

企业全面预算管理与风险控制

张 崢

(国网河南省电力公司潢川县供电公司,河南 信阳 465150)

摘要:伴随着社会经济的高速发展,使得我国企业发展进程中的竞争压力越来越大,在这样的社会发展背景下,企业为了能够实现可持续发展和建设,就需要全面提升自身的发展力量,同时结合企业当下经营现状,利用一个完善的全面预算管理以及风险控制的方式,最大化地提升风险处理能力。在本文的分析中,以企业预算作为主要研究对象,以减少风险作为研究目的,阐述了当今企业全面预算管理工作如何进行合理的开展,同时指出了如何实现风险控制,提升企业发展的综合实力。

关键词:企业全面预算;风险控制;核心竞争力;可持续发展

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.36.127

1 引言

财务管理工作是当下企业经营发展的关键环节,可以起到对企业未来发展的推动作用。企业为了能够很好地降低在经营决策上的失误,就可以利用全面预算管理的方式,最大化提升财务管理的有效性,以此也相应地降低企业经营当中的成本浪费,以此保障企业未来稳定的发展与进步。

2 企业全面预算管理与风险控制

2.1 全面预算管理

伴随着社会经济的发展与进步,加速了经济全球化的发展进程,社会各行业对电力资源使用需求逐渐加大。在这样的背景下,国家电网面临着较大的压力,因此企业需要在内部进行工作的过程中,进一步提升自身的发展动力。企业开展全面预算管理工作,需要建立起一个完善的管理制度,并让制度与企业发展现状和未来规划目标相结合。在制度的建立中,要基于科学、系统、综合的原则出发,使得全面预算管理工作有着较强的规范性和战略意义。特别是预算管理的开展,要结合企业当下发展的实际情况,进一步地为未来工作开展提供一个良好的发展的动力。当今全面预算管理体系的发展进程中,企业内部资金需要得到良好的利用,避免在企业竞争环节,受到经济风险的影响,从而推动企业稳定的发展与进步^[1]。

2.2 风险控制

企业在当今市场化发展进程中进行科学合理的风险控制,主要是为了能够保障企业经营实现预期的发展,并提升自身的经营效益,推动企业的发展与进步。但是需要注意的是,国家电网在运行过程中,面临的较多,如未予以控制,将会对用户的用电以及企业的顺利运行产生阻碍。开展风险控制工作,可充分满足国家电网对风险管理方面的各种要求。还需制定出一个良好的战略规划,让其工作人员可以很好的明确经营当中出现的各种不确

定因素,加强对市场情况的分析能力。在这样的发展模式下,极大提升了企业的风险辨识能力,促进企业未来稳定发展。

3 企业全面预算管理的风险

3.1 组织结构风险

电力企业在发展进程中,所建立出的管理组织体系,是一种基于决策机构、工作机构、执行机构组成的工作内容。这样的工作开展目标,是为了能够进一步推动电力企业预算管理工作的进展,同时也是在未来进行相互协调、相互配合等方面的发展中,逐渐形成一个整体性的工作。在具体工作当中,企业全面预算管理工作往往会包含着几个不同的方面,对企业经营带来了一定的风险。现阶段进行全面预算组织的过程中,组织结构并不健全,因此企业内部为了能够很好地发展下去,就需要进一步完善企业内部组织结构。一旦企业内部组织结构存在着问题,就会影响到企业预算管理工作的开展,导致全面预算工作体系无法实现。在组织结构的建立过程中,也会存在着一定局限问题,这是由于经营中所设置出的全面预算组织体系较为复杂,这样会增加全面预算工作成本,在后续的工作开展中也存在着各种问题,无法让企业顺利地经营和发展下去^[2]。

3.2 预算编制风险

电力企业当下所开展的全面预算管理工作,基本上经常面临着预算编制阶段的风险性问题,在预算编制风险的设计中,主要是受到预算不准确、不合理的问题影响。具体的工作当中,企业内部所实行的全面预算管理工作,经常会受到经营风险影响,例如预算编制工作开展情况,直接受到日常工作中的数据采集准确性影响,进行预算编制的开展中,还要结合企业外界的一些数据信息,这样才可以实现准确的预算编制。但是,在进行数据处理阶段出现一定程度的问题,就会导致预算编制的准确性下

降。在设定预算目标的过程中,企业预算目标与企业的实际经营情况并不相匹配,甚至会对企业未来经营战略规划带来负面影响。相关管理人员就需要重视工作开展的实际情况,以满足人们对企业预算编制的期待。企业所开展的预算编制工作模式,也对企业带来直接的影响,一旦选择的预算编制模式不够合理,就会导致无法符合企业当下发展需求。只有良好的企业预算编制工作,才能够让企业在未来经营当中,最大化地提升经营实力。

