

试析财务共享服务模式对企业财务管理的影响

徐卫兵

(河南神火煤电股份有限公司,河南 永城 476600)

摘要:经济全球化的发展给企业带来了新的机遇,同时竞争压力也随之增大,因此,企业需要加大对财务管理工作的重视,结合信息技术的优势发展财务共享服务模式。通过该模式的应用,企业可以解决以往财务管理中存在的问题,推动财务管理朝着规范化、合理化方向发展,提升自身的市场竞争力。本文分析了财务共享服务模式对企业财务管理的影响,并列举出财务共享服务模式的应用措施。

关键词:财务共享服务模式;企业;财务管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.06.085

1 引言

信息技术的发展为各行业提动了助力,于是企业将其应用到日常管理工作中,尤其在财务管理方面,实现了管理水平全面提升。在此基础上,为了进一步满足发展的要求,企业在财务管理工作中积极应用了财务共享服务模式,并取得了一系列成果。因此,企业需要不断拓展财务共享服务模式在财务管理中的应用深度与广度,推动财务管理模式与工作方法创新的同时,为自身发展提供保障。

2 财务共享服务模式的概述

财务共享服务模式简称SSC,在本质上属于资源整合型的财务管理模式,借助共享系统能够实现推动财务管理的一体化发展,同时进一步增强了财务管理的规范性、精确性。该模式的落实能够为企业的财务管理工作提供极大的便利,加强企业各部门有效联系的同时推动财务管理的标准化与专业化发展。另外,财务共享服务模式在表现上是对以往财务管理模式的创新,借助信息技术的优势有效提升了财务管理的质量,推动企业财务管理朝着现代化转型升级。

就目前来看,企业积极将财务共享融合模式应用到财务管理工作中,就我国而言应用该模式的企业就达到了500家,并且这个数量还在不断上升中。因此,财务共享服务模式具有广泛的应用前景,需要进一步完善其功能模块,推动各行业财务管理水平的全面提升。

3 财务共享服务模式对企业财务管理的影响

3.1 推动财务一体化

在企业以往的财务管理模式下,各部门之间缺乏有效的交流,其中最突出的问题是财务管理部门与业务部门的数据来自不同的信息系统,这就导致财务管理部门需要花费大量的人力、物力对各部门数据进行总结与处理,降低财务管理工作效率的同时,结果的准确性也得不到保障。随着财务共享服务模式的发展,企业可将财务数据上传至系统中心,以此有效减轻了财务管理人员的负担,推动企业财务管理的一体化发展。

随着财务一体化的落实,企业的财务管理工作有了新的发展方向,密切了财务管理与其他部门之间的联系。同时,财务管理人员无需花费大量时间处理各项数据,只需要进行财务管理即可,进一步推动了企业财务风险防控工作的发展,为企业的各项经济活动提供了支持与保障。

3.2 实现财务核算集中化处理

财务共享服务模式的落实使财务管理人员工作重点发生了转变,工作内容朝着成本与税收较低的方向发展,同时形成了集中化的财务核算模式。在该模式下进行财务核算,极大地提升了企业财务管理的效率,并且实现了财务核算数据的规范化,有效提升了财务核算的可靠性。同时,该模式避免了以往财务管理中岗位重复的概率,降低了企业的成本投入。另外,该模式能够避免企业部门对财务数据的直接干预,提升了财务数据的准确性。

财务共享服务模式的落实,实现了企业财务管理的改革性发展,全面提升了财务管理核算的水平,实现财务管理核算的集中化发展。同时,进一步提升财务管理核算的规范性,为企业财务管理的规范发展奠定了良好的基础。

