

# 煤炭企业成本管理中的固定资产管理方法研究

李春亭

[铁法煤业(集团)有限责任公司社会保险管理中心,辽宁 调兵山 112700]

**摘要:**随着我国社会主义市场经济的不断发展,人民群众的生产生活水平已经发生了非常明显的变化,而煤炭行业在这一时代的发展进程当中也迎来了全新的发展机遇。煤炭企业内部的成本管理工作对于其长久的发展有着非常直接的影响,所以我们要不断增强对企业固定资产中成本管理的重视。也正是在这样的前提条件下,从煤炭企业固定资产管理内容的特点、煤炭企业成本管理中固定资产管理的方法、煤炭企业成本管理中固定资产管理中存在的问题、煤炭企业成本管理中固定资产优化管理的策略四个层面展开了深入的研究。

**关键词:**煤炭企业;成本管理;固定资产管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.01.151

固定资产作为现代社会煤炭企业发展中比较重要的组成部分,在具体的管理工作当中存在很多的问题。所以,我们应该更加科学、合理地增强对其成本管理的关注与管控,让固定资产也能够在煤炭企业中发挥出自身强大的作用与价值。也只有不断完善煤炭企业资本管理工作,才能够真正意义上的实现煤炭企业成本管控工作的进一步发展。根据我国财政部颁发的《会计准则4号-固定资产》规定,我们也更进一步地了解了煤炭企业固有的资产状况与存在的形式,为了能够更加全面地提升其自身的发展空间与综合实力,我们必须合理地制止不利因素的出现。

## 1 煤炭企业固定资产管理内容的特点

通常情况下,煤炭企业在实际的工作中,对于固定资产的管理工作需要更为详细的工作步骤,这样也能够更加真切地展现出煤炭企业固定资产管理工作与聂荣的基本特点。煤炭企业固定资产管理的内容主要包括资产的采购、申购、审批等步骤,而资产的验收工作中也是包含了资产台账的建立与登记、使用与保管等。总而言之,在如今的煤炭行业长久发展进程当中,经常会从事一些地下煤炭开采等的活动,这类工作因为没有固定的场合以及安全措施,如果煤炭出现比较大的移动也会为其自身的管理工作带来非常直接的影响。为了能够更进一步地加强对煤炭企业固定资产的管理工作,内部的领导人员应该积极地加强对资金管理与使用效率,最大限度地实现增加经济与社会发展的最终目的,从根本上强化煤炭企业成本管控工作的力度<sup>①</sup>。

## 2 煤炭企业成本管理中固定资产管理的方法

### 2.1 挖掘工程的连续计划表

目标成本管理办法是现阶段煤炭行业发展进程中对相关成本管理最主要与基础的环节。能够在具体的实践活动当中,更加准确地实现其对固定资产工程挖掘的终极目标。首先,煤炭行业的领导人员在工作的进程中应该积极地对相关管理部门制定出有效、科学以及可行的工程计划方案。在工程连续计划表的工作中,提前设计相对完善的图纸,为

固定资产的管控工作奠定良好的基础与前提条件。其次,还应该将每个月对固定资产的运转情况进行更为详细的记录与了解,真正意义上发挥出煤炭行业固定资产的强大作用。

### 2.2 各项工程的成本管理

煤炭企业资金管理工作中,我们应该及时对固定资金的成本管理进行有效的控制。无论是人工成本的计算、材料成本、动力成本明细,还是大型材料的明细、折旧成本明细等,都能够非常有效地为现代煤炭行业的长久发展提供更加有效的帮助与引导。

## 3 煤炭企业成本管理中固定资产管理中存在的问题

### 3.1 缺乏完善的管理制度

煤炭企业在实际的发展进程当中,经常会忽视固定资产管理工作的重要作用。而且,固定资产管理在实际工作中,经常需要我们对其展开更为详细的监督与管理,保证每一笔固定资产都能够由企业内部的账单当中有详细的记载。然而到目前为止,我国很多的煤炭企业在对固定资产管理的过程中并没有更加全面地完善相关管理制度、体系与内容,使得管理规范制度得不到有效的明确。

