

# 强化建筑企业财务管理信息化建设探析

王党燕

(青建集团股份公司,山东 青岛 266000)

**摘要:**传统的财务管理模式和手段在科技不断发展的今天越来越不能适应和满足企业财务管理的需要,在此背景之下,高效、便捷、智能的信息化建设模式应运而生,并日益成为企业财务管理中不可或缺的新型管理手段。主要就建筑企业财务管理信息化建设的意义及现状进行分析,并借此给建筑企业的财务管理层提出可行性建议。

**关键词:**建筑企业;财务管理;信息化建设

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.01.121

自 21 世纪以来,我国科学技术发展水平得以不断提升,在此机遇之下,现代企业的制度发展也日新月异。伴随着更多新技术、新理念的出现,作为企业管理系统重要组成部分的信息化管理逐渐展现其优越性,它以其目标管理和预算管理的独特优势既使得原本简单化的财务电算化管理信息系统被现代企业淘汰,又为企业带来了更为可观的红利。因此,要想让现代建筑企业持续发展,对信息化建设的强化是其关键所在。

## 1 关于当前管理特点及信息化建设必要性分析

### 1.1 当前管理特点:强流动性、管理混乱

建筑施工企业具有规范且严格的财务管理系统,从理论上讲,施工作业顺利完成需要多工种之间的配合、联合作业做支撑,即多个施工项目的组合助力了建筑企业的发展,由此所产生的财务问题同样也需要企业具备一套规范的财务管理系统,这也正是财务管理系统的重要性。然而在实际情况中,企业由于受到施工地点分散、人员设备流动性强及季节影响的局限往往与理想状态相差甚远,进而造成管理混乱的局面,加之背景下的政府政策使得企业拖欠工程款及工资等问题变得不可能,更是加重了建筑企业实现结构化调整的压力,因此,调整并强化财务管理的信息化建设刻不容缓。

### 1.2 信息化必要性:提高效率、节约成本

企业中的财务管理是关键,在当今背景之下,财务管理系统也顺应时代所需,不断吸收科学技术、更新管理系统、逐渐向信息化迈进。与此同时,信息化建设更是让财务管理迈向了一个新台阶,借助信息系统和互联网完成财务人员大量且烦琐、日常且重复的工作,提高了工作效率的同时又能让工作人员节约出更多的时间和精力对企业的各个环节进行控制,避免了事后分析的困局。

作为信息化建设重要部分之一的办公自动化系统在审批流程上也是独具优势,全流程网上审批系统的应用不仅实现了借助网络、跨越空间的审批制度,免去了纸质单据的烦琐流程,摆脱了本人到场的局限,甚至规避了纸质单据丢失的风险,有的系统流程甚至可以设计为并行

审批,更是加快了业务流程的审批进度。

财务管理的信息化建设是一个完整的体系。实现成本费用、材料出入库等的核算,减少低级错误都需要财务账务管理、OA 办公、ERP 进销存各环节系统之间的相互衔接来实现,如管理系统的实现能有效解决因地区分散和强流动性所带来的管理难问题;办公系统中投标、策划、结算等模块的实现对各环节的最新资讯实现了明确和实时的掌控;结算系统中的开票、发票模板则主要通过扫描录入的方式查验真伪,以防重复录入、贪污等情况的出现;结算系统中的外管证模块能够实现对《跨区域涉税事项报告表》及时预警和实时管理,帮助其与税局端开票系统的统一;结算系统中的电子工资模块更是可以通过自动控制发放劳务工资的方式减少劳务纠纷。

基于上述分析,信息化建设的强化不仅提高了工作效率,财务管理的公开透明性和信息共享性更是激活了员工活力;对于企业来说,借助财务入账自动化的方式来降低人力成本和消耗的同时更是有效堵塞了管理漏洞,规避了财务风险。

## 2 关于信息化建设的现状分析

### 2.1 信息化管理的认知性缺失

财务管理工作的不断细化、大量业务数据的短时间处理、信息涉及的关联面变广都受到企业繁荣发展、财务管理工作量剧增、工作岗位人员少等诸多因素的影响,在此之下,以人工手工处理对账簿信息与纸张信息为特色的传统财务管理模式,不仅花费更多的时间,其真实性也难以得到保障,逐渐被现代企业所淘汰。因此关于信息化的财务管理系统建设及完善是大势所趋。就目前情况而言,由于缺乏对其核心地位的认识,导致建设重点不突出的企业不在少数。企业财务管理信息化建设基于从传统到现代的转变,因此了解现代化管理的技术及信息资源,认识财务管理信息化建设的核心地位是企业实现现代化管理的必然要求。

### 2.2 管理信息的真实性缺失

企业管理的科学决策取决于财务信息管理系统,因

此它在整个现代企业管理中举足轻重。而可靠的信息也是财务信息管理系统中的资金利用和走向模块举足轻重的一部分,这是因为信息一旦丢失,企业面临着将是失控的局面。例如沈阳盛京文化商业广场有限公司的信息应用出现不对称、不透明、不一致的情况绝大部分是由于财务管理信息没有得到深入的挖掘分析。当然,有些企业还会出现各管理部分为了自身利益而向财务管理隐瞒真实信息现象,这些都将会阻碍信息化建设的步伐。