3.3 推动财务管理信息化

信息技术的应用推动了财务共享服务模式的发展。在进行财务数据处理的过程中,财务管理人员需要关注共享中心、数据分析技术等模块,通过信息技术推动核算水平的提升,进一步提高了企业财务管理的质量与效率。同时,财务共享服务系统充分整合了多种信息技术,借助网上报销、资金核算、财务审核等模块有效加强了财务管理力度。另外,借助信息技术对财务管理进行优化,也将共享服务的优势最大限度发挥出来,有利于企业财务管理工作更好地满足时代要求。

3.4 提升企业财务管理质量

在以往的财务管理模式下,企业财务管理的各个环节都需要财务管理人员进行落实,但随着财务管理的精细化要求不断提升,导致财务管理的难度与工作量不断加大,给企业带来了额外成本,而财务共享服务模式的落实,实现了

精细化管理的要求,同时只需要几个财务管理人员便可完成整个企业的财务管理工作,极大地缩减了企业成本。

4 企业财务管理中落实财务共享服务模式的措施

4.1 提升企业财务共享服务意识

对任何企业而言,其内部文化的形成离不开集体意识的影响,同时也受到了领导层的决策影响^[1]。因此,企业要想落实财务共享服务模式,需要率先从意识层面出发,切实提升内部人员对财务共享服务的认知水平,可以从以下三方面入手:

首先,企业需要加强内部的宣传力度:一方面,针对领导层和管理层而言,需要定期开展组会明确本阶段的财务管理情况,普及财务共享服务相关内容,要求领导层与管理层认真听讲、积极记录并对组会的核心要点进行总结;另一方面,对企业工作人员,通过举办文化节、公示宣传等形式普及财务共享服务对企业发展的重大意义,以此实现企业整体层面上财务共享服务意识水平的提升。

其次,应用财务共享服务模式的目的是提升企业财务管理的质量,进一步朝着规范化、科学化的方向发展。因此,企业需要抓住共享的优势,推动企业各个部门的有效交流,要求各部门将财务管理情况上传至财务共享服务系统,通过各部门的交流做好财务管理的衔接工作,同时积极参与到财务共享服务系统的优化过程中,进一步推动企业财务数据的有效共享,实现财务数据的有效利用。

最后,随着经济全球化的深入,由于竞争压力的增大使企业在经营过程中出现新的问题,其中,财务管理工作缺乏精细化管理与全过程管理的现象仍然存在,企业的财务管理达不到理想的效果,影响企业的总体经济效益,长此以往不利于企业保持竞争优势。因此,企业需要从自身角度出发,优化与维护内部财务管理环境,营造良好的财务管理氛围,同时需要对财务共享服务意识进行深入探究,总结出最佳的应用方案并进行落实,为企业发展财务共享服务模式打基础。

4.2 落实前期准备与设计工作

在企业财务管理工作中,要想实现财务共享服务模式的合理应用,需要落实前期准备与设计工作^[2]。为了保障前期工作的有序进行,企业需要对日常运营中的项目进行全面了解,结合自身的情况分析项目要点并加大以下三点的重视力度:

第一,企业需要对自身结构与组织进行全面了解,明确划分各部门在项目中的具体工作内容,同时还需要了解自身的业务情况,合理设计业务流程与进度。在此基础上,企业需要对内部财务管理信息进行全面的汇总与整理,明确当前财务管理工作的现状以及存在的问题,根据问题制定出对应的解决措施。通过这种方式,企业为财务共享服务体系的应用提供的现实基础,从根源上保障了合理性。

第二,在上述前提下,企业需要对日常运营过程中的成本进行考察,具体内容包括各流程的成本量、成本产生的具

体方面以及过多成本产生的原因。同时,企业需要进一步考察收益情况,之后二者有效结合形成效益报告,将企业的经营情况直观地表现出来。在后续的财务管理工作中,可将效益报告作为阶段性的运营标准来指导企业各项资金的调配与使用,以此推动财务共享服务模式的落实。

