例如,许多单位把存款的利息计入“待摊投资-其他投资”的分录,实际上应该记为“待摊投资-借款利息”。

2.3 不同部门之间缺乏协同效应

电力企业的整个基建工程项目应该将所有部门都团结在一起,互相帮助。但在实际项目中,由于各部门之间的关系不够融洽,导致项目的财务管理工作效率受到很大的影响。如果基本建设部门只负责建设,资产管理部只负责完成项目的固定资产,审计部门只负责项目建设的工作量,而基本建设的财务并没有与这些部门进行有效的沟通,就会导致信息的不流动和不对称,并且在工作中遇到各种阻碍与困难,如果各个部门都会相互推卸责任,这在一定程度上会影响到整个基建的质量。

2.4 基建项目的财政监管不力

为了更好地保障电力建设项目的财务管理,必须不断提高监理的质量,以确保建设项目的管理水平。然而,在实践中,很多企业对于基本建设资金的管理缺乏有效的监管,造成了投资超支、超标准、超预算等问题。并且,很多财务经理在进行相应的经营时,所涉及的领域仅限于公司内部,对建设项目所用的材料、建设情况等知之甚少。电力企业的基本建设财务管理,既要管钱,又要管人,既要管建设,又要管运营,而在实际运作中,由于缺乏对其进行有效的监管,造成了工程项目的财务管理水平的降低。另外,目前电力企业的基本建设财务管理工作多以按计划拨款为主,使其在建设项目中处于被动状态,无法充分发挥其对项目的监督作用,使其财务管理水平

不断降低。

2.5 缺乏足够的财务管理意识

通过调查,发现一些电力企业员工有误解,认为在投标时就已明确了项目的成本,不需要对项目成本进行核算,也不需要项目的成本进行监控,使电力建设项目的财务管理意识大为淡化。目前,一些电力企业的财务人员普遍存在着一些问题,他们的财务管理经验相对较少,而对其进行成本控制的认识相对较少,这严重影响了公司财务管理工作的科学化。

3 加强电力企业基建工程财务管理的具体思路及措施

3.1 建立健全的内控体系

内部控制体系是指一种内部协调、制约、检查的内部控制体系,以达到特定的经营目的,保持企业的资产、财产和物品的完整性,确保财务收支的合法,会计信息的真实,贯彻国家财经政策和政策,确保企业的经营活动的利益。工程项目的内部管理体系包括:第一,企业的组织结构。在施工企业的组织结构与划分上,要正确解决施工企业领导层、职能部门和各部门的相互制衡和约束。第二,有完善的法规和划分。建立完善的内部管理制度,如人事管理、财务管理、物资管理等,把各种工作分解到各个岗位,根据岗位确定任务、职责和权限,以制度对工程项目进行管理。第三,健全的内控与稽核制度。根据公司制订的相关规定,对工程资金、进度、质量等进行经常性或不定时的监督,对现有的内控体系进行评估,以实现持续改进的目标。下图为某电力企业基建项目的运营效果评价

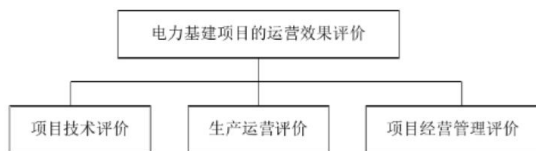


图1 某电力企业基建项目的运营效果评价图

3.2 强化基础设施建设项目的资金运用

第一,要强化招标项目的财政监管。必须认真贯彻招标的基本方针,制定招标文件,组织招标、开标和评标,以确保财务指标的顺利完成。第二,加强对建筑工程的投资,想要降低建设费用和提高投资效率,必须按照《基本建设财务管理规定》实行建设工程公司的责任制,要做到专款专用,由专人管理,确定支出的支出,不得超过规定的使用范围,及时回收;严格财政制度,加强内部制约,由工程主管对工程资金的监督、管理和使用,各单位各尽职责,监督管理。除此之外,还应该参与可研估算审查工作,这是一种有效的监督手段,能够将风险发生的概率降至最低。下列指标可以在考评的时候用作参考。

3.3 充分利用财政会计监管职能

良好的财政的管理工作对项目的建设与保证工程质

表1 可研估算审查的财务评价指标

序号	项目	单位	指标	备注
1	工程静态投资	万元		
2	价差预备费	万元		
3	建设期利息	万元		
4	工程动态投资	万元		
5	LCC	万元		
6	净现值	万元		
7	净现值率	%		
8	内部收益率 (全部投资)	%		税后
9	投资回收期	年		
10	内部收益率 (资本金)	%		
11	投资利润率	%		
12	投资利税率	%		
13	资本净利润率	%		

量能够起到很大的促进作用。在经营管理时,必须对基本建设工程的市场进行全面的分析,并将其与经济、社会因素相联系,以寻求更为科学的管理思路。预算编制要保证其合法性、合理性,预算编制的内容要比较完备,预算成果要与设计图相符。其次,建设项目的建设经费要靠管理者来控制,而在以往的建设项目中,管理者缺乏自我管理的认识,造成了很多项目的投资损失。所以,在项目投资的过程中,要对项目投资进行科学的计划,并对项目投资进行合理的分配,从而达到提高投资效益的目的。