### 2.3 管理数据的共享性缺失

企业现代化管理模式随着时代的发展不断变化更新,不再是简单的一个部分,而是作为一个与企业采购、生产、加工、销售及售后服务等每一个流程不断衔接融合的整体存在。因此,财务管理工作的高效完成需要强有力的数据支撑,而这又与企业各部门在实际生产经营活动中各项信息的收集、整理、分析及总结息息相关。

然而实际情况表明,企业在信息数据的共享性和衔接性上是远远不够的,这主要是由于企业部门之间未能及时协同交流所造成的,进一步陷入信息缺乏流通性、利用性、共享性的困境。除了各管理部门的低协同性之外,财务管理软件功能开发的局限性也是造成信息缺乏共享性的原因之一。其一是软件功能自身存在局限,无法进行有效的经营管理模式设计工作。其二是软件的应用性未能得到有效保证,财务核算过程中由此造成的信息不及时进而导致决策失误的情况也时有发生。其三是企业整体的共享性缺失,各部门对信息化建设的战略层面把握不够,便极易走上沿用旧制、各自为政的老路,从而使得信息难以共享利用。

### 2.4 管理模式的更新性缺失

理论上讲,管理模式的新一轮变革是建筑施工企业财务管理信息化建设所带来的必然结果,包括企业的组织架构、职责权限、工作程序、工作内容及方法等都会与以往传统的财务管理模式不同。但也正因如此,才使得财务管理信息化建设难以推行,究其原因主要在于财务人员观念老旧、能力欠缺以及传统模式下所形成的不良工作习惯等诸多因素。同样,员工因一些绩效考核、分工合作、利益分配等而产生的排斥心理同样也会影响信息化建设的推行。

### 2.5 管理观念的与时俱进性缺失

在大数据信息化流行的今天,财务管理人员不应该只满足于审查费用报销、编辑会计报表、事后控制及数据分析等工作,更应该紧跟时代潮流,与时俱进,实时更新,将自己的工作认真贯彻到企业经营活动的全过程。这不仅体现在事前控制(即在企业经济活动发生之前,做好预算和计划工作)和事中控制(即企业生产过程中的各环节日常控制)上,更体现在从资金筹措到资金运用再到成果展示这一完整的链条之上。

### 2.6 劳务人员的认识性缺失

信息化的建设有赖于各环节企业人员的理解和配合,然而在建筑施工企业这样的劳动密集型传统行业中工作的一线劳务人员大多对现代信息化、电子网络化不求甚解,因此推行信息化建设,转变劳务人员观念的问题亟待解决。

### 2.7 制度及从业人员的专业性缺失

优秀的企业背后必然有健全的制度作为支点,而研发型和技术型人才又是企业制度文化中必不可少的成分。一个企业只有人才储备强,它的市场竞争力才会有强有力的保障,然而就目前的情况而言,大部分企业的人才制度是不健全的,主要表现在储备量不充分、专业性欠缺,由此便会出现某一模块中的从业人员离职,新手难以熟练掌握业务或人才研发不出实用有效的系统等情况。另外,从业人员的积极性也会影响信息化建设的进程,而这往往又与研究经费不足所导致的开展工作暂缓有着直接的关系。

### 2.8 信息系统的集合性缺失

建设施工企业的财务管理信息化建设应该是一个各方协调、信息共享的整体,但实际情况中往往是各业务管理部门各自为政,进度只有管理进度层负责,管理结算和保修层亦是如此,这些情况主要是由于员工素质低、自动化思维缺失导致的,而这势必会影响各个系统信息的整合和集中,导致各信息系统之间日渐分散游离,形成孤岛。

## 3 关于信息化建设的对策分析

### 3.1 员工观念需转变

无可厚非的是,传统产业中的员工往往会陷入固有思想观念和思维模式、习惯性的工作处理方式等困局当中,这也正是现代社会下信息化建设前进道路上的阻碍之一。但道路是曲折迂回的,前途是光明的,只要企业能够做到全员参与、做好调查、准备预案、循序渐进,使一线员工体验到便捷、财务人员跳出舒适圈,员工观念转变的实现也是必然。

在财务信息化建设不断渗透的过程中,只有企业各级管理部门按照对应的信息化要求进行系统研究,才能使得信息化建设得以顺利进行。另外财务信息化管理同样需要企业因地制宜、总结困境、优化难题等举措来实现。

### 3.2 管理意识需强化

信息化建设的强化需要财务人员管理意识的强化,管理意识的强化主要体现在对传统管理模式的抛弃及信息化制度的健全与完善,而信息化制度的健全与完善则需要财务部门借助其与信息管理部门深入协调沟通等方式,构建适合企业自身特点的可行性方案来实现和确保。