例如:对于煤炭行业来说使用的设备是非常先进的,如果没有更加详细地记录每一种设备的购入情况与检修情况,或者是没有动态化的管控标准,都会非常直接地制约现代社会中煤炭行业的长久与稳定发展。在如今的煤炭固定资产管控过程中经常会出现比较明显的不规范、不全面等问题。尽管现阶段煤炭行业的固定资产管理工作在前期有着非常好的记录标准,但是在之后的各项管控工作当中,没有真正意义上地满足现代社会发展进程中的实际需求,对于固定资产的管理带来了非常严峻的制约作用。

由于很多企业内部的领导人员还没有真正认识到固定资产管理工作的重要性,这就非常直接地导致了煤炭行业内部资产管理面临着非常严峻的挑战,对于固定资产的操作能力也出现了非常明显的下降现象。

### 3.2 固定资产与经济责任关联不够

煤炭行业在不断的发展与进步当中,没有对固定资产管理工作提出有效的治理方式,使得固定资产管理工作与固定的经济责任制度,没有形成很好的关联关系。在时代的发展进程当中,很多的煤炭单位都没有认识到固定资产管理工作的重要性,尽管能够让相关的员工与部门对固定资产管理工作采取有效的治理措施,但是还没有真正地将相关的责任制度落实到具体的个人员工头上,也就出现了比较严重管理权责不到位现象。

长期在这样的大环境背景下工作,经常会出现很多的固定资产资金管理不到位等问题,企业内部的各个部门也会因为工作的缺失而出现相互推诿责任的现象。与此同时,煤炭行业内部的固定资产管理工作经常会与其中各个部门的经济效益相挂钩,使得固定资产不能够真正发挥出自身强大的作用与价值。煤炭行业的工作技术人员没有将固定资产管理工作作为自己最主要的工作项目,也没有很好的奖惩措施,严重降低了煤炭企业员工固定资产工作的积极性。

### 3.3 内部的审计与监督不到位

在对固定资产管理的过程当中经常会受到很多外界因素的影响,导致最终煤炭企业内部的审计与监督部门工作不到位。而且,在这一发展进程当中,固定资产管理工作的链条较长,适用范围也是相对广泛。工作技术人员在实际的工作当中,也需要掌握更多的关键技能,为煤炭行业固定资产管理工作提供有效的帮助。然而,在实际的工作过程中仍然还存在很多的审计力度比较薄弱等问题,对于固定资产的忽视,严重地制约了煤炭行业审计与监督工作的稳定发展,甚至还更加全面地降低了管理的效率。

## 4 煤炭企业成本管理中固定资产优化管理的策略

### 4.1 全面掌握固定资产

在如今的煤炭资产成本管控工作当中,其固定资产的优化是非常重要的,对于现阶段煤炭行业的长久稳定发展有着非常直接的影响。而且,在这一管理的过程当中,细致化地掌握与运用固定资产,对其中的每一部分都能够了如指掌,是实施固定资产管理工作中非常有必要的一个环节。煤炭企业成本管理中固定资产的优化管理策略实施,需要我们更加全面地掌握固定资产的实际运行状况,也就是说,只有明确企业内部固定资产的基本结构类型以及数量,才能够更加准确地做好资产管理中的每一步工作。

在实际的煤炭企业固定资产清查与管理的过程中,我们应该从几个角度入手进行研究与分析。首先,需要严格要求与审查固定资产的运行状况,并且对每一笔资金的流转与管控中,都应该严格地记录与保证,也就是坚持“谁使用、谁负责”的原则,在煤炭企业自身发展的过程中,需要相关的领导人员熟练地掌握固定资产的运行状况,保证对固定资产管理工作的细致、全面与准确性,真正意义上地做到在固定资产管理工作的不偏不倚,不走过场。而且,在对固定资产的清查与管理中,还应该使用现代化的电子设备对其

