

国有建筑企业应收账款管理现状及解决对策分析

李善楠

(辽宁开大建设集团有限公司, 辽宁 阜新 123000)

摘要:在社会主义市场经济不断完善发展的当前,国有建筑企业的发展竞争逐渐激烈,国有建筑企业要适应当前的市场竞争规律,需要不断提升自我的核心竞争力,确保国有建筑企业能在市场竞争中脱颖而出。在此背景下,要促进国有建筑企业的发展,需要重视国有建筑企业应收账款的管理工作,并采取科学的管理手段管理应收账款,降低国有建筑企业财务风险发生的概率,提升国有建筑企业的管理水平。文章主要从国有建筑企业应收账款管理的现状进行分析,在分析国有建筑企业应收账款管理现状的基础上,制定科学的解决对策,确保国有建筑企业应收账款管理能有序推进。

关键词:国有建筑;应收账款;管理现状;解决对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.03.106

在现代市场经济环境中,国有建筑企业要主动应变,在主动参与市场竞争的过程中提升核心竞争力,确保国有建筑企业不被市场所淘汰。在社会主义市场经济体制不断完善的当前,现代企业制度也得到较快的发展。不仅是国有建筑企业,其他的国有企业或社会小微企业都意识到了应收账款管理对自身管理水平提升的重要性,并自觉在行动中做好应收账款的管理工作,提升企业发展的整体实力。应收账款的管理是国有建筑企业管理工作的重要组成部分,国有建筑企业要掌握应收账款管理的现状,在了解应收账款管理现状的过程中提升对应收账款的管理水平。

1 国有建筑企业应收账款概述

1.1 概念定义

应收账款的管理对国有建筑企业的管理十分重要,是国有建筑企业提升核心竞争力的重要方式,因此,国有建筑企业要加强应收账款的管理,提升对应收账款管理的意识。从本质上看,应收账款主要是一种金额款项,这一金额款项是发生在企业的交易中,企业在开展相关业务如销售商品、产品以及劳务等,为购买商提供的业务服务,进而向其收取的一种金额。应收账款的性质属于债权,其主要发生在销售环节。实施上,企业的实际收入离不开应收账款,企业要获取收入需要加强对应收账款的管理。在自身流动资产的管理过程中,应收账款占据着重要地位,是国有建筑企业提升经营水平的重要影响因素,所以国有建筑企业要重视对应收账款的管理,确保在日常工作中能做好应收账款的管理。

1.2 显著特征

应收账款在国有建筑企业中特征较为明显。一是风险系数高。尽管应收账款对企业的实际收入影响较大,但由于应收账款属于债权,管理起来的风险性较大。很多债权在交易的同时往往呈现的是单据的形式,例如收货单。

在开展账款的回收工作时,处于被动的状态中。国有建筑企业在回收账款时受客户的资产情况影响较大,也就是说,当客户的资产状况不佳时,将直接影响国有建筑企业应收账款的回收工作,国有建筑企业可能会面临无法收回账款的问题,进而导致企业出现经营风险问题。二是流动性较强^[1]。应收账款的金额主要发生在交易环节,在现代社会中的金融市场,应收账款的资金获取方式发生了变化,出现了固定资产抵押交易资金的方式,即便如此,最终成功的次数还是较低。所以国有建筑企业的管理人员面对应收账款无法收回的情况时,还是会选择挂账的方式来回收账款。三是停留时间较长。现金或到付的交易方式在国有建筑企业的交易过程较少见,多数的国有建筑企业会与客户商量交易方式,确定交款时间,交款时间的长短受到客户的影响较大,所以当客户资产效益差,则停留的时间就更久。四是回收成本高。国有建筑企业在回收账款的过程中,要想较为快速地回收账款,很多时候要付出较多的成本,同时还要获取法律的帮助才能较为快速地回收账款,这样一来,国有建筑企业要付出较多的成本才能确保账款回收的完整性,剔除所花成本,企业回收的账款资金也不多,由此也给国有建筑企业应收账款工作带来的较大的影响。

