

# 强化医疗器械公司财务内部控制的策略分析

余宝香

(宁波圣宇瑞医疗器械有限公司,浙江 宁波 315336)

**摘要:**伴随着经济和社会的快速发展,我国人民的生活水平、生活质量也在不断提高。为了保证国民的身体健康,医疗器械公司的发展也越来越快。财务是医疗器械公司的基础,是医疗器械公司今后不断发展的核心动力。近些年我国的医疗器械公司的内部控制不断改革,对整个财务体系进行升级,不断完善医疗器械公司财务的内部管理。但当前医疗器械公司的内部财务管理还存在一些问题,急需解决。本文通过对当前医疗器械公司的财务现状进行分析,剖析我国医疗器械公司财务内控中需要关注的问题,从而提出解决该问题的新策略、新方法,从而促进医疗器械公司快速稳定发展。

**关键词:**医疗器械;财务内部控制;优化对策;问题;完善策略

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.03.085

财务管理对医疗器械公司的经营和发展具有重要的影响,而且财务管理涉及的内容很多,容易出现的问题也很多,需要及时解决,一旦问题得不到解决,就会影响企业的经营发展,增加企业经营中出现财务风险的可能性。为了改善这一状况,必须要强化医疗器材公司财务内部控制,从而保证自身的市场地位和核心竞争力。

## 1 国内医疗器械行业的发展现状

随着这几十年经济和社会的快速发展,我国的医疗器械行业也步入了一个快速发展的时期,但是相较于其他的发达国家,还是有一定的差距。我国国内医疗器械行业在不断地引进新的科学技术、医疗器械技术,在医疗器械的创新发明上也有很大的投入,各大中型企业的创新意识都在不断地增强。但是部分企业的创新技术成果转化成为医疗能力方面效果较差,往往是投入大量的资金、人力和物力,却得不到相应的经济回报,从而造成企业财务紧张。所以总体来说,我国的医疗器材产品所呈现的技术较为有限,短时期内我国的医疗器材行业还是要靠大量的进口。近些年来,我国对医疗行业不断提高重视,人民健康是美好生活的基石,是国家富强、民族复兴的标志,这也是社会民众所共同追求的,同时,国家也把人民的健康放在优先发展的战略地位。这一系列的措施促使我国医疗行业快速发展,药监局的官方数据表明,2016年到2021年之间我国的医疗器械市场规模从3700亿增长到了8336亿。2020年,我国医疗器械经营企业数量共计788097家,同比增长29.39%。其中,仅经营二类医疗器械产品的企业就有534450家,仅经营三类医疗器械产品的企业有76822家,同时经营二类、三类医疗器械产品的企业有176825家。随着经济和社会的快速发展,人们的健康意识不断增强,这既是这个时代的机遇,也是一种挑战。企业的财务管理是企业发展的核心力量、主要推动力,必须强化医疗器材公司的内部财务控制,制定相应的

规章制度,健全完善的财务体系,从而保证医疗器材企业快速发展。

## 2 针对当下医疗器械公司及其资金管理的概述

### 2.1 医疗器械公司的概述

我国的相关管理条例规定,医院中的医疗设备及医学工具统称为医疗器材,主要是在医院中对人体进行医疗救治的工具和设备,能够通过这些医疗设备对人身体的各项情况做好指标量化,对不同的量化指标进行分析,从而让医疗工作人员对病患的身体状况有一个具体的了解,便于对患者进行下一步治疗。这几年医疗行业发展迅速,与医疗相关的行业也不断崛起,医疗器械行业就是其中一个。目前我国对医疗行业的相关规章制度都进行了完善,使持有相关证件的医疗器械企业不断地增多,这也是我国医疗水平快速发展的保证,企业在医疗器械行业要想持续快速发展,就要不断地提高内部的财务管理水平,还要在管理意识、业务管理方面不断加强,将相关地管理流程进行细化,保证企业的资金能够良好的运行,从而保证企业在这个竞争激烈的行业更好更快地发展<sup>[1]</sup>。

