

企业供应链融资风险及对策

赵 云

(江苏省有色金属华东地质勘查局八一〇队,江苏 南京 210001)

摘要:现阶段,在我国市场经济环境不断变化的过程中,企业的融资模式也在不断发生变化,供应链融资属于目前我国企业融资中的主要模式之一,相对于传统的融资方式,这种新型的融资模式更加符合企业在新时期的发展需求。企业在融资过程中也在加大对供应链融资模式的研究与应用,其中加强对供应链融资风险管理工作是保障企业融资活动顺利开展的关键。基于此,文章首先对供应链融资风险管理中存在的问题进行了分析,进而具体探讨了供应链融资风险管理优化的实践策略。

关键词:企业财务管理;供应链融资;财务风险;互动平台;管理制度

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.35.013

1 引言

供应链融资模式是目前企业融资活动中的关键模式,其主要是指在整条供应链的基础上,结合供应链的运营情况以及企业的实际发展需求,为企业提供更加合适的金融产品以及金融服务,从而满足企业经营发展中的融资需求。近几年我国企业的发展中对于供应链融资模式的应用也取得了一定的进展,并在不断的优化与改进的过程中。目前来看,企业的供应链融资过程中比较常见的类型包括以下几种。

其一,应收账款融资。应收账款融资是一种以企业应收账款为主要评估对象的一种供应链融资类型,根据其对应账款的处理形式通常情况下可以分为应收账款质押融资以及应收账款转让融资,其中应收账款质押融资主要是指企业将自身的应收账款抵押给银行等金融机构,从而获得金融机构以及银行提供的相应比例的贷款金额,到了合同期限后,企业需要按照融资合同规定向银行等金融机构归还贷款和期间所产生的利息,当企业将本息还清之后,银行等金融机构再将企业的应收账款债权解押并归还给企业,从整个融资过程可以看到,实际上就是将应收账款债权进行抵押而获取相应贷款的一种融资类型。应收账款转让融资则主要是指融资企业将应收账款债权转让给相关的金融机构并获取相应数额的贷款的一种融资类型,融资企业先与金融机构签署相关的应收账款债权转让协议,融资机构为融资企业提供融通资金以及相对应的金融服务,贷款到期后,需要给融资企业支付账款的买方需将账款直接支付给金融机构。

其二,动产质押融资。动产质押融资是一种将融资企业的动产放到金融机构指定的仓库或者金融机构认可的仓库,将其作为质押物抵押给金融机构,金融机构为融资企业提供相应的贷款以及金融服务等。动产质押融资是目前企业供应链融资中比较常用的一种融资类型,根据动产的不同性质可以将其分为不同的种类,比如:包括存

货质押融资以及仓单质押融资等,其中存货质押融资主要是指融资企业将目前企业内部现有的动产按照金融机构的要求运送到指定的仓库或者金融机构所认可的监管公司中,能够使企业的存货可以在金融机构的监督之下,然后再从金融机构中获取相应的贷款。仓单质押融资主要是指融资企业将所拥有的金融机构所认可的提货单凭证抵押给金融机构,并从金融机构获取相应贷款的一种融资类型。

其三,订单融资。订单融资也是供应链融资中的一种重要类型,其主要是指融资企业将企业现有的订单抵押给金融机构,金融机构在订单有效性的基础上,对融资企业的生产能力以及技术能力进行评估,一切符合融资标准的情况下为融资企业提供相应的贷款以及金融服务。融资企业在收到金融机构提供的贷款后,利用这笔资金完成生产任务,再将产品按照合同规定发送给买方,买方如约支付货款,融资企业再及时将贷款的本息支付给相应的金融机构,这一过程就是订单融资。

2 企业供应链融资风险管理中存在的问题

2.1 核心企业的选择缺乏合理性

企业在实施供应链融资模式的过程中,需要做好融资风险管理工作,而在企业供应链融资工作中核心企业的合理选择是降低融资风险的关键,在企业的供应链中,核心企业发挥着非常关键的作用,特别是在在供应链融资工作中,核心企业自身的综合实力以及竞争优势会给融资企业的融资活动带来严重影响。目前来看,部分融资企业在实施与开展供应链融资活动的过程中,没有从核心企业的审核与选择方面入手来强化对风险的管控,导致因核心企业自身的资信、规模以及实力等方面没有达到满足供应链融资的相关要求,从而给融资企业的供应链融资的安全带来隐患,因此,需要加大对核心企业的审核与合理选择,从而保障融资企业的健康稳定发展。

2.2 风险管理体系不够健全

企业供应链融资的过程中,需要有健全的风险管理体系作为支撑,才能确保供应链融资活动的顺利进行,降低风险对融资企业的影响。但是,从企业发展的实际情况来看,部分企业并没有根据企业供应链融资的情况以及企业健康发展的需求,构建健全的风险管理体系。甚至部分企业的领导和管理者对于供应链融资风险管理缺乏重视,没有制订相应的风险预警机制以及风险规避和治理制度等,导致在企业供应链融资活动中会受到各种因素的影响而导致风险的发生,给融资企业带来严重的经济损失,因此,企业在供应链融资活动开展的同时要结合实际制订健全的风险管理体系,为融资企业供应链融资活动的顺利开展提供安全保障。