3.3 预算执行风险

预算编制的执行阶段,也存在着一定的风险性。首先,在进行预算执行的认知程度方面具备着一定风险问题。电力企业不同部门之间的管理人员,以及相关工作人员对于工作执行标准的认知程度,直接影响到工作的实际情况,因此在进行实际的预算计划分析中,就需要与电力企业当下的发展现状进行良好的联系,进一步提升相关部门对预算工作的重视程度,避免使工作流于表面^[9]。其次,预算管控是一种在执行工作的重要环节,需要利用一个较为可靠的预算管控方式,对其预算执行当中所出现的各种偏差、错误等问题进行分析,更加及时地了解工作当中的问题,并从整体的角度上对问题进行分析。在预算执行风险方面,导致此类风险发生的原因,与企业缺乏对预算管理当中各个细节的精细化管理与规定有关,上述问题会导致预算执行工作缺乏规范性指导,因此就会导致整体预算结果受到影响。另外,预算执行也会受到人为因素的影响,造成工作开展无法顺利进展下去。现阶段所开展的工作当中,经常会出现预算执行不达标的情况,这样会导致企业在预算管理工作的制度方面,存在着很大的操作空间,进而影响到企业的日常经营发展。

3.4 预算管理的考评风险

国家电网全面预算管理工作开展中的考评工作,对预算管理质量的提升具有一定重要性。预算管理的考评,可以十分有效地帮助电力企业对预算工作的效果进行评估,明确企业未来的发展路径,并根据考评结果制订一个明确的经营发展计划。可以进一步地提升企业的内部凝聚力,可以较为有效地为企业的业绩评价体系的建立提供良好的帮助和参考。在建立出一个较为完善的评价体系之后,让企业的各种政策顺利地执行下去。具体的工作当中,企业需要实施全面预算管理考评,针对预算风险进行考评。针对风险的考评,是关乎着企业是否可以顺利执行各种工作的主要内容。在过去企业的经营发展中,普遍采用的是事后分析的方式,上述方式存在缺陷,无法实现对风险的预防,应当更改为事前评估,从而预防风险。在预算考评工作开展中,需要保障一个公平公正的工作形式,可以积极推动企业预算工作的开展。采用公平公正的工作形式之后,可以全面激发员工的个人工作积极性,以

此营造出一个良好的工作氛围。相反,一旦出现预算管理考评出现不公平不合理的问题,就会直接影响到员工参与到各种工作当中的积极性,进而降低企业全面预算管理的工作效果。最后,则是预算奖惩风险,在预算管理工作开展中,企业往往需要利用一个较为科学合理的考核方式,对工作人员制定出一个较为完善的奖惩机制,以此可以在未来工作中,起到一定约束性的效果。但是,一旦奖惩机制过于严格,导致员工出现一定的抵触心理时,会不配合考核部门的工作。

4 企业全面预算管理与风险控制措施

电力企业是现阶段我国经济和社会发展的重要组成部分,但是伴随着市场化的发展与进步,使得社会上对于电力企业的经营提出了更高的要求,需要全面地保障未来经营发展中,可以很好地促进企业的全面预算管理工作开展,同时强化风险控制方面的工作能力提升,满足电力企业未来可持续的发展与进步。

4.1 完善预算编制工作

在一般情况下,企业在进行风险控制的开展中,需要制定一个较为完善的预算编制规范,这样才可以让预算编制的流程更合理。同时,也确保预算编制的内容更加科学。企业的实际预算编制工作环节,需要对企业当下的风险内容进行分析,以此提升对风险的分析与控制能力。在建立出一个较为完善的预算编制工作当中,需要建立出一个较为完善的工作制度模式,使企业在预算编制过程中解决各种问题,以此形成一个较为合理的预算编制体系。在企业未来制定战略规划的过程中,首先,需要重视起预算编制流程的制定工作,只有保障这个工作的顺利开展,才能让企业实现对风险方面的控制,以推动企业预算编制的工作。其次,在企业对风险控制以及预算控制的进程中,需要对其流程操作进行精细化处理。编制预算管理的体系建立时,需要对企业当下的财务预算指标进行分析。同时,企业的管理层则需要从战略化的角度进行分析与阐述,最大化保障企业未来预算管理工作有效进行,要对当下所出现的工作风险类型处理到位,这样才可以保障预算编制保持着较高的针对性与合理性。要不断地加强电力企业当下对市场预算方面的工作,让企业可以在未来市场的竞争中,进一步扩展自身的用户群体,也相应地拉近与客户之间的关系。

4.2 完善全面预算编制管理模式

进行全面预算管理工作的开展,主要是在进行工作当中,需要对预算管理工作的开展进行全方位的控制与处理。在这样的工作进程当中,企业需要对各个部门之间的预算编制工作,进行详细的划分以及分配,这样就能够明确出不同单位在工作中需要承担起的责任和义务。进行工作的过程中,还要充分保障将预算管理工作的全部

