

# 试论建筑企业财务管理信息化建设

谢新连

(湖南建工集团有限公司,湖南 长沙 410000)

**摘要:** 中国特色社会主义市场经济的高度发展,让建筑行业的进步有了更稳定的基础,为了取得更加可观的经营成果,越来越多的建筑企业开始调整过去的财务管理模式,通过先进的信息化技术优化财务管理工作,确实取得了一定的阶段性成果。本文就结合建筑企业财务管理信息化建设的具体情况,对建筑企业财务管理信息化建设的积极影响进行研究,并在此基础上提出了一系列行之有效的建设措施。

**关键词:** 建筑企业;财务管理;信息化

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.08.064

## 1 引言

在党和政府的大力支持下,我国的建筑行业在短时期内取得了突破性进展,特别是在财务管理等方面更是迎来了跨越式进步,然而这并不意味着建筑企业财务管理工作已经完全成熟,财务管理效率较低、工作人员综合素质不足等问题仍旧存在,给建筑企业财务管理工作发展带来了不利影响。在这种情况下,越来越多的建筑企业开始探究财务管理信息化建设措施,对本课题进行研究,显然具有一定的现实意义。

## 2 建筑企业财务管理信息化的积极影响

我国企业财务管理信息化一共经历了三个不同阶段(见表1),从其发展的实际情况来看,建筑企业财务管理信息化主要有以下积极意义:第一,建筑企业财务管理信息化建设,有助于减轻财务人员的工作量。财务管理信息化建设是目前建筑企业共同为之努力的课题,从最表层来看,其能够有效降低建筑企业财务管理人员的工作量,借助高效率的计算机设备和信息化技术构成的建筑企业财务管理信息化平台,能够根据编写好的程序对输入的数据信息进行自动化处理,替代工作人员开展一些简单的财务数据整合归纳和计算,这样一来工作人员将会拥有更多的时间处理复杂业务<sup>[1]</sup>。除此之外,相较于传统的人工财务管理模式,建筑企业财务管理信息化系统的合理应用,能够将建筑企业的成本支出以及项目收入和项目建设过程中的物资消耗等参数更加准确地记录下来,这有助于提升建筑企业信息资产的同步性,在避免大量

人力资源消耗的情况下,确保财务管理工作顺利进行。第二,建筑企业财务管理信息化建设有助于提高财务管理水平。进行生产经营的过程中,建筑企业有着其独特的项目特征,工程量大、项目周期长、分散性突出等问题都在影响着财务管理工作质量。在过去的工作中,财务管理工作人员往往需要花很长时间收集参数信息、和其他部门进行沟通,才能准确地完成财务管理任务。但是在这个过程中,受到建筑企业财务信息繁多等问题的影响,很多财务信息并不能准确及时地被工作人员所收集,这影响了建筑企业财务管理的有效性,再加上工作人员本身也可能出现一些纰漏,导致财务信息失准等问题。而在进行建筑企业财务管理信息化建设的基础上,上述问题将迎刃而解,以信息化技术为基础搭建的财务管理端口,能够为各个部门上传财务数据提供即时性渠道,财务管理工作人员也可以以此为基础及时接收各个项目的财务信息,这对于财务管理工作而言,无疑有不可估量的裨益。

## 3 建筑企业财务管理中存在的问题分析

建筑企业财务管理工作本身有一定的复杂性,在信息化建设尚未落实之前,其中主要存在以下几方面问题:(1)建筑企业的领导人员缺乏财务信息化管理意识。建筑企业财务管理信息化系统建设难度非常大,影响范围也非常大,建成后会对建筑企业的盈亏和资金运作方式产生巨大的积极影响,同时也会对传统财务管理理念以及管理模式产生一定影响,因此想要进行完善的建筑企业财务管理信息化建设,就必须得到企业领导层的支持。然而问题在

表1 建筑企业财务管理信息化发展阶段

阶段	特点
第一阶段	使用单机形式的会计电算化软件阶段,主要是通过编写单机程序落实会计的记账、核算、报表制作和财务分析等工作,提升财务管理工作整体效率
第二阶段	在企业内部建立局域网,采用统一的财务软件,实现企业财务管理信息系统、生产信息系统、销售信息系统的集成,落实全面的财务管理工作
第三阶段	企业内外一体化的层次,利用计算机局域网实现财务、销售、生产等系统中信息的有效集成和共享,利用数据库等技术,保证企业内部和相关产业链主体之间的联系,为企业的财务管理工作、管理者决策提供支持

