

大数据时代的管理会计建设研究

范学娟

(内蒙古宁城县住房和城乡建设局,内蒙古 宁城 024200)

摘要:大数据时代发挥管理会计职能,对于企事业单位的稳定经营发展意义重大。但受思想观念滞后和人才缺乏等因素的影响,促使管理会计的建设效果不尽理想。还需本着具体问题具体分析的原则,采取针对性的措施不断完善管理会计体系,顺应大数据时代的发展要求。对大数据时代的管理会计建设意义、问题、对策进行阐述,希望企业财务管理水平的提升起到积极参照作用。

关键词:大数据时代;管理会计;业财融合;会计信息化

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.07.163

管理会计属于新型的财务管理模式,要想提升市场竞争力,不仅需尽快推进财务会计向管理会计的转型,还需在大数据时代下加强创新,紧抓住时代发展的机遇,充分发挥管理会计推动企业现代化发展等方面的作用价值。但大数据时代下的管理会计建设进程缓慢,仍存在诸多的问题,有较大的完善空间,值得深入研究。

1 大数据时代加强管理会计建设的意义

1.1 提供技术保障

管理会计的功能是预测企事业单位的未来经营发展情况,以往的管理会计主要分析过去的运行数据,将数据处理成当期的运营信息。而在大数据时代下,发挥数据的收集和分析等功能,能够为管理会计指引企事业单位的发展方向提供技术支持。互联网技术的发展势头正猛,可及时更新发布企事业单位的各项产品数据,管理会计人员依托大数据信息平台、数据筛选分析等技术手段,可快速获取想要的信息,及时预测和干预企事业单位的发展战略,以此满足企事业单位的稳中求进发展需要。

1.2 充分发挥预算职能

全面预算是指对企事业单位一段时间内的财务和投资等经济活动的部署安排。而大数据手段的应用能够促使管理会计预算作用得以充分发挥。利用数据分析技术把握财务预算情况,科学整理数据信息,为预算的编制、执行等工作展开提供价值参照。以往的预算编制侧重执行一个月后的预算,根据经营成本和预算的对比差异,调整下一个月的预算情况。依托陈旧数据编制的预算,无法紧密把握市场和时代发展的机遇,而依托大数据技术的动态预算和数据走向的实时跟踪,常态化的编制和调整未来预算,更利于管理会计的各项职能发挥。

1.3 发挥成本控制作用

大数据的分析和整理等功能强大,规避了以往的成本控制后置现象,可事前分析和动态性的管理成本。管理会计通过收集与分析企事业单位内外部的数据,达到产品升级、优化服务、规模控制、降低成本等目的。如在运输

成本的控制中,利用GPS数据分析运输工具的基础数据,合理选择运输路线,更利于节约油耗和时间等成本。

2 大数据时代管理会计建设中的问题

2.1 思想观念滞后

大部分企业相对于长期效益更注重实现短期经济效益,趋利性经营理念导向下的发展布局,促使管理会计的地位相对弱化。大部分企事业单位的领导层、管理层,对大数据时代的管理会计认识片面,忽视管理会计的组织开展:一是对管理会计建设的专业性认知度低,直接影响管理会计效能的发挥;二是管理会计的组织领导缺位,促使管理会计的工作形式化和表面化,无法体现出管理会计的决策、判断、分析等作用;三是在业绩发展观念的导向下,相对于管理会计建设的资源投入,更注重业务规模的拓展,内部开展管理会计的积极性不足,是限制大数据时代下管理会计建设的重要原因之一。

2.2 信息化建设进程缓慢

大数据时代下的管理会计信息系统建设,仍处于起步阶段,存在诸多的问题:一是信息孤岛问题,管理会计信息系统与实际经济情况脱节,各信息平台间的功能尚未互联,信息孤岛问题普遍存在。二是管理会计信息系统运用国外软件,成本高且与企事业单位的实际情况不符合。三是受网络开放性和不确定性等因素的影响,数据信息的安全隐患较大。受信息承载方式多样性等特点的影响,大数据技术自动归类和存储的程度低,促使数据处于分散状态,信息安全防护体系不完善,对系统安全运行的威胁影响较大。

