

大数据时代下企业财务管理创新研究

晏百安

(无锡智能自控工程股份有限公司,江苏 无锡 214112)

摘要:随着互联网信息化的到来,我们的生活步入了大数据时代,大数据时代的来临对人们的工作和生活产生了巨大影响,特别是对于企业管理,起到了促进发展作用。以企业财务管理为例,其结合大数据的优势,形成新阶段的高效的财务管理方式,推动企业可持续发展。基于大数据时代背景,企业需迎合时代变化,合理开展财务管理创新工作。本文分析了企业财务管理中存在的问题以及大数据应用的重要性,并有针对性地提出了创新财务管理的有效提升手段,以期提高企业财务管理水平。

关键词:大数据时代;企业财务管理;创新研究

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.36.064

1 引言

大数据是互联网信息化时代发展的先进技术产物,互联网大数据技术的运用可以让企业及实际操作人员节省大量的人力和精力,提高工作效率及提高企业经济收益。但是,在大数据技术应用过程中也会存在诸多问题,这就需要立足自身,积极探讨。

2 大数据技术对企业财务管理创新的作用和意义

大数据是互联网信息时代先进的技术产物,在新的企业管理模式下显得尤为重要,特别是在财务管理中,因为财务管理就是流程数据管理,整个财务管理周期都在和数字打交道,大数据技术通过数据收集、数据分析的优势,能够快速为财务工作人员提供精确的数据支持,从而提升工作效率,提升工作的准确度。所以,企业在发展过程中要重视大数据分析并积极运用,从而为企业财务管理的创新提供更多支持和保障。

2.1 依托互联网大数据技术实现远程财务管理

在现代化办公环境下,互联网办公及大数据技术在企业财务管理中广泛应用。企业管理者及工作人员可以借助互联网平台及大数据技术,实现异地空间同步办公,通过数据同步及数据共享,实现在线交流沟通以及数据存档,高效落实财务管理工作。另外,还可以实现总部监管控制,通过数据采集及数据监控实现远程管理,消除因空间问题造成监管缺失等问题,优化企业财务管理,提升企业管理水平。

2.2 借助大数据技术的财务管理活动,提高企业财务管理水平

大数据时代来临,通过大数据技术手段可以提升企业内部财务管理水平,确保企业良好稳健的财务运行,企业财务管理者通过电脑互联网及相应的办公软件,形成大数据办公环境。在实际工作中,财务管理者及实际操作者可以通过财务软件及电子管理设备进行日常财务工作,实现互联网信息化办公,提高财务管理水平。

2.3 财务管理应用大数据,实现财务资源优化

在企业财务管理工作中应用大数据,可以实现财务资源优化,节省人力成本,改变以前只依靠人工计算统计的管理方式。在大数据技术的后台支持下,财务管理人员可以借助大数据统计汇总和统筹,实行统筹管理,以此来推进企业财务管理工作信息化现代化进程,为企业提高核心竞争力,力争在经济全球化的背景下能占有一席之地。

2.4 促进企业管理模式升级,加快财务管理创新步伐

新时期,企业运行发展面临着新的挑战,传统的财务管理模式已经不能对目前的企业发展做出贡献,急需寻找突破口进行管理升级。而大数据技术的出现对财务管理升级提供了支持,加快了企业财务管理模式创新步伐,给企业财务管理工作带来了新的方向,推进了企业财务管理工作的现代化进程。在互联网大数据技术支持下,财务管理模式形成了信息数据化、结果准确性的新特点,使财务管理实现创新。

3 企业财务管理存在的问题

3.1 企业过于追求经济利益指标

企业经营本质是资本运作追逐收益的过程,企业追求利润也是无可厚非的,但对经济收益指标的关注要适度,企业的运营状况以及未来发展空间的重要性不应被忽略。现阶段我国部分企业过度关注财务盈利数据,一方面要求开源节流,降低成本;另一方面,不追求财务管理创新,吝啬创新投资,使企业管理停滞不前。经济利益指标只是企业管理及企业状态的一部分,而不是全部,局限性关注会影响企业发展壮大。

3.2 大数据信息化财务管理普及度较低

大数据信息化财务发展普及不均衡,在大中型企业中,由于企业发展规模的优势,大数据应用水平较高,大中型企业特别是连锁经营企业,在经营过程中都会产生大量财务数据。以往数据只能通过人工统计、人工分析,

工作烦琐且容易出现错误,大数据时代所产生的技术手段能有效解决此类问题。但是相对以上企业,一些企业应用水平还是较低的,主要集中在中小企业,其仍在采取传统人工处理的方式来进行财务管理,这样陈旧的管理方式已经难以适应现代化经济模式,不仅无法在管理层面为企业管理做出贡献,还会限制企业发展。

