

建筑工程预算管理问题与对策探析

郭志龙

(西藏鲲鹏建设集团有限公司, 西藏 拉萨 850000)

摘要:在新时期,建筑行业获得了较为迅速的发展,对建筑工程有了更高要求,要想推动建筑工程的高效、优质发展,就必须增强自身管理水平。建筑工程预算管理是建筑工程的关键构成,可靠的预算管理可以保障工程质量,为建筑企业创造较多经济收益,因此相关人员必须要重视建筑工程预算管理工作。本篇文章简要介绍了建筑工程预算管理作用,分析了建筑工程预算管理存在的问题,并提出了改善对策,希望能够提高建筑工程预算管理水平,为建筑行业的可持续发展提供条件。

关键词:建筑工程;预算管理;问题;对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.08.103

工程预算是建筑工程中非常关键的环节,具有一定预见性。如果在进行现实施工时,不够重视建筑工程预算工作,很可能导致在施工过程中可用资金较少,难以在规定时间内结束施工,降低施工质量。因此,相关人员必须要明确工程预算的关键作用,尽可能避免预算过程中存在的问题,提高建筑预算精准程度,确保建筑企业资金可以得到充分应用。

1 建筑工程预算管理

建筑工程预算管理是指在开展建筑工程施工时,预算管理人员需要严格根据我国相关标准对各环节预算进行分析、判断,并将预算结果作为前提从多个角度出发进行管理。通常情况下,工程预算是由财务预算、业务预算、资产预算组成。对预算进行优化,可以为建筑工程的发展提供支持。运用行之有效的工程预算管理,可以为建筑施工企业创造较多经济收益,使其合理把控工程造价,提高建筑企业成本应用效果。对当前竞争较为白热化的市场来说,想要达成可持续发展目标,就必须重视工程预算管理,确保其可以达成相关目标,满足企业后续发展需求^[1]。

2 建筑工程预算管理作用

2.1 可以全面开展造价管理工作

企业在进行施工活动时,工程预算有着非常关键的作用,能够在一定程度上决定工程开展成效。因此,需要加大力度分析工程预算。但是,由于工程预算包含的内容不一,较为复杂,在进行施工时如果不够关注细节处理,很可能会增加企业成本投入。从宏观角度出发进行分析,可以发现工程预算需要考虑到业务、财务、预算等内容。在工程管理最初阶段需要细致地对资金应用情况进行核对。可靠的预算对企业发展是非常关键的,可以带给企业精准程度较高的数据,保证企业招标是科学的。除此之外,行之有效的预算还能避免随意操作的情况,提高预算的公平、客观性,为企业后续发展提供支持,增强企业整体实力。施工是建筑项目的关键环节,在进行施工时,工作人员要对预算的

关键作用形成充分认识,并对预算落实情况进行监督管控,将出现风险的概率降到最低,保障工程质量^[2]。工程预算工作的落实需要根据工程项目合同开展管控。只有运用适宜的方式进行合同管理,才能够减少不必要的成本消耗。运用适宜的管理制度可使工程造价控制更加高效开展。

2.2 能使资金得到充分应用

工程预算工作的开展可以使企业资源得到充分利用,帮助企业进行成本控制,避免企业资金过度消耗。当前,建筑工程项目具有一定规模,开展成本控制工作困难、程度较高,假如没有制订行之有效的预算方案并对成本运用情况展开分析,很可能使工程施工出现财务风险,导致资金链中断,阻碍建筑工程施工的有序开展。因此,必须要对工程预算予以充分关注,制订可靠的工程预算方案,确保各环节资金可以得到合理应用,为工程项目的健康、稳定发展提供条件。只有如此,才能展现出企业的价值,在提高工程施工质量的同时调整管理进度,使企业在经营运转过程中增强自身竞争力^[3]。

2.3 提高经营决策的合理性

在开展决策时,需要细致地分析工程项目预算包含的内容,并从整体角度出发分析建筑工程是否具有科学性。制订行之有效的工程预算管理方案可以使建筑企业的资金得到充分应用,因此必须要从现实情况出发做好成本审计,从而制订出适宜企业发展需求的规划,防止在后续施工时产生施工不当及重复施工的情况,从而保证施工项目可以顺利进行。从企业管理人员而言,其需要从多个角度出发管控工程,确保企业所制定的决策是科学合理的。

3 建筑工程预算管理存在的问题

目前,建筑工程预算管理效果不够理想,和预期存在较大差距。可以将建筑工程预算管理过程中较为常见的问题总结为以下几点内容:

3.1 尚未形成健全的预算制度

如果没有形成完善的工程预算机制,很可能使预算工程定额出现问题。并且工程类型、施工条件和施工能力存在一定差距,假如所用的定额是相同的,就会导致工程预算出现较为严重的问题。因此,必须要对现有的工程预算管理机制进行补充,使其包含更加全面的内容,从而确保这一工作可以精准进行。并且,随着现代建筑市场机制的完善,区域建筑工程类型更加多样,不同区域建筑的特征有所不同,如果仍然沿用传统预算定额管理模式,很可能导致跨区域建筑工程预算不够科学,精准程度较低。

