

# 民营企业财务管理现状与对策分析

毛香芳

(浙江今日阳光新能源车业有限公司,浙江 台州 318000)

**摘要:**近些年来,我国对民营企业的重视程度明显提升,并为民营企业的发展提供了支持。但是,随着民营企业数量的增加,民营企业发展需要应对较大压力。民营企业要想改善出现的问题,使自身在竞争中占据优势,就必须提高财务管理水平,保障财务管理质量。本篇文章简要介绍了民营企业财务管理,分析了民营企业财务管理存在的问题,并提出了相关对策,希望能够提高民营企业财务管理水平,为民营企业的发展提供支持。

**关键词:**民营企业;财务管理;现状;对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.03.139

民营企业在进行经营管理时,各项业务活动的开展都和财务管理有着较为密切的联系,这主要是因为民营企业发展需要投入充足的资金。因此,民营企业的发展,必须要将财务管理工作作为关键。但是,从现实分析发现,民营企业在开展财务管理工作中存在诸多方面问题,导致这一工作的效果不够理想。在新形势下,应该明确民营企业财务管理现状,并制定适宜的措施做出改善,从而确保民营企业财务管理工作可以顺利开展,推动民营企业的转型升级。

## 1 民营企业财务管理

### 1.1 民营企业财务管理特征

民营企业财务管理可以理解为资金和规模有限的企业考虑到自身经营运转目标所开展的融资、资金控制和利润分配等。由于自身规模和业务量的影响,民营企业可用的资金不多,这就导致企业货币资金在流动资金中的比例较少,并且民营企业在经营运转过程中,可能会出现资金不足的情况。为了满足业务开展需要,大部分企业会通过商业银行或者是其他融资方式开展融资。在推行经济业务时,民营企业资金周转能力较差,难以确保现金流,导致企业经营运转需要承担较大的压力<sup>[1]</sup>。

### 1.2 民营企业财务管理作用

在当前经济背景下,民营企业财务管理的作用主要可以表现为以下内容:第一,财务管理工作的开展可以将企业出现财务风险的概率降到最低。民营企业在推动经济业务时,需要考虑到各项财务工作需求。第二,财务管理工作的开展能够提高企业整体管理水平。民营企业运营管理包含多个方面内容,财务管理是其中不容忽视的构成,并且财务部门和其他部门的联系较为密切,可以有效提高企业运营管理水平。第三,可以使企业在市场竞争中占据优势。在宏观经济环境下,民营企业缺乏市场竞争力,而高效开展财务工作,能够有序进行企业经济业务,使民营企业在市场竞争中占据优势,获得高质量发展。

## 2 民营企业财务管理现状

从客观角度分析发现,民营企业在进行财务管理时存在诸多方面的问题,较为常见的问题可以总结为以下几类:

第一,要对财务管理制度进行补充。从现实情况分析发现,民营企业所开展的内部管理工作缺乏规范性,特别是在进行财务工作时,没有完善的财务管理制度,导致这一工作存在诸多方面的不足。若财务管理工作过于随意,不够关注账目的记载和账单的处理,则会导致对账存在诸多问题,所开展的财务工作较于杂乱,不利于提高企业财务工作效果<sup>[2]</sup>。

第二,在进行资金管理时存在问题。民营企业财务管理工作最为重要的是要对资金进行运用。但是,从实际分析发现,部分民营企业在开展资金管理时问题较多,导致企业资金难以得到合理应用,财务管理存在诸多方面不足。由于部分民营企业资金管理问题较多,在进行经济业务时,没有集中的对资金进行应用,尤其是在特定环境中,会出现资金的不必要消耗,而企业难以在第一时间察觉,很可能会引发较为严重的问题<sup>[3]</sup>。除此之外,民营企业所存在的资金管理问题还体现在应收账款管理,在和客户进行合作时,很可能难以第一时间回收资金,从而引发一系列问题。

第三,所开展的预算管理工作不当。民营企业在经营管理时,财务管理人员需要在第一时间和各部门进行沟通,获取预算数据信息,并拨给各部门预算资金,但在进行数据搜集时,部分企业财务管理人员没有深入地挖掘各部门信息,导致预算资金和部门现实情况不一致,出现严重的资源浪费。除此之外,预算管理存在的问题还表现为预算人员和业务人员不够重视沟通,导致预算工作存在滞后性。业务部门只有在获取到足够资金后,才能开展新业务,但在等待的过程中很可能会错失时机。

第四,融资管理有待改善。在新经济背景下,民营企业的融资活动已经变为了推动民营企业发展的重要手段。但是,从现实情况分析发现,部分民营企业进行融资

的困难程度比较高。因为民营企业经济水平较低、信誉等级较低,甚至部分民营企业无法按时还款,导致银行不愿意为民营企业提供贷款服务,导致企业融资困难程度较高<sup>[4]</sup>。除此之外,虽然部分民营企业借助银行贷款、民间借贷等方式获取了融资,但是没有对融资规模进行合理把控,导致民营企业融资规模不断扩大,这从某种角度来说,提高了民营企业融资压力。在这一情况下,如果企业所开展的经济业务出现问题,就会导致资金难以第一时间回笼,企业很可能会出现资金链中断,引发较大的风险,严重时甚至会导致企业出现破产,甚至负债累累。

