

# 新时期建筑企业财务管理信息化建设思路

黄 明

(南充中南建设发展有限公司,四川 南充 637500)

**摘 要:**当前我国处在快速发展的阶段,科学技术较之前相比有了巨大的进步,国家为了满足人们对美好生活的需求,不断地推进现代化建设。想要推进我国现代化建设,满足人们对居住场所以及工作场所的要求,就不得不对建筑企业有了更高的要求。财务是建筑企业发展的基础,没有财务支持,工作也无法正常运行。当前是一个信息化时代,如何将信息化贯彻落实到建筑企业财务管理当中就成了一个热点话题。建筑企业财务管理借助信息化可以突破外界因素的影响,克服传统财务管理模式的弊端,提高管理效率与管理效果,进而推动我国建筑企业整体发展。笔者针对新时期建筑企业财务管理的现状进行综合分析,并将信息化落实到财务管理中,望能够推动我国建筑事业的发展。

**关键词:**建筑企业;新时期;信息化建设

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.08.043

## 1 引言

当前,我国经济不断发展、人们对生活质量要求不断提高,因此我国建筑企业蓬勃发展,呈现着“百花齐放、百家争鸣”的繁荣局面。传统的建筑企业财务管理模式相对落后且存在弊端,不能顺应当今社会发展的潮流,不利于提高建筑企业的竞争力,那么将信息化建设与建筑企业财务管理相互融合就有极其重要的意义。信息化能够提高建筑企业财务管理的质量,同时能够保证财务管理更加精确、科学,有利于将财务管理人员的能力充分发挥出来。新时期经济快速发展,市场环境变化为建筑企业带来了巨大的挑战,因此要抓住信息化建设的机遇落实到财务管理当中,促进建筑企业的发展。

## 2 建筑企业财务管理特征与信息化建设的意义

### 2.1 建筑企业财务管理的主要特征

财务管理工作是建筑企业经济管理的命脉,同时也是企业开展的重点工作之一,主要是指财务部门在国家相关法律法规的规定下,结合企业发展的具体情况,所作出的一系列财务经营管理工作<sup>[1]</sup>。基于现实调查发现,建筑企业与其他企业的财务管理在本质上相同,但是建筑企业投入较大、工程量大、运行时间长等,因此财务管理起来的难度相对较大,并且具有一定的分散性与周期性等特征。

第一,分散性特点主要是指建筑企业施工地点不固定,我国幅员辽阔、占地面积广,因此在所有地方都有建筑施工的可能。其次,建筑企业还承担着国家的一些工程项目以及部分民用建筑工程,即施工的对象各不相同。与其他企业相比,建筑企业流动性较大,其中包含了工作人员众多,且工作人员的年龄以及文化程度也高低不一,这些又都体现着建筑企业财务管理具有分散性的特征。部分建筑企业一次承担多个项目,这就造成了工作人员较为分

散,由于每一个项目规模大小不尽相同,这也间接地增加了建筑企业财务管理的难度。建筑企业相关的合作部门较多,包括一些供料部门以及施工方等,这种错综复杂的合作关系为建筑企业的财务管理带来了不小的风险<sup>[2]</sup>。

第二,周期性特征。建筑企业的财务管理都有一定的流程与周期,绝不是随意地进行管理,包括在施工前期做好全面的预算,在施工过程中进行严格的把控,在竣工后也要进行全盘的清算等。由于建筑企业投入较大,因此也会造成资金收回的周期相对较长等问题。因此,建筑企业要将现代化的信息管理手段落实到财务管理中,进而保障财务管理周期性运转。

