

探讨如何做好医院财务管理工作

张 婷

(山东省乐陵市中医院,山东 德州 253600)

摘 要:财务管理工作的落实情况对医院的发展有直接的影响。近年来,随着我国各方面的不断转型升级,对医院的财务管理工作产生了冲击,尤其是在新医改实施后,使医院的财务管理工作发生了根本性变化。若按照以往的财务管理模式,势必会阻碍医院长期健康、稳定的发展。基于这一点,本文探讨了如何做好医院财务管理工作,列举当前存在的问题并提出有针对性的解决措施,希望具有借鉴意义。

关键词:医院;财务管理;新医改

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.08.070

1 引言

为了保障医院的各项工作能顺应时代发展趋势以及更好地造福大众,国家落实了新医改,对医院的多个方面产生了影响。就财务管理方面而言,新医改要求医院创新财务管理模式,不断提升财务管理的科学性与灵活性,实现医院财务管理质量和效率的双向提升。这虽然给医院的财务管理工作造成一定冲击,但为了满足时代要求,医院需要积极进行探索,确保财务管理更好地推动自身发展。

2 新医改背景下落实医院财务管理工作的意义

随着新医改的推进,落实财务管理对医院发展具有重要意义,由于自身的特殊性,医院的财务管理能够实时控制各项财务活动,有效保障医院的收支平衡,同时能够帮助医院抵御财务风险,实现资金积累的同时推动医院的持续性发展。

3 医院财务管理中存在的问题

3.1 缺乏财务管理意识

在部分医院的经营过程中,由于缺乏对财务管理的认识,使财务管理工作不能有效落实,有的甚至忽视财务管理工作的重要性,长此以往就会导致医院的收支失衡,经常出现入不敷出的情况,对医院的长远发展产生极为不利的影响。

3.2 内控力度不足

就我国的实际情况来看,部分医院属于事业单位,依靠政府财政支持日常经营,医院的经营压力较小,导致内控力度不足,医院财务管理工作的资金闲置、资金浪费、投资不合理等问题愈发突出。

3.3 预算管理不科学

在医院的经营过程中,为了获得更高的经济效益,忽视预算管理工作的落实。主要体现在预算编制、执行在方法和过程上缺乏科学性,多是依据领导层和财务管理人员通过数据对比得出,很容易出现盲目性投资建设,造成严重的资金浪费。

3.4 固定资产管理不到位

一些医院在财务管理过程中对固定资产的重视不足,由此引发了一系列问题。财务审批缺乏规范性,容易出现资金安全和闲置问题,欠费管理以及融资渠道存在问题,不利于医院的发展,固定资产管理不到位,缺乏全面性与规范性。

3.5 财务管理手段较为落后

首先,缺乏现有财务管理不足的认识,不能科学地落实精细化财务管理。其次,内部审计和监督力度不足,不利于医院在激烈的市场竞争中保持自身优势。最后,缺乏对绩效考核的认识,无法调动内部人员的积极性。

3.6 信息化应用程度较低

就目前来看,信息化技术被广泛应用在各个领域中,但在医院财务管理领域,其应用程度仍然偏低。一方面,对信息化技术的认识不足,意识不到其能提高财务管理质量和效率;另一方面,信息化技术具有一定的难度,阻碍了应用拓展。

3.7 财务管理人员素质不高

部分医院财务管理人员综合素养不高,不能有效地进行自主学习,无法满足时代需要。同时,医院忽视人才的引进,使财务管理水平长期得不到提高。另外,为了节约成本,常出现财务管理人员身兼多职的现象,导致财务管理问题频出。

4 新医改下做好医院财务管理工作措施

4.1 更新医院财务管理理念

为了从根本上推动医院财务管理工作的开展,需要从思想层面着手,要求医院放眼于时代最前沿,了解国家最新的政策与规定,结合自身发展的实际情况进行了解与学习,以此实现财务管理理念的更新。具体来说可以总结为以下方面:

在进行财务管理工作的过程中,医院需要针对医疗卫生体制改革不断深化与落实,对医院的内部控制经营管理制度和政策进一步优化,同时,应随着医疗卫生体制的改革对原来的财务管理制度进行创新^[1]。通过这项措

施,医院实现了财务管理工作类型的转变,从原先的管理型逐步过渡为现在的经营型,伴随着这个过程,有效地推动了医院财务管理理念的更新,更好地满足了时代需要。

在市场经济的背景下,随着市场化的不断深入,使医院在运行过程中出现一系列经营问题,其中最主要的就是在财务管理方面存在入不敷出的情况,具体表现为医院各项活动的费用大于对应项目的收费,这样一来,医院会面临亏损经营,长此以往会对多方面产生不利影响。为了解决这个问题,医院需要不断优化与维护财务管理环境,积极发展财务管理新技术,同时,在财务管理工作中,需要对新理念进行深入探究,为后续工作的开展奠定基础。

4.2 完善内控体系并强化风险意识

为了满足时代发展对医院财务管理工作的要求,医院需要从自身角度出发加强经营过程中各个环节的控制,以此形成严格有效的内控体系,在此基础上进一步强化自身的风险意识,确保财务管理工作的安全性与合理性。应从两方面入手:

