

论财务管理目标与企业财务核心能力

苏 姝

(黑龙江省地矿投资集团有限公司,黑龙江 哈尔滨 150001)

摘要:财务管理目标与企业财务核心能力的关系密切,应立足发展现状,本着具体问题具体分析的原则,采取多措并举的方式弥补传统工作模式中的不足,充分发挥财务管理目标设定与企业财务核心能力提升,对推动企业财务工作质量持续改进、强化可持续盈利的成长水平等方面的作用价值。本文主要对财务管理目标与企业财务核心能力强化的意义和问题以及对策进行阐述,希望对企业财务管理的与时俱进发展起到积极参照作用。

关键词:财务管理目标;企业战略管理;财务核心能力

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.03.073

企业的财务管理目标也是指理财目标,是通过财务工作活动所要实现的具体盈利目标。合理设定企业财务管理目标,对优化企业的资产配置、生产经营、组织策划等方面有着积极作用。企业财务核心能力是指业生产经营中的财务表现能力、财务活动能力、财务管理能力。企业的财务管理目标设定与财务核心能力强化相关工作展开,仍处于摸索性前进阶段,存在诸多的问题,值得深入研究。

1 强化企业财务管理目标与财务核心能力的意义

1.1 提高财务工作质量

企业的财务管理目标与财务核心能力相关工作展开,其目的是通过财务组织行为及管控,强化企业长短期的经济生产能力。明确财务管理目标与财务核心能力在利益追求方面的一致性,是企业展开财务管理工作的重要前提,更利于促进财务管理工作的正规化发展。可根据财务管理目标的设计方向,合理评估财务核心能力的合理性及完备性。根据财务工作体系及核心能力定位,合理判定财务管理目标的可行性、是否与企业利益方向相向、目标挡位设置是否过低或过高等。社会经济体制的改革进程加速,市场环境越发复杂多变,企业间的竞争日益激烈,要想实现转型升级,还需在体制创新改革方面下功夫,这就需要通过财务工作充分反映出企业在发展战略目标下的经营目标效益情况。因此,合理设定企业的财务管理目标,强化企业的财务核心能力,能够顺应企业可持续运营及发展的需要,全面推动企业财务工作质量的稳步提升。

1.2 提高可持续盈利的成长水平

企业的财务核心能力越强,完成组织创新、技术开发、生产制造、公关营销等经营活动的成效越发理想,可直接促进企业可持续盈利成长水平的提升,促使财务管理目标尽快落地。由此可见,设定科学合理的财务管理目标,可引导企业的财务核心能力培养,而财务核心能力也是完成财务管理目标不可或缺的财务能力。

2 企业财务管理目标与财务核心能力发展的现状

2.1 经营管理制度体系不够健全

企业强化资本运营能力、生产经营能力,是提高市场竞争力的基础保障及重要前提。但实际上,部分企业的经济管理机制不够健全,在决策和规划、战略等方面的研究不深入,对企业经济利润发展空间拓展的影响较大。不完善的经济管理制度体系,直接限制了企业财务的分析、预算、计划等职能的发挥,不利于企业的稳中求进发展。如部分企业忽视存货库存管理,采购使用与存货情况错位,报废物品处理方面的管理制度缺位,促使固定资产管理工作落实不到位。不完善的经营管理机制,对资金配置的影响较大,资金浪费等现象存在。尤其是内控体系不完善、内部控制失误,也是引起资金浪费、资源不合理使用、财务运营混乱等现象的直接影响因素。

2.2 思想观念较为滞后

部分企业在经营发展的过程中,相对于企业经营风险把控,更注重规模化的拓展,错误地认为只要完成计划目标,就可以完成任务。对生产经营中的风险因素把控和分析不到位,促使经营决策的科学合理性不强,不利于企业管理目标的合理设置、核心能力的持续提升、企业的正规化发展。

