

事业单位财务管理风险及控制措施分析

孙 晴

(吉林省第二地质调查所,吉林 吉林 132000)

摘要:随着新时期事业单位财务管理水平不断提高,为了加强财务风险管理能力,财务管理人员要树立正确的风险管理理念,加强风险控制能力,科学地构建更加完善的风险管理体系,加强风险分析与管理研究,制定良好的风险控制机制,为事业单位财务管理工作的有效开展奠定基础。通过实践分析,本文总结了事业单位财务管理风险的形式和有效的管理措施。

关键词:事业单位;财务管理;风险;控制

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.35.051

1 引言

在事业单位中,全面提高财务风险管理水平是十分必要的,财务风险管理工作的开展,促进了事业单位稳定发展。通过实践分析,财务管理人员要提高工作认识,全面构建良好的风险控制方案,加强风险管理与防范能力,提高事业单位财务工作质量,保证事业单位财务管理工有效开展。本文希望通过具体分析,能总结更加高效的财务风险管理对策。

2 事业单位财务管理风险的主要形式

2.1 债务风险

我国市场经济不断发展,事业单位的各种开支也在增加,而国家财政方面的拨款范围有限,事业单位的发展资金存在不足,想要解决这一问题就只能向金融机构贷款,这样一来,事业单位的资产负债率就出现增加的状况,还本金的同时还要支付利息,使事业单位的资金压力较大,对事业单位的运行效率产生负面影响,严重的时候还会导致事业单位面临财务危机。事业单位属于非营利单位的一种,尽管有国家的财政支持,但还是有部分事业单位在偿还债务方面出现问题,因此,事业单位在改革的过程中债务风险问题尤为重要,如果不加大重视力度,并及时解决,就会影响事业单位的发展,不但财务结构不断恶化,也对放贷的金融机构造成危机。

2.2 投资风险

就目前我国部分事业单位来说,为了将本单位的资金来源进行扩大,提高资金利用率,经常会通过在法律允许的情况下利用自身资源进行投资,从而达到获取利益的目的。但是,资本投资具有严谨性,并不是所有财务人员都可以完成投资工作,这就使事业单位在投资中出现一些问题:第一,在对一些下属单位进行投资时,缺少相关的手续,监管不足。第二,一些事业单位在投资前缺少对投资项目客观真实的分析,在现实投资中投资可行性

论证的报告无法通过,所预期的回报也无法达成。第三,部分事业单位对所选择的投资项目缺少经验,在实际运营管理中就会出现亏损等情况,导致投资失败。第四,因为事业单位具有一定的公权性。所以当事业单位想要投资项目时,容易出现权力腐败的情况,需要对这种现象进行防范^[1]。

2.3 管理风险

针对事业单位财务管理风险来看,笔者总结了以下几点:第一,在部分事业单位中,内外部环境比较复杂,缺少完善的财务管理制度体系,这就使财务管理工作存在问题,从而造成事业单位的管理风险。第二,事业单位财务的规章制度如果按照程序来说,都属于通过审核的状态,也就是我们常说的符合规范,但是因为财务制度在运行的过程中存在落实不到位,导致制度并没有发挥出本身的作用,从而出现管理风险。第三,我国步入大数据时代,这也使财务管理面临改革,如果不能及时融入大数据时代中,在复杂环境中开展的财务工作就无法对事业单位的资产等进行有效分析和预警。第四,部分事业单位财务管理中缺少完善的监督机制。除此之外,还有很多方面都会造成事业单位财务管理风险的发生,比如会计信息的完整性造成破坏,导致会计信息存在不实情况,对会计信息的及时性也造成负面影响等。

3 事业单位财务管理风险控制措施

3.1 不断健全内部控制,强化财务风险管理

为了使事业单位可以将公共职能更好地发挥出来,事业单位对财务内部的控制尤为重要,通过对财务内部严格控制还可以对事业单位风险管理以及抗风险的能力进行提升。基于此,事业单位不但要强化财务管理的风险与防范,还要根据风险评估,对事业单位的各种经济活动开展流程进行梳理,同时还要对各个业务的环节进行明确,从而对各项活动中可能存在的风险进行深入分析,制

定具有针对性的风险应对策略。在风险防范体系以及风险应对机制的健全下,经常性开展风险评估工作,保证议事决策机制的完善。针对事业单位的一些重大项目进行决策制定时,要党政结合执行“三重一大”集体决策制度,务必对市场进行调研,并且要对风险进行测试,对可行性进行合理分析,预先制定好应对风险的措施,对活动过程中的跟踪控制提高重视程度。