一方面,加强各项投资的内部控制。对任何企业来说,投资的质量决定着自身发展,一旦投资出现问题,将会给企业造成致命打击^[9]。因此,医院需要从投资方面加强内部控制。在金融投资上,医院需要成立专业的投资团队,加大对财务的管理,要求该团队在进行金融投资前需要对项目进行全面考察,在此基础上,运用专业的方式对项目进行风险评估,尽可能降低投资风险以保障医院的经济效益。在设备投资上,由于其存在金额支出大、成本回收周期长等特点,因此具有较大的风险,为此,医院需要在进行设备投资前安排专业人员依据实际情况计算设备回报率以避免资金的浪费。

另一方面,加强成本与支出的内部控制。由上述内容可知,在市场经济不断深入和医疗体制改革的背景下,医院面临的财务活动不断增多,同时带来了一系列问题,尤其是近几年国家不断进行降低药价的医疗改革,使医院的经济效益进一步下降。因此,为了保障自身的经济效益,医院需要把财务管理内控工作的重点放在降低成本、控制支出上。为了达到这一目标,医院需要充分认识到资金积累对医院发展的重要性,在保障医疗质量和工作效率的前提下,通过科学、合理的方式控制各项经营活动的成本与支出,在此基础上不断提高风险意识,推动财务管理朝着低成本方向发展,进一步保障了经济效益。

4.3 落实全面的预算管理

对医院的财务管理工作来说,落实全面的预算管理能够实现对各项资金的合理控制,进一步降低成本投入并提高经济效益。因此,医院需要从日常经营的各个环节出发严格管理各项预算,可以从以下三点入手:

第一,在一些医院管理层的认知中,医院属于服务机构,预算管理对医院发展不会有太大影响,这很大程度上阻碍了医院的发展。因此,医院应提升对财务管理中预算

管理的重视程度,想要施行预算管理就要在管理层中树立目标管理理念^[9]。以此为医院的预算管理奠定了思想基础,方便后续工作的有效落实。

第二,在上述基础上,医院需要进一步建立预算管理机制并成立预算管理机构,依据自身情况建立预算管理体系,将医院的主要领导人作为该机构的管理者,各个科室的负责人和财务管理人员作为机构成员,在主要领导人的监督下,各个科室会严格按照规定要求进行预算管理,以此保障医院整体预算管理的科学性与权威性。

第三,预算管理的最终目的是帮助医院制定未来的战略规划,因此,医院需要了解当前的市场发展规律,结合国家对医疗领域的相关政策、改革方向等因素进行全面考虑,在此基础上,落实预算管理,科学规划医院各个领域的资金活动,保障医院的各项财务活动符合医院自身的战略规划,推动医院长远发展。

4.4 优化固定资产管理

在新医改不断落实的大背景下,医院需要从自身角度出发对财务管理进行优化,做好内部资金的统一调控,结合实际需求进行总账户设置,以此有效保障了财务管理的有效性,有利于充分发挥出医院各项财务活动的价值^[9]。为了满足这一要求需要从以下几点入手:

在进行财务管理的过程中,医院财务管理部门需要严格审批各项财务申请,要求审批流程按需按照国家的相关规定进行;审批通过后,需要进一步对财务使用方案进行分析,科学地评估出各类潜在风险对医院财务情况的影响。通过这种方式,实现了医院财务资金的合理利用,保障资金安全的同时避免了资金闲置。

同时,对于医院的外在资金,需要安排财务人员落实欠费管理工作,通过多种方式科学、合理地追回财务资金,有效避免了资金浪费问题。为了保障医院的发展始终有充足的资金供应,需要不断拓宽融资渠道,借助现代化信息技术优势积极吸收社会各界对医疗项目进行投资,有利于推动医院经营项目的健康发展。

在医院的发展过程中,只要不出现重大变故,固定资产会不断增多,这就意味着对固定资产管理的要求需要不断提高,因此,医院需要加大对固定资产的管理,尤其需要注意对医疗设备相关环节的管理,在保障医疗水平满足时代发展要求的前提下,保障设备价格在预算范围之内,还要保障设备数量和质量的合格。

4.5 创新以往的财务管理手段

在新医改背景下,为保障医院财务管理的效果,需要进行管理手段的创新^[9]。因此,医院需要从以往的财务管理模式入手发现其中的不足,结合时代发展的优势与自身情况不断创新财务管理模式,具体的创新内容可以从以下三方面入手:首先,医院需要充分了解现有财务管理模式的不足,在此基础上进行针对性创新。就目前来看,医院财务管理工作的主要问题是内容过于粗略,因此,需要不断发

