

浅析大数据背景下行政事业单位财务管理的转型策略

卢薇

(中国船舶重工集团公司七六所,陕西 兴平 713100)

摘要:行政事业单位在国民经济转型发展和社会稳定运转方面发挥着重要作用,为社会公众提供公共服务,有力推动了社会建设。在新时期的发展形势下,传统的财务管理工作已经无法满足行政事业单位发展的需求,行政事业单位应当重视财务工作,并积极推进大数据技术的应用,结合大数据技术推进财务管理的转型发展。对此,从大数据技术在行政事业单位财务管理转型发展期间的应用价值出发,分析了现阶段行政事业单位在财务管理转型期间遇到的问题,进而提出了相应的转型策略,希望可以为行政事业单位实现财务管理转型发展提供一定参考。

关键词:大数据;行政事业单位;财务管理;转型发展

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.01.154

行政事业单位是履行政府职能、促进社会发展的重要机关单位,随着国民经济的发展以及事业单位深化改革的持续推进,事业单位必须做好财务管理转型工作,充分发挥财务管理的作用,优化单位内部资金配置情况,提升事业单位资金使用效益,保障单位财产安全,为行政事业单位可持续发展提供财务方面的支持和保障。基于此,行政事业单位应当充分利用大数据技术,意识到财务信息化、数据化的必然趋势,进而主动拥抱大数据技术,主动转变财务工作理念,优化单位内部的财务制度,做好技术引进和人才队伍建设,以此推进大数据技术在财务管理转型发展中的应用。

1 大数据技术在行政事业单位财务管理转型发展期间的应用价值

1.1 提升财务工作效益,降低财务工作成本

财务工作是行政事业单位保持正常运转所必需的基础性工作,如果财务工作效率低下,便会导致事业单位内部的财政资金无法得到合理配置,影响各项业务工作有序开展。对此,有必要引进大数据技术,促进财务管理转型发展。具体而言,大数据技术可以提升财务工作效益主要体现在以下三方面:其一,通过大数据技术,财务人员可以更加全面、快速地收集事业单位内部的各项财务数据,确保财务数据的时效性,为后续的各项财务管理活动奠定基础;其二,通过大数据技术,财务人员可以更加高效地处理财务数据,能够从海量的财务数据中提取有用的数据信息,并通过加工整理,形成财务报告,汇报给单位领导,为其决策管理提供依据;其三,通过大数据技术,财务人员可以充分挖掘财务数据的价值,进而使财务工作效益更为突出。与此同时,在大数据技术的加持下,财务人员的工作效率提升,在工作量稳定的情况下,其工作压力有效降低,而且由于减少了人力投入,财务工作的成本也大大降低。

1.2 提升财政资金使用效益,确保财政资金安全

从行政事业单位的资金来源来看,多数事业单位属于全额拨款事业单位,事业单位的资金来自当地政府的财政拨款,一般情况下,大多数地方政府的财政资金并不宽裕,这就要求事业单位必须精打细算每一笔资金,并做好财政资金管理,进而确保财政资金能够发挥其最大效益。在大数据技术的帮助下,财务人员能够获取到每一笔财政资金使用过程中产生的数据,而后根据数据进行会计核算,确保每一笔财政资金的使用都能合乎规定,进而使财政资金发挥其应有效益。同时,在大数据技术的帮助下,财务人员可以监管、追踪财政资金的使用情况,一旦发现存在风险因素,便可以及时采取措施加以纠正,避免单位内部的财务风险扩大化。因此,在行政事业单位财务管理转型发展期间应用大数据技术可以提升财政资金使用效益,确保财政资金用到“刀刃”上,规避财政资金使用风险,提升财政资金使用安全性。

