

化工企业全过程成本管理的建议

商悦

(青岛红星化工集团有限责任公司, 山东 青岛 266000)

摘要:当前我国的经济水平快速提升,各领域对化工产品的需求也逐渐增多,并且由于化工企业的市场竞争形势日益激烈,这就需要化工企业不断研发新技术、新产品,以此提升市场核心竞争力,而在此情形下,化工企业若要获得最大化的经济收益,则需要在满足时代发展形势的基础上,重视企业的成本管理,健全成本管理机制,对化工企业内部各项流程实施全过程的成本管控,从而能够提升成本利用的最大化价值,让化工企业实现经济收益最大化。本文就化工企业全过程成本管理进行分析与探讨,以供相关人员参考。

关键词:化工企业;全过程;成本管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2022.36.151

1 引言

当前,国家对化工企业的扶持力度不断加大,对化工市场或者税收政策等方面,都采取了一系列的支持活动,这对化工企业而言属于较好的发展机遇。化工企业的快速发展加快了化工企业的成熟化管理进程,但由于市场竞争形势较为激烈,一些化工企业在管理上仍处于较为落后的地位,这对企业的发展造成了极大的影响。化工企业全过程成本管理是其经营生产过程中极为重要的内容,在企业运营的全过程起到监管与制约作用,能够提升化工企业的生产水平以及成本控制水平,让化工企业能够更加高效且稳定地运行,并且能够获得较为可观的经济收益。因此,化工企业需要明确全过程成本管理的必要性,了解化工企业在成本管理工作中的问题,继而采取可行的策略加强化工企业全过程成本管理,以此促进化工企业的可持续发展。

2 化工企业成本管理过程中的现状及问题分析

大多数的化工企业属于较为特殊的生产制造型企业,当前我国的化工企业主要由生产流程单一、产品相对固定的有限责任公司以及民营企业组成,其在运营过程中不会对产品做出更新换代,因此化工设备也无须经常更换,仅仅做好设备的定期维护即可,运营成本相对固定。但目前一些化工企业只重视对设备、材料以及费用等方面的管理,却忽略了对生产过程的管控,以至于化工产品的成本较高^[1]。化工生产属于连续作业的性质,若生产中断则会对产品的质量产生影响,甚至会造成整个生产线的产品全部报废。化工产品的品种主要包括主产品、副产品以及关联产品等,所以在成本核算过程中相对复杂,存在一定的难度。另外,化工企业的环境污染处理成本也是主要的成本支出,企业需要应用科技手段,在确保污染治理成效的基础上,控制环境治理成本。当前诸多化工企业的管理者意识到企业发展的根本是进行成本管理与控制,因此制定了成本管理规划,也对一些运营活动进行了改善,但当前仍存在着以下问题:

2.1 欠缺先进的成本管理意识

化工企业的管理层具备先进的管理思想,能够对企业的长远发展产生重要影响。但通过对当前一些化工企业经营情况进行分析得知,其在管理中的经营理念以及经营模式较为落后,尤其在中小型化工企业中,企业管理者欠缺对财务以及管理等方面的认知,所以这样的化工企业难以做到有效的成本管理与控制,同时也难以在科学的范围内对经营成本进行缩减。化工企业的管理者在落后的成本管理理念下,意识不到成本管理的重要性,以至于无法制定出科学完善的成本管理方式,因此难以在激烈的市场竞争环境下立足。并且一些化工企业仍未制定完善的成本管理机制,只是将一些成本管理事务交予企业财务会计代为管理,因此难以实现长远的发展^[2]。通过分析得知,还有少部分化工企业的管理者完全不重视成本管理,并且单纯地认为只在采购时对成本进行控制即可,并且不够重视对人才投入以及技术研发等方面的成本管理,还会因为短期的利益降低成本,最终造成产品质量发生问题。

2.2 化工操作人员能力欠缺

一部分化工企业为降低人力成本,其生产线会由一些专业技术水平欠缺,且学历水平偏低的人员进行生产工作,这些人员由于缺少专业的化学知识,难以在发生紧急事件后进行补救工作,所以会造成化工产品质量不达标的情况,甚至会出现重大的生产事故,为企业造成极大的经济损失。另外还有一些操作人员缺少相关的上岗资格证书,也未经过专业的职业技能培训,所以由于能力问题造成的操作不当等问题,会浪费企业的原材料,增加了生产成本,同时也降低了生产效率以及产品质量。

2.3 采购计划欠缺科学性

化工企业的采购工作极为关键,并且采购数量较多、采购类型也相对较广,因此需要化工企业制订较为科学完善的采购计划,以保障化工企业的采购成效,从而能够保障企业正常的生产运营。但当前个别化工企业在采购工作中采购理念以及方式较为落后,采购策略不会因市场变化而进

行调整,因此会直接导致化工企业的成本增加,达不到成本控制的目的。所以化工企业采购部门需要对采购情况以及市场变化进行科学完善的评估,并及时根据企业情况以及市场需求进行调整,从而制订出健全的采购计划,应对化工企业以及市场的各项需求,提升企业成本管理质量,实现化工企业的成本利用率⁹。

