

石油企业财务管理存在的问题及解决对策

卯月霞

(延长油田股份有限公司靖边采油厂,陕西 榆林 718500)

摘要:当前,市场经济的不断发展使各企业在经营发展过程中,都面临着较大的竞争压力,其中也包括石油企业。该类企业若想在市场经济中发挥出实际效用,就要加大对自身的管理力度。财务管理是企业管理中的核心部分,开展有效的财务管理工作,能够帮助石油企业节省资源占用量,降低企业自身的经营运行成本,同时也能够对企业的内在潜力予以充分挖掘,从而进一步提高企业的经济效益。石油企业应该认识财务管理的重要性,并且能够针对财务管理工作中的具体问题,采用科学合理的方式,有效解决各种问题,以此提高财务管理的有效性。

关键词:石油企业;财务管理;问题对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.36.058

1 引言

在石油企业的经营过程中,少不了财务资金的支持,而对财务资金进行科学管控,则能减少不必要的资金支出,避免企业资金浪费,这样也有利于保护企业的财务资金安全,降低其发展风险。石油行业本身具有一定的特殊性,石油企业也与其他商业企业之间存在较大的差异性,所以,相关石油企业在开展财务管理工作时,应该对自身的实际经营情况及特点予以充分考虑,了解财务管理工作中存在的各种问题,明确问题产生的实际原因。在这一基础上,引进先进的管理理念与模式,对财务管理现状进行科学改善,将财务管理的实际效用充分发挥出来,进而促进石油企业的长远发展。

2 石油企业财务管理的必要性

对于石油企业而言,其本身具备相应的资本密集属性,在实际生产经营过程中,有关产品的效益回收周期相对较长。而相关石油企业在针对基础设施开展建设及处理工作时,需要投入大量的资金成本,在这种情况下,企业就需要加大财务管理力度,以此对生产经营过程中的各种挑战予以有效应对。近些年,全球的石油价格都处在上涨状态中,只有采用科学合理的财务管理措施,才能帮助石油企业对有关风险进行应对,也能够做到规避风险,避免石油企业的经济利益受损。随着时间的推移,相关石油企业所面对的融资工作条件也出现了一定的变化,银行准备金改革在逐步推行时,石油企业的经营压力也会随之增大^[1]。

就实际情况来看,当前石油企业立足于整体的发展战略上,针对实际财务工作现状,提出了比以往更高的要求,而且当下的市场环境愈发复杂,这也会加大石油企业财务风险的预警难度,在开展财务管理工作时,若是石油企业还在使用以往的管理模式,将很难提高财务风险预警水平,同时也会影响到财务管理工作的有效性。此外,石油企业是大型的国有企业,其内部组织架构具有较高

的复杂性,且层级也比较多,难以兼顾所有的工作,这样就会造成各项资源无法充分利用,导致资源浪费,因此需要开展相应的财务管理工作^[2]。

3 加强石油企业财务管理的重要作用

3.1 有助于提高石油企业的经济利润

石油企业作为国有企业,其在获取利益时,不能按照行业标准自行抬高商品价格,提高经济效益,这就使得相关石油企业需要通过降低成本这一方式,扩大经济利润,因此,石油企业需要开展有效的财务管理工作。加强财务管理,能够帮助石油企业对各项资源进行科学配置,实现对资本的合理利用,使企业的生产经营成本能够降到最低,进一步提高石油企业自身的经济利益。另外,结合企业的实际经营发展情况,对其财务资金进行科学管理,能够避免财务资金的浪费,提高各项资源的利用率,减少石油企业生产经营的成本投入,从而提升其经济利润,这样也能够较大程度上规避财务风险,对企业自身的长远发展能够产生积极的促进作用^[3]。