1.3 助力事业单位稳定发展,推动和谐社会建设

行政事业单位在地区发展过程中具有重要作用,履行政府职能,为社会公众、企业、社会组织提供公共服务。前文提及,财务工作是事业单位正常运行的基础性工作,做好财务管理转型发展可以助力行政事业单位深化改革,落实改革精神,提升事业单位服务能力和服务水平,进而为当地公众、企业及其他社会组织提供更加全面、更加完善、更加精细的公共服务。由此可见,将大数据应用于行政事业单位财务管理转型发展,对于事业单位自身以及地方社会发展、社会建设都有着不言而喻的重要作用。

2 行政事业单位财务管理转型期间存在的问题

2.1 缺乏财务管理转型意识,缺乏大数据意识

工作观念、工作意识对工作效果具有重要影响,如果工作意识不到位,那么工作措施将难以得到有效落实,工作效果也不甚理想。在当前的事业单位财务管理转型发展期间,部分事业单位的负责人、财务人员及基层员工存在在工作意识方面的问题,具体表现如下:

2.1.1 重业务、轻财务,忽视财务转型发展

在行政事业单位深化改革的大背景下,部分事业单位的负责人存在重业务、轻财务的观念,集中精力推进业务工作改革优化,希望以此提升业务能力和服务质量,但是无意中忽视了财务工作的重要性,更未着力推进财务管理转型发展。这种重业务、轻财务的观念将财务工作和业务工作割裂开来,忽视了两项工作之间的密切联系,不仅无法推进财务管理转型发展,更是对业务工作的开展造成一定障碍。

2.1.2 财务人员缺乏大数据意识

部分事业单位着力推进财务管理转型发展,但是在具体的发展过程中,财务人员缺乏大数据意识,没有意识到大数据技术对财务转型发展的重要性,在财务管理转型期间依旧采取传统的工作理念和工作方式,导致财务管理效率未能得到有效提升,财务管理转型效果不明显。与此同时,部分财务人员不了解大数据、不会使用大数据,却并未主动学习大数据技术,也未主动学习财务管理的相关内容,导致财务管理转型发展迟迟无法有序推进。

2.1.3 基层员工缺乏全局意识

大数据技术在财务管理转型发展期间的应用并非财务人员的分内职责,更需要其他部门基层员工的配合,但由于单位内部的宣传教育不到位,许多基层员工缺乏大局意识、全局意识,将财务管理转型发展简单归结为财务部门、财务人员的职责,忽视了自身的重要作用,没有及时配合财务人员开展工作,导致财务管理转型发展受阻,也在一定程度上影响了大数据技术的应用效果。

2.2 财务管理制度有待完善

在大数据背景下,财务管理转型发展需要财务管理制度发挥保障性作用,而事业单位内部的财务管理制度并非一成不变的,而是需要随着事业单位发展、财务管理转型以及大数据技术应用而不断更新、完善,但就目前而言,部分事业单位内部的财务管理制度不够完善,未能对财务管理转型发展提供保障和支撑,具体表现在权责和内容两方面。

2.2.1 权责机制建设不到位

在大数据的背景下,事业单位财务管理转型发展往往牵涉权责变动,例如,在业务部门和财务部门进行财务数据交接时,业务人员和财务人员都负有一定责任,但部分事业单位的财务管理制度未能及时更新,依旧沿用原有的权责机制,一旦出现工作失误,便有可能导致归责不当或者追责无人,不仅影响财务工作的正常开展,更是阻碍财务管理转型发展。因此,权责机制建设不足,未能明确不同部门、不同人员的具体权责,在一定程度上影响了财务管理转型以及大数据技术的应用。

2.2.2 制度内容有待更新

大数据技术在财务管理转型期间的应用必定会引起财务工作流程、工作内容及工作标准等方面的变化,但部

分事业单位的财务管理制度建设相对滞后,未能根据财务管理转型需要及时更新制度内容。如果财务人员依旧按照传统的财务管理制度展开工作,有可能降低财务管理效果,而且导致财务人员缺乏工作依据,缺乏明确的工作思路,不知道应当如何开展工作,不知道应当达到怎样的工作标准,这对于财务管理转型以及大数据技术的应用都是相对不利的。

