

新形势下探析民营企业财务管理新思路

姚丽丽

(浙江沪龙科技股份有限公司,浙江 台州 317600)

摘要:在快速发展下,我国政府推出了许多的有利政策,为民营企业的发展提供了一个优质环境,使其可以在大环境下比较迅速地发展。财务管理是企业日常经营管理的重中之重,更与企业的未来发展密切相关。随着时代的发展,国家各行各业以及世界经济均处于不断变化之中,民营企业如何在这一复杂的环境下提高财务管理水平十分关键。同时,新形势给民营企业的财务管理提出了新的要求,要求民营企业转变观念,加强对自身经营管理的审视,明确自身企业财务管理中存在的不足,在遵循客观发展规律的前提下进行财务管理创新,以促进企业未来的可持续发展。本文围绕民营企业新形势下的财务管理创新思路进行了简单探析。

关键词:新形势;民营企业;财务管理;新思路

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.03.082

1 引言

在当前新形势下,民营企业作为市场经济的重要组成部分,给社会做出了很多贡献。现阶段,虽然民营企业的财务管理工作与生产销售过程有着密切联系,在一定程度上推动了企业生产销售工作的稳步发展,是企业的强大后盾,让民营企业实现可持续发展。但部分民营企业在开展财务管理工作时没有积极转变思想观念,使工作中出现了许多问题。其因素是多方面的,如财务管理观念落后、工作人员意识淡薄、管理机制不健全及管理人員的投资意识弱等。既影响了财务管理工作的顺利开展,也阻碍了企业的正常运行。这就需要民营企业解决这些问题,制定有针对性的解决措施,提高管理人员的专业水平,使其更加积极地投入到该工作中,认识到其中的价值,促进民营企业向着更好的方向发展。

2 民营企业管理的主要内容与作用

2.1 企业财务管理的主要内容

所谓的财务企业管理,指的就是把企业进行资金活动的预算、控制以及决策的管理过程进行综合管理。一般情况下,企业财务管理部门主要是对生产进行辅助的部门,并不直接参与到生产工作中。但是,在民营企业的财务管理中,通常需要接收第一手的信息资料,把所有与企业有关的各方面信息进行收集、整理,并将其以直观的方式展示给相关管理人员,使其更好地开展财务管理工作,推动企业发展^[1]。

2.2 财务管理目标的主要内容

在当前新形势下,民营企业财务管理目标的主要内容不再只是追求利润的最大化,更多的是向着全面管理的方向过渡,让企业实现全方位的发展,获取更大的经济收益。另外,追求企业价值的最大化,需要全方位考虑,即投资、风险、价值以及效益等众多因素,能够在一定程度上帮助企业实现长期、稳定且健康的发展,提高企业及各

个部门的经济效益,满足需求^[2]。不仅如此,追求股东收益的最大化,需要在财务管理的基础上合理经营,让股东获取更多收益,达到目标,实现互惠互利、合作共赢。此外,财务管理工作也能准确反映出企业的经营状况,并制定出资金的合理运用方案与财务目标,让工作人员做到有据可依,严格按照要求开展管理工作,并给上级领导人员展示出最直观的企业资金收入情况,使企业实现可持续发展。

3 新形势下民营企业财务管理的必要性

3.1 增强民营企业运营的协调性

在民营企业中,财务管理工作是重要组成部分,具有较强的导向性,可以清楚了解民营企业的战略决策目的,由此制定出财务管理目标,积极开展系统性强的财务活动,积极鼓励企业中的各个部门参与到财务活动中,以此来维护部门之间的和谐关系,使其实现相互沟通、帮互助及相互监督,大大增强民营企业运营的协调性,推动发展。此外,财务管理工作还具备内部控制能力强的特征,能够依照民营企业的实际经营状况打造出互相约束与协调体系,给企业经营与财务活动的顺利开展提供重要保障。

3.2 促进民营企业的改革

据调查得知,财务管理工作对民营企业的发展起到了至关重要的作用,也为其运营的各个环节指明了奋斗方向^[3]。那么在实际管理工作中,企业应激励各部门为达成财务管理目标而不懈努力,明确各岗位工作人员的工作职责和所履行的工作义务,让其激发出工作上上进心、点燃工作热情,并提高企业基层的活跃度,把工作人员当成珍贵资源,充分挖掘其自身的潜力,让其积极投入到工作中,尽职尽责,为企业做出更多贡献。此外,通过财务管理工作的开展,可以在原来基础上大大增强民营企业的凝聚力,并将企业视为协作系统,大力推动管理工作的发展,紧跟时代发展的脚步。

3.3 提高民营企业考评的有效性

除指导民营企业科学运营外,在进行会计分析与财务管理目标的对比工作时,需采取正确手段解剖出偏差形成的原因,如财务信息低效等,可以给民营企业修正管理制度、目标及原则提供准确参考依据^[5]。在此基础上,财务管理工作还能把分析评价结果与民营企业的绩效考评体系联系在一起,让各部门及岗位工作者明确了解管理问题和经营风险,然后再积极配合,以此来提高企业的考评有效性与经济效益,体现出财务管理工作的作用与价值。