3.2 工程预算定额系统存在问题

目前,很可能被工程类型和施工条件所影响,导致工程预算编制存在较大差距。如果运用统一的定额很可能会降低预算的精准程度。随着新时期建筑行业的发展,建筑企业需要应对更加白热化的市场竞争,需要有较为精准的工程预算作为支持^①。

3.3 预算编制较为随意

虽然预算编制在发展过程中取得了一些成绩,但是在进行建筑工程预算时精准程度并未得到应有保障。比如说,运用相同的资料开展建筑工程预算,很可能会获取到相同的预算结果。但是,在现实操作时,部分预算管理人员对定额的认识存在一定差距,导致获取的结果和预期差距较为显著,难以增加企业经济收益。之所以会出现这一情况,主要是由于预算管理人员没有深入分析、解读图纸,在进行预算编制时较于随意,很可能出现遗漏,导致工程间接费用计算效果不够理想。

3.4 没有合理地应用信息化技术

随着现代化技术实力的增强和信息化程度的加深,将信息技术应用到建筑工程预算管理中,可以为预算管理工作开展提供支持^②。但是,部分施工企业仍然借助线下审批开展预算管理工作,不够重视现代化技术的应用,导致预算管理效果和预期存在较大差距。要想使预算管理工作更加高效开展,就必须保障各单位资金使用情况和预算相匹配。但是,如果不具备现代化信息管理系统,则难以达成信息资源共享目标,无法对预算落实情况进行监督管控。

3.5 没有闭环开展预算管理

第一,当前大部分建筑工程企业预算管理工作需要由财务部门负责,根据财务部门的计算结果绘制报表,了解企业经营运转情况。而企业的整体规划则将企业短期发展目标作为依据,没有精准的数据作为支持,很可能导致企业的整体规划缺乏科学性,难以细致地实施方案,导致年度预算和总体规划差距较大。

第二,部分建筑企业未对现有的规章制度进行补充,监管全面预算的落实情况,导致在落实预算管理工作时存在诸多方面问题。财务管理人员缺乏工作热情,难以将预算管理工程贯彻到底。并且,部分企业在经营运转过程中对预算不够关注,导致预算执行监督管控问题较多。

3.6 预算管理人员专业水平较低

建筑工程预算人员是否专业会对预算工作效果产生较为直观的影响,也就是说只有专业程度较高的预算管理人员才能使资金得到充分应用,提高工程质量。但是,从现实情况分析发现,当前部分企业预算工作人员整体实力并不高,在开展工程预算时缺乏科学性,这就导致建筑工程整体质量得不到改善。对预算工作分析发现,建筑工程各个工作的开展都会被预算工作所影响,很可能导致建筑难以在规定时间内结束。因此,相关人员必须要组织预算工作人员参与到学习中,提高其各方面能力^③。在这个过程中,企业还需要认识到预算工作人员的关键作用,对预算人员进行培训,增强人员的责任感,提高其创新能力。在培训过程中,还应该做好规划,确保人员的预算素养可以得到改善。另外,企业应定期或者不定期的进行讲座,使其对预算形成正确认识。

4 建筑工程预算管理对策

建筑工程预算管理工作有着非常关键的作用,能够在一定程度上决定建筑工程之后的发展情况,因此相关人员必须要重视建筑工程预算管理工作,提高预算管理水平。可以从以下几点出发进行操作,改善当前建筑工程预算管理较为常见的问题,使预算管理工作展现出最大化作用。

4.1 构建健全的建筑工程预算体系

构建行之有效的建筑工程预算管理体系需要建筑单位进行沟通,比如说应该加强设计单位和建设单位的联系,确保各方所获取的信息是精准的、能够连贯进行的。除此之外,从设计单位的角度来进行分析,在开展预算编制时需要严格遵循相关规范,明确现实工作过程中需要花费的资金,确保预算是精准的、科学的,使工程预算编制展现出最大化作用。在这个过程中,项目建设管理部门还需要成立专门的机构负责进行项目管理工作,并委派专门人员进行监管,确保预算可以被落实到位。

4.2 做好定额管理工作

想要充分展现出预算管理的作用,就必须确保产品定额是精准的,并在制定行之有效的定额前提下分析所签订的施工合同是否科学,只有如此,才能精准地进行定价,保证预算编制能够有序开展。因为不同建筑工程的特征存在一定差异,因此建筑企业在进行工程时需要加大力度进行分析,明确施工需要运用的技术和设备等,并对类似项目进行比较,主动更新定额,确保定额能够为现实施工提供支持,从而推动预算管理等工作的有序开展^④。除此之外,还需要到施工现场进行调查,了解所处的环境,并明确材料的价格变动趋势,防止工程变更过于频繁的情况。即使进行工程变更,也需要分析施工操作是否可行,在经过多方审核后才能够开展工程变更。

当前,我国市场环境日新月异,对建筑工程预算定额有了新的要求,建筑工程预算定额必须要和市场发展情况相匹配。这需要建筑施工企业加大力度分析市场情况和经

济水平,了解后续预算定额,打造完善的管理体系,并考虑到市场经济水平优化预算定额,创新管理模式。特别是在对新技术和新产品进行使用时,必须要考虑到工程实际明确预算定额,提高工程造价的科学性。