### 3.3 智能认知需提升

基于上述现状分析,建筑施工企业中的一线劳务人员缺乏对信息化的认识,但同时他们又是企业中人数最

多的一部分,若他们不予以理解和配合,信息化管理建设难以执行,因此提升劳务人员对智能化时代、信息化建设的认识是重中之重。这就要求企业做出相应的举措,其一,可通过定期开展各种类型的宣讲来提升劳务人员对电子信息化建设的认识 and 了解;其二,企业可组织一些由专门人才为主体的培训去提高劳务人员对信息化系统的操作能力,从而进一步感受信息化建设所带来的便利。

### 3.4 专业人才需培养

社会的发展进步取决于人的一系列活动,信息化管理体系的推进更多的还是会受到人的限制。工作人员的执行、操作等专业能力及素质直接影响到信息化管理系统的维系、企业的发展进步。基于此,企业更应该注重工作人员的能力培养、素质构建,使其成为适合企业特点、专业知识丰富、综合能力强的合格工作人员。一方面,企业在招聘过程中可适时根据企业自身特点,选择高素质有能力的人才入职,整体上提升员工素质和能力;另一方面,企业也应注重对已入职员工素质的培养,采用绩效激励的方式激活并保证员工的积极性,这不仅确保了工作效率,更保证了信息化建设的稳定发展。

### 3.5 信息数据需整合

全国各地的基层项目使得建筑施工企业财务信息化管理成为可能,这也就意味着企业财务的信息化管理必然是一个整体性的系统。如果各环节的财务信息采集及传送不能有计划、规范性地进行,势必会导致信息采集的脱节,进而影响财务信息数据的共享和信息化管理。另外,各部门在信息数据的采集过程中更为关注的应是信息的实时性,从而达到协调整合,提高资源的有效利用率。

### 3.6 管理制度需完善

基于目前企业管理体系不成熟,财务安全、信息安全、管理系统安全缺乏保障的现状,信息化建设要想得以强化,就必须完善相应的管理制度。针对财务安全问题,企业可采取责任制,避免相关人员借财务之便做出危害企业财务安全及违法犯罪行为;针对信息安全问题,定期的系统维护必不可少,在系统维护中保证信息的安全性;针对管理系统安全问题,则需要借助信息化的管理加密内部信息数据,共享有效资源,从而达到保证管理系统的安全性效果。总之,企业要加强对各部门的管理,形成一套切实可行的管理体系,上行下效,严格执行。在面对国内的信息化发展、国际的激烈竞争的双重形势下,建筑企业不能止步不前,更应与时俱进、转变固有模式、吸收先进经验、提升信息化水平、提高市场竞争力。

### 3.7 预算管理需加强

预算的准确性衡量着财务管理的合理性,也是企业财务管理信息化建设的完善程度和真实水平的关键体现。现代化财务管理的建设需要大量的预算投入以确保设备性能的升级、自动化水平的提升、会计核算合理性及

规范性程度的提高。同时,账目的细化、指标的预算选择、监控的实时性、成本的合理控制也是强化信息化管理体系的有力举措,即体系的建设需要预算管理体系的健全、内部控制环境的优化作为保障。

### 3.8 财会业务需一体

一体化的财会业务是企业财务管理信息化建设的重要组成部分,它的实现不仅需要企业内部的努力,更需要外界力量的支持。政府部门的力量在信息化建设中不可或缺,只有政府部门才能帮助企业拓宽发展道路,开展更多的国际业务,从而为企业提供更多的专项资金,打下经济基础,而在这一过程中企业为了满足全球化需要,不断规划整合资源,优化业务流程,实现生产经营集约化,又反过来强化了财务管理中的信息化建设。然而信息化的主体始终是企业,它的实现需要企业一体化的财会业务做保障,信息时代衍生出来的IT技术不仅能及时传递网络数据,还能保障数据来源的唯一性,日益成为财会业务一体化的重要表现形式,而财会业务流程更是能借助IT技术这一重要形式实现对管理资金和经济活动的事中控制,有效提升了企业的运行效率和整体性。

## 4 关于信息化建设的结语分析

信息化建设的发展空间直接关系到企业的财务管理状况,因此要想企业财务管理有条不紊,信息化建设与强化举足轻重,这不仅关系着企业工作效率的提升,更影响着建筑施工企业的稳定发展。基于此,这不仅要求工作人员应提高对信息化的认识,更要求企业结合自身特点,去粗取精,以使信息化建设在信息技术快速发展的大环境之下得以强化。

### 参考文献

- [1]谭恺.企业财务管理信息化建设探析[J].经营管理者,2015(24):1.
- [2]邓羽嘉.电力企业财务管理信息化建设探析[J].投资与合作:学术版,2014(9):1.
- [3]项金婧.强化企业财务管理信息化建设的路径与措施探究[J].财讯,2020(16):2.

作者简介:王党燕(1985-),女,汉族,山东乐陵人,大专,中级会计师,研究方向:财务会计。