

大数据时代的企业集团财务共享研究

王艳玲

(七台河市新兴区财政局,黑龙江 七台河 154600)

摘要:处于大数据时代,企业集团传统财务管理模式的滞后性、不适用性等特点越发突出。要想促进财务转型,强化财务管理水平,加强财务共享建设显得尤为重要。但受思想观念滞后、信息安全风险等因素的影响,财务共享的建设效果不尽理想。还需本着具体问题具体分析的原则,想方设法地优化工作模式的不足,实现集团资源的优化配置。主要对大数据时代的企业集团财务共享服务意义与问题及对策进行阐述,希望对集团的稳中求进起到积极参照作用。

关键词:大数据时代;企业集团;财务共享;会计信息化

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.04.025

信息技术推动了各行业领域的现代化发展,在企业集团财务管理方面的运用,借鉴云计算、大数据等先进技术的优势,加强财务共享建设,内部优化企业集团的内部经营环境,降低运营成本,拓展企业集团经济效益的发展空间。但企业集团的财务共享建设仍处于摸索性前进阶段,存在诸多的不足,有较大的完善空间,值得深入研究。

1 大数据时代下企业集团财务共享的意义

1.1 促进财务职能转型

大数据时代为财务管理的创新带来了机遇与挑战,发挥数据分析和处理等功能,在海量数据中挖掘有用的信息,更利于发挥财务工作对决策等方面的数据支持作用。依托人工智能和云计算分析等先进技术手段,合理搭建采取共享服务中心,积极推进财务职能转型,满足企业与时俱进发展的需要。整合云计算共享服务和财务管理,进一步优化产业结构体系,利用云计算网络数据资源库共享支付、核算等财务信息。依托计算机的开放性等特点,将云数据中心的数据存入财务云端,进一步强化数据的处理效率,加速财务管理模式的转型。根据企业实际情况,细分财会工作职能,利用云计算的财务共享服务模式,将财会人员从传统基础性、重复性的资金结算与财务核算等工作中脱离出来,提高企业的经济收益。通过会计职能的逐步强化,促进以往的数据整理逐步向预算管理、风险管理及运营等方面过渡。利用管理会计取代以往的财务会计,加强管理会计与财务会计的整合,进一步促进财务职能转型。

1.2 促进财务管理改革

大数据时代下的信息呈爆炸式的速度增长,促使企业集团的财务管理工作难度更大,加强财务共享建设,更符合财务管理工作转型发展的需要。从以往的管理模式入手分析,节约成本的目标设定模糊。而资金成本管控企业集团财务管理改革的侧重点,标准化整改财务共享服务中的业务流程,合规管理各项制度操作流程,对各种数

据展开标准化的筛查,及时发现和处理财务共享实践中的问题,规范财务行为的同时,详细整改管控模式,满足财务管理改革的需要。企业集团的财务管理工作展开,需明确界定财务管理的范畴及职责,促使财务共享服务更加标准,推动财务管理工作的稳中求进。在其基础上,进一步优化管理规划,促使共享服务流程得以持续完善及更新。对接财务管理及内控职能,不断规范财务管理行为,科学合理地管控企业内部资金。优化配置企业集团现有的资金资源,充分发挥财务管理工作的价值,促使业务标准、支付流程更加优化。采取集中审核的手段,加速外来资金的转化,对资金的内涵管理,逐步取代以往的外延管理,采取静态、动态监控结合的方式,持续促进企业资金管理的集约化、合规性。

2 大数据时代下企业集团财务共享中存在的问题

2.1 思想观念滞后

企业集团的财务共享建设,需尽快形成全员支持与配合的良好氛围,提供真实完整的财务信息,促进企业的健康稳定发展。但实际上,企业的领导层与管理层对财务共享建设不重视,对财务共享服务的重要性及必要性认知片面,在此方面的投入与关注度不足,促使企业集团的财务共享服务建设进程缓慢,难以达到理想的效果。