2.3 财务信息系统建设有待加强

财务管理转型、大数据技术应用都要依托于性能先进、功能完善的财务信息系统,但从现阶段事业单位内部的财务信息系统建设情况来看,主要存在以下三方面问题:

2.3.1 财务信息系统更新维护不足

为了适应财务管理转型发展需要以及大数据技术应用需求,事业单位内部的财务信息系统需要进行更新升级,但部分事业单位内部的财务信息系统长期没有升级,系统的功能相对落后,而且无法承载大数据技术,这难免给财务管理转型发展带来一定阻碍。

2.3.2 单位内部各部门系统兼容性不足

财务管理涉及事业单位内部的各个部门,财务管理转型发展也需要各个部门的协调与配合,因此,不同部门之间的财务数据传输便显得尤为重要。然而,从事业单位财务管理转型现状来看,在一些事业单位内部,各部门之间的系统兼容性较低,甚至互不兼容,财务部门在获取其他部门的财务数据以后需要进行转档操作,否则便无法整理、分析财务数据。因此,各部门系统兼容性低也是财务信息系统建设不足的重要体现。

2.3.3 财务信息系统面临安全风险

大数据技术的应用有效提升了财务管理工作的效率,推进财务管理转型,但是在数据时代和网络时代,信息安全问题应当受到重视。例如,财务人员在工作期间可能出现数据损毁、丢失的情况,如果单位遭受网络攻击,也会导致单位的财务数据泄露,影响财务安全。因此,安全风险在一定程度上威胁着大数据技术的应用。

2.4 财务管理队伍建设有待加强

财务人员是推进财务管理转型发展的主体,也是应用大数据技术开展财务管理工作的主体,财务人员的财务水平、业务能力、信息技术素养直接关系到财务管理转型效果以及大数据技术应用实效。但在当前的行政事业单位中,财务管理队伍建设不足,影响转型效果。

2.4.1 缺乏针对财务人员的在岗培训

财务工作不断发生变化,相对应的,财务人员也需要持续学习,不断提升自身的工作能力,但单位本身并未组织财务人员进行集中学习,并未组织集体培训,导致部分财务人员的知识结构老化,而且缺乏信息技术知识,无法将大数据技术和财务管理转型相结合。

2.4.2 财务管理队伍流动性低

行政事业单位不同于一般的企业,受到编制因素的

影响,单位内部的财务队伍流动性低,这就导致单位内部的财务队伍缺乏优秀的财务人员,缺乏专业的人才,导致财务管理转型受阻,而且由于缺乏信息技术人才,大数据技术无法发挥其应有价值。

3 大数据背景下行政事业单位财务管理转型措施分析

3.1 端正观念,为财务管理转型做好思想准备

前文提及,部分行政事业单位的负责人、财务人员及基层员工并未对财务管理转型形成正确认识,缺乏财务管理转型意识和大数据意识,导致财务管理转型无从做起。对此,三者都应当积极转变观念,从而做好思想层面的准备工作。

第一,事业单位负责人需要发挥关键作用,意识到财务管理转型的重要性,并结合中央及地方政府、财政部门的相关指示,积极推进本单位财务管理转型开展,树立强烈的财务管理转型意识,起到率先垂范作用,实现业务、财务相互融合,为后续的转型工作做好思想层面的铺垫。第二,财务人员应当主动了解大数据技术,明确大数据技术的用法,采取积极措施推进大数据技术和财务管理工作相结合,并通过大数据技术推进财务管理转型发展。与此同时,财务人员应当端正思想态度,遇到困难及时学习、询问他人,提升大数据应用水平,有效发挥大数据的作用。第三,事业单位需要做好内部宣传教育,使基层员工形成全局意识,引导基层员工意识到财务管理转型与自身工作的密切相关性,进而使基层员工在日常的工作中积极配合财务人员开展工作,协同发力共推财务管理转型发展。相信通过这些措施,可以为事业单位财务管理转型发展做好思想上的准备和铺垫。

