

生产型企业财务风险分析及管控措施

李凤霞

(山东华信新型材料科技有限公司, 山东 聊城 252400)

摘要:生产型企业注重某一类或者某几类产品的生产和销售业务,其面临的市场竞争较为激烈,企业要想稳定发展,不仅要引进先进的生产技术和设备,加快企业产品的转型和升级,抢占更多的市场,形成一定的产品优势,创设良好的品牌形象,还应当加强风险管理,推动企业可持续发展。生产型企业的财务管理中会面临较多的财务风险因素,如筹资风险,生产型企业由于产品销售量下降,库存增多,导致企业的经营性资金减少,企业内部的资金短缺,而企业为了维持日常的运营,就应当通过多元化的筹资渠道进行筹资,提高企业的抗风险能力。生产型企业为了降低财务风险,减少企业的经济利益损失,就应当加强财务风险管控,准确分析财务风险产生的动因,并且及时采取科学的应对策略,推动生产型企业可持续发展。

关键词:生产型企业;财务风险;管控措施

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.03.001

1 引言

生产型企业所面临的财务风险类型较多,如投资风险、资金回收风险、存货管理的风险,企业如果未重视财务风险管理,那么就会对企业正常的生产经营秩序产生一定的影响,导致企业经营管理目标不能顺利实现。本文基于生产型企业的视角,对企业内部财务风险类型进行全面的分析,并且提出了企业开展财务风险管控的有效策略,以期生产型企业可以科学防范和应对财务风险,增加企业的经济收益。

2 财务风险概述

财务风险是生产型企业在财务管理的一系列活动中,由于企业内外部因素所导致的影响企业经营秩序和经济利益的一些风险因素,这些因素存在于企业财务管理的各个环节中^[1]。而且财务风险产生的动因和类型也是较为多样化的,企业应当制定风险规避和防范的有效对策,减少财务风险对企业的不利影响。

3 企业加强财务风险分析及管控的意义和作用

3.1 降低财务风险,增加经济收益

生产型企业在财务风险产生之前,应当制定风险预警机制,财务人员根据行业特点分析出企业在经营过程中所有的财务风险类型,并且借鉴其他企业先进的财务风险管控的手段和方法,制订和完善企业常规性的财务风险防范措施,在必要的时候企业还可以运用信息化系统对财务风险进行预警,以期企业可以在财务风险的萌芽状态就可以将其解决。而且企业在面临财务风险的时候,财务人员应当加强分析和评估,分析企业财务风险产生的动因,在此基础上评估财务风险对企业的具体影响程度和范围,这样企业才可以制定合理、科学的财务风险管控对策,减少企业的财务风险,增加企业的经济收益^[2]。

3.2 提高企业抗风险能力

生产型企业要想提高自身的抗风险能力,使企业可以在市场竞争环境中可以健康、稳定发展,则应当树立创新意识,调整和优化营销策略,提高企业产品的销售量,增加企业的运营性资金。当企业的运营型资金增多,企业在面临财务风险的时候,才可以运用自有资金去解决相应的问题。而生产型企业进行财务风险分析与管控,可以使企业及时解决财务风险,减少企业的利益损失,提高了企业内部资金的流动率,从而可以提高企业的抗风险能力。

3.3 实现企业经营管理目标

生产型企业在成立之初,都会根据自身的实际情况制订企业整体的经营管理目标,并且将总目标进行细化和分解,以季度、月、周为单位,对企业内部的经营行为进行规范,各部门员工可以明确各自的工作职责,为了实现企业总体的目标而奋斗。而生产型企业在实现整体的经营管理目标的过程中,会制定和完善各项管理制度和流程,以期提高员工行为的规范性,减少违规行为,杜绝贪污等行为,为实现管理目标而营造良好的内部控制环境。而财务风险分析与管控则是企业内部控制的重点环节,企业加强财务风险分析与管控工作,提升内部控制的成效,确保企业合法经营,并且还有助于企业实现整体的管理目标。

4 生产型企业面临的财务风险类型分析

4.1 资金回收的风险

生产型企业主要从事产品的生产和销售,通过销售环节获取一定经济收益,而生产型企业在对外销售的时候,由于销售金额较高,企业常常会采取赊销的方式进行销售,购买方会通过分期支付的方式完成货款的支付义务。但是由于部分采购方自身资金不足或者恶意拖欠

货款等原因,导致生产型企业在交付货物之后不能及时收回货款,使企业产生了较多的坏账,不利于企业稳定运营。

4.2 筹资风险

生产型企业在生产等环节中需要投入大量的资金,如企业需要购买一些生产的设备,并且支付较多的人力资源成本,而且有些企业为了扩大生产规模,不断对外扩张,在这一过程中企业需要支付大量的成本费用。但是企业内部的资金是有限的,企业为了满足实际业务需求就需要进行筹资,而部分企业在筹资的过程中由于筹资的方式过于单一,导致企业的筹资较为困难。并且有些企业在贷款之后,将短期的贷款资金投入到了长期的投资项目中,使企业不能在规定时间内偿还贷款,导致企业资金使用成本增加的风险。

