

# 财务共享服务体系在企业财务管理中的运用分析

曾 静

(阿克苏舒奇蒙光伏发电有限公司,新疆 乌鲁木齐 830000)

**摘要:**企业的财务管理工作直接关系到企业的经济效益,做好企业的财务管理工作至关重要。财务共享服务体系作为一种新型的财务管理模式,可以提高企业的财务管理水平,降低企业的成本消耗,从而提高企业的市场竞争力。本文分别阐述了财务共享服务体系的相关概念,财务共享服务体系在企业财务管理中的重要性以及企业财务管理中的问题和解决策略,旨在更好地指导财务共享服务体系在财务管理中的应用。

**关键词:**财务共享服务体系;企业财务管理;应用

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2023.03.112

## 1 前言

在经济飞速发展的背景下,各行各业得到了快速的发展,市场竞争也越来越激烈,企业要想在日趋激烈的竞争中赢得更多的市场,就必须重视企业的改革和创新。财务管理工作作为企业的重要工作内容之一,负责企业的预算、核算以及其他一切财务管理的工作,其工作质量直接关系到企业的资金情况,对企业的经济效益有重要的影响。一些大型企业已经尝试在用集中化管理的理念进行企业的财务管理工作改革,构建财务共享服务体系,以提高企业财务管理工作的效率和质量,降低企业的成本,提高企业的市场竞争力。

## 2 财务共享服务体系概述

财务共享服务体系是一种全新的组织管理模式,是对有关资源进行有效整合的过程,最终实现一定范围内的资源共享<sup>[1]</sup>。财务共享服务体系的建立是企业集中管理在财务工作方面的体现。财务共享服务体系是将企业内部的财务工作进行统一整合的过程,通过对企业内部财务工作流程进行有效的分析和评估,将企业财务工作中的重复性投入进行有效简化,通过集中管理形式,完成企业的财务管理工作。这样的形式既可以保证财务工作的统一性和规范性,还能降低企业财务管理工作的成本,提高企业的经济效益。财务共享服务体系是在一定的共享空间内,应用更加专业的财务管理知识和更加先进的财务管理工具,完成财务管理的工作。财务共享服务体系既可以解决企业财务管理工作中的难点和问题,还能优化企业的相关资源配置,将企业的财务管理工作进行集中管理,从而提高了财务管理工作的效率和质量。财务共享服务源于企业集中管理的理念,目的是将企业的一些工作形成规模化管理,降低企业的重复性投入,从而保证企业较低的经济成本。目前,财务共享服务体系已经在一些跨国公司和大型企业中得到了推广和应用,这在企业财务管理工作中有较大的优势,给企业的财务管理工作开辟了新的发展和管理路径。

## 3 财务共享服务体系对企业财务管理的重要影响

3.1 降低企业财务管理工作的成本,提高企业的市场竞争力

财务共享服务体系通过对企业的财务管理工作的流程进行有效的分析和整合,将财务管理工作中重复性的工作进行简化,通过集中管理形式完成企业的财务管理工作,省去了传统的财务管理工作中烦琐流程,不仅简化了财务管理工作的流程,同时还可以减少了财务管理人员的数量,可以有效降低财务管理工作的成本投入<sup>[2]</sup>。在日趋激烈的竞争中,降低企业的成本投入是保证企业良好经济效益的重要途径,可以在一定程度上提高企业的竞争力。因此,财务共享服务体系在企业财务管理工作中应用可有效降低企业的成本,提高企业的市场竞争力。

## 3.2 提高企业财务管理的水平

目前,我国部分企业的财务管理工作的水平不高,财务管理工作不能充分发挥其价值和作用。企业财务管理工作基本是事后管理,对企业资金的配置以及使用过程缺乏有效的控制和管理,从而造成企业资金的浪费,对企业的经济效益有一定的影响。财务共享服务体系的应用可有效提升企业的财务管理水平。财务共享服务体系将企业财务管理工作进行有效整合,不仅优化了财务管理工作的流程,通过先进的财务管理技术,还能降低财务管理工作的难度,提高了财务管理工作的质量和效率及企业财务管理水平。