### 2.2 建筑企业财务管理信息化建设的意义

基于现实调查发现,当前我国部分建筑企业财务管理现状存在着一些问题:第一,没有良好的财务管理制度,由于建筑企业是一个大的企业,涉及工程较大、耗时较长、部门众多,需要投入大量的人力、物力与财力,因此就会涉及权力交叉进而容易出现权力滥用等情况,如果没有良好的制度来规范工作人员的行为,就会导致违规行为的产生。第二,当前的财务监督系统尚未完善,部分建筑企业没有成立专业的监管部门,进而不能对整个财务管理过程进行科学合理的监管,容易导致管理问题的发生,如成本过高、开支过大等问题。第三,由于传统的财务管理模式相对落后,这不能保证财务管理数据的准确性与真实性,其时效性相对较低,不能够及时发现财务管理中存在的问题,不能及时地采取措施,进而容易造成巨大的损失,不利于建筑企业的发展。

建筑企业构建信息化财务管理系统具有重大的作用:第一,通过信息化手段可以突破传统财务管理模式的弊端,提高财务管理的信息化程度。这有利于通过数据对整个建筑企业的财务管理现状进行分析,并对其存在问

题的地方,可以及时地采取措施作出修正。第二,运用信息化可以使资源配置更加合理、提高资源的利用效率。信息化财务管理的数据为企业领导层的决策提供了现实依据,为企业的发展指明了方向,有利于规避风险,提高企业生存能力与竞争能力。第三,财务管理信息化可以促进建筑企业资源的共享,进而可以促进各建筑企业相互合作,共同推动我国建筑企业的发展<sup>[3]</sup>。

### 3 制约建筑企业财务管理信息化建设的因素与问题

#### 3.1 财务信息化管理目标不明确

明确的目标是工作开展的前提,指明了工作人员努力的方向,同时也提供了开展工作的动力。当前国家提倡将信息化融入建筑企业的财务管理工作中,建筑企业积极地响应国家的号召,也分析了当前企业管理的现状、学习信息化管理手段,但是部分企业的财务管理人员没有认清财务信息化管理的本质与目标,因此在管理工作开展的过程中,会受到各种困难阻碍,没有良好的解决方法,没有将信息化功能充分发挥出来<sup>[4]</sup>。如部分企业中的部门过于重视信息化建设的进程,而忽略了与其他部门之间的合作,进而严重地阻碍了财务信息的共享,不利于各部门共同配合高质量地完成财务管理工作。

#### 3.2 财务信息化管理制度缺乏完善性

良好的制度可以有效规范员工的工作行为,明确员工们的责任与义务,进而使其更加高效地完成工作。但当前部分建筑企业管理层不重视对信息化管理制度的建立,仍然沿用传统的财务管理方式,对信息化财务管理认识不到位、不充分。部分建筑企业在内部没有建立完善的内部控制体系、审计制度以及会计管理制度,进而容易在工作中产生较大的问题。由于部分企业没有建立科学的财务信息化管理制度,容易出现数据泄露、账目不实等问题,将这些不实的数据交给管理层人员,容易导致错误的决策,最终危害建筑企业自身的发展。由此可见,良好的制度对财务管理具有重大的作用,如果不能建立健全财务信息化管理制度,将会极大地阻碍建筑企业的发展<sup>[5]</sup>。

#### 3.3 财务数据难以实现共享

由于建筑企业内部结构相对复杂多样,因此在资金方面会涉及多种应用方式,对于财务的管理,不仅是对资金储量的管理,更多的是明确资金的流向,以及提高资金的利用率,避免出现资源浪费的情况。但是当前部分建筑企业财务管理部门,没有结合时代发展的潮流,没有应用信息化财务管理模式,把工作的重点还是放在追求经济效益上,这就从根本上阻碍了经济效率最大化,没有搞清楚信息化财务管理的重要性,对信息化财务管理的投入较少,这种方法得出来的数据真实性有待考量,同时对数据的处理能力较差,不利于财务数据的共享,最终不利于

