

探讨大数据背景下行政事业单位财务管理的转型策略

李金蔚

[柳州画院(柳州市美术馆),广西 柳州 545001]

摘要:社会各行各业受到大数据和云计算等前沿信息技术崛起和快速发展的影响,都在让自身业务能够与大数据的开发使用和服务共享等结合起来,以推动自身的转型。我国的事业单位通常散布在文教、科卫、基础设施、社会管理等行业。由于它们不仅需要提供基本的公共服务,还需要落实政府的公共政策,因此信息化技术必定会影响现有的管理模式,其中受到影响最大的就是事业单位的财务管理。结合笔者多年财务工作经验,深入分析大数据背景下行政事业单位财务管理的转型策略,希望可以给相关专业人员提供借鉴与参考,推动我国事业单位财务管理效率的提升。

关键词:大数据;行政事业单位;财务管理;转型

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2023.03.052

1 前言

财务信息在大数据时期也拥有了全新的特点。而且管理模式受到信息化技术(如:大数据、万物互联、人工智能等)发展的影响更为信息化,资源的损耗减少,管理工作效率也获得了提高。若当下事业单位仍旧保持原有的财务管理模式是很难满足全面发展的需求,导致财务管理的效率跟不上时代的节奏和步伐,这就需要将自身管理能力不断提升,进而促进自身更好发展,获得更好水准的竞争优势,同时还需要将事业单位财务管理工作的创新进行落实。因此,为了保证行政事业单位在新时期背景下提升财务管理的效率和质量,不仅要管理工作加强,还需要落实财务管理的创新,以及充分有效地利用当下的大数据技术,并运用合适的方法将其作用充分的发挥出来。

2 大数据对事业单位财务管理的影响

2.1 事业单位获取信息方式多样化

人们对数据质量的要求在数据互联网时期越来越高。以往事业单位在举行财务管理工作时,为了获取相关的数据信息,往往需要投入大量的人力在分析财务报表方面。在大数据时期,这种模式存在诸多不利的方面,不利于事业单位财务管理信息化水平的稳步提升。因此,事业单位不仅要财务信息化加强重视,还要从源头改良获得数据信息的渠道,要想掌握丰富的财务数据信息就需要运用多样的采集方法。传统的对比会计报告整理数据的财务管理模式受到不断增加的数据种类和数量的影响,已不能满足现阶段发展的需要。如果使用电子系统开展数据信息采集,可以确保大数据技术优势充分体现出来。另外,财务数据在大数据信息化背景下自身就具有动态性特征,可以利用大数据技术来统计、显示、运算相关财务数据,为管理者的决策提供精准的数据支撑。通过合理应用大数据技术,那么事业单位将会有更多的方式和

渠道获得信息,也能提高管理效率。

2.2 提升非财务数据实际效用

在事业单位的财务管理中,如若依旧按照传统的模式进行,虽然能够获取财务分析报告的参考数据,但这些数据比较片面,对当前市场不断发展变化的需求是很难满足的,也会对事业单位的经营发展产生制约。如果能够将大数据信息技术引入,则能够全面地对财务和非财务信息进行信息整合,保证事业单位在市场经济环境中具有强大的生命力,也能够促进事业单位的长久发展,提升国有资金的使用效率。在行政事业单位的发展中,单位具有众多无形资产,可以进一步拓展单位的公共服务能力。在管理无形资产时,通过运用信息化技术和手段,最大限度地将产生数据差错的概率降到最低。另外,通过规划非财务数据的运用模式,不仅能够符合大数据信息化时期的大势所趋,还能保证事业单位更好地发挥公共服务职能。

2.3 有效增强事业单位的财务决策能力

事业单位以往提取所需数据信息的传统财务管理方式,往往会花费大量的时间和人力,还需要投入大量的时间和精力去逐个分析。这种方法不仅工作效率不高,而且所得数据分析会存在差错。在这种情况下,大数据信息技术就可以很好地处理这些问题,保障财务数据处理的准确性、高效性,避免处理中出现错误。在事业单位的财务管理中,利用大数据技术对海量的账单数据进行统计分析,产出一系列财务凭证,协调各科室之间的财务往来,提升信息资源的流通和利用效率,提高单位的财务管理水平。将大数据技术运用到变动比较频繁的市场环境中,能够对财务数据做到及时的动态整合,让信息在部门间传输的速度增快,快速提升单位的财务决策能力,以及更好地反馈业务部门。

2.4 注重复合型财务人才的引进

人力资源层面的管理必须被事业单位重视起来,要

加大对复合型财务专业人才的引进,其既要懂得财务管理的专业知识,还要掌握大数据等新技术的运用。根据当前大数据开展情况来看,财务人员不仅需要将专业能力进行提升,更要全方位、多方面去学习一些新技术、新方法等,将信息技术运用到财务管理中。因此,在引入人才时,应试者的电子计算机使用水平和大数据时代财务管理观念将是事业单位特别需要关注的层面,这样有助于员工发挥参与内部管理的主动性,有利于员工对财务管理制度做到更多的掌握,让自身的综合素质和专业能力得到更好的提升和呈现,从而推动事业单位财务管理工作的稳步前进。