第三,在前期的各个环节,企业需要在提升内部财务共享服务意识的基础上,进一步保障内部人员意识到其对企业发展的重要性,可以通过制定财务共享服务模式应用措施的方式为企业人员的落实工作提供指导依据,同时企业应鼓励内部人员积极投入到财务共享服务体系的建设过程中,通过全企业的共同努力推动财务共享服务模式的发展,实现企业财务管理水平的提升。

4.3 落实“三重一大”的检查与审计措施

所谓“三重一大”,在这里指的是企业内部在进行重大事件决策、重要干部任免、重大项目投资、大额资金使用四方面内容时,需要企业内部进行全面、细致地讨论并做出最终决策的制度。因此,企业要想发展财务共享服务模式,需要落实“三重一大”的检查与审计措施,切实保障内部财务管理的规范性与合理性。

财务共享服务模式要求企业对内部所有购销项目、预算费用、报销规范、资金使用等进行线上审批,之后由财务共享服务系统进行再次审核,一旦发现违规资金就立即进行处理,有效避免了企业的财务管理问题^[3]。当面对特殊的资金使用或调动情况时,需要将责任落实到个人并递交保障书与资金申请书后才予以拨款,这样为后续的财务管理工作提供了保障,也简化了财务管理人员的工作流程。

财务共享服务模式的落实需要建立严格的审批机制,并且审批流程必须按照国家相关规定进行设计,形成部门负责人初审—财务工作人员二审—财务负责人再审—项目负责人终审的审批流程,完成后该项目可正常实施。当项目需要调动大额资金时,需要经项目负责人、首席工程师、总经理进行联合审查,确认无误后进行签字,之后借助财务共享服务系统进一步审核,坚持层层把关以降低财务风险。

另外,财务共享服务模式的发展为企业财务监督与审计提供了极大的便利。当需要落实监督或审计工作时,监督人员与审计人员可以借助信息技术对企业的财务账单进行分析,利用其数据处理功能有效提高了分析效率与水平。同时,监督人员与审计人员可以借助共享数据明确原始账单,不仅可以指导后续工作的有序进行,还为企业财务管理工作的创新指明了方向,推动监察审计的信息化发展。

4.4 提高企业财务管理的风险控制能力

就企业管理工作而言,财务管理的重点是保障财务资金使用的规范性并强化风险控制能力^[4]。因此,为了降低财务风险对财务管理工作的影响,企业需要加强对财务风险的监控力度并建立企业的风险防控制度。同时,随着财务共享服务模式的落实,企业需要不断优化财务共享服务的各项内容,尽可能降低各类风险因素出现的概率。另外,在上

述的基础上企业需要进一步明确自身面对的风险类型,针对不同类型的风险制定对应的控制与处理措施,将风险防范工作落到实处。

为了满足上述要求,企业需要从两方面入手:一方面,企业需要推动自身的信息化建设,加大信息技术在财务管理中的应用程度。因此,企业需要明确影响财务共享服务模式发展的各种因素如市场变动、人员素质、管理手段等,之后借助信息技术对上述因素展开分析,以此实现对财务风险的有效规避,强化企业的管理能力。同时,信息技术的应用为企业财务管理工作提供了便利,帮助企业进一步完善财务共享服务体系,推动企业运营效益的全面提升。

另一方面,企业需要建立内部的沟通渠道让财务信息共享摆脱了时空局限,通过各部门对财务信息的沟通与交流实现财务风险防控水平的整体提升。同时,企业在构建财务共享服务体系的过程中要对财务风险的重视程度不断提升,并大力发展财务风险的监督工作,即使风险发生时也能快速被发现,将财务风险的损失降至最低。此外,在企业财务管理工作中,要求财务管理人员秉持科学规范的原则,确保财务共享服务模式各项内容的有效落实,最大限度确保企业运营发展。