3.2 有助于提高管理水平

财务管理是石油企业管理体系中的核心部分,所以,相关企业在针对自身的生产经营开展管理工作时,应该加强对财务管理的重视,并且要采用合适的措施,提高财务管理的有效性,以此提升整个企业的管理水平。石油企业本身比较突出的特点是在前期的经营发展中,需要投入大量的资金,而在中期的经营发展阶段,会面临比较大的风险,在后期就会获得较大的回报。其中的高风险主要是指石油企业在具体的生产经营中,会因为多种因素的影响,产生无法估计的风险。需要加大财务管理力度,并优化传统的财务管理模式,改善财务管理的不良现状,结合企业的实际财务情况及相关信息,进行科学计算以及全面分析,以此对经营风险进行合理评估,在这一基础上做出正确性更高的决策,从而降低企业运行风险,规避财务风险。这样不仅能够增强企业管理能力,还有利于实现

企业效益最大化,促进企业的良好发展^[4]。

4 石油企业财务管理工作中的问题分析

4.1 财务管理制度缺乏完善性

完善可靠的财务管理制度,有助于企业开展有序的财务管理工作,减少财务管理问题。近几年,石油企业经营管理策略逐渐发生变化,原本以经营成本为中心的发展模式,逐渐转向以利润为中心的模式,这就导致原有的财务管理制度很难适应当下石油企业的实际发展需求,而且石油本身就是一种不可再生资源。石油企业是一种能源型的企业,并且其经营理念一直都是“产量为王”,现如今还是有很多管理者过于重视产能建设,这就导致财务管理工作被忽视。一些石油企业的内部管理者在开展工作会议时,还在将原油开采量、探明新储量等相关工作作为重点,使成本管理、项目效益评价等有关工作受到忽略,长此以往,使石油企业的操作成本、项目投资费用呈现出越来越高的发展趋势,从而降低石油企业自身的盈利能力,也会对企业自身的发展造成不良影响。另外,部分石油企业对财务管理工作的重视度相对较低,没有对原有的财务管理制度进行科学完善,这样将无法对财务管理工作进行指导以及规范,进而影响到财务管理工作的有效开展^[5]。

4.2 预算管理模式的科学性

近些年,我国石油企业在经营发展过程中,需要面对市场下行等外部压力,还要解决产能下降、成本费用等相关内部问题,很多企业管理者逐渐意识到财务管理工作的的重要性,而且也认识到全面预算管理模式的的重要作用。不过,就实际情况来看,一些石油企业经营发展过程中,全面预算这一管理模式的应用情况仍处在推广初期,尚未发挥出其本身的实际作用,这也是影响财务管理质量的重要原因。另外,部分石油企业在开展预算编制工作时,还在将增量预算作为重要编制方式,这种预算编制方式虽然考虑到了企业的实际发展情况,且具有一定的编制依据,但是,其中却存在不少弊端,包括主观因素的影响较大,忽视不合理的费用等,这些都会造成财务资金消耗过大,最终影响到企业的经济效益。比如,部分石油企业管理不到位,使企业生产材料存在过度消耗的情况,机械设备也因为维护保养力度不足,出现快速老化的现象。这种情况若是长时间存在,则会使石油企业生产经营出现超预算的情况,企业自身的生产经营长期居高不下,对企业自身的经营管理发展极为不利^[6]。

4.3 财务风险的客观性及突发性并存

当前,石油企业的财务工作环境下相对比较复杂,无法实现对财务风险的全面有效规避。就现阶段的市场情况来看,其正处在变革的重要阶段,因此,在对财务风险进行预防判断时,会有较高的难度,不同种类的财务风险会对石油企业产生不同程度的影响,并且难以对其进行充分且完整的判断,这就使财务管理工作很难发挥出实

际效用,最终会影响到企业财务的安全性。另外,财务风险具有较高的突发性,相关石油企业应该构建完善的财务风险预警机制。然而,由于部分企业缺乏对财务风险的重视,就导致其自身缺乏相应风险预警机制,部分企业虽然针对财务情况建立了相应的风险预警机制,但是,随着企业的经营发展,其财务风险类型也发生变化。在这种情况下,部分企业没有结合实际情况,对原有的风险预警机制进行完善,这也在较大程度上提高了财务风险的产生概率,使企业难以在第一时间对财务风险进行有效预警以及应对,从而造成石油企业经济受损的现象^[7]。