### 2.2 企业资金管理的概述

企业对资金的使用和来源都有严格的制度要求,通过这些制度和规定对企业的资金进行有效的管理和监督,能够切实可行地保障企业资金管理的安全性,降低企业在运营发展过程中出现资金短缺的可能性。企业的财务管理主要包括固定资金的管理和流动资金的管理,在我国当前的医疗器材企业财务管理中,主要是针对收付现金等方面。在财务管理中可能会遇到各种各样的问题,只有不断强化企业的财务管理才能保证企业未来的发展和运行。资金的管理主要是收入和支出两个方面,资金的收入主要是企业每年的经济收入,资金的支出主要是每年对医疗器材研发方面的投入、医疗器材的各种材料的支出,以及公司在运营发展过程中的财务支出。通过对财

务的内容细化,对每一笔款项都要严格地进行管理,只有这样才能让企业在运营的过程中不断提高资金的利用率,从而保证医疗器械企业的发展<sup>[2]</sup>。

### 3 当下我国医疗器械公司资金管理中遇到的阻碍

#### 3.1 资金管理的相关体系有待完善

在资金的管理过程中,企业要不断完善资金管理的相关体系,引进更多科学的资金管理方法,汲取先进的医疗器材相关企业的资金管理经验,保证资金管理的水平逐步提升,在制定严格的资金管理规范后,要安排相关人员定时地监督和督促资金管理规范的落实。对于在财务管理过程中出现的各种问题,要及时地解决,确保企业运营的正常进行。其中对当前医疗器械公司资金管理工作中影响最大的是资金管理的职权不明确,在资金管理的过程中容易出现同一项工作重复做,有的工作没人做的现象,从而导致企业资金管理工作效率较低,甚至对企业的整体运营形成阻碍,使企业的财务管理体系很难发挥出真正的作用<sup>[3]</sup>。

#### 3.2 相关财务人员的综合素质较低

企业要发展,除了制定一些切实可行的管理制度,还要不断地提升企业人员基本的综合素质。在当前的一些企业当中,尽管企业员工的整体素质不断地提升,但还存在部分工作人员思想不进步、整体素质较差的现象。例如一些思想相对落后、不愿主动提升自身的工作技能的人,在当前的工作环境中很容易拖企业发展的后腿,阻碍企业的稳定快速发展,还有部分年纪较大的员工对企业财务管理的认识不足,从而导致在工作中对财务管理工作不重视,从而影响财务管理工作的效率,进而影响了企业财务管理的整体工作<sup>[4]</sup>。

#### 3.3 部分企业的负债率高

医疗器械行业的资金链较长,且资金的数量庞大,所以部分医疗器械公司的负债率较高。根据有关部门的统计,我国的医疗器械企业的资产负债率的合理范围应该在百分之六十左右,但是实际上许多企业的负债率达到了百分之七十甚至是百分之八十左右,这样的资金流转模式,大量的资金都靠银行的贷款资金。过高的负债率说明在总资产当中借债的比例较大,如果企业实现利润的增长幅度大于负债率的增长幅度,那么企业就会产生正面效益,提升企业的发展,相反一旦利润小于负债带来的亏损,就会对企业的运行形成较大的阻碍,对医疗器械企业的长期发展十分不利<sup>[5]</sup>。

### 4 国内医疗器械公司在财务内控中需关注的问题

#### 4.1 财务内控观念薄弱,制度不够完善

我国国内的医疗器材企业部分管理人员的财务内部控制意识不足,对内部控制在公司财务管理中的重要作用缺乏足够的认识,对企业的财务内部控制和预算管理缺乏重视,认为内部财务控制完全是对人力物力的浪费,这样的管理观念和管理方式会严重影响企业的发展和运

