

# 如何加强企业税收筹划管理

李 剑

(珠海中珠农牧投资有限公司,广东 珠海 519000)

**摘要:**随着经济水平的提高,企业步入了新经济时代。如果企业仍然沿用传统模式开展税收筹划管理,很可能会阻碍企业的发展。因此,相关人员必须要对于税收筹划管理模式进行创新,展现出税收筹划在企业中的作用,满足企业后续发展需求。本篇文章简要介绍了企业税收筹划,分析了企业税收筹划管理存在的问题,并提出了改善措施,希望能够为相关工作的顺利开展提供条件。

**关键词:**企业;税收筹划;管理;措施

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.35.145

企业在发展过程中,需要根据税收政策,在确保企业可以稳定运行的基础上,合理进行统筹,借助于生产经营活动降低企业税务负担,减少企业需要缴纳的税款,为企业创造较多经济收益。随着市场经济改革的进一步深化,税收筹划也需要进行优化,这就需要企业将税收筹划上升到战略层面,并运用适宜的措施,展现出税收筹划工作最大化作用。

## 1 企业税收筹划

### 1.1 企业税收筹划特征

税收筹划主要是指企业发展过程中,要在对于税法体系形成了解的基础上,明确企业现实情况,有针对性地开展税收管理活动,这主要是为了减少企业需要缴纳的税款,为企业创造较多经济收益。可以将税收筹划特征总结为以下几点内容:第一,合法性。税收筹划是将税收法律和政策作为基础的,可以科学地制定规划,在坚持依法纳税的前提下,推动企业健康、稳定发展,使企业在市场竞争中占据优势<sup>[1]</sup>。第二,综合性。在法律法规支持下,不同的税收政策具有一定联系。因此管理人员需要考虑到企业现实情况,选择最为适宜的税收筹划规划。第三,多样性。在进行税收筹划时,相关人员要分析到企业长期战略规划以及现实需要,分析领导层所开展的税收筹划方案是否恰当。在这个过程中,部分企业很可能会选择税收筹划来减少企业成本投入,也有部分企业可能会选择税收筹划来满足自身后续发展需求,因此其是具有多样性特征的,要从现实出发进行分析。第四,普遍性。从整体角度来进行分析,可以发现税收筹划体系具有一致性。但是,由于不同区域的差异,很可能会出现细节上的偏差。

### 1.2 税筹筹划的作用

在企业发展过程中,进行税收筹划要考虑到社会现状,降低企业负担,科学合理地应用资金,减少企业经济投入,为企业创造较多经济收益。但是,在进行现实工作时,一些企业并未对于税收筹划形成正确认识,这就导致税收筹划的重要性得不到体现,一旦企业出现问题,可能

会运用不恰当的方式来进行改善,这就会阻碍企业的可持续发展。并且借助于税收筹划可以提高企业纳税热情,使企业在发展过程中对于税法标准形成正确认识,积极地进行纳税,构建完善的纳税体系。除此之外,借助可靠的税收筹划,还可以使企业对财务管理工作形成正确认识,确保企业会计人员和财务人员可以展现出自身价值,对企业经营管理模式进行补充,推动企业稳定发展<sup>[2]</sup>。

## 2 企业税收筹划需要遵循的原则

### 2.1 合法诚信

合法和诚信是企业发展过程中必须要坚持的原则,也是企业开展税务管理的基础。税收筹划合法和诚信原则,主要表现为以下内容:要在法律法规支持的基础上,运用适宜的管理方式对企业涉税经营活动进行管控,并考虑到现实情况,有针对性地进行税务工作。并在落实合法和诚信原则中,考虑到税务要求,对市场经营发展情况进行分析,有针对性地进行优化业务工作,制定适合企业发展的决策,减少企业成本投入。

