

业财融合在制造企业财务管理转型中的实施探析

沈晓燕

(常州市新科汽车电子有限公司,江苏 常州 213000)

摘要:在市场经济体制转型背景下,对企业财务管理模式提出了新的要求,财务转型已经成为提升企业管理水平与市场竞争力的有效方法。业财融合为制造企业财务管理转型提供方向,在增加业务与财务信息互动的同时,提升管理效果。文章以业财融合在制造企业财务管理转型中实施为研究对象,对业财融合相关内容进行阐述,对制造企业中业财融合运用范围进行分析,对如何将业财融合运用在财务管理中提出几点建议,希望为相关人士提供参考。

关键词:业财融合;制造企业;财务管理;转型发展

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.35.081

1 引言

制造企业财务管理中,业财融合的运用提升了财务管理工作效率,减少了财务风险与经营风险,提升了各项工作有效性。在制造企业转型发展的过程中,如何发挥出业财融合的优势,实现高效管理呢?本文就此进行分析。

2 业财融合相关的内容

2.1 业财融合

业财融合,就是以信息技术为依托,以财务部门为主导,将财务活动与业务工作有机融合,使财务人员与业务人员在有效沟通中完成,推动业务工作有序进行。业财融合与传统财务工作不同,以往财务工作比较注重财务核算,以事后核算为主。业财融合包含事前、事中、事后三个环节,实现对经济活动全过程的管理,为企业资源合理运用、使用后评价提供依据,促使企业决策与业务工作高效开展。

2.2 业财融合的必要性的必要性

在新时期背景下,制造企业面临较多的挑战与机遇。业财融合的运用,提升制造企业适应能力,使管理者认识到时代对自身的要求,利用先进的财务管理手段提升自身的竞争力与综合实力。在2016年我国财政部提出关于管理会计相关的内容,明确业财融合的必要性与重要性,要求企业做好转型升级工作^[1]。在这一背景下,业财融合运用的必要性逐渐凸显出来,为制造企业智能化财务管理工作的开展提供支持,解决以往财务管理工作效果不佳的问题,为制造企业全面发展打下坚实的基础。

与传统财务管理工作模式相比,业财融合的运用,改变传统业务部门、财务部门独立工作的情况,增加职能部门人员交流的同时,促使业务与财务工作流程的衔接,为资源合理配置提供保障,降低企业财务风险。

2.3 业财融合实施的意义

第一,实现对财务工作的监督,降低财务风险。制造企业运行中,会因为市场环境、内部管理等因素出现财务风险,对企业内部财务工作与业务工作产生消极的影响。

业财融合的运用,促使财务与业务部门工作的融合,能够使财务管理人员及时发现企业工作中存在的问题,利用财务部门的优势,做好风险防控工作。业财融合的运用,可提升企业的风险防范意识,实现对财务工作的全方位监管,推动企业管理工作有序进行。

第二,提升决策的科学性。当前财务管理工作,不仅是辅助企业管理者了解企业的经营状态,更重要的是为企业决策提供财务数据支持,使其了解企业综合管理情况,保证决策的科学性与合理性。在业财融合下,财务人员应收集财务数据与业务信息,从多个方面分析,了解数据背后存在的经营问题,并将此反馈给上级部门,使管理者了解企业的经营管理情况。通过科学有效的数据信息,可以提升财务数据的运用价值,提升决策科学性,促使企业长远发展。

第三,实现财务管理的价值。如何实现制造企业利益最大化,提升企业市场竞争力,是制造企业发展中存在的问题。在日常经营管理工作中,财务工作发挥着巨大的作用,不仅可以提升企业的经营管理水平,还能够避免出现资源危机等问题^[2]。业财融合的运用,可提升财务管理工作的效果,实现对企业内部所有资源的管理,减少资金支出的同时,提升资源利用率,为企业发展带来更多的经济效益。这样一来,不仅实现财务管理价值最大化,同时可以为企业发展提供内在支持,夯实企业经营管理目标。

3 制造企业中业财融合运用范围

3.1 研发环节运用

制造企业研发工作非常重要,是制造工作顺利实施的前提,是财务管理的一部分。在研发过程中,需要多个部门的参与,通过生产制造、财务管理、投资、采购、市场等部门共同参与下,提升研发的水平,为制造企业发展提供内在动力。在业财融合下,财务人员需要参与到项目研发活动中,与研发负责人进行沟通与规划,做好资源的分配与管理,提升研发工作的科学性。在项目研发的过程中,财务人员需要获取与项目相关的数据信息,

利用数据信息分析项目的经济效益,了解项目是否可以盈利、投资与回收周期是否合理等。通过财务分析建立项目评价审核报告,为项目研发活动是否进行提供依据。确定项目投资审核后,财务人员则需要进行项目预算编制工作,对项目的风险、需要的资金等进行综合的分析,以此保证项目研发的科学性。当产品研发投入市场后,做好跟踪管理工作,了解市场用户的反馈情况,收集与产品有关的数据信息,反馈给企业管理者,为接下来产品功能研发、价格设计等提供数据。通过参与这一环节工作,可以将项目研发成本、风险降低到合理的范围,为企业带来更多的经济效益。