2.4 缺少先进环境成本管理思想

根据国家相关法律法规,化工企业需要对化工产品生产过程中所产生的废料、废气等进行处理。由于排污治污的环保成本较高,甚至一些化工企业在污染治理方面的成本费用超出其经济收益,导致出现入不敷出的情况。另外,一些化工企业花费较高的价钱或者高薪聘请专业的治污机构等进行污染治理,虽然在节约能源以及降低排污量等工作中取得了一定的控制成果,但这样的方式只能够控制生产后的治理成本,难以把控生产过程中的成本,难以维持化工企业的长远发展,同时也是不够健全的环境成本管理思想,因此在这方面的成本管理上较难提升。

2.5 成本管理核算机制欠缺科学性

由于我国的化工企业成本管理核算机制发展起步较晚,因此化工企业成本管理体系建设还不够完善,并且在核算过程中也容易出现一些问题,在成本核算工作中,直接成本核算是比较精确的,间接成本的分摊欠缺科学性。相关的核算人员计算各项的生产成本,并未对核算对象进行科学分类,造成生产过程核算难以提供精确的数据,欠缺了一定的合理性。产品自生产到包装运输以及销售,各环节都有相关的负责人,他们对整体的方向也有基本的定位,但缺少对细节方面的考虑,以至于这些精细的问题造成成本管理中的“大事件”¹⁰。

2.6 缺少完善的成本考核监管机制

当前,一些化工企业未制定完善的成本考核以及监管机制,在产品企业运营全过程中,各项环节的成本欠缺监督与考核机制,因此也缺少相应的奖惩机制,造成职责划分不够确切,奖惩制度不具体,从而导致化工企业各员工工作中不够重视成本消耗的定额,并且将成本管理作为独立的个体,未将其考虑到全过程成本管理中,最终造成员工工作态度消极,缺少主动性,同时产品质量也难以满足市场需求,从而对化工企业的发展造成了影响。

3 化工企业全过程成本管理的主要实施内容

3.1 决策阶段

在这一阶段主要针对生产车间、厂房、生产线的建设布局以及产品的生产工艺和流程等进行定论,并简化生产、存储、运输流程,明确各项内容的建设水平以及工艺评定标准。

3.2 设计阶段

这一阶段主要对产品的设计方案进行全方位的规划与设计,同时对各项生产工艺、设备、工装、材料的选择进行对比与分析,从而制定出科学的应用方案,确保工艺方案的应

用合理性以及实用性¹¹。

3.3 实施阶段

在实施过程中,需要制定产品成本目标责任制,并建立相应的考评机制,强化对各项成本的管理与监督,并不断考察目标成本与实际成本之间的差异,从而提升全过程成本管理水平,促进化工企业经济收益提升。

3.4 完工阶段

在完工后,需要对产品、设备进行严格的管理以及对质量进行把控,并加强对销售合同细则的管理、应收账款款项的管理,从而减少企业成本,提升企业的利润。

4 化工企业全过程成本管理具体措施

化工企业全过程成本管理工作极其关键和重要,对化工企业的正常稳定发展以及实现可持续发展战略目标发挥了重要作用,产生了积极的影响。

4.1 形成先进成本管理观念

成本管理观念对企业的发展发挥了重要作用,产生了关键的影响。企业管理层需要积极引进先进成本管理观念,积极推进企业产业转型改革,扩大企业成本管理工作范围。企业在制定部门成本管理目标过程中,需要培养部门工作人员其责任感和使命感,以此逐渐完善成本管理体系。而对于化工企业管理,需要辅助企业工作人员了解和掌握先进有效的成本管理方法,应提升其成本管理认识,鼓励工作人员参与到成本管理中,以此避免影响工作效率¹²。

4.2 将环境成本管理计入核算范畴

化工企业若要降低污染防控成本的支出,则要实施全面的环境成本控制,其中最为有效的途径是将环境成本管理计入企业的成本核算范畴内,并且按照成本对象采用分别计入的方式,凡是在产品生产过程中可以分清成本对象的直接材料、直接人工、直接费用等,计入“生产成本”的类目下,之后若按照产品类型进行成本分类则按照品种法进行成本核算、若产品按照批次进行生产则应用分批法进行成本核算、若产品按照生产步骤生产则用分步法进行核算,无论应用以上哪种方法,最终都需要将其转入产品成本中。与产品生产无关的,则按照“管理费用”进行归类,但需要有二级类目,标为“污染费用”。这样的操作过程,其优势在于让化工企业各部门能够明确各项环节所产生的环境成本,从而能够加强各部门管理人员对环境防控问题的重视程度,并且使各部门管理者可以制订规范化的环境成本控制方案,以此能够提升企业的防污治污水平,促进化工企业的可持续发展¹³。