2 应收账款管理对国有建筑企业带来的影响

2.1 影响国有建筑企业的财务

应收账款管理对国有建筑企业发展带来的影响较大,作为国有建筑企业应收账款管理者要重视应收账款工作,减少应收账款给国有建筑企业带来的不利影响。对国有建筑企业来说,应收账款管理出现问题会直接影响其财务状况。若国有建筑企业不能及时顺利地收回账款,则会直接影响国有建筑企业周转资金的速度,国有建筑企业在现金流的使用上受到阻碍,直接降低了国有建筑企业财务水平。应收账款存在于企业中,需要企业花费一

定的人力、物力去管理,那么也就意味着要多付出财务费用,同时还要缴纳一定的税金,直接给国有建筑企业的财务发展增加了压力,国有建筑企业的财务压力增加,无论是对国有建筑企业发展,还是对内部员工的收入都带来了不利影响。

2.2 影响国有建筑企业的运营

国有建筑企业的应收账款管理出现问题,还会给国有建筑企业的正常运营带来影响,国有建筑企业要实现可持续发展,需要对应收账款进行合理的管理。从企业应收账款的具体实际来看,应收账款的管理对国有建筑企业的正常发展带来的影响是十分明显的,应收账款直接影响企业的资金周转能力,账款应收不到位可能会导致企业出现现金短缺的问题,进而导致国有建筑企业不能很好地实现自身健康运营。例如,国有建筑企业会因为应收账款不及时而出现建筑材料购买不及时的问题,此外,还会给国有建筑企业投资能力带来影响,国有建筑企业合理管理应收账款,能直接提升国有建筑企业的运营能力,让国有建筑企业不受资金短缺问题的影响,以更精准的方式进行企业的投资。

2.3 影响国有建筑企业的社会形象

应收账款不到位还会给国有建筑企业的社会形象带来影响,具体来说,国有建筑企业的社会形象需要做相应的工作才能得以维护,一旦出现应收账款问题,直接影响企业的运营发展,严重的情况下甚至带来财务危机,那么将不利于国有建筑企业良好社会形象的建立与维护,同时也给整个社会的经济发展带来了影响。作为社会经济发展的重要组成部分,国有建筑企业要承担起相应的社会责任,做好应收账款的管理工作,以更好地适应国有建筑企业的发展规律,在掌握国有建筑企业发展规律的基础上,提升国有建筑企业发展实力,树立良好的企业形象,减少应收账款给国有建筑企业发展带来的影响,降低整个社会经济发展的风险。

3 国有建筑企业应收账款管理的现状分析

国有建筑企业重视应收账款的管理,能给国有建筑企业的流动资金使用带来较大影响,对国有建筑企业的发展十分重要。相对来说,国有建筑企业的流动资金,应收账款资金就已经占据了一大半,如果国有建筑企业不能及时有效地回收账款,那么将直接影响国有建筑企业的信誉以及经营发展。

3.1 社会信用环境现状

国有建筑企业应收账款的现阶段社会信用环境较差,不利于国有建筑企业开展应收账款的工作。具体来说,一是针对建筑施工企业而言的。部分国有建筑企业在现代市场经济环境中,不能发挥市场信用的作用,所以国有建筑企业的市场竞争力会受到较大影响,直接影响国有建筑企业的销售规模。二是部分企业存在商业欺骗、拖欠账款的问题,使整个社会的诚信、信用管理等也会出现

相应的问题。

3.2 应收账款管理现状

3.2.1 应收账款管理意识不足

国有建筑企业应收账款管理意识不足也是国有建筑企业应收账款工作开展不及时的主要原因。尽管应收账款对整个国有建筑企业的发展十分重要,但从部分国有建筑企业的现状来看,重视程度不高,导致应收账款在国有建筑企业中落实不到位。对许多国有建筑企业来说,领导对建筑施工产值的重视程度更高,相对来说,对应收账款的管理重视程度没有那么高,因此应收账款没有被纳入质量项目管理绩效考核中,因此,应收账款发挥的作用没有凸显出来。

