

预算管理一体化平台的实施对财务管理的影响

马 飞

(山西省翼城县财政局,山西 翼城 043500)

摘要:本文简要分析一体化平台上线前存在的问题,重点论述一体化平台应用的意义,并以会计核算方法作为切入点,对取消“零余额账户用款额度”、核算方式改变、收入业务、长效工作机制、全面预算管理、培养财务人员以及重视人才体系等方面进行研究分析,期望研究内容能够为相关人员提供一定参考。

关键词:预算一体化;政府会计制度;会计集中核算;零余额账户用款额度

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.35.151

1 引言

相较于传统财务管理方式,预算管理一体化平台能够有效提高预算管理效率,简化财务核算流程,强化财政资金的生命周期管理。通过对预算管理一体化平台对财务管理的影响进行研究分析,则能为预算管理一体化平台实施提供些许建议,继而为单位财务管理提供便利。

2 预算管理一体化平台运行前财务管理存在的问题

2.1 不利于财政部门监管

在运行预算管理一体化平台前,部门将预算内容上报财政部门,财政部门根据相关规定对部门预算进行审核后下达批复,形成本部门年初预算。但需要注意的是,单位支付资金通过支付系统,与预算系统不在同一平台,单位在财政申请支付资金后,财政部门便无法及时掌握财政资金的具体动向,若是想明确财政拨款的真正动向,财政部门需要借助银行所提交的支付报表,如此才能准确掌握财政资金的实际动向,属于事后监督,影响了财政部门对财政资金的监管,不仅无法掌握财政资金的准确动向,而且使得有关部门所制定的财务报表无法被财政部门监管,不利于对财政资金的管控。

不仅如此,由于缺少财政部门监管,因此当有关部门在对部门预算执行中即便产生误差,财政部门也无法及时发现,使得财政监管工作存在滞后性,难以及时进行纠正,不利于财政预算工作开展。同时,通过银行进行财政拨款,增加了财政拨款工序,为监管工作增添障碍,不利于财政监管工作有序进行,使财政部门对财政资金的走向缺乏足够的了解。

2.2 预算和决算无法关联

在预算管理一体化平台实施前,有关部门在对财政资金进行管理时,往往单独对财政预算与财政决算进行管理,使得财政预算和决算之间缺乏关联性,很容易在核算时出现偏差,难以保证财政工作的精准性,不利于财政工作的开展。导致这一情况出现的根本原因,是由于过去的财政预算工作与财政决算工作为两套相互独立的系统,彼此之间没有太大的关联性,使得会计人员进行财

政预算和财政决算时容易出现偏差,从而影响财政工作的开展。不仅如此,由于财政预算与财政决算之间缺乏关联,使得财政决算的结果容易偏离财政预算,增加了财政开销。并且因为彼此之间不是同一个系统,财政预算在年初,财政决算在年末,在预算执行中又缺乏必要的监管,所以即便执行中存在差异,系统也无法向工作人员发出提示,最终导致财政决算与财政预算之间的偏差越来越大,让财政预算失去应有的作用,影响了财政工作的开展。

2.3 有关人员工作量较大

由于财政预算和财政决算之间相互独立,使得会计人员在对财政资金进行核算时,往往需要耗费大量时间,增加了会计人员的工作量,而且还难以保证核算工作的准确性。

在没有实施预算管理一体化平台时,为了加强对财政预算管理,确保财政预算工作能够有序进行,财政部门需要每年对财政预算、财政决算进行汇总上报,以此来加强财务管理,避免出现贪污腐败的情况。但需要注意的是,政府每年的财政预算和决算都是在较短时间内完成的繁杂工作,因此在上报财政预算和财政决算时,往往需要消耗大量的人力以及物力。尤其是在对财政预算和财政决算进行核算时,因为工作量较大,易出现核算错误,不仅会导致支付报表与财政资金存在差异,影响核算结果的准确性,还会加大会计人员的工作量,使会计人员需要耗费大量的时间对核算结果进行查验。

不仅如此,政府部门每年所产生的支付报表同样数量庞大,会计人员在对支付报表进行统计时,同样需要耗费大量的精力,不然很容易便会出现错误。

3 预算管理一体化平台应用的意义

3.1 有利于财务公开及财务监督

预算一体化平台系统是基于国库集中支付系统,将财政预算、核算、决算联系在一起的财务管理框架^[1]。同时建立预算管理平台还可以将财政预算、财政决算以及财政核算工作联系在一起,如此当预算执行存在差异时,平

