

会计成本控制下企业的财务管理模式构建问题研究

刘洪霞

(青岛天驰汇通物流有限公司,山东 青岛 266000)

摘要:财务管理在企业经营和发展中起着重要作用,是企业稳固自身地位、提升市场竞争力的重要手段。同时,财务管理可全面整合企业内部资源,为领导层制定决策、明确企业发展方向提供参考依据,还可以合理规避风险,促进企业管理效率、经营效益的有效提升。在市场竞争日益激烈的背景下,我国各企业要想实现科学化、规范化发展,就需要不断优化财务管理模式,合理控制收支,准确掌握企业资金情况。因此,企业应基于会计成本控制,从自身情况出发,不断优化、创新财务管理模式,为企业高质量发展奠定坚实的基础。基于此,对会计成本控制下企业的财务管理模式构建问题进行研究,以供参考。

关键词:会计成本控制;财务管理模式;构建

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.04.157

企业会计的主要职责是将企业生产项目经营成本控制在内部核算人员预估范围内,并对比检测项目预算成本与实际生产成本,发现二者的差异,保证项目生产经营成本预算与企业相关经济战略相一致。因此,会计对企业的生产经营成本进行有效控制是确保制造类企业正常经营发展的必要条件之一。在当前的社会市场经济环境中,市场、企业、技术等相关信息流动迅速,企业在自身发展过程中,必须根据实际生产经营情况,引进和吸收先进的会计成本控制管理理念和技术,从产品的生产经营各环节着手,实施全过程会计成本控制工作,严格控制产品的成本,确保企业利润最大化,提升企业的核心竞争力,使企业在新的经济形势下获得稳定、长远的发展。

1 企业财务管理模式创新的重要性

适应网络环境的财务管理模式是企业持续发展的有效保证。在当前环境下,我国经济发展速度暂缓,市场需求日益降低,许多企业因为产品滞销错过最佳的销售时间,企业收益遭受巨大的损失,导致企业利润下滑或者运作资金不足,失去产品生产和效益的保障,最终不得已走向了破产。这对连年亏损的企业来说,无疑是雪上加霜。为了适应当前的社会现况和人民日益增长的物质精神文化需求,企业的大量业务都依赖互联网展开,同时也急需一个能适应网络环境的财务管理模式。此外,企业也需肩负起一定的公益职责,大量企业一旦陷入无法挽救的经济困境,对社会经济的稳定发展不利。因此,结合现下的网络环境,建立一个更符合企业发展的财务管理模式是当务之急。众所周知,企业的发展规划、战略决策和管理目标是决定企业是否能够长远发展的重中之重。企业领

导者在做出决策前,需要拥有大量、客观且准确的数据信息作为支撑。财务管理与企业的生产、经营、销售、服务等任何一个环节均息息相关。同理,财务工作与企业的生产部门、行政部门、后勤部门等每一个岗位都有着紧密的关联性。通过财务管理,对企业的经营状况就能有较为清晰、准确了解,而通过财务管理反馈的信息,企业各个部门及环节出现的不足和问题,也能较为具体和直观地呈现出来,便于管理者把握不足,进而改进不足。网络环境下,财务管理模式的创新,可以利用互联网,对财务数据进行搜集、整理、分类、加工和应用得更加高效,数据信息更具有指向性,这对帮助领导者决策起到了积极的促进作用。

2 企业的财务管理模式中存在的问题

2.1 财务管理监督制度未落实

基于会计成本控制,部分企业的财务管理虽然制定了监督制度,但并没有合理的考核标准和明确的考核指标,加之部分企业管理者并未深入了解财务管理和会计成本控制的关系,导致监督制度出现缺乏全员参与、落实到位等问题,无法切实满足企业财务发展需求,最终影响到企业管理成效。

2.2 管理方式落后

在网络环境下,企业借助大数据技术构建完整的财务管理系统可大大提升企业财务管理工作的效率,也有助于企业业务的拓展,进而实现可持续发展的目标。但是,从现实情况来看,当前大多数企业存在内部信息资源共享和利用程度不高、财务监管不全面、信息不透明和不顺畅等问题,内部未能形成良好的共识。而且在信息化时

代下,企业的财务管理模式也逐渐从以往的人工财务管理向智能化、数字化方式转变。这一过程不仅需要转变财务管理的理念,也需要调整创新财务管理的方式。而因为部分财务管理人员的财务管理观念没有及时更新,也导致其技能更新不及时,表现为仍然沿用以往的核算方式,使得会计核算的效率和质量难以有效提升,进而阻碍企业的长足发展。