3.2.2 应收账款管理机制问题

国有建筑企业应收账款管理机制若不健全,将直接影响国有建筑企业发展实力。因此,国有建筑企业需要不断完善管理机制。具体来说,一些国有建筑企业忽视了管理机制的健全工作,致使国有建筑企业内部财务会计流程较混乱。同时从国有建筑企业的内部来看,存在财务人员专业素质不高的问题,所以在应收账款的管理工作上出现力不从心的现象,不利于国有建筑企业管理应收账款^①。此外,由于管理机制问题,在开展内部审计的过程中也不易发现问题,出现了应收账款漏洞问题,造成国有建筑企业的资产流失。

3.2.3 应收账款管理职责模糊

部分国有建筑企业应收账款管理的职责较为模糊,这是国有建筑企业在应收账款管理中较为常见的问题之一。应收账款对国有建筑企业的发展来说十分重要,但有些时候应收账款的管理出现问题,致使应收的账款无法及时收回,给国有建筑企业的资金周转带来了问题。具体来看,部分国有建筑企业在应收账款的管理职责上划分较为模糊,没有针对应收账款管理划分具体职责,管理人员对自身工作职责了解较少,无法及时有效地处理应收账款的问题。

3.3 风险防范水平较低

部分国有建筑企业的风险防范水平较低也是现阶段国有建筑企业应收账款管理的重要问题,在现阶段的市场竞争环境中,国有建筑企业参与市场竞争更为激烈,很多时候国有建筑企业将发展中心放在了资源获取上,相对来说,在应收账款的管理上重视程度不高,所以在应收账款的风险防范上容易出现问题,难以及时规避应收账款的风险,阻碍了应收账款的管理工作开展。

4 改善国有建筑企业应收账款管理现状的对策

4.1 剖析应收账款管理的合理性

国有建筑企业应收账款管理要不断剖析合理性,通过剖析应收账款的合理性提升国有建筑企业对应收账款管理的水平。应收账款对国有建筑企业的发展十分重要,在此基础上,国有建筑企业要做好应收账款的管理。首先

要重视对余额的分析。应收账款在国有建筑企业中存在不同的结构,管理人员要加强对这一结构的剖析,及时在剖析的过程中掌握流动资产、营业收入等在应收账款中占据的比例,当流动资产在应收账款中占据较大的比例,则会直接影响应收账款回收工作。其次,国有建筑企业常用传统的分析法如账龄法来对应收账款进行分析,这一分析方法会增加应收账款的回收风险,延长了应收账款的时间,所以要根据实际的情况来使用科学的分析方法。最后,提升对应收账款核算管理水平,积极与各部门强化合作,同步开展工作,确保应收账款的入账金额。

4.2 提升应收账款风险管理水平

国有建筑企业要提升对应收账款风险管理的水平,需要不断健全应收账款风险管理机制,重视对应收账款的经营成本管理。国有建筑企业领导要正视现阶段应收账款的风险问题,科学掌握应收账款的数量,进而制定出科学的解决对策。同时企业管理者还应深入分析市场环境,了解市场法律法规,拓展企业的销售渠道,提升企业在市场竞争中的核心优势,这样一来,国有建筑企业在应收账款的风险上才会降低^[9]。此外,强化应收账款管理的同时还应做好应收账款对风险管理,动态掌握客户情况,主动掌握客户的资信情况,在了解客户的基础上动态管理客户。相对来说,国有建筑企业不重视应收账款的管理工作,则会加大国有建筑企业的经营风险,进而影响国有建筑企业的各项工作开展。