4.3 完善成本管理体系

完善成本管理体系有助于提升化工企业成本管理效率,避免投入较大的生产成本,而且也可以获得最大经济效益。

首先,为了达成既定的管理目标,企业需要设立专门的成本管控部门。为了实现企业短期和长远战略目标,管理层应在制定企业发展成本管理决策时听取和有针对性地采纳

工作人员的意见和建议,以此确保全员参与,并且有助于完善监管体系。

其次,需要拥有高水平、高素质的成本管控人才。由于化工企业成本管理工作内容较多,工作较为复杂,因此对企业工作人员要求较高,不但要求其掌握丰富的财务知识,还要求了解管理知识。而极其重要的是工作人员需要对业务有一定的了解,在掌握相关成本后才可以有针对性、有目的地展开全面管控工作,这样有助于成本管理更加科学、完善以及有效。

4.4 注重企业职工素质建设

管理人员是降低化工企业生产成本以及完善成本管理的关键,所以需要注重企业职工队伍建设。

首先,企业需要针对企业工作人员加强专业知识和专业技能的培训,从而有助于提高成本管理工作效率和质量。

其次,企业应将实践融入到针对于工作人员的考核体系中,辅助工作人员将理论知识与实践有机融合。

再次,需要重视对工作人员职业认识,职业素养加强培养,体现其主体地位,调动其工作积极性。

最后,企业需要支持并鼓励企业工作人员参与一些专业知识讲座,转变工作人员对化工企业所产生的片面认识,而这有助于化工企业实现良好创新发展^[9]。

4.5 优化改善采购策略

化工企业需要优化改善采购策略,细致检查以及核对原材料,确保原材料性能、质量达到标准要求,并依据材料库存制订采购计划,以此确保企业库存管理模式的科学合理以及优化。此外,还应依据具体的生产情况实施调整,需要确认由供应商处所采购的材料使用年限。在符合生产供应要求下应有效地降低材料的采购成本和储存成本,并与一些优良的生产商、供应商加强合作,避免接收周期较长的订单,从而可以避免产品库存积压的情况发生^[9]。

4.6 成本管理内容精细划分

化工企业全过程成本管理是其重要的管理内容,尤其是针对中小型化工企业而言,全过程成本管理是较为系统化、全面化、科学化的管理方式,能够帮助企业提升产能,减少成本支出,提升企业的生产效率以及企业的整体管理水平。对此,化工企业需要自产品原料采购、投放、生产、包装、运输、销售、售后等各项环境的成本管理内容进行深层次、精细化地分类。

同时,需要加强企业各部门之间的沟通与协调,加强员工的成本管理参与意识,让企业上下共同为全过程成本管理工作能够顺利实施而努力。在此过程中需要注意成本划分的准确性,在明确成本划分后,采取有针对性的成本核算与管理方法,在成本管理过程中,由于部分变动成本具有较多的不确定性,所以需要相关人员应及时掌握变动成本的运行情况。化工企业只有将部门的职责与利益结合在一起,才能充分调动各部门管理者及其员工的成本管理参与积极性,以此能够提升化工企业的整体生产水平以及成本管理

质量,从而推动化工企业完成长远的战略目标^[10]。

5 未来发展趋势

5.1 促进信息交流

在当下信息时代背景下,企业之间信息的沟通交流以及应用互联网获取信息需要企业管理层给予关注和重视,并且明确当前行业信息对企业经营管理所发挥的重要作用和产生的关键影响。对于此,应认识到提升企业成本管理质量是企业获得良好竞争优势和提高竞争能力的关键。

5.2 新型材料的开发

在当前社会发展背景下以及国际贸易发展形势下,全球经济一体化发展格局被打破,使得一些高端化工产品存在需求过大而供应不足的问题。对此,需要我国化工企业能够积极提升创新意识,提高创新能力水平,加强开发新型材料,有效应用先进技术,将先进技术转化为新兴产品,以此有助于化工企业实现改革转型^[11]。

6 结束语

综上所述,需要认识到化工企业管理过程中现状及问题,包括化工操作人员能力欠缺,缺少先进的成本管理意识、缺少科学性的采购计划、缺少先进成本管理思想、缺少科学性与完善性的成本管理核算机制、缺少完善的成本考核监管机制。在此基础上明确化工企业成本管理的主要实施内容,从而可以有效地采取措施完善化工企业成本管理工作,包括形成先进成本管理观念、将环境成本管理算入核算范畴,完善成本管理体系,注重企业职工素质建设,优化改善采购策略,成本管理内容精细划分,从而明确化工企业未来的发展趋势,这对提升化工企业竞争优势,增强竞争能力发挥了重要作用,有助于化工企业实现高质高效发展。

参考文献

- [1]上官云明.精细化工企业成本管理存在的主要问题及对策[J].行政事业资产与财务,2014(06).
- [2]马光伟.浅析化工企业成本控制存在的问题及对策[J].金融经济,2019(16).
- [3]陶莉.新形势下加强化工企业成本控制的探讨[J].当代经济,2014(20):12-13.
- [4]吕玲斌.试论化工企业成本控制的突出问题及对策思考[J].财经界(学术版),014(06):67+69.
- [5]赵健.化工企业资金管理难点及解决对策[J].金融经济,2015(14):211-212.

作者简介:商悦(1988-),女,汉族,山东荣成人,研究生,中级会计师,研究方向:财务管理。