于部分建筑企业的领导对财务管理信息化认识不深刻,对建筑企业财务管理信息化建设的必要性和具体举措没有了解,特别是在需要进行大量投资的情况下,部分领导层人员更是只能看到短期内的经济投入,忽略了建筑企业财务管理信息化建设带来的长期收益,因此不愿意提供资金支持。(2)缺乏对高素质财务管理人才的挖掘<sup>[3]</sup>。建筑企业财务管理信息化建设实际上离不开高素质工作人员的支持与努力,目前有部分建筑企业在进行财务管理信息化建设的过程中屡屡碰壁,最主要的原因就是缺乏高素质的工作人员,无法将信息化技术和财务管理工作相结合。(3)信息化环境存在风险。信息化技术的出现和发展,在很大程度上提升了各行各业的运行效率,对建筑企业财务管理工作也有不可估量的积极意义,但是与此同时,建筑企业财务管理信息化建设也确实给企业带来了一定的数据风险,无论是通过互联网传输数据,还是通过数据库储存信息,都存在信息失窃、丢失的风险,如果不能对病毒入侵以及黑客攻击等进行有效应对,建筑企业财务管理信息化建设的价值将会大打折扣。

#### 4 完善建筑企业财务管理信息化建设的对策

##### 4.1 强化认知

财务管理信息化是建筑企业进行现代化转型的必然选择,也是推动建筑企业在新时期取得新发展的必经之路,而企业的领导层以及基层财务管理工作人员是否能够拥有正确的认知,是否能够理解建筑企业财务管理信息化建设的价值,决定着最终的信息化建设水平。在今后的发展中,必须要不断提升建筑企业管理者、员工的认知程度,使之在进行建筑企业财务管理信息化建设的过程中予以配合,从而提升建筑企业财务管理信息化建设效率。比如,企业的领导层人员就需要及时转变自身的理念,从建筑企业财务管理信息化建设优越性入手,发挥榜样力量,引导内部宣传,在为建筑企业财务管理信息化建设提供足够资金支持的同时,引导协助基层财务管理工作人员形成正确的认知。另外,还需要从战略层面出发,对目前建筑企业财务管理信息化建设中存在的不足之处进行分析和处理,对信息化建设计划进行调整,让建筑企业财务管理信息化建设取得实质性效果<sup>[3]</sup>。

##### 4.2 信息保障,强化系统建设

建筑企业财务管理信息化系统是否能够发挥应有的作用,很大程度上取决于财务信息和参数的准确度及真实度,因此在今后的发展中,必须要采取措施解决目前建筑企业财务信息数据失准的问题,并加强财务信息保障工作,让财务信息从形成到归档均能够具备真实性、可靠性。(1)财务管理工作人员要考虑企业内部不同部门的运行模式,做好财务数据信息的调查收集,在发现信息失真问题的情况下,第一时间找到失真原因并进行处理,

为建筑企业财务管理信息化建设打下信息基础。(2)要结合建筑企业财务管理信息化建设的现状,对现代化财务管理系统的功能进行优化,使之在核算等过程中发挥应有的作用。建筑企业的领导层人员需要根据企业发展要求,提出建筑企业财务管理信息化建设标准和要求,而后拓展相应的系统模块,从而实现建筑企业财务管理信息化系统的优化目标,使之在进行数据信息分析等过程中发挥更大的作用,为建筑企业决策提供参数支持、对企业生产经营情况进行监督,从而达到建筑企业财务管理的目标。

##### 4.3 技术创新,应用新型软件

建筑企业财务管理信息化建设工作的质量,取决于多方面因素,而是否能够有效地应用高新技术和软件,显然是其中一个决定性因素。在今后的工作中,除了要应用一些基础性的软件技术外,还需要引进新技术措施,以满足建筑企业财务管理信息化建设的新需求。另外,建筑企业的财务管理工作有一定的复杂性,想要让财务信息化系统完全适配,企业方面本身需要拥有一定的自主开发能力。大型建筑企业可以根据目前市面上有的财务管理信息化系统,结合自身经营发展需求进行一定的改造优化,使之在后续的财务管理工作中发挥应有的作用。而一些没有此类能力的中小企业,可以通过和互联网企业进行合作,以基础功能完整、便于维护、实用性强为出发点进行沟通,确保建筑企业财务管理信息化建设的实效性<sup>[4]</sup>。

##### 4.4 加强安全维护与数据分析能力

建筑企业财务管理信息化建设确实为财务管理工作带来了新的可能性,但是与此同时其带来的安全风险也不容忽视,是否能够做好安全运行维护工作、是否能加强数据安全保障,决定了建筑企业财务管理信息化建设最终的有效性。为了确保安全维护的水平,建筑企业方面应对信息化系统的各个模块进行合理性测试,同时建立具有针对性的安全防护系统,定期对财务管理信息化系统进行维护检查,在发现安全风险后第一时间进行处理,避免信息泄露丢失等一系列问题。同时,还可以采取内外网分开运营的方式,避免建筑企业财务管理信息化建设安全风险,企业方面可结合财务信息系统的运行模式等,合理选择财务管理内网运行模式,充分发挥信息化技术和内部控制管理制度的积极作用,避免外网内容给建筑企业财务管理信息化系统造成不利影响。另外,要加强建筑企业财务管理信息化系统的权限管理,为不同层级的工作人员赋予不同等级的访问权限,给予一些重要岗位以更高的权限,使之能够在数据库和系统中访问更多数据,从而降低财务信息泄露丢失的几率<sup>[5]</sup>。