2.2 体系缺乏标准化

企业集团的财务共享服务体系不标准,利用大数据技术收集公司财务信息的标准不统一,促使各财务部门的行为不规范,无法约束企业的内部人员。不标准的财务共享服务体系,难以发挥自身在有效收集信息、快速处理信息、筛选出重要内容等方面的促进作用,更不利于体系的完善。

2.3 风险把控不到位

互联网的开放性较强,促使财务共享建设中的信息安全风险隐患较大。财务共享体系尚未完善,任何环节受到网络攻击,都有可能发生系统崩溃、信息泄露,从而给

企业集团带来不同程度的经济损失。财务信息可充分反映企业集团的财务状况及经营情况,财务信息发生泄露或被篡改,对企业的影响较大。财务共享服务建设的起步晚,仍处于起步阶段,尤其是大型的企业集团,业财数据的信息量大,对财务共享平台建设的要求较高,需投入大量的资源支撑,更离不开计算机技术的支持,风险性不言而喻。信息安全达不到保障,会将企业置于险地。

2.4 专业人才缺失

财务共享服务工作展开离不开专业财务人员的支撑,尤其是财务工作细化后,财务人员负责模块化的工作,财务的整体性认识不足,影响自身及企业的发展。由于企业集团的财务共享服务体系不完善,工作重点把握不明确,促使人才培养的方向和内容存在偏差,财务人员无法得心应手地展开岗位工作,更无法快速适应新的工作环境及要求,限制了自身专业优势及财务共享作用价值的充分发挥。

3 大数据时代企业集团财务共享服务的对策

3.1 转变思想观念

首先,提供思想保障。企业集团内部上下达成一致,是依托大数据技术建立财务共享服务的重要前提。这就需要企业集团的领导层与管理层加强重视,积极学习和了解财务共享相关的知识,将财务共享服务工作提升至战略发展的重要层面。加强实践经验总结与教训积累,借鉴优秀的经验,引进先进的财务共享工作模式,根据企业集团的实际情况进行整改。在企业集团内部加强宣传,解答各级员工的疑惑,促使全员支持财务共享工作展开的良好氛围尽快成型。不断强化员工对财务共享的认知度,广泛收集员工对财务共享体系建设的意见想法。标准化分配财务共享服务工作的流程,依据财务部门的流程进行再造,进一步梳理财务信息。完善财务共享服务的制度标准,统一管理企业内部情况,促使内部尽快达成共识,确保财务共享服务工作得以顺利开展。

其次,优化内部环境。需从以下几方面入手:一是做好财务共享建设前的评估工作,这是提高建设质量的基础保障。管理层不断优化工作流程、岗位职责,分析企业运营中存在的风险问题及可能产生的效益,立足企业实际情况,全面评估运营状况及财务共享创建的效率。二是做好规划设计工作。企业集团的财务工作展开复杂烦琐,促使财务共享建设通常涉及诸多方面的内容,包括建设共享中心、维护软硬件设施等。还需根据企业的实际发展情况,全面分析财务共享建设所需的资源,包括人力及资金、市场等方面的资源。了解财务共享建设所需的成本及预期收益,促使服务体系建设工作得以有序展开。三是搭建平台。在财务共享建设中,需深入分析财务共享的框架、构成要素、功能层次等,逐步实现对传统财务工作的全面覆盖,积极促进企业集团的全面发展。

最后,明确财务共享建设的目标及关系定位。社会经

济体制的改革进程加速,市场竞争愈演愈烈,要想尽快实现转型发展,提高企业的市场竞争力,需要管理层合理制定企业的经营目标,有效利用财务共享服务体系,促使目标得以尽快实现。重新定位财务人员及客户间的关系,助力企业的转型升级。建成财务共享服务体系后,管理层需要思考体系可完成哪些任务及工作等方面的问题,灵活运用体系高效完成财务管理任务,不断放大体系的作用价值。当企业的财务管理工作利用财务共享服务体系整合企业内外部的信息,预测市场发展前景,了解企业发展现状,助力企业的财务管理顺利转型。