2.3 人才缺乏

大数据时代下的管理会计建设和创新发展离不开专业人才的支撑,但企事业单位的复合型、创新型人才缺乏。尚未把握财务会计向管理会计转型的工作重点,促使对管理会计从业人员的培训方案不明确,管理会计从业人员的职业能力和综合素质水平参差不齐,也是限制大数据时代下管理会计建设工作顺利推进不可忽视的原因。

2.4 财务会计与管理会计的融合不深入

在大数据时代的背景下,传统的会计工作方法俨然不能适应时代的发展。要想充分发挥会计的作用,不仅需注重财务会计向管理会计的转型,还需注重两者间的整合,促使会计管理的质量和效益得以稳步提升。实际上,大部分企事业单位对两者间的融合发展不够,促使会计的职能发挥受限,不利于企事业单位的稳定运营和发展。

3 大数据时代下管理会计建设的对策

3.1 转变思想观念

大数据时代下的管理会计建设需要企事业单位立足实际发展情况,创设良好的内部管理环境,不断提高管理会计的重要地位,为管理会计的组织实施、战略性发展提供条件保障和思想保障。

首先,强化组织开展,发挥组织的领导作用,提高管理会计在企事业单位内部管理中的地位。建立顺畅的沟通渠道,广泛收集员工的意见想法,确保管理会计建设更加符合企事业单位的实际情况,促使全员支持和配合管理会计建设的良好氛围得以尽快成型。

其次,提高对管理会计建设重要性、必要性的认知度,带动管理会计主观能动性的提升。企事业单位的领导层与管理层加强学习,本着引进来和走出去的原则,借鉴优秀的经验,引入先进的管理会计工作模式,根据企事业单位实际情况进行调整,实现管理会计与业务和经济活动等方面的全面对接,确保管理会计工作体系的适用性。

最后,提高管理会计中的数据价值,促使管理会计的效能得以充分发挥。树立大数据理念,重视大数据的应用价值,实现大数据应用的多维度发展。完善财务核算制度,依据财政部会计准则的要求展开核算,确保财务核算工作的前后一致性,以提高管理会计分析结果的可靠性、会计数据的可比性,从而推动企事业单位的现代化发展。会计准则对特殊企事业单位会计核算方法的规定不明确,可参照行业统一的规范处理方法,通过有效的横向分析,保证管理会计分析结果的真实有效性。

3.2 加强管理会计信息系统建设

首先,依托信息化手段打破信息孤岛问题。在大数据时代的背景下建设管理会计信息系统,可确保成本控制、全面预算管理运行的高效性。为了顺应社会和时代发展的趋势,需注重信息化手段与管理会计工作的深入整合,打破企事业单位各部门各自为政、信息孤岛、信息不对称等问题。根据企事业单位的发展需要,不仅需拓展管理会计信息系统的功能模块,还需统一各子系统间的数据标准,尽快实现系统内部的数据共享和信息互通,推进企事业单位的管理会计信息化建设,满足管理会计创新发展的需要。

其次,加强软件建设。为促进管理会计信息系统的建设,需加强与会计软件公司的合作,根据系统建设的需求,借鉴国外优秀的软件研发经验,开发符合实际的信息

系统。与会计软件公司合作前,需充分考查会计软件公司的资质等情况,为后续的软件更新维护和系统功能开发等工作展开提供基础保障。利用云计算和网络技术等先进技术手段,解决数据存储空间的难题。云计算属于第三方服务平台,能够提供针对性的数据处理及共享等服务,更利于减少技术研发的成本。

