

# 油田企业财务审计管理工作创新路径分析

罗欢

[中国石油冀东油田公司经济运行中心(审计部),河北 唐山 063000]

**摘要:**油田企业是我国企业中流砥柱一样的存在,想要有效地实现油田企业的稳定运行,进一步加强油田企业的财务审计管理工作是十分必要的。基于此,本文从现阶段油田企业财务审计工作所面临的问题出发,对油田企业财务审计工作创新路径的对策进行深入的分析,以促进我国油田企业的蓬勃发展。

**关键词:**油田企业;财务审计管理工作;创新路径

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2023.08.055

## 1 引言

因为油田企业相较于其他的企业具有一定的特殊性,油田企业的规模通常很大,企业内部的管理结构也相对复杂,管理工作的开展较为困难。所以,油田企业在对财务审计工作进行创新优化时,需要加强风险管理意识,使企业的财务审计管理工作更加科学合理。

## 2 现阶段油田企业财务审计工作所面临的问题

### 2.1 企业的财务审计工作整体基础较弱

部分企业对财务审计管理工作的认知程度较为片面,从而导致企业将资金投入的大部分放入了企业的经营管理中,对财务的审计管理工作较为轻视。同时从事企业财务管理相关工作的人员综合素质水平参差不齐,部分的财务人员对财务风险的判断以及分析能力较差。所以,油田企业对企业的财务管理部门的重视程度不足,导致企业在开展收益分配工作及投资决策工作时,都是凭借着主观意识进行判断的,在执行过程中没有经过科学系统的深入分析,缺乏科学数据的支撑。除此之外,部分的油田企业财务管理部门还会存在工作人员工作效率较低、相关制度不够完善的情况。这种情况就导致了日常的财务审计工作不够规范。

### 2.2 受到的影响因素过多

油田企业想要得到长久稳定的发展,就需要法规制度、科学技术及社会环境的加持。这些问题因素都会在一定程度上影响油田企业的经营发展。在经济全球化的背景下,油田企业需要对当前国际经济形态进行全面且深入的分析,并针对分析的数据制定出相应的企业长久发展的战略目标及计划,最终实现油田企业健康向上的可持续发展目标。除此之外,随着生活水平的提升,人们对石油资源的需求也在不断提升,油田企业的需求呈现出一种不断增长的趋势,这个情况也是造成石油市场竞争异常激烈的因素之一,同时也导致了油田企业面临着更多的风险及考验。

### 2.3 企业的资金投入占比科学性不强

油田企业在实际运营过程中需要充足的资金进行周

转支撑,虽然根据目前的结果,石油企业的未来发展趋势仍旧一片大好,但企业的财务审计管理工作中仍旧存在一些问题。尤其是资金的监管工作中也出现出了诸多的问题。尤其是面对一些规模较大的投资项目时,如果资本运作的监管工作效果不够理想,不仅会进一步降低资金的使用率,还会影响后续项目的开发及运营工作,由于资金方面的管理不够严格,就会导致企业出现贪污腐败的现象,会为企业带来一定程度的经济损失,同时不利于石油企业的未来发展。

### 2.4 财务审计管理工作能力较差

相较于其他的企业,油田企业的整体规模过大,导致企业的内部管理工作开展起来较为艰难,这也就导致部分油田企业的财务监管方面能力较差,不利于油田企业的长久发展。主要是在财务管理人员的综合素质水平及专业技能水平上体现出来的对财务风险的认知方面,因为部分员工对风险防范意识较弱,所以油田企业没有建立完善的内部财务监管制度,没有办法对企业内部资金流的动向情况进行严格的监管。虽然有部分的油田企业构建了一定的监管制度及监管团队,但有时候,因为油田企业的领导者对企业的收益情况更加重视,就导致油田企业的财务审计管理制度无法充分地发挥出自身的优势作用,最终导致油田企业呈现出经营成本较高,资金浪费现象频发的情况。