2.3 财务控制力不足

企业的成功和财务管理方式有很密切的联系,想要确保企业的可持续发展,就必须创新财务管理方式,而创新财务管理要以市场为核心,详细调查市场、了解市场,根据市场的实际情况创新出适合企业发展的策略。企业的财务管理还要具有长远的目标,保证企业的可持续发展道路,让企业在有限的条件内,创造出的价值达到最大化,只有适度地调整企业财务管理制度才会给企业的发展带来最大的利益。但由于部分企业管理阶层,对企业人员提出很多方面的限制,进一步压缩员工的成本和资源,导致企业员工对管理人员无法做到百分之百的信任,很多员工在财务工作过程当中不给予配合,导致财务人员的工作量会无限放大,甚至有些企业财务工作无法有效实施,并且财务工作权利只存在于企业管理人员,但很多财务管理人员专业知识过于低效,无法为财务工作提供有效作用,给财务管理工作造成表面化,无法发挥其全部作用,内部权力高度集中,对企业发展带来十分严重的影响。

3 完善成本控制下企业财务管理模式的策略

3.1 构建多元模式,优化企业部署

在创新企业财务管理模式过程中,企业可基于企业经营情况、发展方向,构建多元模式,并不断优化企业部署,加快实现战略目标的进程。第一,强化集权。基于会计成本控制,企业要强化集权管理,并准确判断自身发展方向,为实现战略目标奠定坚实基础。另外,在进行集权强化的过程中,还要有效弥补财务管理不足,充分体现企业管理层集权的优势,避免出现分权、过度集权等情况。第二,构建财务管理多元化模式、企业内部统一化模式。在企业经营和发展中,应基于会计成本控制,从企业经济的实际能力出发,全面总结操作性强的业务,并制订针对性经营方案,以规范企业内部的财务审批程序和决策体系,提高企业财务管理可靠性和有效性。同时,要以企业内部财务制度为重心,充分凸显财务职责和权限,以此实现企业财务的集中化管理目标。此外,企业内部应构建统一化

的办公模式和管理模式,在确保每位管理人员能明确自身工作任务和工作职责的基础上,全面整合财务管理各项数据,促使管理层通过各月、各季度的财务报表便可准确掌握企业的财务状况。

3.2 构建全过程会计成本控制

企业必须实施全过程会计成本控制,才能真正节约企业发展成本,与合作企业构建良好的、长期的合作关系。其一,原材料采购环节实施会计成本控制。在原材料或设备采购过程中,要结合企业战略发展目标和企业实际发展情况进行成本控制,充分考虑供需关系、市场需求、成本预算等,选取最佳采购方案。不仅要保证生产环节的正常运转,还要最大限度地减少采购成本。其二,产品生产过程中要进行成本控制。生产环节的成本控制主要为能源和日常物质的控制,成本控制相关职员可以采取限额供应的方式,对资本消耗量、废物产生量等进行合理控制,发现异常时,及时制止或处理,减少资源浪费,节约生产成本。其三,产品质量控制必须实施成本控制。对于塑料制造类企业而言,保证产品质量是企业实现长远发展目标的基础,也是企业拥有核心竞争力的关键要素。企业管理层必须以保证产品质量为前提,做好全过程、全方位会计成本控制工作。

3.3 创建智能化管理平台

由于互联网技术不断应用在各企业,为企业发展提供各种信息技术的同时,也给企业创新提供丰富的数据支持,能准确分析企业性质和发展方向,以财务管理和计算机技术融合作为载体,构建智能化管理平台,并在平台上细化各项工作模块,让不同部门只需根据自身工作内容在不同模板上进行常规操作,在短时间内完成财务管理工作,减少不必要工作流程和工作内容,降低人员管理难度,让各部门人员间进行友好交流,再根据工作内容将重要信息资源进行共享,促进企业实现可持续发展。同时,要在智能化管理平台上建立财务管理模式,促进财务管理工作和其他工作之间的联系,有效提高财务管理工作效率,并且要合理利用工作内容和人员方面优势,合理分配工作岗位,让不同人员能及时找到适合自身的工作岗位,充分发挥自身专业知识和现代技术,加强信息数据存储和财务管理工作效率,简化财务管理工作流程,提高财务管理各项数据的实用性和准确性,这样才能对具有良好的管理效果。