行,甚至会对企业的经济效益产生不良的影响。在企业的发展中重视销售这一环节是没有问题的,但是忽略内部的财务控制是不可取的,销售能为企业带来更多的经济来源,而企业的财务内部控制是节约成本,开源节流两个步骤都不能少,两者只有相互促进相辅相成,才能让企业的效益不断提升。管理者过于注重短期经济效益而忽略了企业内部财务控制这一根本,会导致企业的财务内部控制的制度不够健全,财务内部控制的措施难以在企业中运行,财务内部控制体系的作用得不到发挥,从而导致企业在财务管理上的畸形发展,这种重销售轻财务内控的做法最终会影响整个公司的健康发展<sup>[6]</sup>。

#### 4.2 预算执行力度不够,制度流于表面

部分医疗器材企业在年前对企业的预算计划得很周到,管理层也在资金的使用方面制定了很多制度,方便预算目标的执行,但是实际情况往往会出现很多的问题,不是这个项目预算太低要增加预算,就是为了企业的发展又临时制订了其他的计划,这就导致预算的目标年前一个样,年尾一个样。公司的相关财务制度没有严格地落实和实行,各级领导在项目发展和执行方式上出现分歧,导致大量的项目刚开始就结束了,从而浪费了大量的资金。本来资金预算很充裕,但最后还要增加预算,增加企业的运营成本,给企业的发展带来更大的压力。而且在预算执行的过程中,预算编制和后期实际执行时出现的资金差异,会让部分项目在运行过程中出现资金短缺的问题,从而让导致企业的整体工作效率下降,也会严重影响企业的经济效益<sup>[7]</sup>。

#### 4.3 存货管理不到位

医疗器材这个行业的资金使用大部分在货物上,而我国的医疗行业的发展时间较为短暂,在技术的研发、产业的规模以及管理模式等方面都还存在着一些不足,尤其是在医疗货物的储存管理等方面还存在着欠缺。医疗器材行业的商业环境变化很快,部分公司由于缺少相关产品销售人员以及对商业形势没有一个正确的分析和预测,导致在企业运营的过程中出现货物被积压,资金周转不过来的现象,从而浪费了大量的企业资金。对商业形势没有一个正确的判断和分析,对日常的货物没有及时地管理控制,对货物积压和储备没有一个合理的应急预案和储备方案,这一系列的问题会导致企业的资金被大量消耗,一旦货物需求增大就大量地增加货物的采购,增加采购过程中的成本,没有对货物管理的应急措施,会让医疗器材企业的内部财务管理失效,起不到节约成本的作用。我国当前的医疗器材行业还处于上升期,研发技术资金投入大,产品的技术更新也不断加快,原材料的采购也需要大量的资金投入,前期投入那么多的资金,如果在销售后期没有合理的存货管理措施,没有应对货物积压这种情况的应急预案,就会导致企业的资金周转出现问题,影响企业的正常运行,还有可能导致货物因为滞销存货

而价格大跌,进而极大地影响企业的利益。

## 5 国内医疗器械公司财务内控的改善措施

### 5.1 优化管理机制、完善层级结构

医疗器械公司要想保持快速稳定的发展,必须对内部的财务控制进行完善,要对企业的整体管理机制进行自上而下的改革,所有的工作人员都要不断地提升内部财务管理的理念,提高内部财务管理对企业发展重要性的认识,加强财务管理人员的专业能力和专业技能。管理层通过对公司财务情况的了解,对企业的财务管理制度进行完善,制度的设定要人性化、简单化,要易于员工的理解和实施,从而能保证财务管理工作稳定进行。同时,医疗器械公司的规模很大,内部的层级结构也比较复杂,所以要对企业的财务管理机制进行优化,对企业的各层级机构进行完善,对每个员工的工作内容清晰地划分,而且财务人员要严格地遵守企业内部的规章制度,各司其职、各负其责,相互配合,从而提高财务管理工作效率,对公司出现的各项问题,通过各级领导对问题统一讨论后再做处理。

