

煤矿企业成本管理存在的问题及其对策

赵亚娜

(陕西彬长矿业集团有限公司,陕西 咸阳 712000)

摘要:能源经济在我国经济中有着非常关键的作用,能够推动后续经济发展。在能源经济中,煤炭资源虽然减少,但仍然有着不容忽视的影响。随着市场环境的变更,煤矿企业在开展成本管理时会有一些新问题,如果无法进行改善,则会阻碍煤矿企业的发展。因此,需要相关人员加大力度进行分析,提高成本管理水平。本篇文章简要介绍了煤矿企业成本管理作用,分析了成本管理存在的问题,并提出了相关对策,希望能够为煤矿企业成本管理工作的顺利开展提供参考。

关键词:煤矿企业;成本管理;问题;对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.36.145

从当前情况分析发现,部分煤矿企业发展已经出现了困难,难以使煤炭市场中煤炭供需量处于平衡状态下,这从某种角度来说,阻碍了煤矿行业的发展。企业成本管理工作能够较为有效地改善现状,提高煤矿资源利用率,这是当前煤矿企业需要关注的重点。但由于一些因素的影响,煤矿企业成本管理和预期仍有着较大差距,阻碍了企业后续发展。因此,相关人员必须要制定适宜的措施,提高煤矿企业成本管理效果。

1 煤矿企业成本管理作用

煤矿企业成本管理主要是指运用适宜的手段,精准地计算出企业生产经营各环节所需要投入的资金,达成全过程监督管控。煤矿企业开展成本管理工作,能够在第一时间发现财务管理过程中存在的问题,有针对性地做出改善,并将其作为立足点,提高企业内部控制水平,制定出适宜企业管理手段,将企业需要投入的成本降到最低,为煤矿企业创造较多经济收益,提高其社会影响力。

成本管理在煤矿企业中有着非常关键的作用,可以表现为以下几点内容:第一,在对于企业经济收益进行计算时,明确企业的经济收入和经营成本,并通过两者之间的差距得出企业经济收益^[1]。加大力度开展成本管理工作,能够减少成本投入,为企业创造较多经济收益,为企业后续发展提供充足资金作为支持。第二,提高成本管理效果,减少资金消耗,使煤矿企业在市场竞争中占据优势。通常情况下,煤矿价格会受市场波动所影响,加大力度开展成本管理工作,可以将成本控制一定范围内,提高自身在市场占有率。第三,煤矿企业需要应对较为白热化的市场竞争,想要获得可持续发展,就必须加大力度更新已有工艺,创新开采技术,使煤矿企业具有充足资金作为保障。因此,煤矿企业必须要将成本管理作为立足点,增强成本管理观念,提高成本管理水平。第四,煤炭销售价格是提高市场竞争力的重要因素,因此煤矿企业必须要加大力度进行成本管理,减少生产过程中需要投入的资金,从而将市场

售价控制在一定范围内,使煤矿企业在市场竞争中更具优势^[2]。

2 煤矿企业成本管理要求

2.1 将成本控制到最低

煤矿企业开展生产制造最主要的目的是创造较多经济收益,只有增强自身经济收益,才能够在市场竞争中占据优势,推动企业的健康、长远发展。而想要创造最大化经济收益,就需要将成本控制作为关键。因此,煤矿企业在进行生产经营时,需要将成本控制到最低,这也是当前煤矿企业管理的重点。

2.2 进行全过程把控

煤矿企业是一个组织,想要使生产经营工作顺利开展,就必须让所有工作人员参与其中。在进行生产经营实践中,工作人员想要展现出最大化作用,就需要煤矿企业合理地进行管理,坚持以人为本,从而提高工作人员工作热情,合理地对各环节工作进行控制,达成控制成本这一目标。

2.3 目标管理

煤矿企业制造生产具有一定差距,需要企业从不同角度出发设计目标,从而将各目标期限成本进行把控。除此之外,还应将对应原则作为基础,开展各项工作,将企业成本控制一定范围内^[3]。