5 石油企业财务管理问题解决的有效措施

5.1 科学完善财务管理制度

相关石油企业若想有效解决财务管理工作中存在的各种问题,就要对原有的财务管理制度予以完善,以此为财务管理工作提供可靠的参考依据,使其能够顺利开展。若是财务管理制度足够完善,则能够确保全面预算、成本管控、风险防控等多项管理工作的有效开展,这对石油企业降低生产经营成本有着重要作用。基于此,相关石油企业应该重视经济评价的导向作用,结合实际情况,构建投资成本与效益产量有机结合的评价模式,同时也要针对投资效益构建完善的评价体系,这样能够对企业的投资回收期、回报率等有关效益指标予以精准评价,从而提高投资决策的科学性及有效性,避免财务资金投入过多,造成浪费。相关石油企业还应该建立并优化机制,对油藏、钻采、地面等多项生产环节予以全面了解,对于其具体流程进行优化,并且还要对各项工作开展的实际情况进行仔细观察以及详细地记录与统一,深入研究不同生产环节的投入产出以及有关重要节点的效益情况,在这一基础上,针对一些高风险节点,专门制订出相应的优化方案,确保方案设计的合理性,以此对投资回报予以严格把控^[8]。

另外,相关企业还应该构建责任管理机制,对于涉及财务资金的各项活动及工作环节予以明确,根据具体的财务管理内容,分设不同的管理岗位,确保涉及财务资金的工作活动能够得到全方位的监管。与此同时,企业要对不同财务管理岗位的工作内容、职责以及权限予以明确,要求财务管理人员落实好自已的分内工作,既要充分地行使自己的权力,也要承担相应的责任。若是在监管过程中,发现财务管理工作落实不到位,则要在第一时间追责。此外,建立监管机制。石油企业可以设立专门的审计部门,确保该部门的独立性,避免与其他部门存在牵连,安排专业的审计人员任职,对相关资金支出报告进行严格审查,明确资金款项的用处,也要对投资收益及资金支出数额进行科学分析,以免存在利益受损等问题,以此来保证财务资金支出环节的规范性,提高财务安全性^[9]。

5.2 加强全面预算管理

石油企业在开展财务管理工作时,还应对原有的财

务管理模式进行科学改进,引入全面预算管理这一模式,这样也能够避免一些不必要的资金支出,降低企业生产经营的成本,扩大其经济利润的空间。在具体的全面预算工作中,石油企业也要引进先进的信息技术,利用该技术建立财务预算系统,通过这一系统对企业生产经营过程中的各项数据信息进行收集整理以及分析,借助财务预算系统对有关数据进行计算。与此同时,也要考虑到市场情况、资金结构、运营情况,制订出科学合理的预算方案,在这一方案的指导下,对生产经营成本投入进行全面管控,减少成本支出,以防出现超支现象。另外,石油企业也要组织各部门参与到全面预算管理工作之中,要求内部各部门结合自身的工作现状,针对其负责的有关工作活动,开展相应的预算编制工作,对工作活动需要投入的资金费用进行科学预估以及计算,结合实际需求,编制出科学合理的资金投入方案。并且还要加大相应的审核力度,确保预算编制方案与企业生产经营工作需求相符合,而且要对各部门进行合理协调,对企业各项资源进行科学配置,有效组织各项工作,将预算方案落到实处,提高财务资金的利用率,促进企业的长远发展^[9]。