2.3 信息共享与互动平台有待完善

企业供应链中涉及多方企业的合作,而在供应链融资中也需要融资企业与金融机构之间的密切沟通与合作,信息的交流与共享已经成为企业供应链融资互动中必不可少的一项重要的基础工作,特别是在复杂的市场经济环境中,信息的有效沟通与共享对于促进企业供应链融资活动的实施与开展,以及降低供应链融资风险发生率有很大的帮助,然而,目前融资企业在开展供应链融资工作的过程中,并没有结合供应链融资活动开展的需求构建完善的信息共享与互动平台,导致融资企业因信息沟通不畅以及信息共享不到位而造成供应链融资风险的发生。

2.4 缺乏健全的内部管理制度

高质量的内部管理也是保障企业供应链融资活动有效开展的重要基础,在以往的企业经营发展中,对内部管理工作的重视度不足,导致目前部分企业的内部管理水平相对较低,缺乏健全的内部管理制度,使得企业内部各部门以及各项工作常常出现一些矛盾问题,影响企业的经济效益以及生产效率,同时也会使得供应链融资风险发生。因此,企业在进行供应链融资的过程中,为了降低融资风险需要加强对内部管理的力度,同时需要构建健全的内部管理制度体系。

3 优化企业供应链融资风险管理的实践对策

3.1 加强对核心企业的考核,科学选择核心企业

科学选择核心企业是融资企业供应链融资活动顺利开展以及降低供应链融资风险发生的重要举措之一,融资企业的相关领导以及管理者应该加大对核心企业考核与合理选择的重视,并结合企业自身实际情况以及供应链融资风险管理的需求,设置科学合理的核心企业考核与选择方案,最大限度地保障核心企业的资信、实力以及规模等能够符合企业供应链融资的相关要求。一方面,所选择的核心企业应该具备较为稳定的竞争力,能够在其较强的竞争优势下为融资企业的供应链融资活动提供保障,要求核心企业能够具备长期稳定的运营状态,各项财务指标均能够在规定的标准范围内,并且在长期的经营

发展中不会出现较大的波动,没有发生过严重的问题,没有形成违规、违法等不良记录,与此同时还需要核心企业能够具备较为完善的管理制度,在制度体系的保障下可以实现有效的规避风险;另一方面,核心企业还要充分发挥好自身在供应链融资中的主导地位作用,能够借助于自身良好的资信、较强的实力以及经营规模,为融资企业的供应链融资提供帮扶,实现融资企业的信用风险的转移。此外,还要注重对授信支持性资产的合理化选择,通过合理的选择授信支持性资产可以实现有效降低风险,提高整体的信用优势。从目前企业的经营及发展情况来看,使用用于授信的资产主要包括企业的存货、应收账款以及企业的预付账款等,为了保障供应链融资活动的有效开展,降低供应链融资风险,需要对上述资产进行科学管理与控制,比如:针对企业的应收账款,需要确保应收账款的时效性以及可转让性,同时也需要确保应收账款的合法性以及特定性等,才能使企业的应收账款可以作为授信资产用于供应链融资中。

3.2 构建健全的风险管理体系

企业供应链融资风险的有效规避与治理的关键在于企业构建健全的风险管理体系,在以往由于企业缺乏风险管理意识,没有针对供应链融资过程中可能会发生的风险进行科学评估与规避,也没有针对风险制定健全的治理措施,导致企业在供应链融资中会受到风险的影响而导致企业遭受巨大的损失,因此,企业的负责人需要提升风险管理意识,了解供应链融资风险的危害以及加强风险管控的重要性,从而在实际开展供应链融资的过程中结合实际情况构建健全的风险管理体系,为企业供应链融资活动的顺利开展提供良好的风险防控保障。此外,金融机构作为供应链融资中的重要主体,要结合企业的实际情况制定科学合理的风险预警机制以及风险防控流程等,其一,需要构建科学健全的风险预警机制。风险预警机制可以根据企业实际经营发展情况及时发出风险预警,并根据预警情况进行深入分析,评估风险等级以及制定风险防范以及风险治理的措施,比如:当企业在经营发展的过程中,出现较大的价格变动情况以及出现员工工资发放困难、产品出入库不规范等问题后,相应的监督管理系统就可以发出风险预警,为供应链融资风险管理提供相应的信息,保障及时发现潜在风险并做好防范措施。在做好风险预警情况分析之后,相关工作人员还应该加强对风险的类型、级别以及影响范围、引发原因等进行综合性评估与识别。目前来看,在供应链融资中企业存在的风险种类相对较多,不同的风险类型应该采用不同的治理手段,因此,需要针对实际情况建立有针对性的应急响应预案,一旦风险发生可以启动对应的应急响应预案,保障风险可以及时得到控制^[1]。其二,需要在产品流程中加强风险管理。金融机构需要深入到企业的产品流程中,并针对各个环节做好风险的监督与管控,这样可以进