3.2 采购环节运用

在制造企业中,采购环节需要较多的费用,在产品生产中占据较大部分。财务管理工作的开展,能够控制采购成本,提升采购材料与资金的应用价值。业财融合背景下,财务人员应参与采购的全过程,对采购环节进行控制与监督,提升采购工作的有效性。当前我国部分制造企业引进 ERP 系统,将此作为管理采购环节的载体。在信息系统的支持下,利用 MRP 确定生产物料的实际需求量,并据此进行采购管理工作^[9]。在此过程中,财务管理部门主要扮演监督的决策。为了提升采购工作的合理性,可以将财务与采购融合在一起,利用财务管理制度明确采购的重要性,并对采购环节涉及重要工作内容具体描述,使工作人员对自身的责任与权限形成深刻的认识,并自觉遵守规章制度,完成采购工作。此外,在采购环节,可以发挥财务人员的作用,带领采购人员一同进行采购成本分析工作,选择适合的合作商,建立长期合作关系,为采购环节成本管理工作提供基础保障。

3.3 生产环节运用

制造企业中,生产环节的成本直接关系到产品的价格、企业市场竞争水平。为了提升制造企业的市场竞争力,需要做好生产环节的成本控制工作,减少成本的消耗,为产品销售、产品价格定位等工作开展做好铺垫。在产品生产过程中,发挥业财融合的优势需要从以下方面入手:第一,做好产品成本的核算工作。在核算工作中,需要采用多种不同的成本核算方法,对产品的材料成本、人工成本、制造成本等进行综合全面的分析,了解产品的实际支出与预计支出两者间的差异,为成本控制工作开展提供支持。第二,分析成本差异。业财融合下,财务人员可以从工单审批流程入手,对生产成本的差异进行分析,结合差异制定解决问题对策,将这一环节成本控制在合理的范围内。第三,降低生产成本。在业财融合下,财务人员可以完全参与生产过程,通过事前预测、事中监督与事后分析的方式,对生产成本进行动态的监督与管理,以此实现成本控制的目的,提升生产管理效益。第四,销售环节。在制造企业销售环节,会因为销售收入入账时间对现金流管理产生影响,无法保证企业资金链的安全^[9]。业财融

合下,可以参与销售流程,结合企业发展的需求,建立信用管理机制、对账机制与考核制度,将此作为约束企业工作人员与销售客户行为的手段,避免出现坏账、烂账的情况,影响制造企业经营管理效果。通过财务部门与职能部门人员的互动,提升各个环节资金管理效果,实现对制造企业业务工作成本的控制,减少资源的支持与浪费问题。

4 制造企业财务管理转型中业财融合的运用对策

4.1 引进先进的业财融合理念

在制造企业财务管理转型中,若想提升财务管理工作的应用价值,促使企业管理工作进一步发展,应引进业财融合理念,将此运用在财务管理中,促使财务转型与发展。受传统思想观念的影响,部分财务人员仍以传统的方法开展工作,无法体现出财务管理工作的作用,难以真正地发挥财务数据的作用。因此,在财务转型的过程中,需要从多个方面入手,使企业管理者与财务管理人员意识到传统财务管理问题,并主动运用业财融合理念开展工作,以此提升财务管理工作的有效性。首先,做好业财融合的宣传推广活动。财务转型并不只是财务部门的任务,需要整合企业参与其中。在宣传活动中,可以针对各个部门的工作特点,采用多种不同的方式进行宣传,将业财融合与各个部门之间的关系呈现出来,以此提升职能部门人员的业财融合意识,为接下来工作的开展提供支持^[9]。其次,转变管理者的财务工作理念。使其了解新时期对财务管理工作的要求,主动参与财务管理转型中,为业财融合的运用提供管理层支持。最后,做好顶层设计。确定各个组织机构的责任与工作内容,使职能部门对自身的权限、责任产生深刻的认识,并根据业财融合的要求开展工作,以此提升财务管理工作的效果。在业财融合理念运用下,需要各个部门的积极参与,通过各部门之间的合作,提升业财工作效果,为制造企业发展提供基础保障。

4.2 构建财务数据共享平台

制造企业经营管理工作中,信息化财务管理模式,是实现业财融合,促使企业可持续发展的关键手段。实际工作中,引进现代信息技术手段,将此与财务管理工作结合在一起,搭建财务数据共享平台,借此提升财务数据收集、处理与分析效果,为业财融合工作开展提供数据支持。与传统财务管理模式相比,信息化财务数据信息共享平台的建设,提高了财务工作效率,实现了各部门财务信息资源共享。实际工作中,可以从以下几个方面入手,建立财务数据共享平台。第一,组建一支专门的技术人员队伍,专门负责财务管理系统的研发工作。自主研发活动开展,能够设计符合制造企业实际需求的信息系统,同时可以丰富企业技术人员的工作经验,为制造企业现代化发展提供经验支持。第二,与第三方建立合作关系,表达诉求,要求第三方根据制造企业业务、财务特点,建立与企业需求相符的财务数据共享系统。当前市面上有很多相关的第三方企业,这些企业研发出的产品得到广