建筑企业的发展。

#### 3.4 财务管理人员专业水平较差,难以满足现代建筑企业信息化建设需要

虽然当前是一个互联网时代、信息化时代,国家也大力倡导利用信息化建设,推动各项工作的开展,提高工作的效率与质量。但由于部分建筑企业内没有专业的财务管理部门,从事财务管理工作的人员缺乏专业的财务知识储备,同时缺乏对计算机等先进设备的使用技巧,导致一些先进的设备没有充分发挥其作用,也没有充分利用当前国家科学技术发展的红利。部分建筑企业即使发现财务管理人员水平较低但也不对其采取措施,没有对其进行系统财务管理的培训,没有引进专业的财务管理人才,导致整个财务管理部门的管理能力停滞不前、得不到提升,最终不能满足现代企业信息化建设的要求。

#### 3.5 硬件建设投入不足,财务管理信息系统不够完善

信息化建设主要由硬件与软件两部分组成,部分建筑企业为了追求经济效益最大化,因此在一些硬件和软件上投入较少,这就导致财务管理人员没有信息化财务管理的工具,进而不能形成完善的财务管理信息系统。当前,电子设备更新换代较快,软件的升级也非常的频繁,一旦企业没有跟上软件与硬件更新换代的速度,就会导致一些设备运行速度较慢,同时也没有科学合理的管理系统,进而严重地阻碍了信息化财务管理模式的建立。

### 4 建筑企业财务管理信息化建设的具体思路与措施

#### 4.1 加强思想建设并明确管理目标

提升财务管理人员的思想,制定科学合理的管理目标是保障信息化财务管理建设的关键。随着当前科学技术的不断发展与创新,对建筑企业财务管理工作产生了较大的影响,尤其是对财务管理人员的要求更高,要求从管理人员不仅要有专业的知识支撑,还需要具备实践经验。相关部门要提高全体人员的思想认识,通过定期举办会议或借助多媒体设备开展思想培训活动,让工作人员认识到信息化的重要作用,以及将信息化运用到财务管理工作中的优势。第一,建筑企业中的财务管理人员可以结合实际情况以及自身的发展,制订明确的管理目标,这为人们的思想统一打好了基础。第二,要求财务管理人员要提高自己的思想认识,进而将财务与信息化相互融合,明确信息化系统的操作流程,提高自身的业务能力,对财务管理信息化建设进行优化创新,达到促进企业良好发展的目的。

#### 4.2 形成完备的财务信息化管理制度

良好的制度能够规范员工的行为,提高员工的工作效率与工作质量。建筑企业想要使自己长久稳定地发展,加强对财务工作的管理,就必须建立健全财务信息化管理制度。在信息化制度建立的过程中,企业财务管理部门

要充分根据当前经济环境的变化以及自身企业运行的方向制订符合自身企业发展科学合理的策略,决不能生搬硬套其他建筑企业的相关策略。在建立科学合理的制度之后,要加大执行力度,要将制度全面贯彻落实到实际工作当中的每一个环节,要实现严谨化管理,不能存在死角与盲区。其次,要确保信息化管理制度的完整性与科学性,由于建筑企业处在不断进步发展中,当前世界社会发展也较为迅速,因此要结合实际对制度进行实时的更新,不能一成不变。要用制度确保信息化财务管理数据的真实性,将责任落实到个人,存在违规操作的地方要严格地追究其责任。

#### 4.3 积极搭建财务信息化平台

能否有效地推动建筑企业财务管理信息化建设,关键在于是否能够建立财务信息化平台,良好的平台对信息化财务管理模式具有决定性作用。想要促进财务管理的公平性、公开性,就必须有一个统一的信息化管理平台,同时要做到以下几个方面:第一,要基于企业和财务发展的现状,借助财务管理型计算机人才,对平台进行编码,形成一个科学的信息化管理系统,保证信息的真实准确性,提高财务信息的共享率与使用率,同时一定要确保财务数据安全、保密,防止信息泄露,通过这种方式就降低了信息不准确、信息泄露的风险。第二,通过财务信息化平台可以对整个财务流程进一步地明确与规范,使企业中的财务信息得到统一化的分析与管理。第三,搭建信息化平台需要人才的推动,因此建筑企业要充分发挥人才的重要作用,为财务管理构建信息化平台,在搭建平台之后,要对其进行试运营,发现其中存在问题的地方,并及时地修改,确保可以准确无误地投入使用。第四,利用信息化平台可以减轻财务管理员工的工作压力,进而可以从另一方面提高财务管理工作人员的工作质量,进而促进了建筑企业的发展。