3 行政事业单位财务管理转型过程中存在的问题

3.1 对财务管理转型的认识不到位

目前,行政事业单位财务管理转型成为摆在事业单位管理者面前的一项重要研究课题,如何提升单位财务管理的信息化水平至关重要。然而,一些单位的管理者对财务管理转型的认识不到位,受某些客观因素的影响和干扰,致使事业单位财务管理转型遇到诸多障碍。究其原因,主要还是单位管理者财务管理专业知识缺乏,同时也缺乏对财务管理转型内容和重要性的认知,无形中增加了行政事业单位财务管理转型中的风险。同时,管理者未发挥带动作用,造成了员工认知偏差以及对财务管理转型了解不足,导致了各部门参加财务管理转型的工作主动性低。另外,在事业单位财务管理转型中,采取的手段和方式比较单一,执行的效果不是非常理想。另外,一些管理者过于依赖传统的管理经验,制订财务管理方案的内容不全面以及财务管理的长远目标不明确,这些都会大大减弱财务管理转型的效果。

3.2 财务管理制度不够健全

在当前大数据技术的背景下,制定完善的财务管理制度是推动事业单位财务管理转型的关键,有利于财务管理转型的品质和速度的提高。目前,部分事业单位的财务管理机制不够完善和财务相关业务管理流程不够规范,难以完全保证财务数据和报表的真实可靠性。此外,如若没有对财务管理转型的组织结构进行设定,那么会不利于财务管理工作客观公正地开展。

3.3 资金管理效率不高

目前,资金管理效率不高是部分行政事业单位财务管理中存在的主要问题。在行政事业单位财务管理转型中,资金的使用用途和效率一直都是一个关键问题。一些行政事业单位在使用资金方面缺少详细的准则,没有严格监督财务管理的环节,导致资金的预算规划和使用缺乏目标性和长远性。另外,没有严格界定资金的业务使用范围,造成了人员权责不清晰、业务重复或管理不当等行为,从而对管理的效率和成果产生一定的影响。

3.4 财务监督不到位

部分行政事业单位监督财务管理转型工作未做到位,财务转型的监督机制也不够完善,传统的思维方式对监督工作产生了制约作用,以及不够清晰的监督工作目标造成了整体监督工作成效不佳。监督工作往往注重于事后监督,对整体工作的监督缺乏,这种监督形式仅能对财务数据准确与否进行检验,不能让行政事业单位财务管理转型中存在的风险消除,所形成的最终监督报告也不具有很强的可用性。此外,监督人员需要具备正确的思想认知,能够准确落实相关的工作责任,否则财务转型存在的问题很难被妥善解决,财务管理转型的进程也会被拖慢。

3.5 财务风险防控意识薄弱,信息化水平较低

在当前网络信息高度发达的背景下,如若不加强风险防控意识的建设,就会发生财务数据泄密的情况。在事业单位财务管理中,部分财务管理人员风险防控意识不强,信息化水平低,导致问题频发,给财务管理增加了风险,再加上对风险要素的分析不够深入,造成了财务管理潜在的隐患不能被及时发现。同时,不够完善的财务风险预警机制和防范方式,让员工在碰到问题时整体处理效果不佳,给推动财务管理转型工作造成了一些问题。此外,统一的财务管理平台是一些事业单位所不具备的,这就给共享财务数据和各部门沟通造成阻碍,从而造成信息数据传递较慢。另外,由于缺少信息技术应用人员,从而影响了行政事业单位的管理和工作效率。

4 大数据时代背景下行政事业单位财务管理转型的策略

4.1 增强财务管理转型意识,更新财务管理理念

在大数据时代下,行政事业单位财务管理转型要不断加强管理者的认知,更新财务管理理念,从本质上为财务管理转型保驾护航。在财务管理转型进程中,管理者要起到良好的带头作用,从多方面了解和掌握财务管理转型的重要意义,利用新技术、新方法实现财务管理转型的稳步进行。在单位内部,要加强对财务管理转型的宣传,从上至下营造一种积极的氛围,让大家都了解大数据技术在财务管理转型中的关键应用。此外,事业单位财务管理转型工作不仅仅是财务部门的工作,更需要业务部门的支持与配合,业务部门在购买设备、制定预算时,要站在全局一盘棋的高度,严格按照财务管理转型的要求进行,推动财务管理转型稳步开展。此外,财务管理理念的更新性、客观性和创新性需要被行政事业单位所重视,宣传作用也需要发挥出来,明确财务管理转型的重要目标,增强单位内部的沟通能力。