## 4 财务共享服务体系在财务管理应用中存在的问题

### 4.1 财务共享服务体系的相关制度不够完善

财务共享服务体系是一种新型的财务管理模式,是对企业财务管理工作的改革和创新。传统的财务管理工作和财务共享服务体系的工作模式和工作内容有很大的不同,传统的财务管理制度已经无法满足财务共享服务体系的需求。目前,部分企业财务管理工作一直沿用传统的管理制度,在企业应用财务共享服务体系过程中,没有对规章制度进行改进,导致管理制度与工作内容不符,出

现财务管理工作的漏洞,影响了企业财务管理工作的顺利开展。

#### 4.2 财务人员的工作职能不明确

财务管理工作涉及的内容和环节较多,在财务管理工作的开展过程中要明确人员的分工和岗位职责,才能保证财务管理工作的顺利开展。一些企业财务共享服务体系的应用还处在试用阶段,对财务共享服务体系的认知还不够充分,在应用过程中会出现资源过度整合或者岗位安排不合理的现象,对财务工作的岗位分配不够科学,导致企业财务管理部门的岗位职责不明确,财务人员的工作出现漏洞或者死角,影响了企业财务共享服务体系的应用<sup>[9]</sup>。

#### 4.3 财务管理模式不一致

传统的企业财务管理一直沿用职能型的管理模式,将财务管理工作划分为预算、核算以及综合管理部门,主要负责企业资金的分配、使用以及企业相关的财务工作。对于较大的企业在开设子公司时,财务管理工作会因为地区的不同而采取不同的工作模式,财务工作的相关标准也会出现一定的差异,公司之间的信息共享程度较差,导致总公司在开展财务管理工作时面临较大的困难,无法有效地开展财务管理工作,从而出现财务管理工作中漏洞和错误。

#### 4.4 企业财务管理人员的专业水平不足

财务共享服务体系作为一种全新的财务管理方式,在企业的应用中对财务管理人员提出了更高的要求。财务管理人员要改变传统的财务管理观念和方式,充分了解和学习的财务共享服务体系的工作方式,更好地适应财务共享服务体系的工作模式。目前,部分企业的财务管理人员缺乏不断学习的意识,一直沿用传统的财务管理知识和技能,对财务共享服务体系的了解和学习不够,导致财务共享服务体系的应用受到一定的限制,影响了财务管理工作的顺利开展。

### 5 财务共享服务体系在企业财务管理中的应用措施

#### 5.1 建立完善的财务管理制度

财务共享服务体系是一种新型的财务管理方式,在企业中的应用还处在初级阶段,一些企业的财务管理制度还没有进行改进,导致企业的财务管理制度不符合财务共享服务体系的要求。企业首先要改进财务管理工作的制度,结合财务共享服务体系的要求和标准,制定完善的财务管理制度。一方面,做好前期的调查和准备工作。财务共享服务体系不同于传统的财务管理工作,是对企业的财务管理工作进行集中化管理的过程,需要对企业的财务管理工作进行深入的调查和研究,将财务工作中的重复性环节进行优化和整合,简化财务管理工作的流程,实现财务管理工作的效率性。因此,在企业应用财务共享服务体系之初,要做好前期的调查和准备工作。企业要充分分析财务管理工作的流程和内容,掌握财务管理