2.3 信息化进程缓慢

挖掘与分析企业内外部的信息,是企业合理制定财务管理目标、规范展开预决算工作、确保财务报告完整性等工作展开必不可少的环节。但实际上,部分企业财务工作与大数据等先进技术的整合不深入,信息化系统的构建及使用不规范,直接影响数据预测和分析等功能发挥,无法持续提升企业的财务工作水平^[1]。

2.4 缺乏专业人才

在企业规模化发展的进程中,涉及的经济活动及资金使用范围更加广泛,对财务管理人员的工作能力和职业素养提出了更高要求。一些企业忽视对财务管理人员的培养,使其综合素质水平参差不齐。部分财务管理人

员的责任意识及专业能力不强,利用职务之便谋取私利或不合理使用资金等问题存在,不利于企业的健康发展。

3 强化企业财务管理目标与财务核心能力的对策

3.1 提供制度保障

首先,企业合理设定财务管理目标,不断强化财务核心能力,离不开完善管理制度的支撑。建立完善的经济管理制度体系,可促使经济活动开展更加有章可循及有法可依。需立足企业的实际情况,逐步细化经济管理制度体系,明确经济管理的责任义务,指导资金的合理利用,促使企业的内部管理水平得以稳步提升。在成本管理工作中,加大对资金使用办法的研究力度,根据企业发展实际情况,不断优化配置资金,促使财务管理目标设置更加合理,从而规范开展与推进财务管理工作。建立完善的财务管理制度,提高制度的执行力,规范开展企业的内控工作,达到理想的经济管理效果。

其次,设立全程和全方位的跟踪审计体系。通过完善审计制度,确保各环节资金的使用合理性,使企业在创新发展中逐步提升财务核心能力。对企业经济活动流程的各环节工作展开审计,及时发现和解决问题,规范落实财务管理工作。建立完善的跟踪审计体系,营造良好的财务预算控制氛围,发挥考核评价预算情况等手段的作用,促使财务管理目标得以尽快实现。

最后,完善财务管理情况的监督机制。加大监督力度,及时了解和处理财务管理的漏洞,确保财务工作得以高效和规范展开。根据企业的实际运营情况和发展战略目标,利用科学的管理手段进行分析与调控,寻求最理想的落实方案及策略。在此基础上,不断提高企业的财务核心能力,促进财务管理工作的持续化发展,不断拓展财务管理的效益空间,切实发挥财务核心能力与财务管理目标间的相辅相成作用,缩短企业的发展周期,尽快达成预期的效益及目标。

3.2 提供思想保障

首先,转变思想观念。要求企业的领导层和管理层等主体,加强对企业财务管理目标与财务核心能力相关工作展开的重视,提高对合理设定财务管理目标与强化财务核心能力在重要性、可行性等方面的认知度,在此方面投入更多的关注与支持。加强实践经验总结,本着引进来和走出去的原则,学习优秀的经验,引进先进的财务工作模式,尽快实现在此方面的工作计划。在企业内部加强对财务管理目标与财务核心能力相关内容的宣传,解决财务等工作人员的疑惑,更新各工作主体的思想观念及职责理念,促使全员支持、配合、肯定此项工作展开的良好氛围尽快成型。树立依法理财的观念,将财务管理工作放在企业发展战略的重要层面。定期召开会议,积极渗透财务管理工作范畴、要求、准则等内容,要求员工自觉按照标准要求落实财务管理工作,以此强化财务管理工作的合规性及严谨性。