3.2 推进财务管理制度建设与完善

根据上文分析的问题,财务管理制度的建设与完善具体可以从内容和权责两方面入手:从内容角度入手,事业单位应当根据财务管理转型需要明确新的工作内容、流程和管理标准,使财务人员在应用大数据技术时能够做到有据可依,能够具备明确的工作思路和目标,进而又快又好地完成财务工作,为财务管理转型提供支撑。同时,事业单位应当根据财政部门及上级部门的指示不断推动财务管理制度的完善。

从权责角度入手,事业单位应当坚持权责一致的原则完善权责机制,将具体责任落实到具体员工身上,唯有如此,才能确保权责明确,避免出现追责无人。与此同时,完善的权责机制也能督促单位员工主动履行工作职责,积极配合财务管理转型的开展。

3.3 推进财务信息系统建设,做好系统维护与升级

财务管理转型以财务信息系统为依托,对此,事业单位应当主动建设并完善财务信息系统。第一,做好财务信息系统的管理维护与升级,确保财务信息系统可以加载大数据技术,加载相关的信息技术软件,为财务管理转型提供技术和软件方面的支撑。第二,提升各部门系统的兼

容性,统一财务数据格式,方便财务部门快速、全面地收集财务数据,事业单位可以建设内部的财务数据共享平台,也可助力财务管理转型升级。第三,做好信息安全建设,采取数据密钥、防火墙、数据库等技术,有效避免外部网络攻击,同时对重要数据进行加密,做好备份保存,避免数据丢失和遗漏。此外,事业单位可以通过联合开发、外部购买等方式引进先进的财务信息系统,进一步推动财务信息化建设,为财务管理转型升级、大数据技术应用做好准备。

3.4 强化财务管理队伍建设,打造复合型财务管理队伍

事业单位应当推进财务管理队伍建设,提升财务人员工作水平,为财务管理转型做好人才支撑,事业单位可以从员工培训和人才引进两方面做好队伍建设工作。第一,针对在岗的财务人员进行定期学习和培训,使其了解财务管理转型的必要性,以及大数据技术的应用价值,同时,重点进行信息技术方面的培训,使其了解大数据的概念、特点和用法,能够将大数据技术和财务管理转型相结合。第二,做好优秀人才的引进工作,受到编制因素的影响,事业单位可以通过合同聘任制吸引外部的优秀人才,将其融入事业单位的财务队伍中,从而为事业单位财务管理队伍注入新鲜血液,也能发挥优秀人才的带头作用,推进整支队伍的建设。此外,在财务管理队伍建设期间,应当着力推进财务管理队伍朝着复合型方向发展,既要使财务人员具备专业的财会知识,能够处理财务数据,也要使其具备相应的业务能力和突出的信息素养,唯有如此,才能确保财务管理转型工作如期开展。

4 结束语

大数据技术对行政事业单位的财务管理转型具有重要意义,能够提升财务工作效益,规避财务风险,加快财务管理转型进度。针对现阶段财务管理转型期间存在的问题,事业单位负责人、财务人员与基层员工都应主动转变观念,做好思想层面的准备工作,事业单位应推进财务管理制度的建设与完善,为财务管理转型提供制度保障。与此同时,事业单位需要做好财务信息化建设和财务管理队伍建设,进而为财务管理转型提供技术与人才支撑,多措并举助力财务管理转型取得圆满成功。

参考文献

- [1]史佳可.浅析大数据背景下行政事业单位财务管理的转型策略[J].西部财会,2022(4):25-27.
- [2]孙明云.大数据背景下行政事业单位财务管理转型探索[J].投资与创业,2021,32(11):114-116.
- [3]朱玲春.大数据背景下行政事业单位财务管理转型[J].市场观察,2020(7):55.
- [4]刘树刚.大数据背景下行政事业单位财务管理转型分析[J].西部财会,2020(6):36-38.

作者简介:卢薇(1987-),女,汉族,陕西洋县人,本科,中级会计师,研究方向:事业单位财务管理。