将合法和诚信作为关键,不但可以减少企业税收筹划压力,还能够使企业诚信纳税,将税务风险进行科学把控。从另一个角度来进行分析,坚持合法、守信,可以在帮助企业降低税务负担的同时,打造具有诚信精神的企业文化,帮助企业营造良好的外界形象。从商业的角度来进行分析,诚信企业可以获得更多企业的认可,为企业的发展提供更多机遇。从员工的角度来进行分析,诚信经营企业可以营造适宜的企业文化,使企业更具凝聚力,提高员工工作热情,避免人才流失等情况<sup>[3]</sup>。从社会的角度来进行分析,企业诚信纳税可以受到政府部门和社会群众的认可,不但可以减少企业管理和合作需要投入的资金,还能和企业形成良好的社会关系,为企业的发展提供条件。

### 2.2 全面控制

全面控制原则是企业开展管理工作的基本原则。企业在进行管理工作时,可以分为事前管理和事后管理。和事后管理进行对比,事前管理是主动开展的。企业税务事

前管理需要将风险把控作为工作重点,并考虑到经济发展情况,对企业税收出现的不足进行汇总。这些工作需要企业在纳税之前开展,因此,企业要做好税务管理和税收筹划,为相关工作的开展提供良好的前景,从而确保企业税务管理和税收筹划可以在法律支持的情况下获得更好的发展,为纳税行为提供支持,从而提高决策的科学性。根据上述要求所开展的经营决策,能够满足企业进一步发展需要,对企业税收管理和经营是非常关键的。

### 2.3 经济收益

企业经济收益是推动企业健康长远发展的前提。因此,企业在开展税务管理工作时,要将经济收益作为主要原则<sup>[4]</sup>。经济收益原则主要是通过调整企业税收方案,减少在税收方面需要投入的资金。企业在进行税务管理工作时,不但要对纳税方案作出调整,还需要考虑到税务管理工作在进行管理时投入的资金,合理地这一类型成本进行把控。遵守经济效益原则最重要的是对税务管理过程中出现的额外成本进行管控,需要确保其并不高于在调整税收后可获得的节税收益。只有如此,才能够使企业税务管理工作展现出最大化价值,获得认可。

## 3 企业税收筹划管理存在的问题

### 3.1 税收筹划并没有得到应有关注

部分企业在发展过程中,对税收筹划缺乏正确认识,这就导致税收筹划的重要作用得不到充分体现,在开展税收筹划时缺乏资金和资源作为保障,不够重视管理。严重时甚至会难以展现出税收筹划价值,阻碍财务管理工作的开展,导致企业经营管理水平得不到提高。

### 3.2 尚未形成完善的财务管理体系

企业想要达成长期稳定发展目标,就必须要从多个角度出发进行管理工作。这需要企业将财务管理体系作为立足点,如果企业尚未形成健全的财务管理体系,很可能导致后续财务管理工作以及税收筹划工作无法有序开展,严重时甚至会使企业出现违规操作,阻碍企业的发展。

### 3.3 税收筹划专业人才数量相对较少

企业想要提高税收筹划工作水平,就必须要有专业化人才作为支持。但是,从现实情况分析发现,部分企业虽然为了达成发展目标,设置了长期规划,但没有专业程度较高的税收筹划人才作为保障,这就导致税收筹划的价值得不到体现<sup>[5]</sup>。工作人员要考虑到当前的经济形势,对税法基础形成正确认识,确保税收筹划工作可以科学开展,提高税收筹划质量,为企业的健康长远发展提供支持。但是,从实际分析发现,专业工作人员的数量比较少,企业并不具备税收筹划观念,这就导致企业的发展会由于人才的数量不足,而出现凝滞。

