

# 建筑工程材料采购管理方法探讨

李渊博

(中石化新星双良地热能热电有限公司,山西 太原 030000)

**摘要:**建筑工程始终是城市建筑的重要组成部分,也是社会经济总体建设的重要动力。建筑工程作为城市的物质基础和物质前提,不仅体现着城市的功能,还体现着人们的基本生活需求,因此具有十分重要的现实意义。在当今新常态背景下,针对建筑工程又提出了很多新要求、新标准。从建筑工程的成果来看,需要协调好工程的质量、安全、性能、舒适、审美等多方效益。而从建筑工程的建设过程中看,则是要协调好进度、安全、质量、成本等多方效益。以上任何一个效益的实现都离不开材料管理的支持,材料管理也是建筑工程的基础性管理部分。这就需要企业和工作人员切实做好材料的采购管理,建立起完善的材料采购管理制度。因此,本文立足问题,提出几点建议,以备后续参考。

**关键词:**建筑工程;材料采购;管理方法

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.05.103

## 1 引言

在建筑工程建设的过程中,材料的采购管理是一项十分重要的工作,是保证建筑工程实现最终目标的基础性环节。为了切实满足工程的建设需求,在材料采购阶段,就需要做好整体的统筹与分析,明确材料的质量、参数、性能、规划等要素,并结合工程实际情况做好勘察与考量,提炼出工程的关键数据与信息,尤其是把握工程的现状与需求,有针对性地导入建筑材料,对实现建筑工程的持续稳定发展具有十分重要的现实意义。

## 2 建筑工程材料采购及采购管理的概述

### 2.1 建筑工程材料采购

采购是一项十分常见的经济活动,与人们的生活有着十分紧密的联系。从采购的本质来看,采购是一种通过多元化的方法在系统外部进行所需货物、服务等内容的导入,从而满足主体发展的需求。在采购交易的过程中,则会伴随着商品所有权转移的结果的发生。以采购的本质为切入点,对建筑工程材料采购的特点进行分析,主要体现在以下三个方面:(1)采购功能的分析。采购的功能主要是建立在主体需求的基础上,通过外来商品的导入来满足主体的某种需求。其中,商品可以是实物,也可以是一种服务或者是信息和资源。(2)采购本质的分析。采购的本质是一种所有权转移,是商品供给者将商品的所有权交付给支付主体的过程。在这一过程中,产生了两个方面内容的转移。其一是资源所有权的转移,其二是资源实体的转移。只有二者的完整结合,才能够称之为采购。(3)采购性质的分析。采购的性质是一种经济行为。在建筑工程采购中,一方面要满足工程建设的需求,另一方面还需要满足成本控制的要求。因此,这就需要企业在能够做好市场调研的同时掌握正确的采购方法。

### 2.2 建筑工程材料采购管理

建筑工程材料采购管理是企业完整供应链管理中的

重要环节。同时,建筑工程材料采购管理的优劣往往也会直接影响到企业的经济效益,乃至企业未来的发展和市场竞争力。从实践角度来看,保证材料管理的科学与完善,是提升建筑工程质量的关键。

在材料管理的具体实施中,首先,应当权衡好方法、时间和成本三要素,进而在更高的性价比基础上,获得符合质量标准的材料和服务。其次,通过对材料采购管理流程中材料需求确认、材料采购方式确认、材料采购合同确认等多方面进行分析,可以得出在整个采购过程中必须要进行统筹分析,合理布局的结论,以此才能达到最佳的采购结果。由此可见,建筑工程材料采购管理是一项十分系统的工作,应当始终保证明确的流程和标准的规范。

### 2.3 建筑工程材料使用管理及用后处置

材料使用是材料价值得以体现的重要环节。在整个建筑工程的施工过程中,材料使用是其中重要一环,因此做好材料的使用管理具有十分重要的意义。项目施工过程中,采购工作人员应当针对施工使用的材料及时做好记录,并结合工程项目建设的实际情况及需求,有针对性地编制限额领料制度,加强材料使用过程中的约束,切实减少材料的浪费,提高材料的利用率。此外,在材料达到领用标准之前,还需要做好多个环节的管理工作,如材料的运输管理、材料的存储管理等。

