

# 建筑施工企业的财务核算与风险控制措施

黄显琴

(重庆交旅建设工程有限公司,重庆 400000)

**摘要:**目前建筑施工企业的经营发展面临着严峻的考验,许多建筑施工企业存在工程款资金回收难,项目工期被拖延,付款资金压力大等多重问题,在这样的形势下,财务核算的管理工作任重而道远。财务管理是建筑施工企业内部管理体系的重点,涉及企业的各个经营环节,财务管理过程中需要进行多方面的把控,包括工程项目的成本管理、工程项目的收入结算、工程项目的债权债务管理、工程项目的资金管理等,本文针对目前建筑施工企业的经营形势,对财务核算的管理与风险控制措施展开探讨,提出几点风险控制策略,希望能够将风险所带来的经济损失降到最低,做好财务核算管理工作,进而使企业的经济利润最大化。

**关键词:**建筑施工;财务管理;风险;控制措施

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2022.36.124

## 1 引言

当前形势下,建筑施工企业发展面临着较大挑战,也对建筑施工企业财务管理提出了更高的要求。在财务管理过程中,需要对现有经营管理模式进行优化与完善,以此来规避相应的风险,因财务管理本身就比较复杂,为了发挥财务管理功能,针对经营管理中遇到的风险问题必须要制定可行管理方案,进一步将潜在的风险控制在合理的范围内。因此笔者也根据自身多年工作经验,就现阶段企业在财务管理上所面临的风险展开详细分析,也提出一些具有参考意义的对策,希望能够帮助财务管理人员解决工作上的问题。

## 2 企业财务管理的功能

### 2.1 对业务展开评价

对目前建筑施工企业来讲,要想更好地发展,企业在项目投资与建设过程中,需要将财务管理的功能发挥出来,尽可能地保障企业资本资源的合理配置与有效使用。在承接项目初期,对承接的工程项目发包人展开全面的调研工作并进行评价,包括对工程的真实性、可靠性、发包人的资信情况尽可能详细地了解,必要时要做详尽调查。

### 2.2 提高企业决策精准度

企业在面临困境时需更加注重财务管理工作,提高企业资源的利用效率,做好全面预算管理、绩效评价、成本管理工作,为企业决策提供的重要数据信息,充分利用企业现有资源,对外集中竞争优势。健全的企业财务管理体系能实现有效管理的目的,完善的财务管理方案能确保各项工作能够顺利开展,进一步为决策人员决策工作带来数据支持。

### 2.3 提高资金使用效率

资金是企业的血液,一旦断流没有充足的血液流通,企业生存发展就会受阻。如何开源节流,是财务管理的重

要工作,因为任何行业的发展都离不开资金的支持,在建筑施工企业当中以资金为王,谁有资金谁就能够有足够的市场竞争力。就目前建筑企业的发展状态来看,需严控企业的资金投放机制,对应市场变化做出对应的措施,有效地做好资金管理,把有限的资金集中投放到最需要的项目上,让资金得以充分发挥作用<sup>[1]</sup>。

## 3 企业财务核算中存在的风险问题

### 3.1 项目成本核算管理

成本核算是建筑施工企业财务管理的核心工作,由于建筑施工企业的施工周期比较长,要占用大量的资金,施工过程中的每一个节点耗用的项目成本都应准确地确认与计量。建筑施工企业的工程项目成本主要由专业分包、劳务人工、机械设备、材料、其他直接费用和间接费用组成。对于整个项目成本管理工作,控制层面上还有一定的难度,管理过程中发生的各项工程成本,如何做好管理及成本核算工作,决定着整个项目完结的利润收益。在管理过程中发现存在以下问题:由于项目初期成本预测时低估了项目成本预算,在施工过程中发生了大量的预算外成本。在工程项目施工过程中材料管理不到位,人为造成材料浪费。专业分包环节中质量控制不严格造成返工。安全施工环节监管不到位而发生安全事故。项目成本管理过程中职责不明确,责任落实不到位,计划与实际脱节诸多方面因素导致工程项目成本的增加,降低了工程项目的利润<sup>[2]</sup>。

### 3.2 工程收入核算管理

工程项目在建设过程中是按工程完工进度计量当期的工程进度价款,工程项目完工后进行竣工验收合格,竣工验收合格后办理工程价款结算。在工程项目结算时有些项目单项在建设过程中由于业主及一些特殊原因发生了变更项目,但在办理进度计量或工程结算的时候,存在业主方及第三方监理不认可的工程造价问题,因建设过

