

# 固定资产管理在财务管理中的应用

林丽君

(宁波市阳光汽车配件有限公司,浙江 宁波 315175)

**摘要:**新形势下,市场经济发展迅速,各领域企业之间的竞争压力十分大,并且竞争内容涉及范围非常广泛。对于企业来说,财务管理是企业日常管理中的重要工作内容,而且固定资产管理也是其基本组成部分,但是从实际情况来看,一些企业在财务管理方面未能兼顾固定资产管理和财务管理,以至于两者互相区分,并在固定资产管理方面存在管理不规范的情况,从长远角度看这一传统管理模式具有局限性、滞后性,无法有效发挥财务部门的具体职能,甚至容易给企业的财务管理形成安全隐患,对此应提高重视度,通过加强固定资产管理来强化企业的整体财务管理,基于此在本文中便简单分析了资产管理在财务管理中的应用情况。

**关键词:**固定资产;财务管理;核算;监督

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.03.133

## 1 引言

一般情况下,企业资金在运转过程中往往都需要经过财务部门,且企业所内外发布的重要数据信息也统统来自财务部门,这就体现出了财务部门的重要性,以及在企业中的地位。在此基础上,财务部门所提供的数据信息大多是从各职能部门收集过来的,通过对数据信息的整理、分配,将其制作成财务报表,来准确反映出某一特定日期企业的财务状况与经营成果,并加快企业的发展速度,达到可持续发展目标。在这其中,固定资产管理也是必须开展的工作,具有技术性强、种类多、存放地点多以及价值性高的特点,再加上该工作所涉及的部门较多,能够给企业的财务工作带来优势,这就需要企业应用固定资产管理模式,促进发展。

## 2 企业固定资产管理在财务管理中应用的重要意义

所谓的固定资产,指的就是单位中使用的年度在一年以上且价值大于一千元以及在运用中基本维持本体的资产。在企业中,部分资产虽然在价值方面尚未与标准一致,但是已满一年,已够固定资产的资格,来对企业的财务数据信息进行核算、管理。另外,随着企业的扩增,固定资产的数量越来越多,要想更好地开展管理工作,企业必须加强对固定资产的管理力度,并安排专业人员担任此工作的负责人,确保数据信息的准确性<sup>[1]</sup>。此外,在企业中,财务管理部门主要是由财务预算管理、收支管理、资金管理以及资产管理组成,在一定程度上体现出了固定资产管理的重要性,务必让企业提高对该工作的重视度,促进财务管理工作的顺利开展。

## 3 固定资产管理在财务管理中应用的可行性分析

固定资产,也是企业资产,是企业发展的重要基础,也是财务管理工作的重点对象,属于价值层面的企业资产,是整个企业中变现能力最强的一种资产。不仅如此,依照固定资产的折旧核算理念,资金既是固定资产管理工作的

重点,也是财务管理的重心,给固定资产管理的应用提供了保障。另外,在企业中,固定资产管理被分成了三部分,即采购、使用与价值转移,而财务管理则经历了采购、生产及销售三个环节,基于此,财务管理与固定资产管理具有密不可分的关系,两者相辅相成,一旦缺少一方,将会给精细化财务管理工作造成严重影响,阻碍动态化、全面化的财务管理及固定资产管理体系的构建,不利于企业财务管理与固定资产管理的开展。与此同时,站在控制的角度来讲,人力资源是财务管理和固定资产管理必不可少的组成部分,企业要想解决目前出现的问题,必须从人力资源的角度出发,给相关工作人员定期开展培训工作,让其总结出更加先进的工作经验和技能,提高自身能力,实现对资金的有效管理。由此可见,固定资产管理具有许多优势,将其应用到企业财务管理工作中已是常态,若充分发挥出固定资产的价值,可以大大提高管理效率,降低信息孤岛情况的产生,并提升数据信息的真实性与可比性,让企业实现可持续发展<sup>[2]</sup>。