工作的业务情况,对企业财务管理的组织结构进行深入的分析和研究,优化企业财务管理的组织结构。另一方面,建立完善的财务管理制度。财务管理制度是财务管理工作的顺利开展的基础和保障。企业要重视财务管理制度的制定和完善。目前部分企业一直沿用传统的财务管理制度,传统的财务管理制度是在传统的财务管理工作的基础上建立起来的,已经无法适应财务共享服务体系的要求。企业在应用财务共享服务体系过程中要重视财务管理制度的改进,结合财务共享服务体系的工作模式和工作内容,制定科学的财务管理制度。财务管理制度在制定过程中首先要明确财务共享服务的工作流程以及财务工作的内容,合理分配财务工作的岗位,明确岗位职责,保证财务管理工作的开展有章可循,更好地发挥财务管理制度的约束和管理作用。财务管理制度的制定还要充分结合企业的实际情况,保证财务管理制度的实用性。总之,企业在应用财务共享服务体系过程中,要做好前期的准备工作,根据企业的实际情况改进传统的财务管理制度,制定符合财务共享服务体系的工作制度,保证财务共享服务体系在企业财务管理工作中的有效应用。

#### 5.2 明确财务人员分工,实现财务精细化管理

企业在应用财务共享服务体系之初,由于对财务共享服务体系的认知不够充分,导致财务人员的分工不够明确,出现财务工作漏洞,影响了财务管理工作的顺利开展。因此,企业要做好财务工作的人员分工,实现财务管理的精细化,保证财务管理工作的质量。一方面,做好业务流程的规划和分配。企业财务管理工作的开展需要按照一定的流程进行,科学的业务流程可以提高财务管理工作的效率。在企业应用财务共享服务体系过程中要充分了解财务管理工作的流程,对每个流程的工作内容进行深入的分析,优化财务管理工作的业务流程<sup>[9]</sup>。企业在优化财务管理工作的业务流程中,要充分考察企业各部门的需求,根据各部门的工作内容制定相应的工作流程,对财务管理工作中不必要的业务内容进行简化,既要满足各部门的需要,又要保证财务管理工作的效率,降低财务管理工作的成本。另外,企业的财务管理工作还要保证各部门之间有效的资源共享和信息互通,提高部门之间的共同效率,保证部门之间良好的合作关系,从而促进财务共享服务体系的应用。另一方面,精细化财务人员分工。财务共享服务体系是对企业的财务管理工作进行集中化管理的过程,简化财务工作中的重复性工作,优化财务工作的流程,提高财务工作的效率。因此,企业财务管理工作要做好人员的分工,利用精细化管理的理念保证人员分工的科学性。企业在财务工作流程规划和分配的基础上要进一步明确人员的工作内容和岗位职责,将财务共享服务体系中的工作环节和工作职责进行明确的规定和划分,将责任落实到每个员工身上,使员工明确自己的岗位职责,从而更好地完成自己的工作。在人员分工的

过程中,企业不仅要做到明确的分工,还要保证岗位分工的科学性,根据人员的水平,安排合适的岗位,最大化地发挥人员的价值,提高财务管理工作的效率和质量。总之,在企业应用财务共享服务体系过程中,要做好人员的分工,根据财务管理工作的流程,明确人员的工作内容和工作职责,保证财务管理工作高效地开展。