其次,加强风险把控。在企业的财务管理工作中,需积极把控各种风险因素,合理建立风险预警防控机制,强化企业的抗风险能力,根据市场变动,利用预警机制维护企业的合法权益,减少不必要的经济利益损失。合理建立风险评估机制,综合分析企业内外的风险因素,事前谋划各类风险,以便合理应对。一是从企业的市场风险入手分析,其与企业的财务管理目标设置不合理、财务活动能力不足等因素影响有关,促使市场动态预估错误,无法把控投资风险及收益间的合理化关系。基础资产市场价格波动等不利因素,会促使企业的债券行情、股票价值、市场利率等不断下降。面对复杂多变的市场环境,还需从企业财务管理目标与财务核心能力等方面进行考虑。合理设定财务管理目标,发挥财务核心能力的辅助决策作用,深入分析企业经济活动的市场背景,实现企业资源的合理配置。在财务工作中,持续量化风险的损益程度,利用指标分析法识别市场风险类型,通过会计核算资料反映财务管理目标的执行进度,定性总结经济活动的风险规律及特征,重新部署调整企业的投资与利润分配等决策。二是从经营风险入手分析,如企业的财务表现能力不足,无法具备理想投资收益的条件及成果,促使重大经营决策出现失误。经营风险对企业的影响直观体现在经营性现金流量变化方面,可流动性资金储备量不足,促使企业的经济增长能力弱化,从而引发可流动性风险,对企业直接经营获利的影响较大。需不断强化企业的财务会计岗位能力,充分发挥财务对经营决策的支撑作用。将每笔业务根据记账凭证登记在明细账上,为预测决策能力的强化提供丰富的数据信息支撑。在此基础上,利用财务分析报告识别企业的经营风险及其风险类型,采取风险的转嫁、缓冲、抵御等措施去应对。三是内部风险,为防止资产在经济活动中流失,避免出现公用账户资金被套取等情况,要求财务会计岗位规范履行财务管理职能,这就需要完善内部财务管控体系,在财务管理目标的导向作用下,严格执行财务审批制度,发挥各部门的协调监督成效,全面提升财务管理能力水平。尤其是在重大资金开支的业务领域,需加强对企业的资产管理,规范存货品的入库流转手续。要求合同与审批采购的信息对应实际业务情况,协同财务、采购、法律等部门,搭建全程审批与监管及追查的财务内控体系。规范落实预算的编制、执行、绩效评估等工作,参照效益指标动态衡量资金的使用情况。落实追责问效机制,推进业财融合与资金预算的全程把控^[2]。

最后,灵活转变工作策略。一是施行全过程和各领域的财务管理。依据财务管理目标规范展开经济活动,要求管理层重视财务管理工作展开,推进财务管理工作与其他工作领域的有机整合。强化从业人员的财务管理意识,促使企业的财务核心能力得以稳步提升。企业的财务管理工作展开,需明确对工作的要求,强化从业人员合规使用资金的意识。尤其是在固定资产管理工作中,需避免出

现固定资产流失、资金混乱等现象,以达到预期的财务管理工作效果。二是提升企业财务统计质量。规范展开企业的财务管理工作,能够促使财务管理目标落地,更利于放大目标与财务核心能力的优势协同效应。规范展开财务统计工作,提高财务统计工作的质量,促使财务管理水平不断提升。拓展财务统计工作的思路,规避人为因素对实现财务管理目标的影响。立足环境因素逐步改善财务统计方案,规范展开经济活动,确保企业有充足的流动资金,为后续的创新发展战略性投资等工作展开奠定良好的基础,促使企业的综合实力得以稳步提升。

3.3 提供技术保障

首先,搭建数据信息平台,实施信息化管理。企业在发展经营的进程中,需协调好财务会计及管理会计间的关系,发挥数据平台的信息收集及分享等作用,有效处理财务数据,为企业决策提供有效的信息支撑。加强企业财务管理的信息化建设,确保会计数据的完整性及可靠性,发挥信息系统服务管理会计工作的作用,放大企业的优势,为企业的核心竞争力提升提供技术支撑。合理制定财务管理目标,其在企业未来规划与引导等方面的价值突出。因此,财务管理目标的制定不仅需契合当下的实际情况,还需具备一定的前瞻性,从企业的长远发展入手,合理分析市场发展的趋势,动态性地调整发展战略。加强信息化建设,依托信息化技术获取丰富的数据信息,根据数据分析结果,充分掌握市场的发展趋势与方向、规律等。再根据企业的实际情况,制定前瞻性的财务管理目标,指导企业的稳中求进发展。通过信息化建设,不断强化财务核心能力,帮助员工了解企业的资源配置情况,根据财务管理目标,加大对提升财务核心竞争力的研究力度,做出科学的资源调配,充分发挥资源的效益。把握资金的流向,明确各环节多余的成本,预测企业未来发展可能出现的问题,采取多措并举的方式解决问题,降低企业的运营压力,不断强化企业的财务核心能力及竞争优势。