3.4 重视大数据人才的引进与培养

要想有效创新企业财务管理模式,就需要在确保财

务管理、成本控制透明性的基础上加大人才建设力度,提升管理人员素养和水平,从而优化财务管理、成本控制效果。首先,企业应引导管理人员转变传统思维,形成现代化管理理念。目前,市场竞争日益激烈,企业要想在巨大竞争压力中稳固自身地位,就要转变传统的财务管理思维,构建完善化财务管理体系,在形成现代化管理理念的同时,充分发挥财务管理价值,提高企业经济效益。其次,企业应加大管理人才培训力度,提升其成本控制的技能和素养。企业可从管理人员的工作内容出发,制定更具针对性、实用性的培训内容,并定期开展培训活动,在帮助管理人员解决工作问题的同时,有效提升其成本控制技能和工作素养。同时,还可对管理人员开展分组培训活动和交流活动,帮助其在实操中掌握前沿技术应用技巧、工作技能,以此提高管理人员综合素养,提升工作信息化、规范化水平,从而为财务管理模式的有效创新奠定坚实基础。再次,企业应注重培养管理人员成本一体化管理思维,从而减少公司管理成本,提高管理人员的工作效率和工作水平。具体而言,企业可在财务管理模式创新工作、成本一体化管理工作推进过程中融入企业改革预算制度,并通过邀请行业专家和优质人才分享的方式来开拓管理人员系统性思维,以此为整合预算流程提供重要保障。最后,为了有效提高管理人员建设质量和工作能力,企业需加强对人才引进和人才培养的重视,严格审查上岗人员资格,避免出现上岗资格不符、无证上岗等现象。此外,还要不断完善管理人员绩效考核制度,通过合理竞争的方式来激发管理人员工作潜力、提升工作水平,从而调动管理人员的工作主动性和竞争意识,以此为财务管理模式创新提供有力保障。

3.5 创新财务管理理念

为更好地适应新形势的发展需求,企业在创新财务管理模式时,首要进行的便是财务管理理念的革新。具体的做法为:第一,企业需要对财务管理人员提出严格的要求,增强其财务管理意识,使其能够充分认识到财务管理创新的必要性和紧迫性,并积极学习先进的财务管理理念。企业还需要重视内部的宣传引导,让企业全体人员都能认识到财务管理的重要性,并自觉参与到企业财务管理创新中,从而为企业的发展提供内驱动力。第二,不断完善企业财务管理制度,再先进的技术和手段,都需要制度的规范和指引,因此需要企业在不断的实践中对财务管理制度进行完善。企业应立足于实际情况,结合社会发展与行业的进步变化对企业的管理制度的进行完善和优

化,从长远的角度出发,并综合考虑财务管理的实际需求,制定科学且行之有效的财务管理制度。第三,为保证财务管理制度有效落实和执行,还需建立完善的内部控制制度及绩效考评机制,对财务工作进行全面有效的约束和规范,增强财务管理人员的工作责任心,以尽职尽责的态度开展财务工作,从而提升企业财务工作的效率与效果。

4 结束语

企业财管模式转型是其在市场激烈竞争中得以制胜的法宝,加之国家高度关注财务智能化升级与战略支撑,所以,企业应始终关注财管模式实时匹配,方能实现战略支撑现实意义。

参考文献

- [1]肖敏.基于财务共享模式的企业财务管理转型研究[J].中国外资,2020(20):105-106.
- [2]青跃虎.大数据背景下企业财务管理模式的创新[J].中国集体经济,2020(29):144-145.
- [3]李方舟.互联网环境下企业财务管理模式创新策略研究[J].纳税,2020,14(29):119-120.
- [4]张琼文.企业财务管理模式转型的思考[J].财经界,2020(28):198-199.
- [5]潘天红.新形势下现代企业财务管理模式创新探讨[J].财会学习,2020(25):54-55.
- [6]易兴态.会计成本控制下企业的财务管理模式构建问题探究[J].财经界,2020(1):170.
- [7]韦彦希.会计成本控制下企业的财务管理模式构建问题探究[J].财会学习,2019(14):94.
- [8]段庆茹,武兴雅.会计成本控制下企业的财务管理模式构建问题研究[J].纳税,2018(19):88.

作者简介:刘洪霞(1988-),女,汉族,山东胶州人,本科,中级会计师,研究方向:财务管理。