4.3 经济处罚的风险

部分生产型企业在生产的过程中,其管理较为粗放,企业会向大气中或者水中排放较多的废弃气体和液体,而如果企业对产生的“三废”不能采取有针对性的应对和解决措施,违反了相关规定,那么企业就可能面临着经济处罚的风险,增加了企业的运营成本。

4.4 投资风险

很多生产型企业为了增加经济收益,就会选择投资。而部分企业在投资之前,未做好市场环境的调查分析和评估工作,也未做好可行性分析,对企业自身的经济实力等状况也未进行准确地评估,有些企业只是为了眼前的投资利益,或者直接对一些热门的项目进行投资^[9]。而如果投资项目的市场环境发生变化,如国家出台和颁布相关的政策,会对企业的经济收益产生一定的影响。因此生产型企业应当加强投融资环节的风险分析和管控工作,在投资之前,应当组织召开项目分析会议,对项目的运营和发展前景进行分析和评估,并且对投资项目的预期收益等情况进行分析,全面掌握项目的具体情况后进行投资,这样可以提高投资决策的科学性。

5 生产型企业财务风险管理中存在的问题

5.1 财务风险管控的意识较为薄弱

财务人员树立财务风险管控的意识,是企业开展高效的风险管理工作的前提和基础,生产型企业应当通过多种手段,提高全体员工的财务风险管控的意识,营造良好的工作环境,提升财务风险管控的整体成效。但是目前部分生产型企业的财务风险管控的意识较为薄弱,具体表现在以下几点:第一,生产型企业的管理层对企业产品的质量以及销量较为关注,虽然其对财务风险管理工作也较为重视,但是其缺乏专业的财务风险管控的理念,同时也只是重视重点环节的财务风险管控,对一些隐形的风险管控意识和能力不足。第二,企业财务人员自身的综合素质不高,财务风险管控的意识不强,对财务风险因素的分析也不到位,财务人员只有在企业面临资金短缺等

情况下,才会重视财务管控工作,给企业财务管控工作增加了一定的难度。第三,财务人员对财务风险的认识不足,同时也没有掌握财务分析与管控的具体方法,导致财务人员不能准确认识财务风险类型,也不能科学应对,造成企业内部管理成效较低。

5.2 缺乏科学的财务风险评估与分析机制

科学、有效的财务风险评估与分析机制,可以提高企业财务风险管控的水平。但是很多企业都缺乏科学的财务风险评估与分析机制,企业不能及时对具体的财务风险进行评估和分析,也不能了解和掌握财务风险产生的动因各类型,不利于企业降低损失^[9]。虽然有部分企业健全了财务风险评估机制,但是有些企业在面临财务风险的时候,财务人员不能高效运用财务风险评估机制进行分析和评估,导致企业的财务风险评估与分析机制流于形式。

5.3 应收账款管理不善

生产型企业在完成销售行为之后,会获取较多的产品销售款,而企业在收回应收账款之后,可以将其投入到企业下一轮的生产环节中,并且企业还可以用来投资,增加企业的收益。但是很多生产型企业通过分期回收账款的方式收回货款,很多采购方不能及时支付全额货款,影响了生产型企业正常的生产经营秩序。同时,一些生产型企业未重视应收账款管理工作,对恶意拖欠货款的采购方未采取强硬的催要手段,导致企业应收账款占据了较大比例,企业如果不能全额收回,那么就会影响企业的经营效益。

5.4 成本管控工作不到位

对生产型企业来说,其加强成本管理,开展全过程成本控制,可以降低企业整体的成本费用,提高利润水平,使生产型企业可以形成一定的价格优势。但目前部分生产型企业的成本管控工作不到位,究其原因,有以下几点:第一,生产型企业领导重视生产等重点环节中的成本控制,但是却忽略了一些隐形环节中的成本管理工作,如资金使用成本,导致企业整体的成本费用较高。第二,企业内部的资本结构不合理,企业将过多的资金都投入到生产和营销环节,同时还用以项目投资等。企业如果应收账款管理不善,就会出现资金短缺的现象,那么就会影响企业正常的原材料采购和员工发薪等工作。

5.5 信息化系统建设滞后

生产型企业在财务风险与管理的过程中,财务人员会面临较多的财务数据,企业要想提高工作效率和质量,就应当重视信息化系统建设工作,财务人员运用信息化系统不仅可以完成会计核算、财务报告等工作,还可以加强财务风险管理,对企业内部的员工进行监督和管理。同时还可以运用信息化系统及时收集企业内外部的经营数据信息,有助于企业及时调整战略方针。但是很多生产型企业的信息化构建工作较为缓慢,有些企业虽然引进了