中的固定资产运行状况进行适当的管理,避免出现任何可能性的错漏问题。

其次,需要相关的领导人员积极地审查资产以及构建良好的资金管理账单。在这一过程当中,严格按照相关的制度规范进行工作,保证对固定资产的清查与管理中,不会出现任何可能的台账与实际不相符的问题。在对固定资产台账的记载与核算的同时,还需要我们更加准确地把握每一笔固定资产的流向,让其能够在实际的煤炭企业发展进程当中,发挥出自身的强大作用与影响力。如果出现任何可能的账务问题,相关的工作管理人员应该第一时间找到相关的负责人,对其展开更为详细的追责与质问。

最后,制定固定的资产管理卡片。煤炭企业在成本管理工作的时候,积极地对固定资产加以重视,更加全面地彰显出,煤炭企业资产管理人员的强大管控能力。不仅如此,在资产管理卡片的帮助之下,我们能够更加准确地对其中的固定资产进行掌握与分类,真正意义上地发挥出工作人员的实际价值,对于他们的综合素质能力提升也有着非常重要的帮助。而且,在对固定资产的管理过程中,我们还应该积极地对煤炭企业内部的房屋、建筑以及土地使用权等进行合理的管理。在这一固定资产的管理过程中,每一项固定资产的产权都需要属于煤炭企业自身,只有对这些资产进行逐一地审查,才能够对固定资产的面积、范围等有更加翔实的掌握,为煤炭企业资金成本管理工作的全面发展奠定了基础。

### 4.2 完善监督与管理制度

如果想要更进一步地实现,煤炭企业在发展进程中固定资产的合理管控目标。相关的工作人员应该积极地保证固定资产的标准、高效化管理,在企业发展的实际情况运行下,积极地构建出更加完善的固定性资产管控与治理制度。让每一个部门都能够对固定资产的管理中更加准确地掌握与了解自身的职责,真正意义上地推动煤炭行业资产管理工作中固定资产管理的全面开展。

一方面,建立健全固定资产管理制度。相关的领导人员积极地将申请、审批、实施、付款等的项目进行详细的掌握,保证各项工作的准确运行,避免出现任何可能的固定资产管理不健全现象。煤炭企业在实际的工作进程当中,经常会和各个部门展开相对应的沟通与交流,这样的自身发展结构也非常直接地要求了煤炭企业在发展中应该具备较强的综合素质管理能力,为其固定资产的更进一步发展提供更加完善的帮助与引导。而且,煤炭行业在对固定资产的管理过程中与财务部门之间的交流是非常密切的,这对于煤炭企业自身的资金拥有状况也能够有一个更加详细的账务处理方式。财务部门在审核资金申请的过程中,也应该使用更加科学的技术手段,对固定资金进行掌握与了解,从根本上避免出现固定资产管理不到位的现象与问题。

另一方面,落实固定资产的管控职责。积极地制定出更加完善的固定资产清查与维修工作,保障管理制度能

够在明确自身工作目标的前提下更加有针对性地对煤炭行业更稳定,以及持续健康发展提供详细的治理与改善措施,真正意义上发挥出煤炭行业在固定资产成本管理工作中的强大作用。积极地将权责制度融入固定资产的管控范围之内,也能够适当避免在固定资产管控当中出现一些细微的差别,第一时间将煤炭企业固定资产管理工作落到实处,从根本上推动煤炭行业成本管理中固定资产管理的高效、有序实施。

#### 4.3 加强审计与监督工作

加强煤炭行业的长久稳定发展,需要其内部的领导人员更加有针对性地对自身工作的重视,最主要的就是在各项工作中不断增强对审计与监督工作的管理。由于煤炭企业内部的审计工作是监督与管理固定资产更进一步发展的基础与关键,所以我们要积极地做好煤炭企业内部的审计与监督管理工作,严格按照公司内部的发展状况进行相应的纪律管理。