最后,加强信息安全防护。管理会计信息系统建设中的数据信息安全问题不能忽视。做好信息的分类工作,加强对可能泄密各环节的把控,确保信息的真实完整。在信息安全防护的过程中,加速对大数据安全技术的研发进程,投入充足的资源,不断完善安全防护体系,便于信息使用者和所有者对信息的有效掌握,顺利推进信息系统的建设。规范信息系统操作人员的思想行为,根据职位不同明确系统操作人员的权限,作为统一管理 with 职权分明,避免人为因素引起的系统崩溃和数据丢失等问题。利用防火墙和数据加密等技术,建立内外网的完全屏障,减少网络攻击的可能性。在大数据背景下运用信息系统,需注重财务重要数据的绝对保密性,要求服务供应商保密企事业单位的信息,避免出现信息泄露的情况。

3.3 加强人才培养

大数据时代下的管理会计工作流程更加优化,将从业人员从基础性、重复性的工作脱离出来,有更多的时间与精力投入到决策辅助和数据分析等工作中,但对管理会计人员的能力要求更高,做好人才储备工作显得尤为重要。

首先,从能力要求入手分析。管理会计的岗位性质和工作内容相对复杂,需从海量中获取有价值的信息,激励员工的行为活动,监督决策重点的偏差,这就需要管理会计从业人员具备多种能力素养:一是专业能力。管理会计涉及矫正偏差、编制报告、信息采集分析等多种工作,需具备较强的专业能力。明确会计的职责,遵循会计准则规范展开岗位工作,整理、校对各项交易活动的账务,明确税务活动及法规要求,利用相应的辅助工具完成财务报告工作。规范完成各项成本预测、分析与规划等工作,为决策层提供价值参照。根据企事业单位的发展战略目标及决策,围绕非财务、财务指标,合理规划销售额现金流、投入、收益等情况,根据企事业单位的运营情况,对比计划或同类企事业单位的运营数据,提供业务绩效、财务、偏差、矫正方案等方面的报告,为企事业单位的投资和兼并等后续工作展开提供价值依据。具备做出未来导向风险分析的能力,预测因创新停滞、政策改革、市场变动等因素影响而引起的潜在风险,事前布置预警预防措施及应急预案,减少不必要的损失。二是信息素养。在大数据的背景下,要求管理会计从业人员能够充分掌握和灵活运用计算机技术,具备信息挖掘、技术开发、利用应用程度处理问题等能力,如熟练运用 ERP 系统管控财务处理的过程,利用各种 IT 手段全面掌握内外部信息。三是运

营领导力。从业人员的把控能力,是指能够分析各企业间关系等宏观层面的变化、运营流程等微观层面的变化。从业人员的领导能力,是指对员工的沟通协调、激励引导、与各利益相关者的谈判等,多渠道和多角度的收集数据,全面性的激励员工,监控政策实施过程,规范落实偏差原因的分析 and 矫正等工作。四是职业道德。职业精神、道德、诚信是管理会计从业人员的基本职业素养和道德观念,唯有不断提高职业道德水平,才能带动自身专业能力的提升,从而有效降低企事业单位的风险。

其次,从人才队伍建设的路径入手分析。一是企事业单位的领导层和管理层,需加强对管理会计职业的认知,与管理会计人员协同工作,促使企事业单位的发展目标得以尽快落地。二是严格考察管理会计从业人员的专业技能、职业素养、道德品格。通过情景模拟、大数据跟踪评价等方式,了解从业人员与企事业单位职位、文化的贴合度。三是为了管理会计人员能够规范展开管控工作,为企事业单位的发展创造更多的价值,要求其具备多方面的能力。对于从业人员的财务管控处理、预测未来环境变化、规划资源分配、预测上级决策进行预测、利用预警体系识别和评估风险等方面的能力,制定专业的培训方案,丰富培训的形式,更新从业人员的专业知识技能,使其能够得心应手的展开岗位工作。四是需要从业人员从网络途径深入挖掘数据,对收集到的数据信息进行可视化的处理,为决策层提供价值参照。培育专业的技术队伍,具备技术研发的能力,促使信息体系更加完善。如利用决策支持系统上报非财务及财务信息,辅助管理层优化配置现有的资源。五是管理会计人员需具备协调各部门间人际关系的能力,规范落实激励措施,确保人力资源驱动的高效有序。保持管理会计人员的权威性,避免出现因领导力不足引起的“不服管”现象,会对决策误差和信息误差等方面带来巨大的影响。六是拓展管理会计人员的知识面和视野,不仅需关注短期利益,更需注重长远利益,有把控整个宏观市场的能力,帮助企事业单位合理制定前瞻性的规划。把握现行的政策法规,在不断变动的大环境中,积极推动企事业单位的有序发展。这就需要完善企事业单位对管理会计人才的引进和培训、考核等机制,确保管理会计人才能够全身心地投入到岗位职责中,积极为企事业单位的与时俱进献计献策。

