

新形势下如何提高建筑勘察设计单位财务管理

李丹

(德州市建筑规划勘察设计研究院,山东 德州 253000)

摘要:在建筑行业长久化的发展过程中,建筑工程项目逐渐朝着规模化的方向转变,突出了日常管理工作的的重要性。财务管理属于建筑企业日常管理工作体系中的关键组成部分,应形成绩效性的财务管理工作模式,为施工单位提供明确指导,积极落实日常管理工作,为施工单位提供充足的发展空间。在社会经济高效化的发展过程中,加快了建筑行业的整体建设进程,并且给建筑勘察设计单位财务管理工作,带来了新机遇和新挑战。为了打破传统财务管理模式的局限性,应重点关注财务管理工作的开展,结合建筑勘察设计单位的实际情况,提出有针对性的管理对策,确保新型财务管理工作体系能够与市场环境之间保持良好的适应性。

关键词:新形势;建筑勘察设计单位;财务管理;提升办法

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.04.112

在市场经济发展过程中,突出了建筑勘察设计单位的重要性,与社会经济发展现状有着紧密联系能够加快城市化建设总体进程。在新形势时代背景影响下,建筑勘察设计单位需要面临激烈的市场竞争环境,应在日常管理工作实施阶段,对财务管理工作的开展予以高度重视,并积极顺应新形势背景革新趋势。目前需要发挥出财务管理工作的作用,结合建筑勘察设计单位的发展现状,打造高效化的管理工作模式,并对会计核算工作内容加以完善,充分改善财务管理工作现状,促进建筑勘察设计单位长久化发展。

1 建筑勘察设计单位财务管理实施现状

1.1 缺少完善财务管理措施

在落实建筑勘察设计单位财务管理工作时,不仅需要引起企业领导者和管理者的高度重视,还应发挥出领导者和管理者的引导作用,使基层员工能够共同参与财务管理工作的开展,打造全员共同参与的发展局面。

为此,在全员共同参与的基础上,才能够从财务管理的上层和下层区域入手,保障各部门之间发展的协调性,实现财务信息共享目标,从根本层面出发,促进单位财务管理水平有效提升。

然而,对于建筑勘察设计单位来说,在分析相关财务数据时,由于并未坚持科学化与规范化的基本原则,在应用数据信息的过程中,容易形成财务管理等方面的问题与漏洞,不利于促进建筑业的健康发展,甚至难以实现可持续发展目标。结合现阶段建筑勘察设计单位发展现状予以分析,可以看出在实行财务管理工作时,由于缺乏完善、科学的管理措施,导致各部门人员在探讨管理内容时,缺少必要性的沟通和交流,所以无法形成有效的管理方法。

1.2 缺乏财务管理意识

在建筑勘察设计单位中,部分施工人员流动性较为明显,在整体的运行阶段,忽略了对职工培训工作的开展,且日常管理环节,尚未融入财务管理等方面的内容,导致管理人

员的财务管理意识尚未形成,所以无法加强对财务管理工作重要性的认识。

在建筑勘察设计单位实行财务管理工作时,若无法加强管理人员的财务管理意识,在缺乏人员配合度的情况下,使财务管理制度建设失去实际效用,进而削弱了建筑勘察设计单位的财务管理能力,无法促进企业的长久化发展。

在从事财务管理工作时,难以调动人员的主动性和积极性,在出现突发性的管理问题情况下,由于管理人员并不具备优良的财务管理意识,所以在处理财务管理问题的过程中,容易出现责任推诿等状况。

2 新形势下提高建筑勘察设计单位财务管理的必要性

2.1 实现价值最大化目标

在建筑企业经营与发展的过程中,会将价值最大化作为首要目标,所打造的计划方案具备长期效用,并且对企业的经济效益带来直接影响。对于建筑勘察设计单位来说,所涉及的成本费用相对较多,并且对价值最大化等目标的实现具备直接影响。

建筑勘察设计单位中所形成的财务信息,在通常情况下会在事后阶段予以反映,而在事前、事中等两个阶段,并未发挥出财务信息的实用价值,所以无法对建筑勘察设计单位的财务工作予以妥善管理。