4 当前新形势下民营企业财务管理工作中存在的问题

4.1 财务管理观念落后,注重短期利益

据目前情况看,民营企业中部分管理人员在开展财务管理工作中时只将重心放在眼前利益上,严重忽略了科学管理的重要性,使财务管理工作的价值难以发挥,阻碍了企业的经济收益与发展^[6]。特别是在一些市场机会比较多的时候,管理人员一心销售项目,未能根据市场情况制订出符合实际的销售方案,致使“有销售利益才有财务,股东利益放在首位”的现象频繁出现,阻碍了企业的长期发展。那么在当前时代中,民营企业一定要给财务管理工作制定一套完整的科学管理模式,以此来实现长足、稳定的发展,让管理人员做到有据可依、有章可循,更好地地开展财务管理。

4.2 财务人员工作能力有待提升

虽然新形势背景下给民营企业的财务管理工作提供了极大便利条件,但是部分企业却没有正确认识到财务管理的重要性,也没有深入了解,对其理解程度依然存在表面化,再加上部分管理人员没有认识到财务意识培养的重要性,阻碍了财务管理工作的有序开展^[7]。另外,站在实质层面讲,财务管理工作并不是数字这么简单,其所涉及的范围非常广,且对从业人员的要求也非常高,要求员工必须具备丰富的财务知识与专业能力,这样才能确保财务管理顺利实施。但是实际上,许多民营企业并不愿意在财务管理工作中投入大量资金,且也没有加强财务管理人员培训工作的重视度,最终导致工作上问题频出,阻碍了经济收益渠道的扩展。

4.3 财务管理工作缺乏健全的部门机构

由于民营企业的规模比较小,公司设置构架简单,工作具有较高的自由度,但也致使企业内部缺乏完善的财务管理机构,无法起到领头作用。同时还有一些企业还出现了将财务与会计混为一谈的现象,强制性地把两者融为“一家”,虽然节省了成本,但在一定程度上影响了企业的运营。在此基础上,还有一部分企业为了方便,直接省去了会计环节的招聘,让出纳代替会计的工作,缺乏监管制度,导致不合理情况的发生率大大提升,致使企业发展落后于其他企业^[8]。

4.4 财务管理人员投资意识弱,存在盲目投资现象

现代社会,民营企业要想实现资金的稳定流转,不仅要在生产销售方面增强力度,还要在投资上面下功夫,让各个环节都有足够的资金支持,这样才能保证资金链的运行不受影响。但是根据实际情况看,部分财务管理人员没有提高个人投资意识,存在着“低成本换高利益”的错误思想,使自己难以在事情发展之前做出符合规律的规划,既增强了投资风险,又缺乏灵活的风险措施,致使投资失败的概率大大提升^[9]。与此同时,在开拓投融资渠道时,因受不够合理的财务管理制度的影响,财务管理工作无法按照预期指定的“道路”发展,损坏了企业声誉,难以实现可持续发展的目标。

4.5 民营企业未能及时引进先进信息技术,管理模式固化

在众多因素的影响下,民营企业中管理人员的财务管理意识需要提升,也要积极调动企业更新管理模式的积极性。但是现实中,许多民营企业由于长期受到传统管理模式的影响,没有积极转变自身思想,无法解决当前问题。另外,随着互联网的迅速发展,信息技术在社会广泛普及,被大范围地应用到了民营企业的财务管理工作中,但是在推广使用方面存在问题,没有及时借助信息技术更新管理软件,且在管理模式方面也未跟上时代发展的步伐,致使管理模式固化,无法向着信息化的方向转变。

5 民营企业财务管理思路的创新

5.1 及时更新财务管理观念,以大局利益为目标

财务管理理念比较落后、滞后是影响民营企业财务管理工作的主要原因之一,随着时代的发展,经济大环境愈加复杂,给民营企业的未来发展提出了新的挑战,但同时其中也有较大的机遇,企业如何在该过程中“站稳脚步”与财务管理有着非常密切的联系。基于此,当前民营企业的领导层应提高对财务管理的重视度,不仅如此,更要注重对财务管理理念的优化创新,使财务管理理念可以有效贴合当前社会的经济发展形势,避免因比较滞后的理念带来不良影响。同时,企业的领导层、管理层应首先转变财务管理理念,并深入发挥模范带头作用,认清财务管理的具体含义,一改过去对财务管理的简单认识,要将其作为企业发展的重点、关键,在完善财务管理体系、创新财务管理方法上发力,而且更要注重对财务管理人员的任用以及监管,并应树立大局意识,促进财务管理效力的提升以及企业的快速发展,达到预期目标^[10]。

5.2 加强从业人员的财务能力培训,提高业务素质

财务管理中,工作人员是重要参与者、实施者,相比其他岗位,财务管理具有复杂性,工作人员必须要具备过硬的专业素质水平,才能确保财务管理工作按照预期目标发展。另外,在当前新形势下,民营企业财务管理部门的工作人员应当具备更加丰富的工作经验和专业素质水平,如企业要定期加强对工作人员的培训,有良好条件的