在建筑工程施工过程以及施工结束后,同样需要对材料进行用后处置管理并保证材料管理的细致。首先,材料管理人员应当对材料的实际使用数量和材料的实际储备数量做好统计与审核,并将实际的使用数量同计划的使用数量进行比对,分析二者是否契合。之后,结合材料使用的记录一并做好材料的汇总统计工作。其次,在施工过程中以及施工结束后产生的余料或边角料,还应当及时做好相应的回收及回收登记工作。此外,在施工结束进行场地清理回收材料的过程中,需要针对建筑垃圾和材

料废料做好区分,要避免将材料废料当成建筑垃圾简单清理,将材料余料或边角料准确进行回收。这样做的目的,一方面是为了避免由于工程废物造成的环境污染,另一方面是为了提高材料的周转利用率,从而降低工程的额外采购成本。

### 3 现阶段建筑工程材料采购管理中存在的主要问题

#### 3.1 建筑工程材料采购管理模式落后

针对当前建筑工程材料采购管理的实际情况进行分析,仍存在很多问题。首先是材料采购管理模式相对落后的问题。从目前实际情况来看,我国部分材料采购仍沿用着传统的人工管理模式,难以适应时代的发展需求,整体工作效率较为低下,直接影响工程项目的进度。同时,人工模式下的材料采购管理存在着较大的不确定性,因为在人工材料采购管理的过程中,很容易受到如人员专业能力、职业素养、主观情绪等人为因素的影响。由此可见,传统的人工管理模式已不符合当前形势下建筑工程材料采购管理中“工程稳定、有序管理”的目标要求。

#### 3.2 材料管理人员专业素质有待提高

通过对建筑工程材料采购管理这一领域的逐步深入了解,建筑工程材料采购管理是一项十分复杂的工作。管理过程中,往往会涉及多个方面和多个环节,存在着较大的不确定性。因此,更需要人员能够保证专业的知识和专业的技能,积极应对其中存在的各项问题,切实保障材料采购管理工作的质量和进度。但是,在当前建筑工程材料采购管理的过程中,部分企业未能建立起特定的管理人员,更多的是随意安排人员进行材料的采购、供给及回收等工作,从而导致工作成果与工程预期出现了严重的偏差。

此外,还有部分企业因未对材料采购人员进行明确的职能划分,人员普遍缺乏专业知识、法律意识和市场观察力等基本职业素养。而材料采购管理人员在采购方面具备一定的法律意识和市场观察意识,不仅能够有效把握市场的发展态势,及时做出采购调整,而且能够最大限度地降低企业的采购风险。

#### 3.3 未形成严格的材料质量管理体系

造成目前未形成严格的材料质量管理体系主要有两大原因。首先是市场环境的客观因素。目前,伴随着我国建筑工程规模的持续性扩大,工程项目所需要的材料数量及种类也在不断增多,客观上也促进了材料市场的发展,出现了更多的材料生产企业和材料营销企业。但是由于企业的生产技术水平、信誉程度等良莠不齐,加之材料市场的巨大竞争压力,很容易造成一些不符合标准的材料流入市场中,进一步加剧了建筑工程中的材料风险。其次是人为的主观因素。因个别材料采购人员道德素质低下,无道德底线,就会出现以权谋私、材料质检不负责任等问题,造成不符合建筑工程的材料应用于各工程项目,进一步加大了建筑工程中的材料风险。

### 4 优化与完善建筑工程材料采购管理的具体措施

#### 4.1 建立健全完善的材料采购质量管理保证体系

结合以上问题进行分析,在建筑工程材料采购管理的过程中,首先要建立健全完善的材料采购质量管理保证体系。通过材料采购质量管理保证体系的建立能够有效指导材料采购工作的展开,保证其科学性与合理性。同时,还能严格把控材料的质量关,严格禁止不符合质量标准材料进入工程项目中。另外,积极做好市场调研,针对市场中的材料生产企业,材料营销企业做好资质审查工作,择优予以合作。最后,建立起明确的材料标准指标,聘用专业的采购管理人员,依照指标导向予以工作展开,保证全部环节的规范性和有效性。