2.4 加强权力、利益和责任之间的联系

通常情况下,煤矿行业是较为危险的行业。因此,煤矿企业在开展生产经营时,要将成本管理和权利、责任、利益相关联,使各部门承担自身的责任和义务。除此之外,煤矿企业还应该将各部门管理水平纳入考核之中,有针对性地进行奖惩,进而提高员工的责任感,使成本控制的效果得到体现。

3 煤矿企业成本管理特殊性

第一,煤矿企业需要投入较多的成本。煤矿企业在发展过程中需要开采煤矿,并进行加工处理,向市场售卖。这

些环节都需要有资金作为保障,因此生产经营成本要高于一般企业。除此之外,煤矿企业和其他企业最大的差异在于在进行煤矿开采时,不但会被人为因素所约束,也会被气温、降水、地形、地势所影响,导致煤矿企业需要花费较多的资金。除此之外,煤矿企业也需要投入一定资金来提高这一工程的安全性,这也是煤矿企业成本投入高于其他企业的主要原因。第二,煤矿企业成本组成复杂程度较高。煤矿企业在进行开采和销售时需要考虑到多个方面的内容,很可能会提高成本管理困难程度^[4]。企业进行矿区开发时间较久,浅层矿基本已经完成开采,进行煤矿开采的困难程度也有所提升,这就导致煤矿企业成本管理会被多方面因素所约束。第三,煤矿企业人工成本较多。现代煤矿企业的精细化程度和机械化程度虽然得到了提高,但是仍然需要有较多人力资源作为保障。并且,煤矿行业属于劳动密集型产业,对于人力资源的需求量较大。工人的压力较大、所处的环境较为恶劣,很可能导致人工成本在总成本中占比增加。

4 煤矿企业成本管理存在的问题

当前,煤矿企业成本管理的作用越发突出,能够在一定程度上决定煤矿企业后续发展。但是,由于一些因素的影响,煤矿企业成本管理还存在着诸多方面的不足,需要相关人员加大力度进行分析,明确成本管理较为常见的问题。可以将煤矿企业成本管理出现的问题总结为以下几点内容:

4.1 尚未形成健全的成本管理体系

从当前情况分析发现,部分煤矿企业并没有形成健全的成本管理体系,所用的管理模式较为固定,企业管理层仅将企业经济收益作为关键,没有意识到生产环节所出现的资源和人员消耗,企业管理信息不够完善。煤矿企业在生产链中需要重视工作人员、财务流通和设备的交通。不健全的成本管理系统难以在第一时间对管理信息进行搜集、汇总,因此,很可能使企业出现较为严重的经济亏损^[5]。除此之外,企业管理人员并没有认识到成本管理的重要性,不够重视对管理信息的搜集,工作人员的工作消耗和煤炭耗材等不够明确,导致成本和预算存在较大差距。企业不够重视成本管理制度应用,难以借助于行之有效的方式进行成本评估,成本管理人员的责任和义务并不明确,很可能导致成本支出和预算核对存在差距,企业管理体系混乱。

4.2 员工缺乏成本观念

企业想要获得发展需要管理层和全体员工参与。目前煤炭企业在发展过程中投入的资金较多,不仅是由于管理体系不够健全,企业成本节约观念相对较差也是较为重要的原因。企业在发展时,由于员工数量较多,人员构成相对复杂,很可能出现较为烦琐的事项,导致企业工作难以在规定时间内结束。并且,还存在着员工文化素养相对较低的情况。员工并不具备成本控制观念,有些员工很可能

会为了满足自身私欲,而随意地对物资设备进行使用、转卖,导致煤炭企业出现不必要的资源消耗。除此之外,部分员工由于专业知识储备较少,很可能会无法端正自身工作态度,导致员工不具备成本节约理念^[6]。