信息化系统,但是却只是完成简单的核算等基础业务,导致信息化系统不能充分发挥其作用。

6 生产型企业财务风险分析及管控措施

6.1 提高财务风险管控意识

首先,生产型企业领导应当树立财务风险管控的意识,将财务风险分析与管控理念融合到企业整体的战略发展目标中,领导也应当积极参与到企业的财务风险管理环节中,监督企业财务风险制度的制定和执行,确保企业财务风险管控活动的顺利开展。其次,财务人员也应当转变自身的财务风险管控的理念,不仅要学习一些基本的财务理论知识,还要不断拓宽学习途径,学习财务风险管控的理论知识,提高财务风险管控的意识,使财务人员可以充分发挥其职能,提升财务管理人员的风险管控能力。最后,企业为了激发财务员工的工作积极性,还可以制订和健全绩效考核机制,企业也可以适当提高财务人员的薪资待遇,对工作业绩较为突出,并且有效地防范财务风险的人员应当予以奖励,提高企业全体员工整体的财务风险管控意识^[9]。

6.2 健全财务风险评估与分析机制

第一,生产型企业在提高了全体员工对风险管理的意识之后,还应当健全财务风险评估与分析机制,为员工开展风险管理工作奠定基础。企业可以制定财务风险与评估机制,定期组织召开风险评估与分析会议,制度中需要明确财务风险会议的召开周期以及各部门的工作职责。企业可以定期对各项财务风险进行讨论和分析,同时通过召开会议,其他部门的人员也可以积极配合财务部门完成相应的财务风险分析与管控工作,提高企业的整体效率。第二,企业还应当根据自身的实际发展状况建立健全风险预警与防范的机制,财务人员可以通过风险预警的方法对企业所面临的财务风险进行整理和划分,并且预测出企业在近期财务管理中的风险因素,有助于企业完善和优化财务风险控制工作^[9]。第三,企业还应当健全财务风险内部评价机制,生产部门以及销售部门也应当积极参与到风险内控评价环节中,对企业的项目收益等情况进行评估,合理调整企业的相关制度和流程。

6.3 加强应收账款管理

第一,生产型企业应当要不断拓展自身的经营规模,引进先进的制造技术,提高产品的科技含量,抢占更多的市场份额。而且企业在签订购销合同之前,应当对采购方的信誉度以及还款能力进行调查,在确保其可以顺利还款的情况下,采取赊销的方式进行销售。第二,企业还可以加强应收账款管理,业务人员应当在回款时间内积极催要货款,同时企业要针对长期拖欠货款的企业制订相应的解决方案,如企业可以对账期在3个月以上的客户进行打折和优惠,使其可以尽快偿付货款。

6.4 实行全过程的成本管控

生产型企业不仅要注重生产和营销等重点环节的成

本管控工作,还需要对一些隐形的环节进行成本管控,实行全过程的成本管控。如企业可以加强对企业内部的固定资产的管控,制定固定资产管理办法,明确固定资产的盘点形式和周期,资产管理人员应当严格按照资产管理的方法开展采购、使用以及报销等工作,这样可以减少和避免资产损坏和流失。

6.5 加强信息化系统建设

企业不仅要引进先进的信息化系统,推进信息化建设,还要加强业财融合,将业务流程与财务流程归纳、整合到统一的信息化系统中,让财务人员可以运用统一的信息化系统参与到业务流程审核等工作中,这样财务人员就可以充分了解和掌握企业业务流程的相关内容,加强业财融合的深度。

7 结束语

综上所述,生产型企业要想实现自身的经营管理目标,应当加强财务风险管理,制定和完善科学的财务分析与管控机制,同时财务人员应当定期分析企业所面临的财务风险类型,积极收集和筛选企业内外部经营信息,根据市场环境的发展变化及时调整财务风险管控的策略。而且企业还应当正确认识其在生产经营整个过程中的风险因素,根据风险类型制定应对方法,降低财务风险对企业的影响范围。

参考文献

- [1]黄聪.企业财务共享模式下的风险分析与管控措施分析[J].商场现代化,2022(02):131-133.
- [2]颜潘红.房地产企业财务风险分析及其管控问题探讨[J].行政事业资产与财务,2021(06):92-93.
- [3]陈喜明.中小企业财务风险成因分析及管控对策[J].企业改革与管理,2021(05):179-180.
- [4]李拥军.机械制造企业财务风险管控的策略分析[J].中国产经,2020(23):157-158.
- [5]陈燕.浅谈生产型企业财务风险及管控措施分析[J].财经界,2020(34):142-143.
- [6]赵旭.企业财务管理风险的识别与管控措施分析[J].企业改革与管理,2020(13):169-170.

作者简介:李凤霞(1987-),女,汉族,籍贯:山东省聊城市,本科,中级会计师,研究方向:风险管控。