此外,在保证体系中也要建立起完善的采购成本管理系统。从实际情况来看,材料成本支出会占据工程项目总成本的较大比例,这也从另一个侧面反映出采购成本管理系统建立的重要性和紧迫性。做好采购成本管理工作,尤其是要在供货单位、工程名称、材料名称、材料数量、付款金额等基础数据信息中下功夫,要进行细致的统计及梳理,从而更加准确、更加可靠地反映出材料采购在工程项目中的成本信息,切实提高材料采购管理的经济效益。

#### 4.2 导入信息化技术,加强材料采购的信息化管理

材料采购管理是企业与材料市场博弈的过程,不但需要采购管理人员能够具备专业的采购知识,而且需要采购管理人员能够时刻关注材料市场动态,切实把握材料市场走向,快速识别市场有效信息。因此,信息化技术的应用势在必行。

信息技术的应用首先需要完善的信息技术硬件设施以及导入信息的相关技术软件。然后通过信息技术来分析和整理材料市场的情况,对收集来的数据信息进行集成统一,编制数据库,帮助采购工作人员进行数据筛选。同时,通过信息技术动态观察材料市场的走向,并对风险因素进行判断,以此来制订出有针对性的材料采购方案。信息技术的应用还有利于打通多项渠道,尤其是针对材料的价格、质量和运输状况等方面,帮助采购管理人员积极掌握各种信息,在持续做好工程项目成本核算管理的同时,对材料进行更为详细的分析和比对,在保证材料质量的基础上,与具有明显成本优势的企业进行合作,从而达到择优比对、择优选择的目标。

#### 4.3 完善材料联合库存的协调方法、分配制度和物流合作

当前,部分建筑工程项目企业仍沿用传统的材料库存管理模式,存在材料过量积压、库存成本增加和材料使用率、周转率低等一系列问题。因此,迫切需要新型的库存管理模式来提高材料的库存管理水平。结合建筑工程项目的特点,材料联合库存管理的引入不仅能够降低库存成本,还可以提高企业的市场反应能力。

联合库存主要指的是供应链库存管理,是将库存管理置于供应链中,从点到链,从链到面的上、下游共同管理。联合库存的建立,首先要建立起公平、公正的利益分配制度。利益是促成多方合作的根本性动力。公平、公正的利益分配制度,可以最大化供应商和管理人员的积极性,从而保证合作和工作推进的稳定、有序。在具体实践中,联合库存管理需要建立起一套完善的联合库存协调方案。每一节点的操作都是由联合库存的管理中心来对供应链的各方利益以及各方材料库存进行协调。在联合库存管理中心的协调管理过程中,还要科学调节与分配多个供应商,正确把控最大库存量和最低库存量的水平,对库存的安全进行把控并持续优化和创新库存方法。

此外,在联合库存管理的过程中,还强化了与第三方物流企业的合作。因为,物流企业的成本问题、能力问题等同样影响着项目的成本和稳定、有序性。通过物流企业的介入,既缓解了建筑企业和供应商的库存压力,还实现了整体上的协调发展,因此具有十分重要的现实意义。

#### 4.4 进一步优化建筑工程的材料采购方式

持续优化采购方法是实现材料采购管理创新和发展的关键。材料采购管理优化可以分为以下三部分:首先,应当建立起系统化的管理模式,其中尤其要明确材料费用、工程进度、工程质量、项目合同在内的各项要素的结构内容及优化方向。其次,为了进一步提高企业在材料采购管理中的经济效益,可以采取集中采购,分散配送的模式。对于设计施工总承包的工程,在设计阶段便可以开展采购管理,并针对材料采购的具体情况做好定期的总结与分析,及时予以材料采购进行成本控制和效益评价。最后,建立完善的人员绩效考核管理制度,对能够帮助企业降低成本,提高效益的人员予以奖励,对违规违纪的人员给予惩罚。从而实现对材料采购管理中的人员主体控制的积极作用。