展精细化的财务管理,借助现代化信息技术的优势将精细化管理落实到财务管理的各个环节,有效保障了医院财务管理的准确性与科学性,实现财务管理工作质量和效率全面提升的同时,为医院现代化建设各项内容的落实提供了保障。其次,内部审计对企业发展具有重要意义,因此,医院需要加大对财务活动的内部审计力度,通过建立审计制度的方式实现内部审计的法制化发展,能有效规范财务管理工作中的各项行为。同时,医院需要加大对各项财务活动的监督力度,不断提升自身财务管理的透明度,提高设备机构和医疗项目投资方的认可度。这样有利于医院在激烈的市场竞争中保持优势,推动各项工作的顺利开展。最后,在上述基础上医院需要进一步推进绩效考核,这是保障医院正常经营的关键。因此,医院需要着手建立规范的绩效考核体系,同时进一步建立收入分配机制,以保障各项工作效率、提高内部人员积极性为目的,以成本核算为基础,以质量标准为指导,以绩效系数为指标合理地拉开内部人员的收入差距,能有效激发工作积极性,在提高各项工作质量和效率的同时提升医院的经济效益。

4.6 建设医院财务管理信息平台

在信息化高速发展的大环境下,医疗市场的竞争变得日益激烈^⑨。为了在激烈的竞争中生存下来,医院需要加大信息技术的应用程度,通过信息技术高效、快速的优势落实财务管理各个环节的工作内容,推动财务管理的现代化与规范化。具体措施包括以下四点:第一,为了从根本上推动信息技术在财务管理中的应用,医院需要着手构建财务管理信息平台,并将医院的各项财务管理数据上传至信息平台,包括药品与器材的价格、医疗项目价格等,在此基础上利用信息技术的智能化特性进行财务结算和价格划分等工作,实现财务管理质量和水平的提升。第二,在建立财务管理信息平台的基础上,医院需要进一步进行模块划分,主要的划分依据是医院现有科室,确保每个科室拥有一个特定的模块,这样,每个科室可在特定的模块上进行财务管理内容的统计与处理,进一步确定出科室各项费用,为后续财务管理提供数据支持。第三,财务管理信息平台能够对财务管理内容进行分析、整合、储存、处理等,这样方便了财务管理的绩效考核工作,可以对各科室的阶段性收入与支出情况进行对比分析,并以分析结果为依据落实绩效考核以及考核指标的优化工作,有效地规范了财务管理的各项行为。第四,利用信息平台可以对财务管理进行实时监督。通过信息技术收集财务管理工作中的各项数据,之后与规范标准之间的对比可以明确医院财务管理工作的实际情况,一旦发现问题能够快速找到原因,为后续的财务管理工作提供参考依据。

4.7 加强医院财务管理队伍建设

人是一切社会活动中最主要的因素。在医院财务管理工作中,财务管理人员是主体,其综合素质对财务管理工作的质量有直接影响。因此,医院需要从人员角度出发加

强队伍建设,推动财务管理人员综合素养的提升。具体措施如下:首先,加大培训力度。医院从在职财务管理人员的角度出发定期安排培训活动,一方面,邀请高校教授进行财务管理知识讲解或者安排在职人员到其他优秀单位进行学习,以此提高在职财务管理人员对理论知识和专业技术的掌握;另一方面,需要安排在职财务管理人员学习新医改的相关要求及规定,了解国家为企业财务管理所制定的法律法规,以此培养财务管理人员的责任意识和奉献精神。其次,上述提到将信息技术应用到财务管理工作中极大地提升工作质量和效率,因此,医院需要不断提升财务管理人员对信息技术的掌握程度,邀请专业技术人员普及财务管理信息平台的使用方法以及相关操作技巧等,在此基础上设置实践考核的方式检测财务管理人员的学习成果,及时奖励成绩突出的财务管理人员,以此达到激发学习兴趣的目的,也有利于财务管理工作的现代化发展。最后,为了保障财务管理工作能够保持其科学性与合理性,医院需要不断引进财务管理人才,可以面向高校招聘相关专业的毕业生,也可以面向社会招聘财务管理人员,以综合素养和职业道德为主要依据,聘用其中综合素养高、职业道德良好的财务管理人才,在此基础上制定相应的补贴政策提高财务管理人员的待遇,为人才的发展提供有力的保障。

5 结束语

综上所述,新医改背景下,医院的财务管理工作需要朝着全新的方向发展,具体来说,医院需要从更新财务管理理念、完善内控体系和风险意识、落实全面预算管理、优化固定资产管理、创新财务管理手段、建设信息平台、加强财务管理队伍建设等方面入手,不断落实新医改要求下的财务管理工作,让医院获取经济效益的同时,更好地服务社会大众,为自身的持续性发展奠定良好的基础。

参考文献

- [1]唐艳秋.新医改方案下如何做好医院财务管理工作[J].经济师,2019(11):253+255.
- [2]韦妍兰.新时期做好医院财务管理工作的若干思考[J].财会学习,2015(12):59-60.
- [3]王春红.浅谈如何做好医院财务管理工作[J].中国市场,2017(10):311-312.
- [4]王向荣.新医改方案下如何做好医院财务管理工作分析[J].财会学习,2021(10):26-28.
- [5]孙欣.浅析新医改方案下如何做好医院财务管理工作[J].今日财富,2021(04):163-164.
- [6]郑德亮,范钧.新医改方案下如何做好医院财务管理工作的刍议[J].中国社会医学杂志,2018,35(01):15-18.

作者简介:张婷(1987-),女,汉族,山东乐陵人,中级会计师,研究方向:财务管理。