### 2.5 企业的财务审计制度尚未完善

目前部分油田企业是按照传统的企业经营模式进行运转的,想要有效地改善企业的经营模式,就需要进一步的完善企业的财务审计管理工作,将财务制度管理制度的一些漏洞进行及时的修补。在当前的市场经济环境下,传统油田企业已经逐渐无法适应新的市场环境了,所以需要油田企业的领导者充分地意识到财务审计工作的重要性,通过现代化的科学手段对财务审计管理制度进行有效的改善。

## 3 油田企业财务审计工作创新优化的现实意义

### 3.1 有助于提升企业财务收支管理工作的稳定性

企业的财务审计工作主要根据国家颁布的政策条例,对企业的财务收支进行监管和分析,将分析后的结果整合成报告,为公司的决策环节提供有效的参考。同时财务的审计报告可以从侧面反映出企业收支的真实情况,可以通过审计工作发现企业经营过程中存在的问题,并对此类问题进行及时的解决,从而有效地规范企业的经营行为,避免企业资产流失的情况发生。随着经济格局的不断变化,我国企业的产业结构也在不断优化改善,企业的管理模式也逐渐朝着精细化管理靠近,所以有效地加强企业的财务审计管理工作是非常必要的。尤其对油田企业来说,对企业投入资金进行科学的分配,进一步优化企业的资源配置情况,科学合理的审计工作可以帮助企业管理人员全面地了解到企业资金的使用情况,充分地了解企业资金的投入方向,结合企业实际的发展情况制订出合理的方案规划,可以有效地减少企业损失资金的情况发生,进一步提升企业资金的收支平衡。想要保证石油企业实现经济效益的最大化发展,就需要对企业资金进行合理的分配使用,有效完善企业的财务审计管理制度,从而提升财务相关人员的工作效率,为企业的财务审计管理工作打下坚实的基础,最终实现企业资金回收效益。

### 3.2 可以有效地规范企业的财务审计管理体系

开展有效的企业财务审计工作在一定程度上可以促进企业的生产经营状况,所以需要通过完善企业的审计制度,让负责企业财务审计人员对发现的风险问题进行及时有效的解决,以此提升企业内部的管理能力。在我国当前的经济背景之下,现代的企业都逐渐地转变了新的经营模式,可以有效提升企业资金的流动性,在市场环境因素的影响之下,企业对财务管理工作的顺利开展会面临更大的挑战。如果企业的相关管理制度存在较大的缺陷,就会对企业的财务管理方面产生巨大的影响,导致企业的资金运行情况混乱,资金方面的投入及回收行为不够规范,容易造成经济方面的损失。现代的企业需要有一个科学完整的审计体系进行支撑,才能有效提升企业的市场竞争力,促进企业的可持续发展。现阶段的财务管理工作中审计管理工作是十分重要的环节之一,企业的管理层需要加大企业财务审计管理制度的落实力度。与此同时需要从事财务审计的工作人员进行不断地学习,提升自身的综合素质,保证自身的水准可以完美地符合现代背景下审计工作的需求标准。

## 4 油田企业财务审计工作创新路径的对策分析

### 4.1 油田企业需要加强对财务审计工作的重视程度

为了更好地适应社会主义市场经济的发展情况,在激烈的市场竞争中站稳脚跟,充分地发挥出油田企业的自身优势,油田企业需要加强企业经营发展的理念,将企业的战略发展目标作为核心关键进一步地加强企业的财务审计管理工作,进一步地完善油田企业的财务审计管理工