泛的应用,具有比较丰富的软件研发经验。通过与第三方合作的方式,降低软件研发的成本,同时可以为企业改革创新提供更多技术手段支持^[6]。

在实际工作中,以某集团基本需求与实际发展情况为基础,某公司提升其数据存储端的整体承载能力,在性能、功能、可靠性和易用性上进行了优化设计,很好地满足了某集团财务共享服务中心数据库 OLTP/OLAP、虚拟化、文件共享等各种应用下的数据存储、容灾、双活、备份等业务需求,为企业提供超高性能的数据存储服务。某公司为该集团量身打造的解决方案,为其带来更低时延、更高性能、更强弹性扩展以及更简化管理能力,保障了该集团在制造行业专属财务平台领域的管理优势。制造企业可以选择适合的合作对象,建立符合发展需求的信息化财务平台,为业财融合工作开展提供支持。

4.3 建立财务内部控制制度

制造企业运行的过程中,内控制度的建设应降低财务风险,提升企业经营管理水平。在内部控制制度建设的过程中,应以企业经营管理情况为基础,根据业财融合的情况,从多个方面入手,坚持不相融合职务原则,确定财务管理流程与财务内控机制,保证各个岗位工作实施的效果。业财融合工作中,会因为人员操作不当或者管理不到位等,出现财务风险,影响制造企业工作效果。财务内部控制制度的建设,可以从以下几个方面入手:

第一,立足财务管理,建立内部管理制度。在企业经营管理工作中,需要建立内部管理制度,要求各个岗位工作人员做好自身工作,保证各项工作的科学性。管理制度的建设,规范工作人员的行为举止,提升工作人员的自我约束意识与管理意识,减少不规范行为,为业财融合工作提供基础保障。

第二,加强业务部门与财务部门之间的互动。在财务管理转型中,涉及较多的部门,需要企业所有职能部门与工作人员的参与。财务内部控制工作的开展,也需要各部门人员的参与。通过业务部门与财务部门之间的互动,不仅可以了解各项工作的进度与制度执行情况,同时能够促使业务与财务流程的链接,对财务管理工作开展具有积极作用。

4.4 做好财务人员转型工作

在制造企业财务管理转型中,需要从财务人员入手,使其掌握业财融合的本质,并利用财务信息系统与专业知识完成财务管理工作,为制造企业经营管理提供人员支持。当前部分工作人员在对业财融合的认识上存在问题,认为这一工作就是将业务数据与财务数据整合在一起即可^[7]。实际上并非如此,日常工作中不仅要做好数据的整合利用工作,同时还要挖掘数据背后的内容,借助数据分析业财工作情况,为企业管理者提供决策依据。针对当前财务人员岗位工作中存在的问题,可以采取以下措施:第一,对财务人员进行思想教育,提升财务人员

的转型意识与自我发展意识,使其在思想政治教育工作中,形成较强的责任心与使命感,主动参与业财融合工作,为制造企业发展助力。第二,开展理论、信息技术培训,提升工作人员业财融合工作能力。在理论培训中,主要以业财融合理论知识为基础,借此强化工作人员的知识结构,使其在学习中形成正确的思想观念。技能培训活动中,需要以财务信息系统为主要培训内容,使其掌握系统的操作方法与技能,并将此运用在实际中,以此提升财务管理工作效率。

5 结束语

总而言之,在制造企业财务管理转型的过程中,业财融合的运用,可提升财务管理工作效率,减少经营风险,为企业可持续发展打下坚实的基础。实际工作中,引进业财融合理念,引导工作人员运用财务数据共享平台开展工作,提升业务与财务工作效果。建立内部控制制度,约束各个岗位工作行为,提升财务工作效果,控制财务风险。采用多种不同的措施,促使财务人员转型发展,使其在岗位工作中获得更多的经验,为制造企业财务管理转型发展提供支持。

参考文献

- [1]张巍.业财融合在制造企业财务管理转型中的应用[J].中国产经,2022(04):126-128.
- [2]孙连平.运用战略管理会计推进业财融合在传统制造企业中的应用——以中型民营印刷企业ABC公司为例[J].财务管理研究,2021(07):137-142.
- [3]黄意.智能制造企业的业财融合探讨——以TB信息技术公司为例[J].质量与市场,2021(07):37-38.
- [4]李智.业财融合在制造企业财务管理转型中的实践研究[J].商讯,2021(10):15-16.
- [5]李红梅.试析中小商品混凝土制造企业成本管控——兼议管理会计在中小制造企业业财融合的作用[J].纳税,2020,14(28):159-160.
- [6]胡欢.以软件企业为例探讨“业财融合”背景下新收入准则的难点与处理[J].中国注册会计师,2020(03):86-89.
- [7]赵生英.基于价值链的通讯制造业业财融合体系构建——以A集团公司为例[J].区域治理,2019(45):212-214.

作者简介:沈晓燕(1986-),女,汉族,江苏常州人,本科,中级会计师,高级管理会计师,研究方向:业财融合、财务管理。