3.3 信息化财务管理人才短缺

一切优秀的制度和先进的理念都需要落到实际管理中,而管理的关键载体就是管理人才。在应用大数据财务管理中,许多企业面临专业人才不足的问题,人才短缺影响了企业在大数据时代创新的发展速度,因为大数据信息化财务管理为新兴管理手段,可参考的实践经验较少,对财务管理工作从业人员的综合素质要求较高,要有一定的信息化工作基础。随着企业的扩张和发展以及社会经济的进步,企业创新需求与人才短缺的矛盾日益加大,对企业创新发展造成了制约。

3.4 企业对大数据技术应用重视程度不高

大数据技术应用在财务管理中能够很好地为企业管理提供精确的数据,企业充分利用其优势可以实现生产提速和工作效率提高,提高企业经营经济指标。但是目前很多中小企业受自身发展水平及认知局限性的制约,对大数据技术的应用不够重视,认为其无法提高经营效益。企业所有者及决策者更侧重于设备投资和现实盈利,认为其是服务部门,无法创造利润,自然不用额外投入,仍然采取老旧手段,使企业未能得到大数据时代带来的红利,在日益激烈的竞争中,慢慢落后于其他企业。

3.5 财务管理自我创新意识不足,企业创新推动力不强

因受传统工作方式的影响,很多员工认为做好职责内数据统计工作,完成企业需要报表及领导安排表格就算完成任务。但是在大数据企业财务管理工作中不仅仅是数据统计的流水式作业,它对财务工作人员的工作职责及质量要求更高。除去基础的以往工作外,还要结合市场外部财务数据来分析本企业财务大数据,提出合理化建议。部分管理人员因熟悉了以往的工作方式不愿创新学习,从而导致企业原有的财务管理模式无法满足新市场的实际需求以及企业转型的需要。在企业层面,部分企业对相关的推动措施落实不到位,未制定大数据财务管理体系及管理制度,企业内未重视人才引进及内部培训工作,对财务管理工作的落实和开展不够重视,一定程度上影响了企业财务管理工作的创新和转型。部分企业经营主体及从业人员,目光不够长远,没有为企业长久发展壮大布局,没有个人职业规划及提升计划,不利于企业财务管理工作的落实及个人的进步。

3.6 财务基础数据的真实性、准确性不足

目前企业管理都在强调目标考核制度,对于管理者实行绩效考核。大数据时代来临是时代的进步,它会促进企业的发展进步,但是技术不是万能的,它需要管理者和

从业者为其提供基础性数据,来支持数据库组成及数据分析,这就要求数据的准确性,只有准确性的数据才能为大数据管理提供可靠的保障。但是一些企业基层部门或者分公司为了完成财务指标,从而达到绩效标准,实现部门及个人利益,可能会进行一些数据修饰,甚至数据造假,导致数据不真实。虚假数据进入电脑,自动化系统无法识别,这样会导致大数据应用分析质量下降甚至失去意义。这就要求企业设置监管部门,加强审计工作,在日常工作中确保财务数据真实有效。

3.7 信息监管及信息安全预防机制不够完善

大数据时代网络办公固然方便快捷,准确性高,促进企业财务管理创新,但是万物都有双面性,网络信息安全问题也出现在了管理者面前。企业的日常管理中产生的数据及信息储存在互联网网盘及电脑中,这些信息在网络中一旦泄露,传播速度及影响都是非常大的。这就要求企业管理者及财务管理者提高安全意识,首先,要完善保密制度,相关人员签订保密协议。其次,签订网络安全保护公司,进行数据保护,让数据信息处于安全状态,对企业关键性信息进行数据保护,避免因信息监管及信息安全预防机制的不够完善而影响了企业财务大数据创新发展推广。

4 企业财务管理创新的对策及方式

针对上述发展中存在的现实问题,企业需要总结相关问题,认清发展趋势,根据实际情况,通过有针对性的解决对策及改进方式,提升企业财务管理大数据技术应用水平。

4.1 结合大数据管理优化企业财务管理组织架构

在传统的企业财务管理模式下,企业的财务部门主要是依据各个部门报表进行财务汇总工作以及收支工作,工作线条及范围主要依赖于本部门。而在信息化财务管理时代,企业财务部门承接了更多的管理职能,业务范围也发生了变化,也就要求企业按照现实变化增加一些管理部门及管理人员,要解决架构问题,搭建管理平台,形成管理线条,从而进行大数据财务创新管理工作。企业需要充分发挥新组织架构及新管理制度的先进性,进行企业发展管理。

4.2 提升财务管理人员的综合素质,适应大数据时代要求

大数据的发展与应用,推动着企业管理的发展与进步,企业的发展产生了大量岗位,同时岗位要求也在提高,企业想要持续发展必须要有源源不断的人才。首先,在日常管理中要坚持以人为本,关爱员工,避免人才流失。其次,加强招聘管理,提高招入人才的科学文化素质要求,强化企业管理薄弱项。最后,重视企业培训,有针对性地对员工进行大数据信息化培训,提高整体素质水平。这样就能为企业提供一支专业性较高以及素质水平较高的人才队伍,提高管理水平,实现创新财务管理目标。