#### 4.4 完善风险控制体系

由于建筑企业包含的部门复杂且工作人员数量较多,如部分管理层可能缺乏专业的管理知识支撑,建筑施工人员文化程度不高,管理难度也比较大等。以上这些原因都导致了建筑企业不能很好地认识在运营过程中的风险。因此,正确要加大对风险的认识力度,同时要求财务管理部门构建风险控制体系,要提高识别风险发生的类别,计算风险发生的概率,做好风险发生时的补救措施,来提高财务管理的质量安全。第一,建筑企业管理部门要有全局的把控,要对相关工作进行实时的监管,对频繁发生意外的地方要深入分析风险发生的原因,从根本上减少风险发生的概率。加大监管力度,一旦出现数据异常的情况,要及时反馈给财务管理人员,通过财务管理人员专业的背景知识对数据加以分析,找出其不合理的原因加

以处理。第二,要提高财务管理体系抵抗外界干扰能力,要防止病毒入侵信息化管理平台,要对信息化财务管理平台的安全系统及时地更新与优化。第三,要加强财务管理人员安全意识与创新能力,要结合新时期的特征,加大财务管理信息化建设。

#### 4.5 构建建筑企业财务管理人才培养和提升机制、加大软硬件的投入

人才是第一资源,各行各业的竞争,说到底也是人才之间的竞争,因此建筑企业要加大对人才的引入力度。第一,建筑企业可以用丰厚的待遇增加对财务管理型人才的吸引力,要严格地对人才进行资格审查,保证其有专业的知识与实践经验,在通过考核之后,给予其一定的试用期,若能在试用期高效地促进财务管理信息化建设,要给予其及时的转正。第二,对于在职人员,企业也要加强对其信息化财务管理能力的培养,绝对不能出现身在其位不谋其职的现象。可以借助当前先进的设备开展信息化财务管理教学培训活动,同时可以成立网上学习平台,相关部门可以在后台看到每一位员工学习的次数与学习时长,对学习效果较好的人员要及时地给予薪资奖励,进而提高全体工作人员学习的积极性。第三,建筑企业也可以与高校进行合作,促进高校每年源源不断地为其输送信息化财务管理型人才,进而保障企业良好的运行。第四,想要推进财务管理信息化建设,就必须加大对信息化设备的投入,企业相关部门要在追求经济效益的基础上,对其进行适当地拨款,为财务管理信息化建设营造一个良好的硬件环境。

#### 5 结束语

综上所述,信息化是新时期发展的特征,在建筑企业中进行财务管理信息化建设是大势所趋,具有极大的优势。因此,建筑企业要综合利用多种方式、多种资源,推进财务管理信息化建设,进而推动我国建筑行业的发展。

#### 参考文献

- [1]陈宝英.强化建筑企业财务管理信息化建设的探索与思考[J].纳税,2020,14(08):59-60.
- [2]高珍珠.浅析建筑企业财务管理信息化的建设[J].中国集体经济,2020(14):142-143.
- [3]江一平.浅析业财融合背景下建筑企业财务管理转型[J].时代经贸,2020(17):45-46.
- [4]程君秋.企业会计信息化建设探究——以建筑企业为例[J].技术与市场,2020,27(08):131-133.
- [5]刘政娟.建筑企业财务管理信息化问题及其对策探讨[J].企业改革与管理,2020(11):136-137.

作者简介:黄明(1989-),男,汉族,四川仪陇人,本科,会计师,研究方向:财务管理。