4.3 增强预算管理人员专业水平

建筑工程预算对专业性要求较高,需要人员丰富自身知识储备,明确行业法律法规,规范地进行各项操作。除此之外,还应该细致分析施工过程中需要运用的材料、设备、工艺等。需要组织预算人员参与到学习中,使其了解最新的知识,确保其可以适应岗位工作需求。需要注意的是,建筑工程企业项目内容较为丰富,想要提高预算管理效果就必须加强各个部门之间的联系,确保各部门可以将责任落实到位,获取到精准的经营预算和财务数据。预算管理机制需要对各部门工作情况进行协调,并将其作为前提进行预算审批,提高预算的精准程度,使其处在可控状态下,为后续考核等工作的开展提供条件^[8]。

4.4 做好预算监督把控

建筑工程预算需要由多个单位负责执行,因此即使是工程预算方案获得了承认,执行单位仍需要根据标准开展操作。从建筑工程企业的角度来进行分析,组织结构和管理部门需要加大力度监督管控预算执行单位现实情况,主要可以表现为以下几点内容:

第一,进行业务预算。建筑企业所开展的关键业务能够在一定程度上决定企业这一环节可获得的经济收益。因此,必须要保证各预算执行主体能够严格根据预算方案进行一系列操作,管理部门需要严格遵循标准来对预算落实情况进行监督管控,并做好成本和预算控制。并将年度预算方案作为年度考核指标,防止超出预算的情况,借助考核提高预算控制能力。

第二,进行经营预算。企业经营运转环节需要对销售费用和管理费用等进行把控,达成动态监管目标。如果在这个过程中存在一些不可控因素,就必须借助事后分析进行改善,提高工作成效。

第三,要做好专业预算。建筑企业这一预算的可控程度比较高,会对企业经营的现金流以及长期投资等产生影响。因此,要将这部分作为监督管控的关键,并借助事中考核防止预算超出的行为。

第四,开展资金预算。资金预算通常会将日常资金作为重点,想要将其落实到位,就必须加大力度进行编制和事后分析等工作。

4.5 及时进行预算信息反馈

想要使信息化系统得到充分应用,就必须对各个机构中所形成的财务信息系统进行监督管控,确保其可以加强各个流程,为预算管理的落实提供条件。在这个过程中,建筑施工企业还应加大力度进行成本预算管控,增加建筑工程可获得的经济收益^[9]。除此之外,还应对预算实施情况进行分析、辨别,从而及时找出其中不足,并制订适宜的措

施进行改善。

要想使全面预算管理规划的科学性得到提高,就必须考虑到企业的现实情况来制订方案,合理地进行人力资源和资金分配,并在进行全面预算编制时考虑到市场现实情况,加强和多元化预算之间的联系。在进行现实操作时,还需要考虑经营运转特征运用适宜的全面预算编制方案,确保预算项目能够进行协调。

4.6 合理运用信息化技术

现代企业想要达成转型升级目标,就必须对信息化管理技术进行应用。因此,在开展工程预算管理时,要尽可能使用大数据等现代化技术提高预算管理水平,从而打造完善、客观的信息化预算管理体系。此外,还需要考虑到现实发展情况,调整预算编制、监督等工作,确保所构建的预算管理系统可以得到充分应用。在这个过程中,还应使预算管理平台的适应性得到提高,丰富预算管理平台的范畴,及时对监测和系统等升级改造。除此之外,还应从整体角度出发进行系统分析,确保预算机制是规范的。在这个过程中,还需要主动地进行业务指标监测工作,使预算审批的作用得到体现,并加强和绩效考核的联系,构建健全的管理体系。最后,还应该及时进行系统创新,确保系统可以被稳定运转^[10]。

5 结束语

从建筑工程的角度进行分析,工程预算工作的开展可以为建筑工程的发展提供支持,使设计方案更加合理,降低成本投入。因此,在现实操作时,工作人员必须要对建筑工程预算管理予以充分关注,明确当前工程预算较为常见的问题,并制订适宜的措施进行优化,从而构建完善的预算管理体系,增强预算管理水平。

参考文献

- [1]高飞.建设项目造价管理人员在项目实施过程中的成本控制[J].建材与装饰,2020(01).
- [2]苏荣.建筑工程预算编制的要点及其对工程造价的影响[J].建材与装饰,2020(15).
- [3]谭露红,王聪.建筑工程预算在工程造价控制中的作用及有效发挥[J].建筑技术开发,2020,47(09).
- [4]梁杨.建筑工程造价超预算的原因与控制策略研究[J].城市建设理论研究(电子版),2020(13).
- [5]马欣欣.建筑工程预算造价的编制要点与审核方法管窥[J].中国建筑金属结构,2020(07).
- [6]胡彦军.建筑工程的预算控制与造价管理问题思路构架实践[J].价值工程,2020,39(20).

作者简介:郭志龙(1978-),男,汉族,山西运城人,中级会计,研究方向:内控管理、预算管理。