4.3 创新财务管理方式

随着互联网技术的发展,财务管理也悄然发生了变化。先进的管理技术手段应用在实际企业管理中,就要求改变原有的管理方式,与之相匹配,企业在实现财务管理理念创新的过程需要新的管理方式来落到实处。首先,应用数字化管理平台,改变传统的见面会以及纸质文件的管理方式,通过网络平台实现快速沟通反馈,不仅能提高效率还能减少空间带来的局限性,减少企业差旅开支,提高企业经济指标。其次,打破原有的管理机制,由线条财务管理,转向为树形立体管理,综合各部门管理要素,由财务牵头实现管理资源整合,逐步创新财务管理模式。

4.4 创新财务管理思维

传统企业财务管理工作与大数据信息化财务管理有着较大的区别,如果管理者及从业者受到惯性思维的影响,将会很难快速转变思维,这样就阻碍了财务管理创新应用。意识决定认识,认识推进行动。因此,作为企业经营主体要及时进行创新财务管理思维转变培养及教育,让企业的管理者及操作者在思想上形成正确的认知,确保其积极有效地投入到创新财务管理工作中。在企业财务管理创新过程中,完成企业财务管理人员的思维创新工作是实现转变的关键和前提。回顾历史,一切的变革及社会发展首先要有正确的、先进的指导思想,通过一系列的实践与学习,确定正确的思维,团队达成统一思想和共同的目标,最终才能达到创新进步的目的,实现团队的凝聚力和不可摧毁的战斗力的,企业财务创新亦是如此。通过转变思维,统一思想,企业上下一心,各部门团结协作,这样在推动过程中不仅能减少阻力,还能让各个主体积极主动地推动创新发展,起到事半功倍的效果。综上所述,阐明了创新管理思维对于财务管理创新工作的重要性,讲述了这一实践对发展的重要意义。

4.5 加强数据化软件应用数量及质量建设

大数据的推进要以软件应用作为载体,要通过先进技术手段实现大数据时代下的企业财务管理创新。当企业实现互联网信息化办公之后,接下来就是要推进管理人员及操作人员的软件应用水平,通过培训及实践操作来掌握软件使用。这些软件都是针对财务业务流程开发的,具有针对性和时效性,可以帮助财务工作人员实现财务管理信息化自动化,极大地提高财务管理效率。企业可采取外部聘请软件应用专家进行内部培训,对财务管理人员进行培训之后,选取能力较强的人员进行内部讲师养成,提高企业培训能力。

4.6 加强企业内部监察体系建立

大数据时代下企业财务管理创新,数据信息是一切分析与建档的基础。因此企业要加强监管督查,日常进行财务数据审计时形成审批审核回头看的相关制度,以此保障大数据的真实性、输出成果的准确性,最终推动大数据时代下企业财务管理创新。

5 结束语

综上所述,在大数据时代来临之际,企业首先要立足于自身实际,发现自身创新发展的不足之处,提高对大数据时代企业财务管理创新的重视程度,在发展中要明确自身存在的问题及优势,通过科学的手段进行推动,积极建立相关制度体系,实现组织革新,购进数据化管理软件,对企业的财务管理工作进行查漏补缺、管理优化,进而提高企业管理水平以及工作效率,实现大数据时代下企业财务管理创新。

参考文献

- [1]彭超然.大数据时代下会计信息化的风险因素及防范措施[J].财政研究,2014(04):73-76.
- [2]林志扬,林泉.企业组织结构扁平化变革策略探析[J].经济管理,2008(02):4-9.
- [3]游家兴,李斌.信息透明度与公司治理效率——来自中国上市公司总经理变更的经验证据[J].南开管理评论,2007(04):73-79+85.
- [4]王俊秋,张奇峰.信息透明度与经理薪酬契约有效性:来自中国证券市场的经验证据[J].南开管理评论,2009,12(05):94-100+108.
- [5]王克敏,姬美光,李薇.公司信息透明度与大股东资金占用研究[J].南开管理评论,2009,12(04):83-91.
- [6]陈红,邓少华,尹树森.“大数据”时代背景下媒体的公司治理机制研究——基于信息透明度的实证检验[J].财贸经济,2014(07):72-81.
- [7]马淑雅.管理会计与财务会计在企业财务管理中的运用[J].今日财富,2020(24):122-123.
- [8]孙佳庆.大数据时代下企业财务管理的创新路径[J].今日财富(中国知识产权),2020(12):96-97.
- [9]王海萍.大数据时代下企业财务管理的创新研究——评《大数据时代下的企业财务管理研究》[J].商业经济研究,2020(23):193.
- [10]梅森林.财务管理问题频出,如何提升企业财务管理水平[J].中国商人,2020(12):90-91.

作者简介:晏百安(1985-),男,汉族,江苏无锡人,本科,中级会计师,研究方向:企业财务管理。