### 5.3 整合财务管理资源,实现企业财务工作的集中化管理

财务共享服务体系的出发点是将企业的财务工作进行集中化的管理,简化财务工作的流程,提高财务管理工作的质量和效率。一方面,整合财务管理工作的资源。对于一些大型的企业在不同的分公司中都设有独立的财务管理部门,财务工作的内容基本相同,都是负责企业资金预算、核算以及其他一些财务方面的工作。这样的财务管理方式不仅使企业面临着较高的人工成本,还对企业的经济效益有一定的影响,也给企业总部的财务管理工作带来一定的难度。子公司之间缺乏有效的沟通,不同的子公司会因为地理位置的不同而出现不同的财务管理方式,财务管理的标准也会存在一定的差异性,导致总公司在财务管理过程中出现无法解决的现象,影响了企业的财务管理工作的正常开展。企业要积极解决这一问题,保证财务管理工作的顺利开展。企业可对子公司的财务管理工作进行深入的调查和研究,将子公司的财务管理工作进行优化和整合,建立一个财务共享服务中心,统一管理各子公司的财务管理工作,实现企业的资源的整合,从而不断提高企业的财务管理工作的水平和质量。在企业建立共享服务中心的过程中,要充分考察各个子公司的实际情况,积极听取子公司的意见和建议,同时各子公司之间要进行深入的交流和互动,积极配合总公司共同完成财务共享服务中心的建立<sup>[5]</sup>。另一方面,提高财务管理工作的信息化程度。在企业共享财务中心建立过程中,还要借助信息技术的优势,提高财务管理工作的信息化程度。信息技术和互联网技术的不断发展,使企业之间的沟通和交流越来越便捷,通过互联网可以实现信息的实时共享。企业在建立财务共享服务中心过程中要充分利用先进的信息技术,提高财务管理工作的信息化程度。财务管理工作信息化程度的提高可以加强分公司之间的沟通,高效地完成相关问题的交流和解决,同时还能实时了解各子公司的财务情况并对其进行管理,保证各个子公司资金的正常运行,提高公司的工作效率和质量。总之,企业在财务共享服务体系应用过程中,可以整合企业的财务资源,建立财务共享服务中心,集中管理企业的财务工作,促进企业的良好发展。

### 5.4 提高企业财务管理人员的专业水平

企业在应用财务共享服务体系过程中,对财务人员也提出了更高的要求,因此企业要重视财务人员专业水平的提升。部分企业的财务管理人员缺乏不断学习的意

识,在工作中一直沿用传统的财务管理方式,导致财务共享服务体系在企业中的应用受到一定的限制。企业可根据财务管理人员的实际情况,制订年度培训计划,选择合适的财务管理的知识组织员工进行学习,不断提高财务管理人员的专业水平。企业还可以组织财务管理人员参加专业的财务管理知识的培训,学习先进的财务管理知识和技能,通过系统的培训不断增加财务人员的知识储备,使财务人员充分掌握先进的财务管理知识,更好地指导财务管理工作的开展。另外,在企业应用财务共享服务体系过程中,企业要组织财务人员学习关于财务共享服务体系的相关知识,使财务人员深入了解财务共享服务体系,加强对财务共享服务体系的重视程度,在企业应用财务共享服务体系过程中快速地适应工作的变化。企业在开展财务专业知识的过程中不能忽视相关信息技术的培训和学习,财务共享服务体系对信息技术的应用程度较高,因此企业要加强财务人员对信息技术的学习,提高财务人员信息技术的水平,从而更好地开展财务管理工作<sup>[6]</sup>。总之,企业在应用财务共享服务体系过程中,要重视人员专业水平的提升,通过学习和培训的形式不断提高财务人员的水平,保证财务管理工作的顺利开展。

## 6 结束语

总之,财务共享服务体系在企业财务管理中的应用可以提高企业财务管理工作的水平,降低企业财务管理工作的成本。企业要大力推广财务共享服务体系的应用,结合企业自身的实际情况,建立适合企业的财务共享服务体系,实现企业财务管理工作的优化和改革。

### 参考文献

- [1]宋书洋.财务共享服务体系在企业财务管理中的运用分析[J].财会学习,2022(15):14-16.
- [2]师菲芬.财务共享服务体系在国企财务管理中的运用分析[J].商讯,2021(26):87-88.
- [3]视听.论财务共享服务体系在企业财务管理中的运用[J].企业科技与发展,2021(05):217-218+221.
- [4]黄栋栋.论财务共享服务体系在国有企业财务管理中运用[J].现代经济信息,2019(22):228.
- [5]范雪红.财务共享服务在企业财务管理中的应用分析[J].中外企业家,2018(12):111-112.
- [6]李利群.财务共享服务在企业财务管理中的应用分析[J].中国高新技术企业,2016(13):166-167.

作者简介:曾静(1988-),女,汉族,湖南邵东人,本科,中级职称,研究方向:财务管理类。