3.2 完善体系

要想完善企业集团的财务共享服务体系,需从以下几方面入手:一是统一制度,财务共享服务的目的是共享财务流程,统一财务部门的制度,促使财务共享体系得以充分发挥。要求子公司严格遵守各项制度,避免财务共享服务体系形式化,更利于提高企业集团的管理水平。二是统一流程。财务共享的本质是统一程序的共享,需参照各公司的财务管理制度,围绕现行的法律政策,建立新的规定,促使财务共享体系的业务流程更加规范及完善,便于财务共享为企业的业务拓展提供实质性的帮助。依据企业集团的财务目标及业务情况等,明确在财务共享具体步骤及财务共享流程,是建设财务共享的重要前提。财务共享流程的标准性及完善性,对提高财务共享的运行成效、规避运营中的风险等方面有着积极意义。研究成熟的经验,摸索性地制订财务共享流程。在实践中根据反馈不断进行调整,如报销流程相对复杂,可对接报销软件、电子发票系统等应用程度,简化报销的流程。围绕整体战略目标,确保财务共享的优化能够顺应企业发展的要求。

企业集团财务共享建设,需做到以下几点:一是建设财务共享服务体系。企业集团建设共享服务体系,更利于促进企业运营效率的稳步提升,逐步降低运营成本,拓展效益的空间。管理层需灵活运用云计算技术、大数据技术等技术手段,为财务共享建设提供技术支撑。依托信息化手段,全面提升业务操作、会计核算等工作的智能化程度。初步建成财务共享服务体系后,根据财务管理转型的需要,灵活运用数据存储技术等手段,进一步优化财务共享服务体系。二是合理选择财务共享服务模式。企业集团的财务共享服务模式,涉及多任务池中心服务模式、多中心服务模式、单中心服务模式的三类。企业集团根据实际情况,综合考虑财务成本及费用等影响因素,合理选择共享服务模式。针对业务集中的情况,建议选用单中心财务共享服务模式。针对业务分散的情况,建议选择多中心服务模式。在无法满足企业发展需求的情况下,可选用多任务池单中心的模式,促使体系的作用得以充分发挥。三是集成业财融合信息系统。立足企业的内部业务,合理搭建内部信息通信平台,解决信息不对称和信息孤岛等问题,加速业财融合及业财一体化的信息系统建设。依据行业

标准要求逐步优化业务流程,完善并严格执行内部管理制度,推动财务共享服务体系的正规化发展。四是搭建税务管理平台。请法律人员介入指导,尽快建成税务管理平台。深入解读各地的税收优惠政策,解决财务共享建设中的税务问题及法律风险。加强与专业性企业的合作,共建企业的财税数字化。可与大象慧云合作,为企业提供财税咨询等服务,实现协同发展。

3.3 加强风险管控

大数据时代下企业集团的财务共享服务,需不断强化风险防范意识,建立完善的风险评价机制,从以往的事后处理,逐步向事前预防和事中控制的阶段过渡,及时发现和解决潜在风险因素的影响。科学展开绩效考评工作,建立完善的风险评价及绩效考核等机制,加强管理共享服务系统建设的资金投入情况,节约各环节的成本,以此实现现有资源的整合优化与高效利用。明确各部门的责任,加强各部门间的工作交流,建立顺畅的沟通渠道,实现通力合作及共同发展的创新发展目标。及时解决所出现的问题,避免出现责任推诿、利益矛盾等问题,确保企业集团的经济得以稳定运行。完善现有的管理体系,利用先进的管理思想深入分析现有的管理工作,逐步优化操作流程,高效处理财务管理工作中的各种问题。在其基础上,建立各种应对措施。通过建立财务共享服务,发挥大数据分析功能,及时掌握子公司的财务状况,帮助企业的财务部门合理预知在业务扩张、投资活动等方面的风险,强化企业集团应对风险的能力。为应对财务共享运行中的各种突发状况,需提前制定应对各种状况的措施。利用财务共享系统发现、识别、评估企业面临的风险,依据伤害影响程度对风险事件进行分类,把握风险的发生规律,采取有效的措施去处理。采取管理会计及精细化管理等先进的财务管理模式,促使财务共享得以尽快建成,全面把握潜在的风险因素。