4.2 加强财务管理制度体系建设

在行政事业单位财务管理转型的进程中,要加强财

务管理制度体系的建设,促进财务管理转型质量在改革中提升,以及降低转型中的风险。在大数据环境下,每时每刻都在产生海量的数据信息,需要从海量的数据中筛选出有利用价值的信息。在应对海量的财务数据时,要明确每一位财务人员的职责,完善财务管理转型的组织架构,为财务管理转型提供充分的组织保障。另外,还要落实管理责任,以便在问题发生时能够快速找到相关负责人。一旦发生问题,必须认真分析问题产生的原因,制定对应的应对策略和措施,避免类似的问题再次发生。此外,行政事业单位财务管理系统的统一性建设需要加强重视,特别需要保障相关财务内容(如:财务报表管理、基本数据收集、财务收支管理、预算核算管理、资金使用和管理等)的完善性,在资金使用能够确保到位的前提下开展行政事业单位财务管理制度体制的搭建和完善。

4.3 提升资金的运行与监管控制效果

行政事业单位财务管理部门在开展预算编制和管理时需要结合资金的走向进行恰当的预测,通过优化单位资金的使用和管理制度,促进资金使用能够与财务管理转型的要求相吻合,同时工作职责和工作要求要明确,资金使用业务程序流程要规范。财务管理部门还需要将资金使用计划制订得科学合理,能够评估到行政管理的每个细节,从而使资金的管控能够利用预算管理和过程监督等方式来完成。此外,将工作人员的热情借助特定的监督和激励方式带动起来,有助于相关工作的高效完成。

4.4 注重完善监督工作机制

行政事业单位需要按照相应的布署规定开展财务管理转型,还需要重视发挥监督部门的作用,以便对财务管理转型过程存在的问题做到及时发现和处理,从而促进财务管理转型速度与品质的提高以及财务管理转型工作的顺利实施。监督工作需要先明晰工作职责和落实具体责任人,增强监督工作的权威性和独立性,有助于将一些行政事业单位管理者思想认知限制性造成的影响降到最低。此外,通过搭建和完善监督工作流程和组织架构,来打造最佳的工作氛围,推进监督工作的开展。选择监督工作方式也特别重要,不仅需要以往的工作方式进行改变,还需要对监督工作的整体性增强关注,对出现的问题要及时分析、总结,制定对应整改举措,这样形成的监督报告才具有很强的实用性,进而推动行政事业单位财务管理转型准确性评估,对完善监督机制具有巨大的价值。

4.5 充分利用信息技术提高财务管理风险防控能力

在大数据背景下,行政事业单位财务管理人员必须结合财务管理的相关要求,做好数据保密工作,避免出现数据泄密的现象,还要明晰风险因素辨别机制。通过整合剖析某些潜藏的隐患,使问题的根源能够被及时查明和

解决。同时,借助财务风险预警机制和防范举措的完善,将财务风险所造成的损失降到最低。此外,行政事业单位的管理人员必须重视财务业务数据的共享,加强财务部门与业务部门之间的联系,搭建起良好的沟通交流平台,避免信息孤岛现象的出现。

5 结束语

综上所述,通过有效运用大数据等信息化技术,可以有效地提升行政事业单位财务管理效率,大大解放了财务人员大量的手工记账重复工作,还有助于事业单位管理层开展决策,更有助于事业单位财务管理部门在面对竞争激励的市场经济环境时,可以更好地迎接挑战。同时,在新时期背景下,行政事业单位财务技术人员除了要加强财务专业知识的学习外,还要不断学习大数据、物联网等新技术、新手段,保证不被时代所淘汰,跟上时代发展的潮流和节奏,还可以运用全新的管理观念去面对新的机遇和挑战,从而将大数据的优势充分地发挥出来,促进事业单位竞争力的增强,推进事业单位发展。此外,根据宏观环境发展特征来看,事业单位在面对大数据所带来的挑战时需要正确对待,要深入了解自身存在的问题和发展中存在的局限性,改革创新也要根据自身管理特点进行,这样才能让事业单位的转型获得更好的落地。事业单位在新形势下的创新发展需要把握机会,发展的方向需要具有科学性,突破传统财务管理手段的局限,为单位管理者经营决策的制定提供精准的数据支撑。

参考文献

- [1]钱萌萌.大数据视域下事业单位财务预算资金管理现状及解决方法[J].今日财富,2022(04):73-75.
- [2]张惜玉.对大数据时代事业单位财务预算管理能力的思考[J].财会学习,2022(05):52-54.
- [3]黄铭.大数据背景下行政事业单位财务管理的优化研究[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2021(12):91-93.
- [4]孙一嘉.大数据背景下事业单位财务管理信息化构建路径[J].财会学习,2021(32):46-47.
- [5]冯彬彬.浅析大数据时代背景下事业单位财务管理信息化[J].财经界,2021(30):143-144.

作者简介:李金蔚(1990-),女,汉族,广西贵港人,本科,会计师,研究方向:行政事业单位财务管理。