为此,在建筑勘察设计单位开展财务管理工作时,应积极顺应新形势革新趋势,加大对财务工作的管控力度,基于全程性的形式,促进财务控制作业有效落实,确保建筑勘察设计单位的费用成本能够有效降低,帮助单位实现价值效益最大化发展目标。

2.2 促进建筑行业持续发展

在社会经济的发展过程中,突出了建筑行业的重要性,并且属于我国产业中的关键组成部分,能够促进经济发展水平的提升。随着我国经济体制不断改革,国外建筑行业逐渐进入中国市场,为我国建筑行业的发展,带来了新机遇和

新挑战。

为此,加大对建筑勘察设计单位财务管理工作的控制力度,结合建筑过程中的常见问题,提出有针对性的控制方式,保障问题解决方案的实效性、可行性,通过降低建筑过程中所使用的费用成本,为建筑勘察设计单位带来良好的社会效益和经济效益。

建筑勘察设计单位需要积极学习先进技术,将其融入财务管理工作中,基于新型管理理念,促进财务管理水平的提升,通过借鉴有效经验,发挥出新型财务管理体系建设的实际效用。

2.3 成为市场经济发展必然趋势

在我国市场经济体制发展和建立过程中,使市场中的竞争趋势日益加剧,所形成的投资方式,逐渐朝着多元化的方向转变,且资本市场日益扩大。建筑勘察设计单位在长久发展过程中,为了能够在激烈市场环境中,获得良好的竞争优势,并实现单位的经济效益最大化发展目标,需要对传统的管理体制进行改革,确保新型管理体制具备合格效用。

在建立管理制度时,应坚持规范化和标准化的基本原则,从多个方面入手,积极落实管理工作。其中,对于建筑勘察设计单位的财务管理工作来说,在投资多元化背景下,应确保所收集的财务信息具备全面性,站在真实角度,反映出建筑勘察设计单位的经济效益,并借助财务信息,明确企业的经营成果,对建筑勘察设计单位提出严格要求,使其能够有效落实财务管理等方面的工作。

3 新形势下提高建筑勘察设计单位财务管理的有效对策

3.1 高度重视企业财务管理工作的开展

建筑勘察设计单位在开展管理工作的过程中,需要加强对财务管理工作重要性的认识,由于建筑勘察设计单位大多数事务,都需要与财务管理工作之间保持紧密联系,还需要强化人员的主观意识,对传统财务管理工作体系进行改革并完善。财务管理人员需要有意识、有目的地提高自身的专业水平,在遇到财务管理问题时,应及时提出有效措施,实现对财务管理问题的妥善处理,维持建筑勘察设计单位的稳定运行状态,保障企业资金安全性。

建筑勘察设计单位还需要采取定期形式,组织财务管理人员开展培训和学习活动,将新型财务管理理念融入培训活动中,不仅能够改善传统财务管理模式,还能够强化财务管理人员业务能力,使其结合建筑勘察设计单位实际情况,采取规范的操作和处理办法,改善建筑勘察设计单位财务管理工作现状。

对于建筑勘察设计单位的日常工作来说,还会涉及部分经济往来等环节,应强化人员的财务管理意识,对财务管理工作的开展予以高度重视。站在清晰化的角度,分析各类财务中常见问题,并在日常管理过程中,基于深层次的角度,提出有效的问题解决对策,促进财务管理质量提升。

3.2 规范财务管理制度建设

在建筑行业的发展过程中,需要在打造财务管理体系时,坚持规范化的基本原则,在企业运营过程中,应突出财务管理工作的地位,确保所打造的财务管理工作机制,具备健全性和完善性。站在建筑勘察设计单位整体发展角度,促进财务管理机制良性循环,不仅能够打造高效化的建筑勘察设计单位工作模式,还能够为建筑勘察设计单位带来良好的经济效益。