### 3.4 尚未形成明确的目标

当前,企业在开展税收筹划工作时,目标不够明确,并且未对税收筹划工作进行分析、预测。企业税收筹划工

作能够为企业经营生产工作的开展提供信息作为支持。因此,企业在设计税收筹划政策时,需要考虑到企业后续发展情况、生产方案等,确保企业税收筹划和经营管理活动是一致的。

## 4 加强企业税收筹划管理水平措施

### 4.1 管理人员要具备依法纳税意识

在新会计准则推行背景下,企业管理层需要树立依法纳税观念,将依法纳税作为企业生存关键,做好风险防控,为企业会计税收筹划工作的开展提供支持。在这个过程中,还需要坚持正确的税收思想观念,有针对性地设计税收方案,确保税收筹划是科学的,能够符合相关法律法规,避免偷税漏税的情况。第一,要从思想上对这一工作予以充分关注,增强财务管理人员税收筹划风险防控观念,了解到国家税收政策变化,深入解读相关政策,使企业领导层对于税收筹划管理工作予以充分关注,打造完善的税收管理筹划系统,从而将其和生产经营各环节形成密切联系。第二,要规范地设置财务会计账目,做好财务报告编制,从而对会计信息进行分析,确保税收筹划工作具有充足的数据作为保障。在这个过程中,还需要组织工作人员参与到学习之中,使其对税收筹划管理工作予以充分关注,明确其在企业发展中的关键性。在这个过程中,企业还需要做好财务管理工作,使税收筹划管理工作在较短时间内完成<sup>[6]</sup>。在结束税收筹划管理时,还需要规范地开展操作。确保税收筹划管理目标可以和企业发展情况相一致,进而明确税收筹划人员的责任和义务,为企业创造较多经济收益。除此之外,税务部门还应该组织管理人员参与到培训中,确保其具备依法纳税观念。

### 4.2 合理地对优惠政策进行应用

在进行税收筹划工作时,企业财务管理人员需要主动地对新税法 and 政策法规进行学习,并对我国税收优惠政策进行系统、全面的分析。我国的税种类型较为多样,并且不同税种征收对象存在一定差距,企业需要根据税收政策开展筹划,明确税收政策关键,从而选择出最为适宜的税种,提高企业经济收益。企业要从融资、投资、经营、重组等环节出发进行税收筹划。第一,融资筹划。融资是扩大企业规模的重要手段。企业规模扩大,对融资活动有着较强依赖性,但是由于企业可用的资金是有限的,为了抢占市场,融资活动至关重要。融资可以分为债券融资和股权融资,会对企业资本结构产生一定影响,资本成本也存在差距,在财税制度下需要承担的税负也有所不同。因此,企业在开展融资工作时,则需要选择最为适宜的融资方案,从而降低税负,为企业创造较多的经济收益。第二,投资筹划。投资活动是企业生产经营过程中必须要考虑到的内容,科学合理的投资可以合理地对企业资金进行应用。我国为了推动各行业的发展,出台了较多优惠政策。因此企业在开展工作时,需要根据政策开展税收筹划。第三,经营筹划。应纳所得税的税收筹划要将总收入

金额和抵扣额作为立足点,运用分期付款等方式,合理地延迟收入,达成延迟纳税的目的。需要注意的是,企业在开展税收筹划时,必须要运用适宜的销售方式,从而确保资金是安全的。第四,要做好重组改制筹划。这一类型筹划需要将企业合并和分离作为重点。企业在对亏损企业进行并购时,需要增强自身规模,达成收益和亏损相抵目标,减少企业需要缴纳的税款<sup>[7]</sup>。

#### 4.3 加大力度开展税收筹划管理

税收筹划管理需要将现行的税收政策作为立足点进行工作。在制定相关税收管理制度时,要将税法作为前提。在开展经济活动时,要将企业经济行为作为前提。这一模式可以为企业税收筹划管理工作的开展提供支持。也就是说企业需要通过优化自身经济行为选择最为适宜的纳税方案,增强经济收益。企业如果无法按照要求开展税收筹划管理,在进行业务时,企业税费已经明确。在这一情况下,假如想要降低企业税务负担,就会变为偷税漏税。税收筹划管理工作可以减少企业压力,为企业创造较多经济收益。因此,企业在开展税收筹划管理工作时,需要从整体角度出发分析这一方式是否能够带给企业经济收益,而不是仅减少需要缴纳的税款。我国税法会随着时代的发展而进行完善,企业想要享受税收筹划管理优惠,就需要分析我国法律法规的变动,并有针对性地做出调整。企业在制定税收管理制度时,需要将相关工作落实到位,从而确保工作可以有序进行。