3.4 加强财务会计、管理会计的整合

首先,完善会计制度。会计制度是会计业务处理的基础,在新经济常态下,完善的会计制度能够为财务会计、管理会计的整合提供依据,促使会计工作展开得以有章可循。

其次,加强内外部监督。监督作用在会计工作中不能被忽视,能够为企事业单位发展消除不必要的阻碍。企业需制定完善的组织架构,如内审部门需实时监督财务核算及管理工作,保证部门的独立性,避免与财务部门发生

串通犯罪的情况。外部监督部门需提高审计监督水平,不定期展开审查工作,确保会计信息的真实性。除此之外,政府需加强对会计制度方面的监督,依据融合的需要完善各项法律法规,为两者的融合提供法律支撑,并能够为会计行业的发展起到引导作用。

最后,拓展融合的范畴。一是根源性融合,两者的总体目标都是服务于企事业单位组织,保证企事业单位的良好运营。通过会计内容的融合,促使财会工作得以良性推进。在会计工作处理方式的方面,利用科学方法有效分析处理,从而做出科学的决策。因此,需在传统会计的根源上规范展开操作。二是人员融合,培育复合型人才,提高财务人员的管理学理论基础和会计技能,为融合发展提供人才保障。三是理论融合,两者的会计资料来源一致,引导财会部门为企事业单位长期稳定发展提供资料支持的目标一致,管理会计是财务会计基础内容和形式的深化,可准确概括和分析数据,提高财务核算的合理性和财会信息的完整性。推进两者间的融合,更利于高效展开资金核算和报表完成等工作,从而为企事业单位提供完善的财务管理制度。四是技术融合,数据化时代为财务管理提供了专业的信息技术平台,两者在平台上会进一步延伸发展传统会计的内容,依托信息技术为企事业单位提供准确的会计数据支持。

4 结束语

企事业单位在大数据时代下的发展需从创新发展的思维和视角入手,不断优化管理会计建设的良好环境。对影响管理会计效能的诸多影响因素,立足发展现状,在技术保障、人才保障、思想保障等方面下功夫,整体性地推进管理会计建设,从而为企事业单位的战略发展和优化经营管理等方面奠定良好的基础。

参考文献

- [1]张楠.大数据时代管理会计面临的挑战与对策分析[J].产业与科技论坛,2022,21(10):287-288.
- [2]曲爱红,甄伟.大数据时代的管理会计建设研究[J].全国流通经济,2021(32):178-180.
- [3]李冰.大数据时代管理会计发展问题及对策探究[J].山西农经,2021(3):107-108.
- [4]刘波.管理会计在企业财务管理中的应用[J].投资与合作,2021(2):111-112.
- [5]刘凌蔚.集团企业加强管理会计建设研究[J].纳税,2020,14(22):109-110.
- [6]钱丽君.企业加强管理会计体系建设研究[J].大众投资指南,2020(5):126-127.

作者简介:范学娟(1978-),女,汉族,内蒙古宁城人,本科,高级会计师,高级经济师,研究方向:企事业单位财务管理与内部控制。