进一步强化对供应链融资风险的管理质量,为了保障该流程中的风险管理的有效性,也需要制定相应的风险管理制度体系,明确具体的监督管理对象以及监督控制标准,比如:针对应收账款融资来讲,金融机构需要对企业应收账款的真实性进行全面审查,保障各类票据信息的真实性,在此基础上才可以按照应收账款融资的相关规定和标准向企业发放贷款。其三,在进行供应链融资风险管理的过程中,不仅需要做好贷前的各项评估工作,还要做好贷后的各项风险管理工作,强化对贷后的风险管理可以提升金融机构在供应链融资风险管理中的主动权,对降低风险发生有很大的作用。贷后风险管理中,一方面需要强化对企业质押物的控制,对质押物的管控主要是指对质押物价格的监督和控制,因质押物的价格受到多种因素的影响,会出现暂时波动的情况,如果质押物价格下降幅度过大,超出了警戒线,可以要求企业进行追加质押物或者增加保证金;另一方面需要做好资金链的科学管控,比如:对资金回流量以及资金的支付等进行科学的管理与控制,避免在这些环节中存在风险。

3.3 完善信息共享与互动平台

供应链融资中涉及的企业相对较多,各个企业之间需要做到信息的有效沟通与实时共享,各个企业结合自身的实际情况进行生产活动以及经营策略的有效调整与优化,从而避免供应链融资风险的发生,但是在以往的供应链融资中因缺乏健全的信息共享与信息互动平台,导致因信息沟通及共享不及时而导致供应链融资风险的发生,因此,企业应加强对信息共享与互动平台的建立,一方面是为了能够保障各个企业之间的信息交流质量,另一方面也是为了能够实现金融机构与企业之间的实时沟通与资金往来的安全。其一,应构建健全的供应链电子商务管理平台。在该平台上主要是将企业经营生产的各类信息进行共享,金融机构能够通过该平台及时了解企业的经营发展情况,对各类信息进行及时的检查与跟踪,保障各类信息的真实性、可靠性,避免因信息的不对等而引发相应的风险。其二,应构建健全的融资交易平台。该平台主要是用于企业与金融机构之间的信息交流与资金交易,这样可以确保资金交易的规范性与合法性,也可以有效降低资金交易过程中的风险。在构建信息共享与互动平台方面主要就是根据金融机构的需求以及企业的经营发展需求而进行构建,实现信息共享与互动平台构建的针对性,使供应链融资活动在信息共享与互动平台的支持下健康稳定的开展。

3.4 健全内部管理制度

健全的内部管理制度是保障企业供应链融资活动开展以及降低融资风险的重要基础,相关企业的领导和工作人员要加大对内部管理制度建设的重视,从供应链融资风险管理的角度出发,对内部控制管理制度加以优化和改进,具体可以从以下几方面来实施:其一,加强

对专业人员管理制度的完善。完善的人员管理制度可以保障企业工作人员的素质和能力水平不断提升,也能够确保各项工作能够高质量、高效率地开展。在完善人员管理制度的过程中,需要加强对专业人员的培训制度进行完善,比如:根据专业人员自身情况及工作开展需求,在专业理论以及技术水平方面进行强化,从而能够提高专业人员的素质和能力。另外在专业人员管理方面需要建立有效的考核制度和奖罚制度,这样对激发专业人员潜力,提高专业人员岗位价值有很大帮助。其二,不断优化企业内部管理制度。在供应链融资活动的开展背景下,企业各个部门的工作都应该对其予以相应的配合,这就需要从部门岗位职责以及工作制度上进行优化和改进,以制度的方式对工作人员进行约束,帮助工作人员明确自身在供应链融资中应付的责任。对内部工作流程也要进行合理优化,要做好工作的对接,避免重复性工作,通过规范企业内部工作流程,在减轻企业经营成本的同时也有效降低企业供应链融资风险的发生率^[2]。

4 结束语

综上所述,供应链融资模式是目前企业融资活动中的关键模式,其主要是指在整条供应链的基础上,结合供应链的运营情况以及企业的实际发展需求,为企业提供更加合适的金融产品以及金融服务,从而满足企业经营发展中的融资需求。近几年我国企业的发展中对于供应链融资模式的应用也取得了一定的进展,并在不断的优化与改进过程中。但是目前来看,企业供应链融资中仍然存在一些问题影响着企业融资活动的顺利进行,因此,需要加大对供应链融资风险的评估与管控,为企业的健康发展提供保障。

参考文献

- [1]高胜寒.中小企业供应链融资风险与对策研究[J].经济技术协作信息,2021(27):0099-0100.
- [2]高旋,关子琪.中小企业供应链融资风险及发展策略研究[J].中国市场,2021(07):170-171.
- [3]孟庆星,郭晖.大数据时代下企业财务风险预警系统问题研究[J].老字号品牌营销,2022(04):75-77.
- [4]乔倩文.大数据时代企业财务风险预警机制与路径探究[J].今日财富,2021(21):166-168.

作者简介:赵云(1985-),男,汉族,安徽亳州人,本科,会计师,注册会计师,研究方向:企事业单位财务管理与内部控制。