加强信息安全管理,把控财务共享服务中心建设中的信息安全风险,强化风险的识别和规避等能力,并做到以下几点:一是设立安全内网。安装杀毒软件与防火墙,做好定期的检查及杀毒工作,促使防御系统更加牢固,有效防护企业集团的财务信息安全。二是设立安全外网。建立内网外的安全屏障,防止黑客入侵等网络攻击。三是加强安全管理队伍的建设。其主要负责系统安全管理,提前预防信息安全隐患,出现危险后及时采取补救措施,尽可能降低风险影响。

3.4 加强人才培养

做好财务共享服务相关的人才储备工作,为体系的价值发挥提供人才保障。首先,加强人员管理。施行轮岗机制,帮助员工了解整体的业务情况,提高工作效率;拓展员工的知识面,促使其得到全面发展,减少人员流失。严格施行激励制度及晋升制度、薪资制度等,激发员工的工作潜能及主观能动性,促使财务共享中心的运营效率

更加强化。施行岗位责任制,使其规范落实财务基础工作,强化财务人员的责任意识。施行内部控制协调机制,充分发挥内部控制在挖掘管理潜力、强化预算、讲究支出绩效等方面的作用价值,推动财务工作向管理化转变,促使财务共享服务工作得以落地。

其次,加强财务管理队伍建设,提高其职业素养和专业能力,使其能够快速适应新的工作环境。完善人才的引进机制,引进各领域的人才,要求具备丰富的工作经验及专业的知识技能、较高的职业道德等,更新现有的财务管理队伍,使其能够为财务共享服务工作展开献计献策。完善人才的培训机制,根据财务共享服务工作重点及进度等情况,合理制定人才培养方案,丰富培训的内容及形式,提高其工作能力,使其能够规范展开岗位工作。做好人才的选拔工作,精准定位人才的数量,切实发挥财务共享建设中的管理层及员工的配合作用。完善人才的考核机制,将考核结果与薪资待遇、岗位晋升等方面挂钩,使其积极参与培训工作,自主学习和摸索性地运用新的观念及手段等,积极助力企业的财务共享服务及财务管理水平提升。

4 结束语

大数据时代的发展势头正猛,企业需加强对财务共享服务建设的重视,助力企业的财务职能及财务管理模式转型,积极促进企业的可持续发展。做好财务共享服务建设的前期评估及风险把控、流程优化、问题处理等工作,在人才保障、思想保障、技术保障等方面下功夫,采取各种措施助力财务共享服务体系的建立。加强实践经验总结,动态性与持续性地提升企业集团的财务管理水平,帮助企业突破市场激烈竞争的重围。

参考文献

- [1]胡晓礼.大数据时代企业集团财务共享服务中心的构建难点及对策[J].现代商业,2022(10):174-176.
- [2]刘珊珊.大数据时代的企业集团财务共享思考分析[J].财经界,2022(5):116-118.
- [3]谢玲玲,龙颖,刘文莹.大数据背景下的财务共享建设与实践[J].环球市场,2019(11):91.
- [4]钟发胜,林丽芳.大数据背景下财务共享中心的构建与运用[J].企业技术开发(学术版),2019,38(6):104-107,124.
- [5]刘杰.基于财务共享服务中心模式的企业业财融合发展研究[J].企业改革与管理,2019(24):155-156.
- [6]肖昕冉.企业财务管理拓展与创新探讨[J].全国流通经济,2020(6):84-85.

作者简介:王艳玲(1969-),女,汉族,黑龙江勃利人,本科,高级会计师,主要研究方向:企事业单位财务管理与内部控制。