#### 4.5 细化材料管理的各个阶段,减少材料的成本支出

首先,在整个建筑工程材料采购的过程中,应当对材料采购人员做好全程监督,并要求采购人员树立市场意识,及时做好市场调研,客观正确地把握材料市场的价格变化。其次,对材料的使用进行严格的管理。为减少材料在使用环节的浪费,应当结合工程的实际需求来建立限额领料制度,并针对每一批材料领用进行记录和人员签字。其中,同样是要针对节约材料的施工队伍予以奖励,针对浪费材料的施工队伍予以惩罚,通过奖惩制度形成人员的行为约束,提高人员的节约意识。另外,针对材料使用过程中及使用结束后的余料,则是要做好回收。这一方面是为了减少废弃物排放对环境造成的污染,另一方面也是为了提高材料的利用率。最后,材料管理人员针对工程进度情况进行判断,在工程的进度达到70%后,材料管理人员需要及时针对剩余的材料进行检查,并结合当下工程进度情况和材料需求情况及时调整材料的使用计

划,以此来防止过多材料不合理流入施工场地,进而造成材料浪费。

#### 4.6 推进材料采购统一化发展

为全面提高材料采购管理水平,实现工程项目效益的最大化发展,材料采购中有必要推进材料采购统一化发展。其中,企业和管理人员应当正确认识材料采购统一化发展的重要性,积极推进相关工作的落实,切实保证良好的材料采购效率,切实防止采购过程中的混乱。同时,在实际材料采购的过程中,也要安排专门的人员予以操作,并确保人员本身具有丰富的经验,善于观察市场和分析市场,能够准确把握当前的材料价格走势,正确判断材料的质量问题。

通过统一化采购方式的推进,一方面保证了材料采购管理的效率,另一方面也有利于工程项目质量的提升,具有综合效益上的关键价值。另外,在材料采购管理的过程中,针对库存材料管理环节,同样需要安排专门的人员,尤其是要做好材料的归类、存储等工作。与此同时,在材料采购管理的过程中,还可以导入信息技术,通过信息化建设,更加精准、详细地落实每一环节。信息化建设,一方面是减轻了人员的工作量,另一方面也减少了人为失误的负面影响,保证了材料采购管理的快速与准确。

#### 5 结束语

综上所述,在建筑工程建设的过程中,材料采购管理是十分重要的一项工作,也是基础性环节。材料作为建筑工程的基本组成部分,材料的质量也必然体现在工程的整体上。同时,建筑工程的复杂性和系统性也要求了更多类型的材料使用。因此,这就需要企业和采购管理人员切实结合工程的实际情况及需求来不断完善材料管理,并细化到材料的后期管理中,同时优化材料的进场验收管理、运输管理、存储管理和使用管理,使材料带来的效益能够得到最大化的提升,保证建筑工程建设的综合效益。

#### 参考文献

- [1]刘雪梅,沈宁,杨瑞.建筑工程材料采购及管理方法研究[J].门窗,2014(09):1.
- [2]徐晓青.建筑工程材料采购及管理方法研究[J].中国职工教育,2014(4X):1.
- [3]林海羽.建筑工程材料采购及管理方法研究[J].城市建设理论研究:电子版,2015,(18):302-303.
- [4]谢宇翔.建筑工程材料采购和成本管理方法研究[J].建筑工程技术与设计,2016,(34):1077.
- [5]吴明.建筑工程材料科学采购方法探讨[J].探索科学,2019(03):2.
- [6]卢淑琴.建筑工程项目管理的现状及控制策略探讨[J].建材发展导向,2018,16(11):1.

作者简介:李渊博(1989-),男,汉族,山西太原人,大专,研究方向:工程材料。