程中已发生了相关的工程成本,而项目工作人员在工作过程中对变更部分资料保存不完全或未获得相关的签单手续,给该项目造成收益流失。

### 3.3 债权债务管理

部分建筑施工企业内部管理松散,债权债务管理方面的问题比较突出。企业经营工程项目形成的相关债权债务,对收付账款的增减变动未进行定期核对管理,未建立账龄管理台账。

(1)债权方面,对于应收回而长期未收回的账目,长期停留在账目上没有人员进行跟踪,也没有积极地采用合理合法的方式办理收回。

(2)债务方面,未按照合同或者未按公司的资金计划来安排付款,没有遵循制度要求做好基础工作,如对分包工程采用的是工程计量进度付款,在建设过程中的付款阶段出现已付账款超过最终结算价款的情况。另外,因为企业资金短缺的原因,可能致使企业的付款拖延,被提起诉讼而存在法律风险,给企业的经营带来了其他的风险,造成融资方面的困难以及承接项目时的风险<sup>⑤</sup>。

### 3.4 资金管理

建筑施工企业的资金管理对企业的可持续发展来说是非常重要的。投资项目决算失误,大规模承接项目,筹资方式不当,资金使用调度不当、使用管理不严格等都会伤及建筑施工企业的根本。尤其是在项目投标阶段,盲目投标缴纳的投标保证金占据了企业的大量资金。为了促进建筑施工企业正常运营,做好资金防范和控制工作,保障资金安全,有效地提高资金使用效益,需加强建筑施工企业的资金管理工作<sup>⑥</sup>。

## 4 企业财务核算风险的控制措施

### 4.1 项目成本核算管理

建筑工程项目管理粗放是许多建筑施工企业普遍存在的问题,给企业财务管理带来了一定的难度,在项目成本执行的过程中,必须严格按照计划成本来控制成本的支出。对项目管理过程中出现的问题应及时做好管控措施,保证工程项目的正常施工进行,确保工程项目的完工品质。为确保工程项目成本管理工作开展顺利,企业需建立完善健全的责任制度,并严格地执行责任制度,实现成本管理目标。

(1)施工成本的管理是贯穿整个项目生产经营活动的全过程,为了提高经济效益,必须做好成本预算的前期工作。加强工程项目成本的预测,明确初步概算,是做好工程项目成本管理的基础。工程项目成本预算应在工程项目施工前期做好事前控制,在编制成本计划时结合施工图纸、招投标文件、施工消耗、市场行情等相关信息做好成本预算数据,以促使工程项目施工过程中有计划地做好工程控制成本。加强工程项目进入施工现场前的任务分布工作,制定项目成本控制目标,并与项目责任人签定项目目标责任书,下达项目管理目标,确保项目工程如期安全完工。

(2)对于重大机械设备及大宗材料、专业分包、劳务分包的招采,应当严格按照企业的招标采购制度执行,可以通过公开招标的方式或选择长期合作的队伍进行合作,建立科学的供应商评估和准入制度,确定合格供应商清单,由企业统一安排,避免多头采购或分散采购,以提高采购业务效率,降低采购成本,堵塞管理漏洞。

(3)在工程项目动作的全过程中需要全员都有成本管理意识,全员参与成本管理,增加项目人员的成本管理责任心,不断提高劳动生产率,降低工程项目成本,规范施工环节的成本管理,通过建立成本节约奖励机制,浪费成本惩罚机制等措施来达到降低成本、减少浪费的目标<sup>⑦</sup>。

### 4.2 工程收入核算管理

工程项目结算是建筑施工企业财务管理的一个重要内容,关系到工程项目资金的回笼。企业要加强工程造价管理,项目负责人应强化工程建设全过程的监控,确保工程项目的质量、进度和资金安全。对已完成的单项工程、分部工程或分项工程,经业主方及监理方验收合格,按照合同约定向建设单位办理工程收款手续。由于施工过程的特殊性,对一些特殊的项目内容,应做好项目施工记录,做好技术资料,做好变更会议纪要,保存好影像资料,办理签单手续等,在日常工作中对这部分资料应加强管理,以便于后期办理工程项目完工结算。另外,要加强造价员专业知识方面的培养,运用专业知识提高工作效率,同时项目负责人积极与业方单位及第三方监理机构跟进衔接工作,正确处理好合作关系,为工程结算工作做好外部协调工作,有利于我方根据合同的约定办理工程价款结算,保证项目工程收入的完结<sup>⑧</sup>。

### 4.3 债权债务管理

对于建筑施工企业债权债务管理工作,应加强财务管理制度的建立,有效管理企业的债权债务,建立以责任为中心的管理机制。

(1)债权方面,企业财会部门应当加强与工程造价部门的沟通,准确掌握工程进度,根据合同约定,按期收回当期的工程价款,并加强对债权的台账管理,制订催款工作计划,做好应收账款的催收工作,对于长期未收回的款项,可以采取法律诉讼手段追回工程账款。

(2)债务方面,由于一些企业相关制度不够完善,或者是不严谨,再加上内部人员没有严格执行,给企业带来了损失,企业应制定完善的财务付款制度,做好企业的债务清理工作,保障企业的资金得到有效的利用。做好债权债务管理工作,做好资金管理,保障资金规范使用,提高资金使用效率,使企业的经济活动正常开展。