在事业单位财务内部控制制度的不断健全中,要包含各个业务环节,通过横向与纵向的控制体系,使财务管理融入日常各项业务活动中,确保财务管理各个环节之间都可以互相制约。并且,对于日常经济业务开展中可能出现的风险进行评估,深入探讨当风险出现后事业单位可以接受的程度以及造成风险的原因等,选择具有针对性的风险应对措施,使事业单位财务管理风险控制水平得以提升^[2]。

事业单位财务部门要对资金的动态进行记录,通过数据的严格记录,对每个资金环节进行核对与分析,保证资金的安全。另外,事业单位还要对员工岗位责任书进行制定和完善,在明确的规章制度下对员工的工作进行监督,其他部门也要和财务部门之间建立良好的沟通机制,问题出现后,大家可以共同协商,互相帮助,满意解决。事业单位财务管理工作涉及内容众多,使其存在复杂性,对财务工作开展有效的监督与事业单位的效益有着直接的关系,因此要对每个规章制度进行完善,确保每个环节通畅。

3.2 科学设置财务风险管理目标,明确财务风险控制范围

在事业单位日常运行中,明确财务风险的控制范围尤为重要。无论是单位中的领导人员还是财务部门中的管理人员,都应该重视财务风险的管理和防范,将自身的职责充分发挥出来,使事业单位财务管理风险降低。事业单位在不断发展中,所设置的管理目标以及财务管理人员队伍的建设,都要根据发展情况而定,保证财务配置的合理划分。

其实,事业单位的财务风险的种类多而复杂,如工作质量差所造成的财务风险、资金浪费所造成的财务风险等。通过风险控制目标的明确,可以让事业单位明确自身工作的方向。想要真正降低财务风险,就必须重视财务风险,对事业单位财务管控的程度进行财务风险管理目标的设定,建立具有科学性、合理性的财务风险管理体系,确定财务风险管理任务的落实,推动事业单位的可持续发展。通过设置财务风险管理目标,使其目的更加明确,也利于提高工作人员参与风险管理的积极性,能够促进财务工作过程,全面确定风险管理目标,进一步加强风险

控制范围,提高控制效率,促进事业单位健康可持续发展。

3.3 完善财务风险预警机制,健全财务风险防范体系

我国市场经济发展速度迅猛,事业单位想要将自身财务管理风险降低,不断提高财务管理的水平,就必须要对自身的实际情况进行全面了解,然后进行科学完善的风险预警机制以及风险防范管理体系的构建。对预算-收支-采购-资产-项目-合同-信息系统上各环节严格把控。第一,科学指导财务管理工作,通过科学有效的风险管理策略,将事业单位全体员工包含其中,事业单位内各个部门都要配合财务管理人员开展的风险管理工作,并且将财务风险管理理念与日常工作有效结合,达到提高财务风险防控能力的目的。第二,以事业单位发展实际情况为基础,制订具有针对性的风险预警机制,同时要确保该体系的科学和完善,对财务风险对日常工作内外部的影响因素进行深入分析,从而制定出高效的风险防范措施,保障财务风险的控制效率。第三,事业单位要组织全体员工都参与到风险防控工作中,使单位中每位员工都具有较强的财务风险管理意识,对财务风险评估体系进行完善,在事业单位财务风险管理工作中充分发挥出自身的作用,一旦发现财务风险要第一时间进行强化控制,使财务风险控制水平逐渐提升^[3]。

3.4 推行会计集中核算制,加强对各环节的监督

在事业单位财务管理部门中,开展会计核算工作时,要将资金控制作为核心,对财务收支监督加强重视程度,使财务核算工作更加顺利有效地开展。加强对事业单位财务会计核算以及会计监督的力度,确保事业单位财政资金的使用效益。事业单位财务管理风险的防范工作中,财务监督环节尤为重要,因此要对事业单位内部财务监督机制进行完善,使财务管理风险控制工作更加有效。在不断完善财务监督制度等过程中,财务管理风险防范工作的每个环节都得到有效的监督,在财务监督体系不断完善的过程中,提高财务风控的水平。通过实施会计集中核算,能科学地进行财务管理监督,利于加强财务工作效率。事业单位财会工作人员,要深入地进行实践分析,并结合会计集中核算方式,全面地构建良好的核算机制,促进财务管理工作开展,全面地提高会计集中核算水平,促进事业单位各项工作有效开展。在具体运用会计集中核算制过程中,应根据事业单位财务工作实际来开展,有针对性地制定运用方案,增强财务风险管理水平,以促进事业单位财务工作有效开展。