为此,建筑勘察设计单位在长久发展过程中,需要结合整体施工规模,对预算规划等内容加以完善,使施工单位能够对建筑项目的开展予以高度关注,及时开展项目调查作业,保障调查内容的全面性和完整性,促进审核作业同步开展,确保项目在运行过程中,能够具备较高的安全系数。与此同时,还应对财务管理制度建设予以高度重视,站在整体化的发展角度,对建筑勘察设计单位内部规划予以深入探究,掌握内部规划基本概念。在设计管理体制时,应综合考虑建筑勘察设计单位实际发展现状,并分析现实条件,保障管理体制规划设计可行性与完善性。

3.3 加大企业资金管理力度

在建筑勘察设计单位管理工作的实施阶段,应对财务管理人员提出明确要求,使其能够采取定期形式,对资金的整体流向予以反复核查。除此之外,还应对资金往来现状予以高度重视,加大对资金来往情况的管控力度,从坏账、死账等两个方面入手,采用集中化的处理方式,通过及时与客户进行沟通,为账目处理作业的开展提供便利性支持,保障账目问题能够被及时解决。

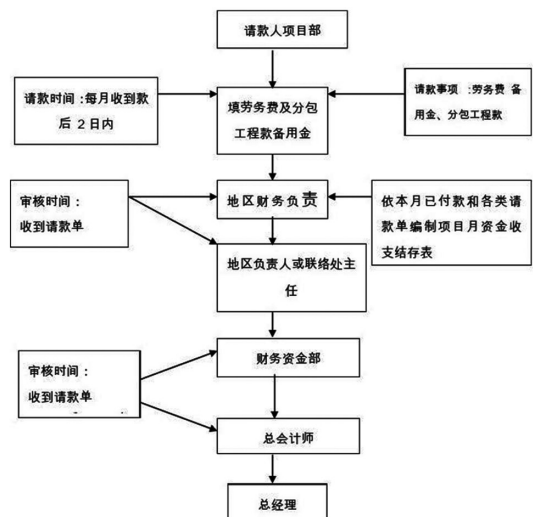


图1 建筑勘察设计单位财务管理制度

企业在日常的经营和运行过程中,所涉及的业务来往具有多样性,并且涵盖资金来往等内容,所形成的经济交易项目具有复杂特性。为此,需要派遣专业人员对经济交易现状进行全面记录,并促进审查作业同步开展,对于经济来往阶段所涉及的每一笔资金来说,都需要在记录的过程中,确保记录信息的清晰性、真实性与完整性。

对于建筑勘察设计单位中的管理层来说,应站在整体性的角度,对资金链流动情况进行全面监控,以保障企业利

益为主要目的,高度重视各类项目中所出现的财务问题。及时提出有针对性的问题解决对策,在快速了解问题现状的情况下,发挥出解决方法的实际效用,保证建筑勘察设计单位财务等安全性。

3.4 完善建筑勘察设计单位财务预算管理

在建筑勘察设计单位实施财务管理工作中,应突出预算管理的重要性,结合现有的财务预算制度进行改革,突出完善财务预算管理系统的必要性。

在明确收付实现制的过程中,应分析此类制度与权责发生制之间的关系,在建筑勘察设计单位实施财务管理工作中,早期阶段通常是以收付实现制作为基本参考依据,为核算工作的开展奠定有利基础。

然而,对于现阶段的收付实现制来说,在使用过程中无法站在全面化的角度,充分反映出单位资产和债务等规模,随着预算制度的不断改革,通过引入权责发生制等内容,能够对上述不足加以弥补。

为此,在资金收支信息的提供和收集过程中,由于无法完全摒弃收付实现制的使用,所以在引入权责发生制时,需要将其与收付实现制进行结合,使两者能够相互补充、相互促进。在开展资产核算作业的过程中,站在全面化的角度,反映出建筑勘察设计单位的资产和负债现状。

3.5 强化财务管理专业程度

在建筑行业的发展过程中,逐渐朝着规模化的方向转型,并且能够顺应新形势经济发展趋势,使建筑勘察设计单位相关业务内容逐步拓展,所涉及的经济来往账目具有多样性。为此,应突出建筑勘察设计单位财务管理工作的关键价值,派遣专业的财务管理工作人员,使其能够对单位的资金来往现状进行记录,并对各项记录信息予以充分审查。