第五,所进行的信息化建设存在问题。现代化财务管理模式不但要在财务部门中推广,还需要考虑到企业整体发展情况,和各个部门进行沟通,从而将工作落实到位。而这对企业信息沟通和信息化建设要求较高,从现实情况分析发现,民营企业在开展信息化建设时问题较多,难以适应新时期发展需要。这主要是因为民营企业处在初步发展阶段,规模不大,部分企业很可能会为了减少成本投入,而忽视信息化工作的开展,部分企业甚至不具备专门的人员负责信息化建设。但是,随着企业的发展,规模的扩大和业务量的增加,传统的信息沟通和信息处理手段已经无法为财务管理工作的开展提供支持,导致提高了财务管理过程中出现风险的概率<sup>[5]</sup>。此外,部分企业为了减少成本投入,很可能会运用模式化信息系统,没有考虑到企业实际需要来对业务系统进行完善,从而导致信息交流并不及时,存在滞后性,难以获取到精准的信息,管理层难以精准地开展数据分析,决策不够科学,阻碍民营企业的健康、长远发展。

第六,不够重视财务风险防范。对于民营企业财务管理工作来说,对财务风险进行预防、控制是非常关键的,民营企业要对其予以充分关注。但是,从当前情况分析发现,一些民营企业未构建完善的财务风险防范框架,之所以会出现这一情况,是因为风险防范目标缺乏科学性,不够重视财务风险预警。

### 3 民营企业财务管理对策

#### 3.1 补充现有的财务制度体系

从民营企业的角度来进行分析,需要了解到自身进一步发展目标,并在目标的引导下严格的约束自我。而财务工作的落实,需要运用管理制度来控制各项工作,从而使财务管理工作更加规范开展。因此,企业应该运用制度来提高财务工作在企业中的地位。并在管理制度中明确企业财务工作内容和流程,借助这一手段,展现出财务管理在内部管理中的作用,并对现有的管理制度进行补充完善<sup>[6]</sup>。比如,借助责任制度约束财务管理人员的行为。如果财务管理人员的行为存在问题,就需要进行追责,并在企业中警示。在上述制度建立的前提下还需要对财务监督制度进行补充、完善,从而将民营企业财务制度落实到位,在第一时间找出财务工作存在的问题,并在这一制度

的引导下,明确和现实不符的财务制度,有针对性地进行改进,防止财务工作出现脱离轨道的情况。在进行长期监督时,如果发现其中存在共性问题,就必须由监督人员告知管理人员,有针对性地进行改善。管理人员要对财务人员提出的问题进行汇总,加大力度分析导致问题出现的原因,并考虑企业现实情况来对解决方案进行优化,比如,做好会计信息披露,保障财务管理工作能够高效开展。民营企业财务管理人员需要具备制度观念,并将财务管理延伸到各项工作中,借助这一手段,提高企业管理工作的规范程度,这是推动企业稳定发展,增强企业市场竞争力的有效手段。

#### 3.2 做好资金管理

财务管理是企业进行经营管理的重要内容,民营企业需要在了解常见问题的基础上,对资金管理不合理的情况作出调整,从而确保企业资金可以得到充分应用<sup>[7]</sup>。因此,民营企业要考虑到自身经营业务开展情况,集中管控资金。如果企业同时开展多项业务,就需要了解到各项业务中对资金的应用情况,并考虑到评估结果,科学地对资金进行应用。如果特定项目或者特定环节对资金的运用不符合要求,就必须在第一时间找出导致问题出现的因素,并对资金消耗情况进行把控,确保企业经营业务可在充足资金支持下有序开展,避免资源的不必要消耗,为企业创造更多经济收益。民营企业管理人员需要对资金应用的重要性形成充分认识,运用有限的资金推动企业发展。因此,财务管理过程中对资金的应用需要根据业务情况进行调整,并在合理分配资金的前提下,安排财会人员负责并进行会计核算。假如企业在开展经济业务时需要投入大量的资金,就需要重复地开展核算,从而提高会计核算的精准度,尽可能避免资金应用过程中出现问题。除此之外,民营企业在开展资金管理时,要及时做好应收账款管理。因此,民营企业应该构建应收款项账目表,并根据时间合理地进行分类,在第一时间回收账款。如果客户无法长时间回款,企业应该运用法律手段,来抵押资产,从而达成回收账款目标。假如频繁出现无法账款回收的情况,民营企业要做好客户选择工作,确保所合作的客户信誉等级较高,具有充足的资金<sup>[8]</sup>。而在和普通客户进行业务联系时,为了避免应收款账面难以在第一时间回收的情况,企业可以和客户签订合同,从而将企业出现资金风险的概率降到最低。

#### 3.3 加大力度进行预算工作

各部门定期地进行预算工作虽然是民营企业必须要进行的。但是,在落实相关工作时,财会人员需要及时地搜集各部门存在的信息,判断预算是否科学合理。如果某一部门的预算和现实不符,就需要及时地作出调整,避免不必要的资源消耗。并且,企业预算人员要及时地和业务部门进行联系,明确经济业务落实过程中对预算资金的应用情况,如果有现实需要,就必须要第一时间对资金