5.3 构建完善的财务风险预警机制

石油企业在开展财务管理工作的过程中,还应该提高自身的风险防范意识,采用合适的措施对财务风险予以有效规避,这样也能够减少企业在经营发展中的各种问题,使得石油企业能够平稳发展。所以,相关企业应该构建完善风险预警机制,并加大对财务风险的管控力度。在建立风险预警机制时,可以对信息技术进行充分利用,构建财务风险预警系统,在该系统中录入相应的财务数据信息,设置好正常的参数,定期更新财务信息,该系统也能够对财务数据信息的变化情况予以全面监督与掌握,在动态化的监督过程中,若是发现数据变化存在异常,且与正常参数之间存在较大的差异,这一系统就会及时发出警报,使相关财务管理人员能够在第一时间发现问题并对其进行解决,以此降低财务风险的产生概率^[10]。

另外,石油企业还应建立健全财务风险控制体系。其一,对企业经营发展的内外环境、实际情况等予以全面了解,以此对自身进行准确定位,并在这一基础上,制定出科学的发展战略,同时也能够选择与该区域发展情况相符合的项目活动,构建与石油企业发展相适应的资本结构,促使企业能够顺利开展相应的生产经营活动,帮助企业在源头上降低财务风险,提高企业财务管理水平,使财务能够更好地去运作。其二,针对不同类型的投资决策、项目立项等,需要对其进行充分调研,将风险评估落实到位,有关财务管理人员应该参与到生产经营项目的风险评估工作之中,要跟进全程,立足于财务的专业角度,为风险评估提供可靠、可行的建议以及意见,使管理层在决策时,能够掌握更多的科学依据,进而对相关项目中可能会出现风险问题进行防控。其三,企业也要建立风险应

急机制。石油企业在开展生产经营工作时,可能会因为某些因素的影响产生突发性的重大财务风险,这就需要相关企业制定风险应急机制,针对各种财务风险问题,提前做好应对方案,一旦出现问题,就能够立即启动应急方案,迅速反应,及时补救,力求将财务风险的不良影响降到最低,促使企业有序开展各项工作^[12]。

6 结束语

相关石油企业若能开展有效的财务管理工作,则能够规避不少财务风险,提高企业经营运行的稳定性,同时也能够增加企业自身的经济利润,对企业的可持续发展能够产生重要作用。因此,石油企业应该加大对财务管理的重视度,明确财务管理的具体内容及流程,结合自身的经营运行情况,采用合适的措施对其进行合理优化,从而进一步提高财务管理工作的质量与效率。

参考文献

- [1]伍燕.基于风险管理的石油企业财务管理问题与对策[J].财会学习,2021(09):2.
- [2]王志宏.关于石油企业财务管理中若干问题的思考[J].理财:经论版,2020(12):2.
- [3]傅艳.石油天然气企业财务管理中存在的问题及对策分析[J].中国乡镇企业会计,2020(02):2.
- [4]李恩辉.浅析大数据背景下石油企业财务管理面临的挑战[J].大众商务,2021.
- [5]闫阳.风险防控目标下石油企业财务管理的创新策略[J].当代会计,2020(24):2.
- [6]赵超军.试论新形势下石油企业财务管理职能的转变[J].商业 2.0(经济管理),2021(07):1.
- [7]刘斌.浅谈如何做好石油企业内部财务管理与控制[J].中小企业管理与科技,2021.
- [8]孙昱.石油企业财务管理中会计集中核算模式的思考[J].市场周刊·理论版,2021(08):2.
- [9]王一淳,臧宏伟,颜鹏,等.论强化石油企业财务管理对策[J].区域治理,2020(19):1.
- [10]祁志斌,杨磊.共享模式下石油企业强化财务管理之途径[J].知识经济,2020(08):2.
- [11]陈盛会.风险管理视域下的石油企业财务管理问题研究[J].石油石化物资采购,2021(23):2.
- [12]白子千,郭雅莹.浅析财务共享模式下石油企业财务管理面临的挑战[J].石油石化物资采购,2020(19):1.

作者简介:卯月霞(1982-),女,汉,籍贯:陕西省定边县,中级审计师、经济师,研究方向:财务管理。