4.3 成本管理较为单一

煤矿企业管理部门在开展成本管理工作的同时,还需要指明管理部门发展趋势。当前,管理部门一般会将财务和物品供应作为管理关键,对成本管理工作不够关注,无法和其他部门进行配合。并且,煤矿企业管理部门不够重视内部控制和其他管理制度,这就导致在开展成本核算工作时,很可能出现基础预算和现实支出不符的情况。出现这一情况,主要是因为财务部门无法从整体角度出发进行财务分析,相关工作不够完善。除此之外,单一的成本管理手段,可能会使员工认为成本管理是可有可无的,无法在企业中营造成本管控思维,煤矿企业成本管理相对水平相对较低。

4.4 管理目标并不够明确

从煤矿企业的角度来进行分析,由于其是较为特殊的,因此不论是从宏观还是微观的角度来看,成本管理的作用都较为突出^[7]。因此在开展企业成本管理工作时,需要从现实出发,运用适宜的措施,将短期的经济收益转变为社会效益。但是,实际分析发现,在进行实践时很可能会由于诸多因素的影响出现问题,导致两者存在较为严重冲突。并且,成本管理会对煤矿日常经营产生影响。如果成本管理工作得不到应有保障,则会导致企业决策出现问题,这不但会阻碍企业后续发展,还会降低企业经济收益。

4.5 并未形成各部门协调机制

大部分煤矿企业在发展过程中,都要将核算和管理相关联,从而更有针对性地设计方案,确保这些机制可以稳定运转。随着这一方式在应用过程中,可以降低工作人员负担,但是在进行实践过程中容易降低工作效率,长此以往,很可能会难以展现出成本管理的作用,引发多种问题。

5 煤矿企业成本管理对策

5.1 构建完善的成本管理体系

一般情况下,健全的成本管理体系和行之有效的成本控制制度是煤炭企业发展的重要依据。想要从源头上改善煤炭企业成本管理出现的不足,就必须构建完善的成本管理体系和成本管理制度。因此,企业要对员工进行财政要求,使员工严格地遵循规章制度,防止不必要的财政消耗,将企业管理成本控制在一定范围内^[8]。在这个过程中,还应树立成本管控观念。煤炭企业管理人员可以挑选一些人员加入生产决策中,系统全面地了解到企业生产经营现状,使企业员工认识到成本节约重要性,将增强企业经济收益作为主要目标,这能有效防止企业成本管理过于固定的情况,使员工更加主动地投入到工作中。最后企业还应该制定适宜的考核方式,对财政申报进行细致审批,将各项目资金落实到位,防止成本应用过于随意的情况,增强

企业经济约束性,提高企业资金利用率。

5.2 使全员加入成本管理之中

企业在发展过程中存在着相对较多专业水平较低的工作人员,这在一定程度上阻碍了成本节约工作的开展。因此,想要改善企业成本控制中存在的问题,就要加大力度组织管理人员和煤矿工作人员参与到成本管理学习之中,确保其可以了解到煤矿开采、运输相关知识,并在进行工作时定期养护机械和电动化设备,明确成本预算和报销类型,使所有员工加入成本管理中^[9]。除此之外,企业还应该考虑到现有的管理方式和经营制度,主动对成本管理方案进行研究,并树立创新观念,达成全员成本管理这一目标。最后,企业还应该从细节出发,增强各人员成本节约观念,减少间接费用,使工作人员更具责任感,认识到成本管理的关键作用,为企业的发展贡献自己的力量。

5.3 构建物资价格动态表

随着社会的发展,数字信息技术在各行各业中得到了普遍运用,煤矿企业在对煤矿进行开采时也会对数字化设备进行应用,这需要煤矿行业主动地购买设备,学习技术,这在一定程度上提高了煤矿企业需要投入的成本。而想要将成本控制在一定范围内,就必须制定适宜的措施,这要求煤矿企业建立物资价格动态表,确保各项物资处在稳定状态下。企业管理层可以借助物资价格动态表,并考虑到现实生产要求,适当地调整设备和物资,对煤矿企业的现金流进行控制,减少成本投入,为企业创造较多经济收益。除此之外,企业还应该委派专门的工作人员开展设备监管,提高物资利用率,从而避免工具或者是设备遗失的情况,为企业成本数据统计提供精准数据作为支持,降低煤炭企业需要投入的资金,这也是煤炭企业成本节约必不可少的内容。