进行补充,从而确保业务部门可以抓住市场机遇,增加企业经济收益。除此之外,民营企业要科学合理地对待预算资金进行应用,比如说在年初,系统地规划各项业务,并明确各部门需要应用的资金以及资金回笼情况,做好资金规划。在开展业务项目时,企业还需要加大力度进行监督,假如和企业相关的资金超出预期,就必须明确导致这一问题出现的原因,并找出对资金消耗较大的关键环节,在第一时间进行改进<sup>[9]</sup>。并且,借助这一手段,还能够帮助民营企业认识到预算资金管理出现的不足,并及时进行优化,从而满足企业后续发展需要。

### 3.4 提高企业融资水平

在新时期,民营企业想要提高融资水平,改善当前融资压力,可以借助内部融资,在企业内部获取融资资金。比如说,民营企业可以借助内部股权进行融资。和其他融资方式进行对比,内部融资的开展并不需要企业负债,也不会形成无法在规定时间内还款的现状。在民营企业运营环节,可以通过股东出资、预售款等获取内部融资,对相关资金进行运用,能够减少民营企业融资风险出现的概率<sup>[10]</sup>。并且,想要提高民营企业资金利用率,民营企业可以将获取的资金应用到可以获取较高经济收益的业务中。在现实应用中,民营企业还可以借助减少内部支出等方式,来取得资金,从而可以对企业经营模式作出调整,使企业经营运转工作更加高效开展。对于民营企业来说,随着自身规模的扩大和经济实力的提高,企业可借助发行债券等手段来获取资金。

### 3.5 做好信息化建设

信息化建设对民营企业管理工作地开展有着非常关键的作用。从财务管理的角度来进行分析,推动财务信息化发展,可以使财务管理人员更加关注管理工作的开展,从源头上减少财务信息传递过程中出现问题的概率,提高财务信息的精准程度。可以运用信息化技术,构建完善的信息化管理体系,并打造完善的数据库,为相关工作的开展提供数据作为保障,提高企业整体工作水平<sup>[11]</sup>。

### 3.6 做好财务风险防范

民营企业想要提高应对财务风险能力,需要构建完善的财务风险防范框架,可以从以下几点出发进行工作:第一,在准备设置财务风险防范目标时,需要考虑到外部的经营运转条件,行业发展情况以及企业经营能力等,并进行全面的分析,根据现实情况制订适宜的财务风险防范目标。只有如此,才能够使相关工作更具针对性,为相关工作的开展提供思路。此外,想要使这一工作更加顺利开展,还需要基层人员配合决策人员进行财务风险相关工作,只有通过审批,才能够落实。第二,民营企业负债虽然可以减少企业筹集资金需要花费的时间和成本投入,但是也增加了企业出现经营风险概率。因此,企业必须要做好财务风险预警,将企业负债率控制在一定范围内<sup>[12]</sup>。

## 4 结束语

根据上文来进行分析,民营企业财务管理工作的开展有着非常关键的作用,可以为企业业务活动的开展提供支持,满足企业健康、长远发展需求。但是,在现实经营中,部分民营企业没有展现出财务管理工作最大化作用,这从某种角度来说,阻碍了民营企业财务管理工作的开展。因此,需要财务管理人员加大力度进行研究,找出财务管理过程中出现的不足,并制定适宜的措施进行优化,在提高企业财务管理水平的同时,提高企业运营效率。

### 参考文献

- [1]孙囡.企业财务管理新观念开拓财务管理新思路[J].知识经济,2020(03).
- [2]唐建琴.基于财务共享视角的民营企业财务管理模式研究[J].中国集体经济,2020(06).
- [3]陈运三.浅谈中小民营企业业财融合管理的现状及优化途径[J].中国商论,2020(07).
- [4]李建琴.浅析民营企业内部控制建设存在的问题与对策[J].商讯,2020(09).
- [5]连静.混合所有制改革对企业财务管理的影响与应对[J].西部财会,2020(02).
- [6]顾可凤.论互联网思维对民营企业财务管理的影响[J].纳税,2020,14(20).
- [7]吕静妮.浅析提高中小民营企业财务管理水平的必要性和实现途径[J].财会学习,2020(21).
- [8]白杰.目前中小民营企业存在的财务风险及规避[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2020(08).
- [9]王乃睿.减税降费背景下小微企业财务管理现存问题与对策探析[J].中国市场,2020(29).
- [10]陈睿.新经济环境下中小型房地产企业财务管理的优化策略探讨[J].企业改革与管理,2020(21).
- [11]王静.互联网时代下民营中型生产企业财务管理创新转型思考[J].市场周刊,2020,33(12).
- [12]刘萍.试谈新时期我国乡镇企业财务管理的创新思路[J].农村经济与科技,2020,31(22).

作者简介:毛香芳(1985-),女,汉族,浙江台州人,中级会计师,研究方向:财务管理。