在新形势背景影响下,通过合理利用计算机设备,能够快速完成经济账目的储存活动,并缓解书面记录作业中的压力,降低记录失误等问题的发生概率。形成便捷化和便利性的操作形式,对各类账目予以分类储存,保障储存处理作业的细致性和全面性,提高建筑勘察设计单位财务管理工作的专业程度。

3.6 借助信息化建设打造财务考核制度

现如今,加快科学技术的发展进程,且科学技术应用水平不断上升,这就需要建筑勘察设计单位能够坚持与时俱进的发展目标,顺应新形势时代背景的革新趋势,分析时代创新发展要求,对传统财务管理制度进行完善,加快信息化建设整体进程。通过建立健全化的财务考核制度,借助科学考核方法,总结财务管理工作的实施情况。

在建立财务考核制度的过程中,应信息化建设相结合,分析员工的专业技能和工作水平,确保所形成的判断结果具备直观性、客观性和准确性。在使用信息技术的过程中,还应发挥出财务考核制度建设的实际效用,坚持健全化、科学化以及完善化的基本原则,保障新型财务考核制度建设的可行性。借助有针对性的考核指导办法,充分调动员工的

积极性与主动性,促进日常财务管理工作效率逐渐提升。

在建筑勘察设计单位财务管理工作中落实过程中,需要将信息技术融入其中,使两者之间能够相互融合,顺应信息时代的高效化发展趋势。结合建筑勘察设计单位的资源配置情况,提出有针对性的优化措施,保障资源配置的合理性,在信息技术的作用下,能够实现对资源的充分利用,提高企业资源利用率,能够改善财务管理工作的实施质量,促进财务管理工作效率有效提升。

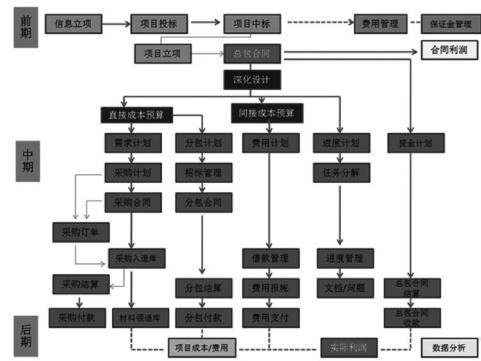


图2 信息化管理平台

4 结束语

随着市场竞争趋势日益激烈,对建筑勘察设计单位的发展提出了全新要求,应积极顺应新形势时代背景革新趋势,坚持全面化和持续化的发展目标,采取有针对性的完善措施,对传统财务管理模式进行改善,促进建筑勘察设计单位财务管理能力逐步提升。对于建筑勘察设计单位的财务管理工作来说,与企业的资金周转能力之间有着紧密联系,需要加大对投资资金的控制力度,保障相关账目记录的精确性与真实性,对财务管理工作提出严格要求,坚持规范化、标准化的管理原则,促进财务管理水平逐步提升。

参考文献

[1]刘予湘.对新形势下建筑企业财务管理创新途径的探讨[J].中国总会计师,2021(6):2-3.

[2]樊涛生.浅谈新形势下建筑企业财务管理的创新途径[J].时代金融,2021(110):1-2.

[3]唐羚境.新形势下建筑企业财务管理创新研究[J].建材与装饰:下旬,2020(5):2-3.

[4]张俊华.浅谈新形势下建筑企业的财务管理[J].城市建设理论(电子版),2021(31):1-3.

[5]徐楠楠.新形势下建筑企业财务管理与资本运作探讨[J].纳税,2020(1):1-3.

[6]李志强.建筑施工企业财务管理与风险防范若干问题探讨[A].中国武汉决策信息研究开发中心、决策与信息杂志社、北京大学经济管理学院.“决策论坛——区域发展与公共政策研究学术研讨会”论文集(上)[C].中国武汉决策信息研究开发中心、决策与信息杂志社、北京大学经济管理学院.《科技与企业》编辑部,2016:233.

作者简介:李丹(1990-),女,汉族,山东德州人,本科,中级经济师,研究方向:建筑财务。