5.4 做好后续管理和追踪工作

煤矿企业和其他企业的经营运转存在较大差距。这类企业进行经营主要是在井下开展操控,因此煤炭后续管理和追踪在煤矿企业成本核算中有着非常关键的作用,煤矿企业对成本核算的后续管理和追踪需要由财务部门、生产部门、技术人员互相配合,从而将预算、生产资金、生产过程消耗以及技术设备损耗等信息进行动态传输,告知给相关部门。并且,各部门还需要细致地进行统计,降低成本核算需要花费的时间,为后续管理工作的开展提供支持。除此之外,在对材料设备进行应用时不但要进行登记,还需要做好追踪,妥善地对材料设备进行应用,提高成本核算的精准程度^[10]。

5.5 了解外部环境变化

煤矿企业在经营运转过程中,由于煤矿企业自身的特殊性,在政府多层次影响下,可能会使生产经营活动出现变化。因此从煤矿企业的角度来进行分析,想要在市场竞争中占据优势,就必须对管理的重要性形成正确认识,增强自身整体实力。这需要煤矿企业对国家政策和标准等

进行分析、解读,了解政策变动情况,并合理地避税。借助这一方式不但可以提高企业投资科学性,使资金得到充分利用,还能够结合现实,降低煤矿企业在经营管理过程中出现风险的概率。在这个过程中,还应从实际出发制定适宜的方案,增强对于国家政策的了解,特别是对于银行政策进行解读,从而防止因为银行政策变化导致可用资金不足,阻碍煤矿企业经营运转的情况。

5.6 增强管理人员风险观念

成本管理是煤矿企业进行日常经营与发展的基础,成本管理是否精准会对煤矿企业决策产生较为直观的影响。而工作人员的风险观念和专业素养等,都会对于煤矿企业管理成本产生影响。在这一情况下,就必须立足于现实,制定适宜的措施,引入较多高质量的管理人员。在对人员进行聘用时,为了改善当前人才流动较为严重的情况,可以提高员工的薪资报酬,使更多高质量人才加入煤矿企业中。借助这一方式,不但可以使企业成本管理工作顺利开展,还能够增强煤矿企业的整体实力^[11]。只有企业管理层的专业水平得到提高,才能够对风险进行合理防控。此外,煤矿企业还应该组织员工参与到学习之中。员工在进行培训时,不但可以增强自身对成本风险管理的理解,还能够掌握较多相关知识,提高风险防范能力。增强管理人员的风险观念,不但可以提高煤矿企业应对财务风险能力,还能够提高煤矿企业生产经营效果。

6 结束语

根据上文来进行分析,随着我国改革开放进程的加深,煤矿企业获得了一定的发展。但是,煤矿企业在发展过程中仍然存在着诸多方面的不足,特别是成本管理过程中问题较多,需要相关人员加大力度进行分析,有针对性地做出改善,只有如此,才能够为煤炭企业的可持续发展提供支持,推动煤炭行业的发展。

参考文献

- [1]董萌.价值链视角下 XH 煤炭企业成本管理优化研究[D].黑龙江科技大学,2018.
- [2]魏艳艳.基于作业成本法的煤炭企业成本管理会计体系设计[D].西安科技大学,2018.
- [3]刘燕欢.精益化管理在煤矿企业成本管理中的应用[J].商讯,2020(33).
- [4]高峰.企业成本管理中战略成本管理方法的应用策略[J].企业改革与管理,2018(01).
- [5]巨冰,张延强.煤炭企业成本管理中的薄弱环节与对策研究[J].现代国企研究,2018(14).

作者简介:赵亚娜(1983-),女,汉族,陕西合阳人,本科,会计,研究方向:成本管理。