4.3 做好日常应收账款管理

国有建筑企业还应做好日常的应收账款管理,确保提升应收账款的管理水平。首先,管理者要做好督促工作,在日常的管理工作中要求工作人员要将应收账款的凭证纳入日常整理工作中,在整理凭证的过程中了解应收账款的指标,当发现应收账款相关指标出现异常,则要及时制定相应措施,让应收账款凭证成为发现问题的重要内容。其次,要加强工作人员的日常管理,重视员工职业道德建设,营造良好的工作氛围,及时纠正员工对应收账款的错误认知,加大对员工的培训力度,在培训的过程中提升对应收账款的认识,从而不断在思想上重视应收账款的管理,做好企业应收账款的各项管理工作。

4.4 建立专业信用管理部门

国有建筑企业的应收账款管理还需专业信用管理部门的支持。信用对应收账款的回收作用较大,国有建筑企业要重视专业信用管理部门的建立,通过建立专业信用管理部门从而合理掌握客户的资产信用情况,降低应收账款开展的难度。这对现代企业的健康发展是极为有利的,所以现代企业要将信用管理部门的建立作为一项重要工作开展^[4]。专业信用管理部门的工作重点是应收账款,通过对客户情况的了解,从而更好地管理应收账款,专业的信用管理部门采取专业化的管理手段,提升对应收账款的管理水平。此外,国有建筑企业建立专业信用管

理部门还能提升对系统使用的效率,该部门重视使用客户信息管理系统,在这一系统的辅助下,了解客户偿还债务的能力,进而便于应收账款工作的有序开展。对国有建筑企业而言,信用情况是国有建筑企业与客户进行合作的重要前提,只有国有建筑企业充分掌握客户的资产信用情况,才能为接下来的合作奠定良好基础。

4.5 完善应收账款激励机制

国有建筑企业要做好应收账款的管理,还需不断完善应收账款的激励机制,在完善相关激励机制的过程中,提升应收账款的管理水平。国有建筑企业内部要将应收账款工作作为核心工作开展,同时完善激励机制,激发员工管理应收账款的积极性。对国有建筑企业来说,要使员工重视应收账款的管理,需要不断完善相关机制,达到提升员工管理热情的目的^[9]。同时应收账款激励机制的不断完善还能有效化解企业面临的经营风险。具体来说,企业要严格控制应收账款,在日常工作中重视应收账款,并将应收账款的催收结果记录下来,在记录的过程中随时掌握客户还款的进程。同时激励机制的不断完善,能促使相关部门及时控制产品赊销的情况,尽可能地降低国有建筑企业在应收账款中面临的风险。在企业与客户合作时,要将应收账款的相关要求落实在合同中,尽可能地规避国有建筑企业可能面临的种种问题。

5 结束语

应收账款的管理是国有建筑企业管理的重要内容,国有建筑企业要明白应收账款的管理对自身发展存在的重要意义。因此,国有建筑企业要重视对应收账款管理现状进行分析,在分析的过程中更好地提升国有建筑企业对应收账款管理的水平。在对国有建筑企业应收账款管理现状的分析可知,应收账款管理在国有建筑企业中存在不足,直接影响国有建筑企业实现高质量发展,所以国有建筑企业要善于从现状中找到解决的对策,做好对应收账款的管理工作,提升国有建筑企业的发展实力。

参考文献

- [1]杨瑛,戴国华.国有建筑企业开展应收账款资产证券化业务面临的问题及解决对策[J].财务与会计,2021(12):4.
- [2]刘子武.加强国有施工企业应收账款管理的策略研究[J].中国建筑装饰装修,2020.
- [3]于跃.谈境外工程材料配送企业应收账款风险及防范——以阿联酋中资企业为例[J].经营者,2020.
- [4]高亮.国有企业应收账款管理存在的问题及对策建议[J].企业改革与管理,2020(13):2.
- [5]杨瑛,戴国华.国有建筑企业开展应收账款资产证券化存在的问题及对策[J].国际商务财会,2021(07):4.

作者简介:李善楠(1983-),女,辽宁阜新人,本科,中级会计师,研究方向:国有企业应收账款管理。