作相关的规章制度,以便于以最快的速度适应现阶段企业市场的经济需求,为油田企业树立正确科学的财务审计观念,进一步实现对社会经济的服务功能。基于上述的种种原因,油田企业需要针对油田的开采及后续的加工运营管理工作进行有效的加强,同时还需要对运营管理过程中投入的资金及资金的配置制订出合理的方案规划,有效提升油田企业中石油资金的综合使用率,在保证资金运转正常的情况下尽可能地缩短资金的使用期限。对企业中成本管理工作收支失衡状态进行及时的分析及评估,就可以在第一时间应对逐渐复杂的市场发展变化。同时,油田企业的相关财务审计人员需要具有较强的综合素质及强烈的风险管理意识,只有意识到财务风险的重要性,才能加强油田企业管理部门对财务审计工作的重视程度,进一步强化对企业内部的管理工作,制定出一套健全完善且符合市场发展规律的企业财务审计管理的规章制度。油田企业需要对企业财务审计部门会遇到的财务风险因素进行全面深入的分析,使油田企业的财务审计风险管理工作更加具有针对性。除此之外,油田企业的经营管理工作需要始终坚持贯彻以人为本的原则理念,进一步拉近企业与员工之间的联系,促进企业未来的稳定发展<sup>[1]</sup>。

### 4.2 将审计管理环节与决策环节作为工作的核心

油田企业想要实现可持续发展的目标,就需要对企业内部对管理理念及管理模式进行不断的优化及改善,充分地意识到财务审计管理工作在企业经营管理中重要性。在构建健全完善的企业财务管理制度的同时,需要以审计管理环节及决策环节作为核心开展工作,在制订方案制度的过程中需要保证与之相关的数据信息的真实完整性。因此,企业在优化财务审计管理工作时,需要对相关的财务信息进行全面的收集,并对收集到的信息展开全面且详细的分析,确保可以尽最大可能地发挥出企业财务审计工作的主体地位,以便在油田企业需要开展决策工作时,可以准确地提供财务参考的数据信息。除此之外,企业在进行财务风险工作分析时还要对财务部门的责任进行明确划分,在企业执行其他与财务审计工作相关的决策工作时,以财务部门的意见作为有效的参考,保证油田企业的正常运行,在承担最小的风险责任的同时实现企业利益最大化<sup>[2]</sup>。

### 4.3 对石油市场的管理机制进行完善

随着社会经济的不断发展,我国石油市场的管理制度也在日益优化完善,市场环境也逐渐地发生了很大的变化。同时石油的价格往往都伴随着国际的情况进行上涨及下调。在此种环境之下,我国有关石油的相关政策制度也在逐渐完善,随着经济水平的不断提升,市场对石油的需求量也在不断增加,相关的油田企业需要紧紧抓住石油市场的发展机遇,以便更快地适应当前的市场发展形势,更好地跟随石油市场的发展节奏,充分发挥出油田

企业在市场竞争中的优势作用,使企业可以在保证稳定的情况下得到健康发展,为我国提供更加优质的石油服务。尤其在企业完善财务审计制度方面需要加快改革创新脚步。传统的财务审计工作只负责将审计结构上报,对发现的重大审计问题进行审查,在执行此项工作时对上级的财务审计监管工作不够重视,同时还较为缺乏财务风险意识,所以可以通过下述的几个措施对企业的财务审计工作进行强化<sup>[3]</sup>。

首先,转变传统的财务审计管理工作的工作理念,树立正确客观的审计理念,将财务审计工作纳入企业的财务管理部门的管理制度中,不断完善相关的管理规范制度,以便于此项工作可以充分地满足财务工作的标准要求,进一步实现思想与行动的统一目标。

其次,对财务的预算及成本控制工作进行有效强化,对企业的财务收支管理情况进行预测分析,对企业运营的资金投入进行合理的分配,进一步加强对油田企业资金的管控工作,有效提升企业资金的使用率,让企业有足够的资金去应对外部市场风云诡谲的变化。

再次,对财务审计从业人员的风险意识进行培训,通过开展定期培训等活动形式,让工作人员充分地意识到财务风险管理工作的重要程度,在工作的过程中,尽可能地避免出现企业资金投入失误的问题,以至于为公司带来经济上的损失及经营上的风险<sup>[4]</sup>。