流程都纳入到可控的范围中,这是保障企业顺利工作的重要前提。企业当下的经营规划,投资理财以及财务运行情况,基本上都要基于一个科学合理的协调结算体系,这样才可以让企业在进行经营投资预算、融资预算以及财务预算等环节,全面地推动管理工作的进展。未来进行工作开展中,还需要符合企业长期战略规划相关要求,明确出具体的工作目标,通过制定出一个较为完善的战略规划方案,才可以让每一个工作环节,都可以符合当下的预算编制需求。利用完善的全面预算编制工作,让企业进一步提升自身对风险控制的能力。电力企业还需要积极开展市场方面的调研工作,对当下市场当中的客户需求点进行全面分析,对行业的未来发展也需要进行规律方面的把控,以此明确出市场未来的经济策略。现阶段在这样的工作开展模式下,很好地符合了当下企业对发展方面的实际需求,也为之后的企业发展提供良好的空间。

4.3 重视预算编制程序与方法

在企业当下进行的工作开展中,可以打通工作上下游,利用对预算编制工作的程序控制方式,最大化地提升工作开展的水平。首先,企业需要采用分级编制的工作方式,制定出一个完善的全年度预算工作方案。在具体的编制过程中,要符合企业当下的经营情况,同时决策与预算责任中心,要始终保持较强的沟通与联系程度。在这样的工作发展模式下,企业的不同部门需要加强联系。在上个阶段所开展的预算编制的工作,要保持与责任中心进行相应的预算分析,并在未来进行责任中心的拟定方向处理上,符合相应的预算编制测算工作。同时,预算编制的设计还要符合相关规定。

4.4 准确评估风险类型

企业在实际发展进程中,始终要保持企业的战略目标、自身发展特色以及企业的未来规划相结合。还需对企业的内外部风险因素进行识别与分析,利用对企业风险的评估方式,对企业现阶段的实际发展情况有着良好的把控。在企业的经营当中,采用风险控制方式方法,进一步地对风险因素进行合理性的分析,同时基于动态化的评价与分析方式,可以让企业在未来的发展进程中,进一步地完成风险控制效果。

企业的未来发展中,要利用好相关风险控制的方式方法,帮助企业可以对预算当中出现的财务风险因素进行汇总以及分析。还需要对当下经济损失进行集中分析,保障风险带来的各种问题,可以得到进一步的保障。在企业的风险控制环节,要积极地利用评估和定量的方式。随着时代的发展与进步,更加需要采用一个较为完善的评估方式,为企业的未来发展提供良好的保障。特别是要进行风险评估作用性的分析,这是让企业可以实现经营风险控制的关键所在。同时,企业的内部审计部门,还需要

全面强化审计工作和监督检查工作,对企业所开展的全全面预算工作,要进行的定期的审核以及分析,特别是要保障相关责任人员及时地发现财务工作所存在的问题,并及时进行纠正。企业内部的风险评估当中,基本上都要保持这样灵活的工作态度。

4.5 信息化系统搭建

伴随着时代发展,让信息技术逐渐成为企业未来发展的关键所在。因此,为了保障企业未来可以稳定地发展下去,就需要电力企业在预算管理的过程中,充分地吸取一些成功企业的经验,同时利用较为先进的财务管理体系,提升电力企业未来的经营能力。需要注意的是,电力企业的业务量比较大,加上资源高度集中的特征,这样就需要在进行日常经营中,与信息化系统的建设形成较强的契合程度,通过对企业现阶段的财务管理系统的搭建,可以对各个阶段的信息内容进行集中分析,同时对企业的未来发展进行评估,以满足人们对于企业发展的各方面需求。特别是在未来发展进程中,需要对企业现阶段的发展进行全面的分析与评估,同时强化在工作当中的信息化建设程度,以此在处理一些较为复杂的数据信息时,可以利用大数据技术,对各种数据信息进行分类分析,同时强化对数据信息的内在价值性分析。

5 结束语

综上所述,在进入到新时期之后,企业为了可以全面适应未来的发挥与进步,就需要全面强化全面预算管理工作,同时加强对工作当中的风险控制,这才是保障未来工作当中,可以解决各种发展中问题的关键所在,帮助企业创造更多经济效益。

参考文献

- [1]王凤芝.中小企业全面预算管理存在的问题与对策研究[J].行政事业资产与财务,2022(10):46-48.
- [2]王海红.以全面预算管理带动物业管理水平的提升[J].商业观察,2022(15):57-59.
- [3]杨巧英.国企全面预算管理与绩效评价存在的问题及优化[J].江苏商论,2022(05):115-117.
- [4]胡波.基于云会计的全面预算管理信息化优化探讨——以A公司为例[J].财会学习,2022(10):140-142.

作者简介:张峥(1980-),女,汉族,河南信阳人,本科,中级经济师,研究方向:预算管理。