台便可以及时向相关人员进行示警,避免发生超预算的情况,还可以方便会计人员对财政资金进行财政核算工作。

不仅如此,在政府部门内部建立预算管理平台,可以有效促进预算管理制度向着现代化发展,满足财政管理需要,保障预算管理工作准确无误。

除此之外,当预算一体化平台贯彻落实后,还能够让财政总预算与单位财政预算相吻合,方便会计人员对支付报表的核算与统计,确保财政预算与财政结算保持一致,从而加强财政预算管理,发挥预算管理工作的作用。

3.2 有利于降低有关人员劳动强度

政府部门在内部建立预算管理平台后,会计人员在对财政预算、财政决算以及财政核算进行统计时,便可以借助平台进行计算,不仅能够保证计算结果的准确性,而且能够有效降低会计人员的工作量。同时在对有关部门提交的支付报表进行统计时,工作人员便可以利用预算管理平台当中的数据信息,自动生产财务报表,然后与财政账单进行比较,最大程度上降低了会计人员的工作量,使会计人员有更多时间开展财政监管工作,保证财政资金安全。

不仅如此,财政部门也可以通过预算管理平台对各部门的财政收支情况进行实时监管,使财政监管工作具有时效性,这样当财政资金的流动出现异常时,财政部门便能及时发现,并进行调查纠正,保障财政资金安全。

3.3 有利于减少资金的流转环节

政府部门在建立预算管理平台后,极大加强了对财政监督情况,使财政监督工作具有实时性^[2]。通过这种方式有效提高了财政预算工作的执行力度,使财政资金能够按照预算要求有序进行,进而加强预算管理。同时还有效加强了财政预算的约束力,避免有关部门在进行预算管理时,出现误报多报的情况,从而使财政预算的数量增大,影响后续工作的开展。

另外,实施预算管理平台后,财政部门在进行财政拨款时,便不需要通过代理银行来进行资金支付,简化了整个资金运转环节,使财政部门能够实时掌握财政资金的具体流向,使财政资金的流向更加公开、透明。从而加强对财政资金的监督管理,确保财政资金能够按照预算管理方案有序进行,发挥出预算管理的作用。

4 在预算管理一体化平台下调整会计核算方法

4.1 取消“零余额账户用款额度”科目

因为在建立预算管理平台后,财政核算方法发生了翻天覆地的变化,财政部门取消对用款计划审批,所以建议对会计科目进行调整,以此来确保会计核算方式能够符合现阶段预算管理工作的需要,加强对财政预算管理。但需要注意的是,由于预算管理平台建立后,财政部门在对财政资金进行拨款时,便不需要通过代理银行进行额度到账通知等业务活动,因此有关部门在对财政资金进

行预算管理时,便不需要对零余额账户科目进行核算,所以建议将这个科目取消,调整会计核算方式。

而预算管理平台则采取了新的支付系统,其原理为,将国库支付金额当作财政拨款收入金额,将零余额账户科目减少。通过这种方式可以有效调整科目核算方式,确保借贷双方的数额保持一致,不会存在余额,从而将零余额账户进行取消,使会计人员在对财政资金进行核算时,不需要核算该科目,如此不仅能够简化核算流程,降低核算任务量,还能够提高财政核算工作的准确性,保障财政核算质量。

4.2 支出业务核算方式改变

随着预算管理平台在政府部门内部的实施,使得原本的财政核算支付方式已经无法满足现阶段财政核算需求^[3]。

在对财政资金进行核算时,会计人员会把收入和支出作为财政核算标准,并结合具体财政支出登记情况进行对账,并且为了让预算管理平台有序运行,使预算管理平台实施前后的财政核算工作能够有效联系在一起,会计人员对原来的财政核算方式进行调整,确保财政核算工作能够有效进行。

不仅如此,在建立预算管理平台后,会计人员在对财政支出业务进行核算时,需要根据平台流程,细化核算科目,以此来促进支出业务核算方式改变,提高财务核算工作的准确性。

4.3 财政拨款收入业务改变

由于财政拨款方式发生了根本性变化,使得财政部门在进行财政拨款时,不需要经过代理银行,财政部门在进行财政核算时不需要像过去一样对零余额账户以及财政拨款收入这两个科目进行分别核算。这样财政部门在进行财政资金拨款时,会计人员便可以通过预算管理平台对财政资金进行细化分配,确保财政资金能够贯彻落实。同时,会计人员还可以借助一体化平台对财政收入进行预算,使财政资金分配工作更加科学、合理,以此来加强对财务管理,最大程度上发挥出预算管理的作用。当财政部门需要支出财政款项时,便可以按照具体项目进行支付,并把收入按细化项目归纳到财政收入科目当中,从而使财政拨款能够按照预算管理工作有序进行,确保财政拨款的准确性。

4.4 构建财政部门长效工作机制

由于预算管理一体化平台涉及多个部门^[4]。因此为了提高财政预算管理效率,最大程度上发挥出预算管理工作的作用,就必须根据有关部门的实际情况,建立一个科学、合理的长效工作机制,以此来促进预算管理工作的开展,提高财政管理效率。