### 5.2 完善预算管理制度建设

企业每年的预算工作是未来企业运行的基础,所以必须完善企业的预算管理制度建设,对医疗器械这样的大企业来说,预算制度是极为重要的。企业的预算工作是通过严密的计算对今后企业的规划做出一个提前的计划,预算是否精确取决于对实际情况所需要资金的推算,这需要丰富的经验和理论知识。在企业运行的过程中不断地将实际的工作与预期的规划做对比,不断发掘出财务管理出现的问题,及时地解决和吸取经验,从而不断完善企业的财务管理措施,让企业在发展的过程中获得更大的效益。例如在企业财务管理的过程中,强化预算绩效考核制度,企业对发展过程中的每个阶段都进行预算考核,通过对实际成本和与预算的对比,对出现这种情况的原因进行调查和分析,看是否是医疗货物原材料近期价格猛涨导致的,还是由于管理人员在财务管理中由于专业水平不足导致成本超出预算?对在预算考核中表现好的财务管理人员进行物质奖励,相反对表现不好的员工要有相应的惩罚措施,通过这样的措施,让预算执行一经审核就不能随意地调整,每个员工都按照预定的计划逐步进行。但必要时也要根据具体的情况进行合理的调整,保证医疗器械企业的稳定发展<sup>[8]</sup>。

### 5.3 提高存货管理水平,促进资金周转

存货管理是在企业运行中比较重要的环节,企业要根据实际情况安排管理人员对企业整体供产货物数量有一个精确的了解,同时加大对供应链人员投入和技术投入,并根据市场的发展设置合理的货物库存量,制定应对库存积压的应急措施,从而保证公司能够稳定运转。存货管理工作与市场预测、企业采购以及货物销售都有关系,这就要求加强企业多个部门的协同合作,通过综合多个

部门的信息,对未来行业的形势进行合理的预测,同时对多种情况做应急预案,从而不断地提升货物的周转速度,让企业的资金更好地流通,避免因为存货管理不当导致浪费过多的资源,从而对企业的发展造成不良的影响。

## 6 结束语

总而言之,在我国的医疗行业快速发展影响下,医疗器械公司也进入了一个快速发展的时期,医疗器械企业的资金庞大,同时涉及产品生产、销售、财务管理、产品研发等众多业务,在企业发展的过程中会出现各种问题。例如财务人员内部财务管理的认识不足、企业的财务管理制度不完善、预算的执行缺乏执行力、存货管理不到位等,只有通过优化管理机制、完善企业内部的层级结构、完善预算管理制度、提升货物管理水平等措施,才能够从根本上解决医疗器械内部财务管理上的问题,突出企业财务管理内部控制的主体地位,确保企业各项工作全面开展,不断提升企业的核心竞争力,让其在竞争激烈的商业环境中脱颖而出。

## 参考文献

- [1]经泾.加强医疗器械公司财务内部控制的策略分析[J].中国外资,2020.
- [2]胡照平.新时期强化医疗器械公司财务内部控制的策略分析[J].财经界,2020.
- [3]谷立娜,吴涛.医疗器械行业上市公司财务竞争力评价研究——基于因子分析和非整秩次加权秩和比法[J].商业会计,2020(22).
- [4]公园城市下口袋公园研究——以深圳市城中村为例[C]//面向高质量发展的空间治理——2020中国城市规划年会论文集,2020.
- [5]吴欣仪.A医疗器械公司税务风险管理研究[D].云南财经大学,2020.
- [6]刘敏.强化医疗器械公司财务内部控制的策略分析[J].商讯,2020.
- [7]李艺艺.BY医疗器械公司财务风险管理研究[D].沈阳理工大学,2020.
- [8]曹庆义,陈东田,张永超,高阳,刘丽昀.日常生活视野下城市口袋公园规划设计对策研究——以潍坊市奎文区为例[J].建筑经济,2020.

**作者简介:**余宝香(1988-),女,汉族,籍贯:浙江省衢州市,注册会计师、税务师,财务总监,研究方向:财务管理。