4.5 提升企业财务管理的标准化程度

在企业以往财务管理工作中,应用的软件系统存在一些问题,不能满足时代对财务管理的要求。而财务共享服务系统包含会计核算模块,该模块可由企业领导层统一设定,其他部门不能随意修改模块内容。当需要添加信息时,企业部门必须递交相应的添加申请,之后由财务管理部门进行审核,待审核通过后才可在系统上添加信息。通过这种方式,企业对项目管理人员与财务管理人员的自主权进行科学地控制,保障了企业财务信息的统一性,简化了其他方面的工作。

在财务共享服务系统中,设置有业务综合管理、资金核算、费用报销电子票据等多个模块,覆盖企业财务管理的财务审核、资金核算、资金流向等多方面内容。在财务管理工作中,企业要科学划分财务管理人员的工作范围与个人职责,要求不同财务管理人员查询不同类型的财务信息并按照规定标准落实管理工作,以此能够有效提升企业对财务管理的控制力度。同时,财务管理人员通过财务数据共享可明确财务问题所在,找到对应的负责人进行核对以解决以往的财务难题。

就目前来看,财务共享服务系统中已经拥有财务报表对接模块,需要借助这一方式,准确获取财务报表中的数据。为了进一步提高财务管理中会计核算的水平,并保障财务报表的准确性,企业需要加大对财务共享服务系统的开发与完善力度,特别是要积极利用财务报表自动生成模块,进一步减轻企业财务管理压力。

4.6 加强企业财务管理人才队伍建设

要想最大限度发挥出财务共享服务模式的价值,企业

需要加强人才队伍建设,推动控制模式与管理结构之间的共同发展。因此,企业需要对日常运行过程中的人力、物力、经营等成本进行全面监督,以此推动财务共享服务模式的发展,同时实现了财务管理工作的优化,推动企业人才队伍建设的强化发展。具体可从以下三点入手:

首先,企业需要建立人才培训机制,对内部财务管理人员定期进行财务共享服务模式方面的培训,不断提升认知水平的同时督促其落实财务监管,推动财务管理的动态化发展。同时,在培训的过程中需要重视业务能力、职业素养以及信息技术应用三方面的培养,实现人才队伍综合水平提升的同时,推动企业财务共享服务模式的信息化发展。

其次,为了激发内部人员的积极性,企业需要落实绩效考核机制,同时借助财务共享服务模式的优势督促财务管理人员按照规定要求进行各项工作,并将此作为绩效考核的标准,确保财务共享服务模式的应用。另外,通过绩效考核机制,企业在内部形成了重视财务管理,发展财务共享服务模式的氛围,有利于财务共享服务模式的全面落实,推动企业的综合提升。

最后,加强人才队伍建设离不开新力量的注入,因此企业需要加大人才引进力度,相应地提高聘用标准以保障人才质量,要求引进的人才必须是财务管理专业并且对财务共享服务模式有一定的了解,能够熟练使用信息技术,具有较高的综合素养和良好的工作态度,以此为企业财务共享服务模式的落实提供后备保障。

5 结束语

综上所述,财务共享服务模式的应用对企业财务管理工作产生了多方面影响,促进了财务管理水平的全面提升。因此,企业需要不断落实财务共享服务模式,通过提升财务共享服务意识,落实前期准备与设计工作,落实“三重一大”检查与审计措施,提升风险控制能力,提升标准化程度,加强人才队伍建设六项措施推动企业财务管理的创新,为企业的健康、稳定发展指明新的方向。

参考文献

- [1]黄亚.财务共享服务模式对企业财务管理的影响分析[J].中外企业家,2018(31):60-61.
- [2]姚小江.探讨财务共享服务模式对企业财务管理的影响[J].财经界,2020(15):119-120.
- [3]张延辉.论财务共享服务模式对企业财务管理的影响[J].财会学习,2016(01):11-12.
- [4]朱亚杰.试析财务共享服务模式对企业财务管理的影响[J].财经界,2022(14):110-112.

作者简介:徐卫兵(1985-),男,汉族,河南淮阳人,本科,副科长,中级会计师,研究方向:财务报表分析、成本控制、财务大数据分析。