其次,合理使用管理会计软件,提高工作效率,促使经营活动得以规范展开。发挥数据的收集与分析等功能,确保会计预算及核算相关数据的准确性。立足企业的实际情况,合理选用管理会计软件,搭建完善的内部管理会计系统,做好更新维护工作。

最后,提高财会人员的信息素养。要求财会人员具备较强的信息素养,有着一定的数据挖掘能力,能够灵活运用计算机技术与系统软件,尽快实现财务管理目标,符合企业发展的实际需要。财会人员在信息化系统中挖掘有利用价值的信息,客观主动性地判断信息的准确性,充分发挥预测分析的价值。尤其是在预决算工作中,需要财会人员从海量数据中挖掘所需的信息,形成完整的财务报告。

3.4 提供人才保障

财务核心能力是企业发展的核心,需做好人才储备

工作,尽快提升财务管理专业的能力。为促使财务管理目标能够落地,需不断强化从业人员的综合素质,为财务工作的转型升级提供人才保障。完善人才的引进机制,引进各领域的人才,要求其具备专业的知识技能和丰富的工作经验及较高的专业素养,更新现有的管理会计、财务管理等队伍结构体系。完善人才的培训机制,丰富培训的内容与形式,提高其业务能力水平,使其能够得心应手地展开岗位工作。加强职业道德培训,要求财务管理人员严于律己,恪守职业道德,防止出现徇私舞弊等情况,尽快实现企业的财务管理目标。随着会计制度和政策的不断变化,对会计人才的要求随之发生变化,需动态性地调整培训方案与形式,提高会计人员的专业能力及管理能力,促使其养成良好的管理思维,从战略的高度去发现和思考、分析问题,全身心地投入到岗位工作中来。完善人才的考核机制,将考核结果与薪资待遇等方面挂钩,提高其参与培训、自我学习等方面的积极性,实现从业人员工作潜能及主观能动性的全面激发。完善人才的激励机制,采取物质与精神等激励措施,促使从业人员在工作中,能够摸索性地运用新理念和新技术及新手段等,发挥自身的专业优势与自我价值,积极为企业的财务管理目标科学设定与企业财务核心能力的强化献计献策。

4 结束语

科学设定企业的财务管理目标,有效提升企业的财务核心能力,直接影响企业的稳定运营与可持续发展。企业需要在财务管理目标与企业财务核心能力强化的过程中,加强实践问题的把控与持续改进,充分发挥有限资源的效益,加速企业的转型升级。

参考文献

- [1]金辉.财务管理目标与企业财务核心能力关系的思考[J].企业科技与发展,2022(02):184-186.
- [2]阳思伟.财务管理目标与企业财务核心能力关系探析[J].经济管理文摘,2021(22):124-125.
- [3]孙超宸.国企混改财务管理者应关注的难点与对策[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2021(04):162-163.
- [4]李代锁.混改背景下企业财务管理存在的问题及应对[J].财经界,2021(10):115-116.
- [5]王冬芬.国有企业混改中加强财务管理研究[J].全国流通经济,2020(32):69-71.

作者简介:苏姝(1976-),女,汉族,黑龙江哈尔滨人,本科,高级会计师,总会计师,研究方向:企事业单位财务管理与内部控制。