#### 4.4 增强财务管理人员整体水平

企业要认识到人才引进工作的重要作用。在进行招聘时,要对税收筹划展开分析,确保人才可以在岗位中展现应有价值,使税收筹划工作可以有序开展。在这个过程中,还需要对教育培训机制进行完善,有针对性地组织税收筹划管理人员参与到学习之中,并为员工提供更多进行继续学习的机会,从而提高税收筹划人员应对风险的能力。在进行培训时,还应该增强税收筹划人员对法律、金融、财务管理相关知识储备,使其了解企业发展情况、政策变化等,并根据当前经济发展情况对风险进行规避,熟练地应用现代化技术。在这个过程中,还需要提高税收筹划人员沟通、交流能力,和企业内部各部门建立良好的关系的同时,和税务机关进行合作,从而提高税收方案的可行性,为企业税收筹划工作的顺利开展提供条件。除此之外,企业还应该将税收筹划和员工的薪资报酬相关联,运用适宜的激励制度,提高员工工作热情。

#### 4.5 将出现税收筹划风险概率降到最低

第一,出现风险的原因。(1)运营风险。企业在进行生产经营时,很可能会由于投资决策不当,而导致经营运转出现风险。税收政策具有一定导向性,如果没有合理地对其进行控制,很可能会使纳税人的经济收益减少。并且在进行成本支出时也可能由于一些因素的影响出现风险。虽然税收筹划方案是可行的,但也可能会被多方面因

素所影响,增加成本投入。(2)征管风险。主要可以分为税务登记风险、发票征管风险、纳税申报风险等类型。(3)政策风险。目前,税收政策正在不断进行调整,如果无法了解其动态发展趋势,很可能导致税收筹划和政策相分离,形成税收政策风险。并且,税收政策的调整也会对企业纳税筹划产生影响。再加上税收政策对时限有着一定要求,如果无法抓住机遇,很可能会引发风险。

第二,规避风险措施。(1)要提高税务观念。借助大数据、信息化技术来搜集税务信息,使税务信息具有可接触性。(2)要加大力度开展发票管理工作。发票管理部门要做好增值税发票管理,从而确保发票可以为企业生产经营工作的顺利开展提供支持。在这个过程中,还需要对采购增值税进行应用,确保其是合法的。如果存在无法直接抵扣的增值税发票则需要和税务部门进行联系,开具发票清单,从而确保发票抵扣是恰当的,为企业创造较多经济收益。(3)要对风险体系进行补充完善。设计一些具有操作性的制度,提高事务处理能力,从而增强涉税风险控制水平。

## 5 结束语

在新时期,为了推动企业的健康、稳定发展,需要对税收筹划管理工作予以充分关注,使各部门相互沟通、交流,对税收筹划观念形成正确认识,从而增强员工整体水平,在工作过程中找出出现的问题,并有针对性地做出改善,制定适宜的税收筹划规划,从而为企业创造较多经济收益,提高其社会影响力。

#### 参考文献

- [1]孙广义.企业税收筹划的涉税风险与规避研究[J].现代营销(下旬刊),2020(12).
- [2]焦敏.企业税务筹划在会计处理中的应用策略[J].商场现代化,2021(24).
- [3]翁晶.基于新税法的集团企业税收筹划风险管理策略分析[J].商业观察,2021(30).
- [4]陈红霞.大数据时代下民营企业税收筹划路径分析[J].行政事业资产与财务,2021(23).
- [5]龚婷.“一带一路”背景下“走出去”企业税收筹划问题研究[D].苏州大学,2017.
- [6]赵海霞.战略选择、子公司设立与企业税收筹划[D].重庆大学,2018.
- [7]谭朝辉.企业财务管理中税收筹划的应用与相关问题分析[J].现代营销(经营版),2019(10).

作者简介:李剑(1977-),男,汉族,籍贯:湖北省荆门市,总会计师,研究方向:税收筹划。