3.5 构建健全的财务考评系统,提高风险管理水平

想要提高事业单位工作人员的财务风险管理主动性,可以通过财务考评系统的完善入手,在此基础之上,

事业单位要不断对财务考评系统进行完善。首先,要对财务管理的具体情况进行分析,在科学研究中建立考评的方法,使考评指标具有适用性。由于事业单位中,岗位不同工作内容也不同,责任也存在差异,所以要以岗位作为基础对考评指标进行细化。其次,要建立科学有效的奖惩机制,简单来说,对于财务风险意识高、财务风险管理效率高、在工作中有责任心、上进心等的工作人员给予奖励,相反也要给予惩罚,在此要注意惩罚的度,以免造成工作人员消极怠工的情绪,主要目的是通过惩罚使员工认识到自己工作中存在的问题,从而改正。通过构建良好的财务考评系统,能针对事业单位财务工作内容,科学地进行考评,并根据具体结果,加强风险管理。工作人员借助财务考评系统,能及时掌握财务管理风险因素,全面地进行风险防控,利于加强财务管理工作效率,从而促进事业单位可持续发展^[4]。

3.6 切实加强财务风险防范,重视控制关键环节

科学的财务监督是财务风险防控工作的核心,财务管理部门人员要严格遵守事业单位原则,健全财务监督机制,确保财务风险防控工作的有效性。财务管理部门要摒弃传统财务信息监督管理方式,充分利用现代化信息技术,使现代化信息技术充分发挥自身的价值。并对财务信息监督管理方式进行完善,在第一时间对财务信息进行掌握。专业人员可以在财务风险管理工作中发挥出良好的带头作用,安排他们不定期地对财务工作进行监督和检查,达到点面结合、实时动态的新监督形式。另外,要对事业单位内部资金监督以及岗位监督等监督制度提高重视程度,有效开展改革工作,保证财务监督管理制度具有系统规范性。除此之外,事业单位要建立专门独立的内部财务监督体系,使各项财务风险监督管理制度都能得到有效地落实,对于不同部门的财务工作,要加强监督管理的力度,确保财务人员可以将自身的职能作用充分发挥出来,提升事业单位财务风险防控的能力。在对重点环节进行控制时,财务工作人员要提高工作认识,深入工作实际,全面加强财务风险分析与防范能力,从而科学地进行控制,发挥关键环节风险控制的积极作用,为事业单位财务风险管理工作的开展提供有效保证^[5]。

3.7 科学运用筹资战略,提升事业单位财务管理能力

我国财政在不断改革和深化的过程中,作为事业单位的财务管理人员,应该拟订以未来战略发展为核心的战略计划,推动事业单位的可持续发展。针对事业单位财务战略的贯彻落实来说,首先,要对事业单位现有的资金流以及设备进行统一规划和管理,培养财务部门的竞争优势,提升财务部门的竞争能力,在此基础上开展财务管理策略工作,并提高事业单位现代化财务管理的能力,并

为事业单位未来的发展给予有力支持。在事业单位中落实战略,要将实施财务战略作为前提,推动事业单位财务管理工作的顺利开展。想要使财务管理工作更有效地开展,就必须要对事业单位的工作目标进行全方位的规划,并且遵循相关的原则,从而与事业单位实际发展情况和未来发展方向进行有效结合。在筹资方面,要保证其与事业单位的特点相符合,转化事业单位的筹资目标情况,最终以稳定的战略发展。对战略筹资管理目标的实现中,不但要保证资金来源的合法性,同时还要确保资金的充裕,这样才能满足事业单位可持续发展的需求,从而快速有效地解决财务风险问题给事业单位所造成的负面影响。通过科学的运用筹资方式,能提高事业单位财务管理水平,也利于全面地规避财务风险,从而保证事业单位稳定发展^[6]。

4 结束语

在事业单位中,良好的财务风险防范机制的构建能够提高风险管理水平,同时也利于促进事业单位各项工作的开展。基于此,作为事业单位财务管理人员,要深入工作实际,结合事业单位常见风险因素,科学地制定和完善管理模式,加强风险防控能力,提高工作效率,促进事业单位财务管理工作的有效开展。希望通过以上分析,能为相关财务管理人员提供有效参考。

参考文献

- [1]张立莘,张旭.探讨事业单位财务管理风险防范及内部控制[J].就业与保障,2020(18):22-23.
- [2]牟善勇.事业单位财务管理风险与防范[J].财经界,2020(27):179-180.
- [3]李威.行政事业单位财务管理的重要性与风险控制策略研究[J].财经界,2020(22):133-134.
- [4]岳莹.事业单位财务管理的重要性与风险控制[J].中外企业家,2020(16):40.
- [5]张文勇.试论现代行政事业单位会计信息化管理风险控制措施[J].财经界,2020(05):180.
- [6]付思钰,何琳.行政事业单位财务管理的重要性与风险控制策略[J].纳税,2019,13(25):118.

作者简介:孙晴(1986-),女,汉族,吉林通化人,本科,研究方向:会计。