要做好基本建设项目监督工作还要编制一份详尽的项目付款清单,具体内容包括新建工程、在建工程、竣工决算,同时还有施工内容、列举工程、施工单位,除此之外,还有审批、决算、合同内容、累计付款等。通过建设健全的建设项目,可以确保对建设项目进行统计分析,明确建设项目的财政收支情况,降低建设资金的浪费和腐败,切实发挥监管职能。

要对电力基础设施建设的项目经费分配和会计管理进行创新性的探讨,并对其进行监督和管理,以保证基金的支付程序和会计方法的科学化和规范化;通过组建财政管理组织,构建面向财政部门的人才培养机制和考核评价机制,通过构建一个更加科学的、完整的队伍来推进电力投资项目的财政工作。建立项目的资金来源管理体系,利用专款专用的方法,确保专款专用和项目的资金流动、运用,每一个环节都要受到财政部门的监管,并对专款的运用情况进行监督。

3.4 加强各个部门之间的联系与合作

由于电力企业的基本建设项目管理工作牵扯到多个行业,所以要对具体的工作进行全过程的财务管理,从全局出发,强化各个环节的衔接,提高整个管理水平。在建设过程中,既要强化各单位内部的关系,又要强化各部门

与部门之间的关系,保证各项目的项目资料符合要求,并由相关负责的项目经理负责审核,确保项目建设顺利进行。只有加强联系、加强合作,方能更好地适应公司的金融管理要求,加快企业的发展,促进电力事业的发展。在强化各单位的协作中,要做到分工清晰,避免交叉,逐步提高全体职工的工作热情,提升员工的工作能力,确保公司的财务工作质量,为项目建设创造良好的融资条件。

3.5 提高基础设施财会工作者的素质

首先,企业的上层领导应该提高对基础建设财务管理工作的重视程度,将基建财务工作放在同企业财务工作一样的位置上来,对基建财务工作的管理标准应当与企业财务管理标准相同。其次,指定的财务主管一定要精通基础建设,不能用其他部门的财务人才来临时充数。因此,要经常组织基建财会的员工进行有针对性的专业知识训练,提高他们的专业技能和基本技能,这样才能够逐步提高基本建设的财务管理水平。除此之外,可以采取会计再教育、定期组织专业人士讲授等方式提高工程预算编制和资金安排等方面的工作,保证工程建设的正常进行。切实落实人才计划,可以从外部引入具有较高的专业技术能力和丰富的财务管理经验的人才,除此之外,还应该通过对企业现有的财务管理工作进行培训,依托现有的资源与载体提高相关工作水平。

在项目实施全流程中,财政管理者要加强对项目的管理。在工程建设中,加强对各方面的风险控制,包括:项目的可行性评估、施工期间的设备和物资的采购,进一步提高财务管理人员对工程管理的参与度,负责人要能够识别、评估和控制工程建设各环节中的财务风险点。

3.6 对电力企业基建工程财务管理意识进行强化

根据建设项目的具体情况,建立健全财务管理体系,配备的财务管理人员必须具有高技术素质和丰富的财务管理经验,除此之外,还应该配备高级工程师,如:建造师、造价工程师等。要加强对电力建设项目的审核和监管,从技术和经济角度对电力建设项目进行科学、合理的论证,确保电力投资项目与电力企业的业务发展水平、发展需求相适应。

3.7 深入研究税收政策,进一步争取各项税收优惠利益

加强对税收优惠政策的调研,要根据企业的具体情况,利用好各项税费,积极争取相关的税收优惠,进一步推动“向市场要效益”工作。要因地制宜,因势利导,根据当地的实际,制订适合自己具体情况的税收优惠目录,适时研究新的税收政策和新开工建设的项目,对其进行合理的税务规划与管理。积极争取节能环保和安全专用设备的税收优惠:资源综合利用型企业增值税优惠政策;风电、大型水电企业的增值税即退政策;保障民生的公共基础设施建设工程争取“三免三减半”的优惠;高科技公司的认定,使企业研发支出争取50%的加计扣除政策。在税

收优惠的基础上,通过预先安排、选择和规划经营活动、投资活动和筹资活动,可以使主要税收种类的税收负担得到适当的缓解和减免。

结束语

因此,在我国的电力建设项目建设中必须加强对财务管理的认识,以使其能够更好地适应目前的市场需求。必须要通过构建一套科学的会计制度,健全公司的内部财务管理系统,以满足我国电力建设项目建设的需要,确保建设项目的质量。在未来,电力公司要提高经营管理水平,强化各方面协作,提高对项目投资的监管力度,以实现电力行业发展的目的。

参考文献

- [1]吕楠楠.行政事业单位基建工程财务风险管控刍议[J].会计师,2021(22):35-37.
- [2]魏兆鹏.浅析电网企业基建工程财务管理风险防控[J].今日财富,2021(16):105-106.
- [3]许镇平.试析电力企业基建工程中的施工工艺及质量管控措施[J].科技风,2020(29):94-95.
- [4]邱晓丰.电力企业小型基建项目工程造价及进度的精细化管控研究[J].居业,2020(10):152-153.
- [5]陈玲玲.电力企业基建工程财务核算风险防控探讨[J].财会学习,2020(01):47+49.
- [6]陈静.电力企业基建工程财务管理模式的创新应用[J].今日财富(中国知识产权),2020(07):141-142.
- [7]廉洪波.电力企业基建工程财务核算风险防控研究[J].纳税,2020,14(19):139-140.

作者简介:唐道燕(1977.10.15-),女,江苏灌云人,学士,财务主管,研究方向:财务管理。