最后,坚持贯彻以人为本的经营理念,将企业员工放在更为关键的主要位置上,让员工对企业产生归属感及亲近感,以使其更加竭尽全力为企业奉献力量,同时也可以有效地规避财务风险问题。

#### 4.4 健全油田企业的财务审计管理体系

企业的财务审计管理工作是保证油田企业可以正常运行的重要基础,随着市场经济的不断转变,油田企业也在逐步地加强对财务审计管理工作的重视程度。在经济全球化的背景之下,企业财务部门的审计管理工作也需要通过科学的手段进行适当的调整,以便更好地适应当前的市场经济环境。油田企业的管理层需要全面认识到财务审计管理工作的重要性及现实意义,并且以审计分析及决策作为核心,合理地收集企业的财务相关数据信息,通过全面深入的分析,构建出较为完整的财务管理体系,为企业的决策工作提供可靠的参考依据,以此可以最大限度地发挥出企业的财务审计管理工作的优势作用。除此之外,在完善企业财务审计管理工作的体系同时,还要对企业财务部门的责任进行明确的划分,在进行决策工作时需要保证企业的民主性,对各部门的意见进行综合考虑,以此保证企业的正常运营<sup>[5]</sup>。

#### 4.5 加强对财务审计人员综合素质的培养工作

油田企业需要加大对财务部门从业人员综合素质的培养工作。在企业内部的选拔基础上同时加强对外招聘的管理工作。基于此,就可以进一步加强审计工作思路及

方法。除此之外,也可以对财务从业人员的培训工作进行有效加强。与此同时,还要应对企业财务运行过程中的风险,以便于构建完善的财务预警制度,同时加强员工的风险防范意识<sup>[6]</sup>。

#### 4.6 对资金流向实行有效的监管工作

通常情况下,企业在运营管理中需要不断进行资金的投入及回流,企业的资金具有非常强的流动性,企业资金流的周转时间会直接地决定企业整体的运行节奏,企业资金的周转率越高也就反映出企业经营的频繁程度越大,资金的周转程度越低就代表企业的收益越低。换言之,企业想要得到更加长远的发展,获得更高的经济效益,就要加强对企业资金的控制管理工作。所以,油田企业在进行财务审计管理工作时需要加强对企业资金的管理控制工作。在企业管理层制定财务相关的管理制度前期,需要全面地掌握企业的实际运行情况,制定出科学合理并且具有针对性的资金管控制度。与此同时,企业需要进一步地意识到,合理可靠的资金管控工作可以更加直观地展现出企业实际的运营情况。企业在财务审计管理工作的过程中对资金进行合理的管控,可以有效地推动油田企业未来的发展。

### 5 结束语

综上所述,自从经济改革开放之后,我国的市场经济逐步地完善,石油企业也面临着日益激烈的市场竞争,部分油田企业也逐渐地出现了经营不佳的现象。所以,油田企业需要加强对财务审计工作的重视程度,进一步提升企业自身的核心竞争力,以此有效地推动油田企业的可持续发展。

#### 参考文献

- [1]王莹.审计视角下加强中小企业财务管理策略[J].今日财富(中国知识产权),2022(05):115-117.
- [2]王辉.当前企业财务审计存在的问题及对策初探[J].财会学习,2021(36):113-115.
- [3]胡春萍.现代网络技术在企业财务审计中的运用探讨[J].营销界,2021(37):110-111.
- [4]王廷祥.浅谈石油企业财务审计管理工作的创新思维[J].纳税,2018(33):120.
- [5]刘庆宾.企业财务审计中问题分析及应对策略探究[J].经贸实践,2018(01):260.
- [6]苏琨.企业财务审计管理信息系统的设计与实施[D].江西财经大学,2017.

作者简介:罗欢(1985-),女,回族,甘肃人,本科,会计师,研究方向:财务审计。