## 4 企业固定资产管理的特点

### 4.1 作用时间长

据调查得知,固定资产通常是在企业建设初期开始的,后来逐渐贯穿到企业的总体发展过程中,并将使用过程中的各种维修、养护工作和检查盘点费用一并结算,确保最终结果的真实性、准确性。另外,固定资产作为企业的重心,是企业实现可持续发展的基础与保障,若固定资产出现问题,将会影响企业的方方面面,降低连锁作用。这就需要企业发挥出固定资产范围广、作用时间长的特点,实现顺利运行。

### 4.2 风险性高

当前,因固定资产涉及的金额比较大,影响范围广,且投资的潜在风险也比较大,具有一次投资作用时间长的特点,尤其是目前企业现代化脚步的不断加快,给产品质量、

加工精度和速度提出了更高要求,让企业必须使用先进设备,提高自身的自动化水平,并加大固定资产的投资力度,让生产工作有足够的经济支持。如此一来,既能提高产品的生产质量,也能加快生产速度,创设有利条件。与此同时,若自动化设备出现故障,企业必须第一时间派人解决,否则将会造成巨大的经济损失,给固定资产管理工作带来更大挑战,阻碍企业的正常经营。

## 5 固定资产管理在财务管理中应用存在的问题

### 5.1 标准不一

在部分企业中,固定资产涉及的部门较多,其种类繁多,存放位置广泛以及价值高,对技术提出了更高要求。相关工作人员要想实现对资金的高效管理,必须提高自身的专业水平与工作能力,学会充分利用企业资源,将其与财务管理相结合,并发挥出财务管理的优势、作用,以此来提高自身的财务管理水平,收集更多相关数据信息,给该工作提供准确无误的数据资料,让上级领导全面了解财务管理的实际情况,提升工作效率<sup>[9]</sup>。但一些企业在开展财务管理工作时,没有将财务管理部门与申购部门的判断标准做到统一,让两个部门仍然继续采取原来的标准进行工作,首先是财务管理部门,按照《新企业会计准则》,将固定资产作为有形资产,主要是为生产商品、提供劳务、出租以及经营管理活动等方面存在的,其作用不是销售,但使用寿命却超过了一个年度。其次是申购部门,符合新准则要求的固定资产没有归纳到固定资产投资项目中,只将其归类到期间费用中,与财务管理部门的固定资产管理发生了冲突,无法制定出准确的资产化报告,导致财务管理部门的工作质量大大降低,难以把资金转化为固定资产,为企业的发展产生了阻碍。

### 5.2 重购置、轻管理

在当前新时期的背景下,部分企业不但没有改变当前的运行观念,还出现了重购置、轻管理的思想,导致企业的固定资产管理出现了职权不分、产权不明的问题,提高了企业的风险概率,使企业产生重复购置、盲目购置的情况。因此,给企业的固定资产管理造成了严重影响,不利于企业的正确运行,难以达到成本控制的目标<sup>[9]</sup>。

### 5.3 忽略监督、核算工作

之所以构建财务部门,是因为该部门具有许多优势,在固定资产管理方面起到了全过程监督与会计核算的作用,给资金管理提供了保障,促进工作的顺利开展。但是,因受众多因素的影响,固定资产管理与财务管理存在着一些问题,且企业也没有及时发现这些问题,致使财务部门的监督、核算功能大大降低,无法在固定资产管理中发挥价值,没有在固定资产申购时考虑财务管理的事前监督作用,同时也未能根据该工作的实际情况制订出合理的工作方案,使相关工作人员无法做到有据可依,难以按照财务制度展开管理活动,同时也难以消除工作中存在的问题,从而影响了发展<sup>[9]</sup>。

### 5.4 部门与部门之间缺少合作意识

无论固定资产管理还是财务管理,均要由多个部门共同参与、协同合作,在固定资产管理应用于财务管理的过程中更要重视部门与部门之间的通力合作,这是促进两者之间互相结合,提高企业财务管理水平的重要途径。据实际情况来看,一些非财务部门和非固定资产管理部门在实际工作中与财务和固定资产管理部门之间的沟通较少,在出现问题时容易出现责任不明确甚至是互相推卸的问题,因此,不利于财务管理工作的高质量实施。