在实际的审计与财经纪律管理工作当中,不断充实企业内部员工自身的工作四肢能力,适当地借助外部专业技术人员的专业素质能力来提升煤炭企业内部审计部门工作人员的综合素质能力,更加准确地实现现代化的煤炭固定资产管控工作以及其内部多元化的总计发展目标,非常准确地提升与充实了煤炭企业审计部门人员的综合素质能力以及专业的固定资产管理工作能力。

除此之外,煤炭企业的领导人员还应该更加注重对监控的管理,真正意义上地将审计工作作为煤炭固定资产管理中非常重要的一部分。在平时的资产运行监督与管理的过程中,还应该更进一步地强化审计部门与财务部门之间的交流与合作,最大限度上提升审计工作的效率。总之,在这一过程当中,严格按照相关的制度管理方式进行工作,避免出现任何可能的固定资产流失现象是非常重要的。一旦煤炭企业内部的固定资产出现问题,我们就应该在最短的时间内,对其展开相应的追权与问责活动。

#### 4.4 完善考核机制

积极地完善煤炭企业考核制度对固定资产管理实施的目标,需要企业内部的最高领导人员增强对相关工作的重视。并且,在这一过程当中也能够将固定资产与企业自身的经济效益相结合,为企业长久稳定的发展奠定更加良好的基础与前提条件。在企业的高层领导人员管控工作当中,应该积极地寻找相应的固定资产负责人进行管理,这样也能够更加全面地方便后期对固定资产的管理与追责。如果想要更加有针对性地对完善企业内部的考核制度,就应该从多个角度进行研究与分析。

简单来说,考核制度的完善能够更加全面地激发员工的工作积极性。在对员工的工作技能管理中,为工作能力较强的员工提供更多的经济帮助以及社会性福利的支撑,让他们能够更加真切地感受到企业带来的强大感受力与影响力。我们也可以理解为,将固定资产管理绩效到个人头上,

员工就能够将绩效考核与实际的奖惩力度进行合理的连接,让他们能够感受到固定资产对于企业发展的重要性。长期在相对完善的绩效考核制度环境中工作,能够更进一步地激发员工的主观能动性以及自主的创造能力。进而,在自身经济效益的出发点上具有了更高的社会责任感,为企业固定资产管理工作的全面落实提供更加有针对性的帮助与引导。

#### 4.5 提高固定资产的使用效率

积极地优化煤炭固定资产的配置,能够更进一步地提升煤炭企业自身的长效与稳定发展。在优化企业内部固定资产配置与管理方式的同时,能够更准确地提升其固定资产在实际工作中的使用效率与价值,真正意义上地做到了物尽其用。在企业内部资金管理工作的进程当中,将动态化的资金管理方式融入其中,能够让相关的领导人员更加全面地掌握与了解到,固定资产的实际运行状况,为其自身的综合实力以及国际竞争力提供了有效的帮助。

#### 5 结束语

综上所述,煤炭企业成本和管理中固定资产管理是非常关键的存在,在发展的过程中也是始终都将煤炭企业的进一步发展作为最基础的目标。为了能够更加有针对性地对实现企业资金管理的发展,我们需要从多个角度进行研究与分析,让煤炭企业能够在动态化的固定资产管理中更加准确地认识到成本管理工作对于一个企业发展的重要性。

#### 参考文献

- [1]徐素娟.行政事业单位固定资产管理现状分析及对策研究[J].行政事业资产与财务,2022(6):7-9.
- [2]杨莉.企业固定资产管理问题及对策研究[J].商场现代化,2022(5):72-74.
- [3]范光辉.固定资产管理对煤炭企业成本管理的作用[J].纳税,2021,15(31):157-158.
- [4]李夙.固定资产管理对国有煤炭企业成本管理的作用[J].纳税,2021,15(14):189-190.
- [5]刘军辉.生命周期理论视角下的煤炭企业固定资产成本管理[J].企业研究,2019(24):42-43.

**作者简介:**李春亭(1988-),女,汉族,辽宁昌图人,本科,中级会计师,研究方向:财务核算管理。