企业则可以针对财务管理部门工作人员制定培训规划,帮助提升其理论知识、专业能力以及实际工作能力。同时,要有专门的考核部门定期或不定期对财务部门工作人员进行考核,使工作人员有紧张感,能够持续提高自身专业素质水平。不仅如此,管理部门还应制定多期业务培训规划,不断提高员工专业素质水平。另外,对于一些工作经验相对不足者,可对其实施“老带新”的模式,帮助其更快地积累工作经验。

5.3 完善财务管理制度建设,加大监管力度

科学、合理的财务管理制度十分重要,能够为财务管理力度的提升保驾护航。在过去,民营企业由于规模建设上比较小,因此多数民营企业并无比较完善且科学的财务管理制度,更不要谈财务管理体系上的建设^[1]。从长远角度看,当前市场经济发展迅速,且市场经济形势比较复杂,企业稍有不慎便可能会被市场淘汰。另外,财务管理工作作为民营企业的重点开展项目,必须要有完善的财务管理制度来规范工作人员的行为,确保该工作有序进行。例如过去许多民营企业的财务管理中并无独立的会计部门,因此在管理上存在明显的不规范问题,甚至可能给企业的经营发展带来隐患。因此,民营企业领导层应重视财务管理制度建设方面的问题,注重向大企业的财务管理部门看齐,对原有财务管理制度进行深度优化,并可借鉴一些大企业的财务管理模式,结合自身企业内的具体情况形成更加贴合实际的财务管理模式。与此同时,独立的会计部门、内部审计部门等均不可或缺,而且要重视审计工作的规范化开展,真正发挥审计作用^[2]。另外,还要重视对财务管理方面的监管,避免给财务管理造成不良影响。

5.4 改善投融资环境,增强企业的投融资能力

企业的发展中需要注重提高资金利用率,这是提高企业核心竞争力的重要前提,当前可通过改善投融资环境帮助提高企业的投融资能力,这是提高企业经营规模、扩大体量的重要途径。不过因民营企业的综合实力比较弱,因此在投融资能力上存在较大不足。目前,在企业投融资工作中,要重视风险评估,如应有专门的投融资部门,并且要吸纳精英人才,在开展投融资工作前要详细了解当前行业内的具体投融资情况,并针对企业的具体情况制定投融资对策,以帮助降低风险性、避免盲目。与此同时,企业在日常生产经营中要重视自身信誉建设,通过良好信誉提高投融资能力并降低风险。

5.5 紧跟网络技术发展,建立财务管理信息系统

社会快速发展,民营企业作为各行业领域中的基本组成部分,要注重紧跟时代潮流,加强对现代信息化技术的应用。财务管理是企业发展中的重中之重,与企业的发展密切相关,而随着时代的进步,民营企业对财务管理的重视度越来越高,当前许多企业在应用信息化技术后有效优化了财务管理模式,并形成了相应的财务管理信息

系统。基于此,民营企业也应重视财务管理信息系统的构建,以满足企业的未来发展需求。与此同时,财务管理信息系统的构建要注重提升科学性、创新性,使其能够更加贴合民营企业的具体财务管理情况。例如,在财务管理信息系统优势的帮助下,能够大大提升财务管理工作的监管效率,监督管理部门可不时通过信息系统查看财务信息动向。不仅如此,相关的开发单位还应不断丰富财务管理信息系统的功能,便于完成一系列复杂的财务管理工作,进而帮助提高财务管理水平。

6 结束语

综上所述,当前部分民营企业财务管理工作存在较大不足,随着当前市场经济新形势的发展,对民营企业的财务管理工作要求更高,必须让企业注重财务管理创新。基于此,民营企业要提高重视度,从财务管理方面进行符合企业实际形势的创新。在本文中,简单分析了当前新形势下民营企业财务管理创新的必要性,同时就目前民营企业财务管理中存在的问题进行了深度阐述,并提出了更新财务管理理念、提高财务人员的业务素质、完善财务管理制度等建议,希望民营企业在未来发展中能够提高重视度,将财务管理创新作为首要任务,帮助提高企业发展质量水平。

参考文献

- [1]邵精巧.中小民营企业在发展过程中财务管理存在问题与对策——以北京某科技型企业为例[J].东华理工大学报(社会科学版),2020,39(05):430-434.
- [2]王乃睿.减税降费背景下小微企业财务管理现存问题与对策探析[J].中国市场,2020(29):147+154.
- [3]党中卿.民营企业财务管理存在的问题及对策[J].企业改革与管理,2020(21):134-135.
- [4]蒙明芳.中小型民营企业财务管理中存在的问题及解决对策[J].时代经贸,2020(27):43-44.
- [5]韩冬斌.浅析如何做好民营企业集团的内部控制[J].全国流通经济,2020(26):49-51.
- [6]孙慕颖.中小民营企业财务管理问题及对策——基于华为的对比分析[J].中国商论,2020(07):119-120.

作者简介:姚丽丽(1988-),女,汉族,籍贯:浙江省台州市,中级会计师,财务经理,研究方向:财务管理。