首先,建议政府部门要做好分工,明确各部门的职责,只有这样才能使整个财政管理工作有序进行,加强对财政管理,使财政预算、财政决算以及财政管理工作能够

紧密联系在一起,这样当财政资金出现问题时,工作人员便能第一时间发现,然后采取相应的措施进行补救,以此来保障财政资金安全。而且通过这种方式能够有效加强各部门之间的沟通交流,使财政部门能够有效掌握其他部门的实际情况,从而更好进行财务管理,确保监督管理工作能够有序运行。

4.5 加强财政预算管理

政府部门要想加强财政预算管理工作,就必须调整财政管理方式,对财政资金进行全面管理,只有这样才能有效确保财政资金能够按照预算要求贯彻落实,发挥出预算管理工作的价值和作用。但需要注意的是,在预算管理一体化平台贯彻落实后,财政预算管理方式发生了变化,因此会计人员在对财政预算进行管理时,不应该只局限于管理预算,还要对事中控制以及事后分析进行管理,只有这样才能最大程度上发挥出预算管理作用,为后续的财政核算工作打下基础。

此外,财政部门应该带头进行预算管理工作,并加强对财政预算的监督,使财政拨款能够按照预算指标划分到各项目当中。同时还要根据财政资金的使用情况,对预算资金进行审核,确保财政预算能够符合当前财政拨款需求,保障财政资金安全。

4.6 提升财务管理人员的专业素质与业务能力

人才是保障信息化财务管理工作效率与质量的基石⁹。所以要想在预算管理一体化平台下调整会计核算方式,就必须加强对财务管理人员的培训,以此来提高财务管理人员的专业水平和综合素质,从而加强财政资金管理,促进财政核算方式转变,使其能够与预算管理平台相吻合。例如:财政部门可以定期召开研讨会,并让专业水平高的财务管理人员在研讨会上分享自身财务管理经验,提高其余财务管理人员的专业水平,使其具备专业的财务管理知识与技能。

不仅如此,政府部门还应该积极招聘具备专业水平和专业素质的财务管理人员,通过这种方式,不仅可以有效提高财政部门的财务管理水平,加强对财务管理,还可以丰富财政部门的人才储备,从而建立一支具备高水平、高素质的会计队伍,加强对财务管理,从而最大程度上发挥出预算管理工作的作用。

除此之外,财政部门还应该建立一个科学、合理的激励机制,以此来激发财务人员的积极性,使财务人员积极主动学习,提高自身专业水平和综合素质,进而更好进行财务管理工作,确保财政预算工作能够有序进行,保障财政资金安全。

4.7 建立内部考核制度

要想使财政预算有序进行,加强政府部门内部财务管理,就必须建立一个科学、合理的考核制度⁹。并将考核结果与会计人员的薪资待遇联系在一起,如此可以有效调动会计人员的积极性,使其积极参与到财务管理当中,加强对财政资金监督管理,使其能够准确掌握财政资金

的收支情况。而且还可以最大程度上提高监督管理效果,杜绝贪污腐败等情况,保障财政资金安全。但需要注意的是,在制定内部考核制度时,必须要根据政府部门财务管理实际情况进行制定,以确保考核制度符合政府自身情况。同时政府部门领导也要加强对内部考核制度的重视,以此来确保内部考核制度能够得到贯彻落实,避免内部考核制度留存于形式当中。

5 结束语

总而言之,要想在预算管理一体化平台下调整会计核算方式,还需要综合考虑各种会计核算方法和实际情况,从而进行有利方案选择。在此基础上,才能将各种会计核算方法进行有效整合,进而在预算管理一体化平台下调至会计核算方式。

参考文献

- [1]李振林,于丰.预算一体化平台的实施对财务管理的影响[J].财会学习,2021(24):43-44.
- [2]徐曙敏,左宗姣.基于预算管理一体化下安徽省高校财务管理问题探析[J].滁州学院学报,2021,23(06):27-31+36.
- [3]李红.农林事业单位实行预算管理一体化平台的探讨[J].农业开发与装备,2021(06):111-112.
- [4]王京.财务一体化对财务管理的影响——以中建财务一体化平台为例[J].国际商务财会,2020(08):13-15+22.
- [5]杨建慧.以预算为核心的财务管理一体化信息建设分析[J].今日财富,2021(22):121-123.
- [6]周全.财务一体化平台建设对财务管理工作革新的探讨——以中建XX公司为例[J].国际商务财会,2020(07):66-68.

作者简介:马飞(1981-),男,汉族,山西翼城人,本科,会计师,研究方向:财政税收。