### 5.5 管理机制不完善

在当前在企业固定资产管理中存在管理机制不完善的问题,这也会给企业的固定资产管理产生不良影响。对于企业固定资产管理工作来说,完善的管理机制十分重要,对提高固定资产管理水平、提高固定资产利用率以及促进固定资产管理与财务管理的结合均有帮助。但是从实际情况来看,其固定资产管理上的制度不完善问题比较突出,随着时代的发展,原有管理制度、管理体系已经不能够有效应用于当前实际情况,因此当前要重视对管理机制的完善,使其可以适应固定资产管理工作的具体情况,为其在财务管理中的应用奠定基础。

## 6 促进企业固定资产管理在财务管理中应用的策略

### 6.1 完善固定资产管理制度

企业核心竞争力的提升对其扩大生产经营规模,提高自身综合实力有积极意义,财务管理作为企业内部的核心管理内容,应重视从全面、综合角度出发,不断提高管理水平。在当前新形势下,企业要重视从实际出发,将固定资产管理制度的完善作为首要任务。因此,若想避免企业存在滞后性问题,满足当前时代的发展趋势,就要进行优化改进。为保障固定资产管理制度的科学性、合理性和有效性,审计部门、财务部门等均应参与其中,共同了解原有固定资产管理制度中存在的不足,并集思广益,在能够遵循相关法律法规制度的前提下迎合行业大方向,并结合企业具体情况制定更具针对性的固定资产管理制度,注重对各环节的精细化管理,从全面、综合的角度提高固定资产管理水平。

### 6.2 重视对有关管理职员综合素质的培训

通过对当前新形势下企业固定资产管理的具体情况来分析,将其应用于财务管理中是一种主流趋势,对企业来说是一种必然趋势,能够帮助企业提高财务管理的整体水平<sup>[9]</sup>。不过从企业的实际情况来看,将固定资产管理应用于财务管理中可以提高财务管理水平,但该过程中要重视提升管理职员的综合素质水平。相比其他管理工作,固定资产管理工作具有复杂性、繁琐性,管理人员每天均要忙碌于资产管理工作的第一线,在企业未来转型发展中必须要对资产管理人员高度重视,帮助提升其综合素质水平。管理部门应提高重视度,定期组织管理人员进行专业技能的学习。首先,需要配合实施一些技能考核活动,从而

积极、快速地提升管理人员专业技能水平。其次,固定资产管理和财务管理均会涉及到企业的核心内容,那么管理人员必须要具有丰富的法律知识认知水平,基于此还应重视定期开展思想政治教育和法律教育,使其可以在思想意识上提高对法律知识的认知,并提高自身责任心。最后,财务管理和固定资产管理部门的工作人员应当加强联系,并且两部门的管理人员也要经常到基层视察工作,这对促进两者之间的互相结合、优势互补有重要作用。

### 6.3 完善信息管理系统

随着信息化技术的应用,在先进信息化技术的帮助下促进了社会的现代化发展,许多商业企业在其管理上也正在逐步加强对信息化技术的应用。在企业资产管理与财务管理的结合应用中,也要将完善管理信息系统作为重点内容。首先,企业要适当增加投资,对企业内的财务管理信息系统进行深度优化,同时要增加有关固定资产管理的功能,或者建设专门的子系统,使固定资产管理工作可以依托管理信息系统开展工作,实现对固定资产信息的实况了解,不仅有利于进一步提高管理水平,还对促进固定资产管理与财务管理的结合有积极作用。其次,应避免“信息孤岛”问题的发生,企业各部门之间的沟通非常重要,在加强对管理信息系统应用后应进一步提高管理水平,但是需要各部门之间通力合作,在应用管理信息系统的同时要与其他部门之间互通信息,尤其是财务管理部门与资产管理部门,更要互相实现信息共享以及管理上的无缝对接。与此同时,两者之间要加强信息上的互相交流,能使企业的财务管理更加科学化、高效化,并可有效避免资产流失问题发生。