##### 4.5 培养人才,落实队伍建设

人是所有工作的主体,即使是在复杂的建筑企业财

务管理信息化建设中也是如此,企业财务管理信息化建设质量如何、建成后的应用情况如何,很大程度上取决于工作人员的综合素质。因此在今后的发展中,建筑企业方面务必要加强人才培养和引进工作,尽快打造出综合能力强、专业素质硬的工作队伍,让财务管理工作质量得到根本性提升。第一,要加强现在在岗人员的培训再教育工作,要求所有工作人员积极参与单位组织的培训活动,将建筑企业财务管理信息化系统的操作方法、功能模块、安全保障措施等纳入培训方案,同时要求工作人员形成深度责任意识、合作意识等,在进行财务管理工作的过程中,与其他部门进行妥善沟通,避免因部门间沟通不畅导致的财务管理问题。第二,要认识到引进新人才的必要性,结合目前企业财务管理工作团队的能力配置,综合考虑财务管理信息化系统对工作人员能力的要求,尽快吸引更多的高素质人才加入工作团队,让企业财务管理工作质量更上一层楼。

#### 4.6 完善企业财务管理信息系统的管理制度

建筑企业财务管理信息化建设本身具有一定的复杂性,离不开完善可靠的制度保障,因此在今后的发展中,建筑企业方面应根据企业当前发展的需求,建立财务信息系统的管理制度。比如,要将财务信息真实性纳入到制度要求当中去,对财务指标收集、归纳等多个步骤同时入手,提出标准化工作流程,从而避免信息失真等问题,同时还需要尽快建立动态管理和静态管理相结合的管理制度,要求工作人员严格遵守财务管理信息化系统的操作模式、企业财务管理工作流程开展工作,确保建筑企业财务管理信息化系统能够发挥应有的作用<sup>[6]</sup>。

#### 4.7 建立成本数据库,实时生成报表

大数据技术的应用范围非常大,在进行建筑企业财务管理信息化建设的过程中合理应用大数据技术,能够有效提升财务管理的有效性。因此在今后的发展中,建筑企业方面应结合财务管理需求建立会计信息资源共享服务平台,通过提供足量资金等方式,确保信息共享平台的建设质量,这样一来建筑企业内部的每个部门都能共享企业数据信息,在解决传统信息收集问题的基础上,也能让财务管理工作人员的工作量有所下降,对企业财务管理工作整体效率有一定的积极作用。另外,大数据技术本身有一定的复杂性,大数据信息也非常多样化,利用大数据技术进行财务管理的过程中,必须要对各种类型的会计报表与其他相关资料进行审计,从而避免不准确的财务数据带来的负面影响。

#### 4.8 合理规划信息化建设

建筑企业财务管理信息化建设的重要性不言而喻,但是有一部分建筑企业在建设初期,对其重要性不够了解,因此也没有做好长远地规划,只有在系统运行遇到问

题的时候,才会开始寻找解决方法,这显然不符合新时期建筑企业财务管理工作需求。因此在今后的发展中,建筑企业方面务必要对财务管理信息化建设的长期性有所了解,根据企业长远发展战略需求制定信息化建设方案,从全局角度进行规划,让建筑企业财务管理信息化建设取得应有的效果。另外,还需要考虑到工作人员的综合素质及其信息化素养,在构建建筑企业财务管理信息化系统的过程中,选择适当的软件技术,避免工作人员不会操作等导致的一系列问题,使建筑企业财务管理信息化系统发挥应有的作用<sup>[7]</sup>。

### 5 结束语

信息化技术的合理应用,改变了许多行业的发展方向,建筑企业的财务管理工作本身具有一定的复杂性,稍有不慎就可能出现严重的失误,而过去的人工财务管理工作模式在建筑企业高速发展的今天已经不再具有科学性,尽快推动建筑企业财务管理信息化建设,势在必行。除了文中提到的加强安全维护与数据分析能力、落实队伍建设、建立数据库、合理规划信息化建设等措施外,企业方面还需要持续探索更加行之有效的财务管理信息化建设措施。

### 参考文献

- [1]蒋凤.建筑企业财务管理信息化建设研究[J].中国乡镇企业会计,2022(03):160-162.
- [2]薛连东.关于建筑企业财务管理信息化建设的思考[J].财会学习,2022(05):34-36.
- [3]景兆军.管理会计运用于建筑施工企业财务管理的研究[J].财会学习,2022(03):18-20.
- [4]张柳.建筑施工企业财务管理信息化建设探索[J].当代会计,2021(24):61-63.
- [5]程秀.建筑施工企业财务资金管理的要点分析[J].中国产经,2021(22):87-89.
- [6]王海玲.建筑企业财务管理信息化建设的相关探讨[J].中国产经,2021(20):150-151.
- [7]张召涛.建筑企业财务管理信息化建设的探讨[J].财富生活,2021(16):185-186.

作者简介:谢新连(1983-),女,汉族,云南曲靖人,本科,中级会计师,研究方向:建筑施工企业财务管理。