### 4.4 资金管理

(1)建立完善的资金使用制度,避免资金浪费,提高资金的使用效率,在资金使用过程中做好开源节流,结合企业的年度全面预算,做好年度资金筹措计划,拟订筹资方案,明确筹资规模。

(2)加强工程项目的预算资金管理,发挥资金全面预算在工程建设过程中的资金平衡作用,严格按照资金预算协调资金。在资金使用过程中,严格落实工程建设过程中的资金监控。

(3)重点关注资金的用途和项目盈利能力,提高资金的使用效益,保证资金的正常流动,结合经营项目资金需求,做好筹资方案,合理选择融资方案,优化资本结构,防范资金断流对建设工程项目的影响。

#### 4.5 完善会计组织结构

(1)不同的建筑企业在性质上、规模上及经营管理各有不同,但是会计核算的任务是一致的。做好财务核算工作,能正确、及时、完整地记录和反映工程项目的经济活动、财务状况和经营成果,为企业管理层的经营决算提供准确可靠的会计数据信息。会计组织部门反映和监督企业的各项财产物资,做好工程项目成本的核算工作,能节约项目成本,提高工程项目的经济效益。对于大中型工程施工企业应建立会计机构,对于小型施工企业指定专项会计人员做好项目会计核算工作,通过项目成本的计算和分析,有利于发现项目在施工过程中出现的各种问题,以便于能够及时地采取有效措施。

(2)首先,划分人员岗位职责,只有明确划分人员岗位职责,才能够更好地展开财务核算管理,同时也要将绩效考核与员工薪资相挂钩,使他们能够认识到自身的不足,并以一个良好的状态参与到财务核算管理中。当然也要定期对财务核算人员进行系统考核,考核通过的人员都可以给予适当的嘉奖,反之,未能通过的人员,都要加大培训力度。其次,作为一名财务核算人员也要了解到自身在管理上所扮演的角色,能够运用所掌握的知识和技能,推动财务核算管理工作顺利开展。同时也要完善岗位制度,而制度也应具备科学性与合理性,这样不仅能够解决以往财务核算上的问题,也能够避免不必要的经济损失。再次,企业也要完善财务核算流程,过于烦琐的流程,往往会给财务核算人员工作带来不便。最后,在填写相关数据时,也要确保字迹工整且位置填写正确,保障企业财务核算结果的真实性。

#### 4.6 加强财务管理信息化建设

当前是互联网信息技术飞速发展的时代,对各行各业也提出新的要求,要想长久地立足,企业势必要注重信息化建设。而以往企业在财务核算时由于管理不当,所面临较大的风险,风险若不能及时处理,反而会削弱其经济利润。所以为了促进企业发展,应加强财务管理信息化建设。首先,应对现有的财务管理软件进行优化,只有这样才能为财务核算人员提供技术支持,而财务人员也要积极参与到信息化建设中,运用现代技术手段展开财务核算,这不仅可以提高工作质量,也能够为企业发展创下良好基础。其次,财务核算人员也要灵活利用计算机等设备展开管理,通过对数据信息的有效收集和分析,可以为

决策人员决策工作带来帮助,也要定期对计算机等设备进行维修和保养,确保设备处于良好运转的状态。再次,也要在计算机系统内部安装相应的防病毒软件,因为倘若计算机处于一个不安全的网络环境下,势必会造成内部重要信息丢失或者是被窃取,不利于企业的发展。最后,财务核算人员也要提高自身计算机操作水平,通过正确的操作,可以避免重要数据信息受到病毒侵袭。

#### 5 结束语

当前形势下,很多建筑施工企业都存在着运营风险,在工程项目管理的全过程中,要想实现全方位的财务核算管理工作,发挥财务管理在企业经营中的战略作用,企业应制定健全有效的财务管理机制,然后建立工程项目管理责任制度,助力做好企业财务风险防控工作。以检查促管理,进一步完善制度建设,提高经营管理水平。以整改促规范,进一步强化风险管理,规范经营,提高决策的科学化水平。以监督促发展,加快企业的资源配置,提高企业资产运营质量和效益,推动企业持续健康的发展,助力企业实现利润最大化的目标<sup>[5]</sup>。

#### 参考文献

- [1]隋春峰.新形势下建筑企业资金管理存在的问题及对策探讨.中国集体经济,2019(25).
- [2]李雪枫.浅谈建筑企业成本管理及风险应对[J].中国总会计师,2022(02).
- [3]刘汉兴.建筑企业项目成本管理存在的问题与对策研究[J].中国集体经济,2020(08).
- [4]任鹏.探讨建筑工程造价预结算审核工作要点[J].财会学习,2016(10).
- [5]李志远.全晶晶.施工项目会计核算与成本管理[M].北京:中国市场出版社,2019.
- [6]葛琴.建筑企业资金管理与财务风险防范探讨[J].当代会计,2021(09).

作者简介:黄显琴(1987-),女,汉族,重庆人,本科,中级会计,研究方向:建筑施工企业的财务核算与风险控制措施。