### 6.4 重视环节管理

企业在生产经营中会购置一些固定资产,固定资产的总量能够在一定程度上反映出企业的综合实力,不过据实际情况来看,由于固定资产管理具有复杂性、繁琐性,往往容易出现固定资产资源配置不合理的问题,因此不利于企业的未来发展。基于此,当前要重视对其中各个环节的管理,提升其整体精细化程度。首先,应提高对资产购置的管理,资产购置是企业获得资产的过程,为保障管理工作的顺利实施,应在资产购置过程中详细了解资产的具体情况,形成书面内容,而且还应有相关的管理制度,规范工作人员购置过程的操作情况,使其具有较高的责任心,能够高效完成资产购置管理。其次,固定资产是企业的一笔财富,在其生产经营过程中固定资产能够为企业的“开疆扩土”提供重要帮助,但是在其具体使用时,要注重提高利用率,而且资产管理部门的工作人员要深入了解资产使用方面的规章制度,并严格遵循,使固定资产的使用过程可以达到规范化、标准化水平。再次,资产处置管理,该方面管理内容一般为资产报废时的工作,每个企业均有资产处置方面的具体规章制度,如确认相关固定资产已经达到报废要求,并可按照提出申请、拟定申请表、领导审核、完整填

写信息、等待批示等标准流程进行处置。最后,应重视各环节的信息管理,企业固定资产管理步骤较多且复杂,为保障相关管理工作的正确性,管理部门应将各环节的信息录入至管理信息系统中,在该过程中要本着真实、及时、时效的原则开展工作,确保信息完整无误。总而言之,通过提升资产管理各环节的精细化水平,对提高资产管理和财务管理水平有深远意义。

### 6.5 注重监督

固定资产管理在财务管理应用方面应注重加强监督,从前文具体分析可见,固定资产管理工作难度较大,时常会出现时效性、及时性不足的问题,不利于资产管理工作的开展,同时也会给企业的财务管理产生一定的不良影响,基于此要重视该方面问题,从实际出发加强监督管理。对此,管理部门可设置相关监督部门,专门负责对固定资产管理的监督,重视对人为因素造成的影响并进行针对性防范。在监督工作中,负责监督的工作人员要定期或不定期对固定资产管理工作进行抽查,对存在问题的情况要及时深入调查,并责任到个人。另外,要在监督工作中实行透明化工作,使监督工作能够被广大员工所监督。

### 7 结束语

综上所述,固定资产是企业整体资产的重要组成部分,随着时代的发展,固定资产管理方面存在一些不足,容易给财务管理产生不良影响。当前,将固定资产管理应用于企业财务管理中是非常重要的,对提高财务管理的整体质量水平有积极作用,同时也对企业的未来可持续发展有深远意义,基于此在本文中便重点分析了企业资产管理中存在的问题,就固定资产管理在财务管理中的应用阐述了几点建议,希望对促进企业财务管理水平的提升以及未来可持续发展提供帮助。

### 参考文献

- [1]陈笑.固定资产投资视角下中小企业财务管理存在的问题与对策[J].中国市场,2020(29):101-102.
- [2]赵银银.“大智移云物”背景下L集团财务共享服务中心业务流程优化研究[D].江西科技师范大学,2020.
- [3]陈禄.中国农业银行四平分行固定资产业务流程管理改进研究[D].吉林财经大学,2020.
- [4]许晓伟,薛辉,丁玉珍.业财融合视角下固定资产全生命周期财务管理研究[J].商业文化,2020(21):56-57.
- [5]霍剑兰,尤俊祥,周文琨,马云,黄文升,秦伟,郑伟.民航固定资产投资项目的财务管理研究[J].民航管理,2020(02):59-61+65.
- [6]何海锋.新形势下实现固定资产管理与财务管理有机结合的路径[J].财经界,2020(23):116-117.

作者简介:林丽君(1983-),女,汉族,浙江人,中级会计师,研究方向:财务管理。