

在建筑工程中的财务核算与管理重点分析

张 静

(山西省安装集团股份有限公司,山西 太原 030000)

摘要:近年来,随着我国建筑行业蓬勃发展,社会对建筑行业提出的要求也越来越高,如何在竞争日益激烈的市场环境中脱颖而出,是建筑行业应该深入思考的问题。鉴于此,本文阐述了在建筑工程中的财务核算与管理的重要意义,根据实际的工作情况分析现阶段建筑工程财务核算与管理工作中存在的问题,结合具体的工作经验总结并分析了提升建筑工程财务核算与管理工作的有效策略,以期能提供一些有效的参考意见。

关键词:建筑工程;财务核算;财务管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.08.106

财务核算与管理是建筑工程工作中的重要组成部分,能对建筑企业的运营与发展起着十分重要的影响作用,相关管理部门应该积极调整传统的工作观念,充分认识财务核算与管理在建筑工程中的作用,高度重视起相关工作的革新,改善现有的管理模式,才能在保障建筑工程质量的前提下提升经济效益,促进建筑企业的可持续发展。

1 在建筑工程中的财务核算与管理的重要意义

1.1 有利于提升资金的有效利用率

建筑工程项目内容复杂,涉及范围广,需要多个部门的协调配合,才能共同促进施工工作的效率提升。其中,财务核算与管理发挥着非常重要的作用,能对建筑工程施工之前的资金进行合理规划,也能对竣工之后的各项资金进行全面的总结与核算,在施工过程中也能够根据实际情况不断进行资金分配的合理调整,给整个建筑施工工作提供了坚实的资金保障。尤其是在资金有限的情况下,建筑企业必须做好财务核算与管理工作的投入要有的放矢,提升资金的有效使用率,才能合理降低成本,提升企业的经济效益。如果建筑企业对财务核算与管理工作的投入没有予以充分重视,那么很容易导致投资方向发生偏差,致使最终的资金流向不明,或是投资过于分散,或是出现重复投资,这些情况都会在不同程度上影响企业的经济效益,甚至是会给企业带来难以估量的经济损失。因此,建筑企业做好财务核算与管理工作的投入,有利于帮助企业更好地进行资金规划,让资金在最大限度上投入到核心位置,从而保障企业的稳步发展。

1.2 有利于合理降低建筑工程的使用成本

建筑企业加强财务核算与管理工作的投入,能够实时掌握建筑工程项目的资金使用情况,也就能够全面了解各项施工工作所使用的具体成本。在此过程中,相关管理人员能够根据建筑施工的实际情况来对资金成本的结构与支出进行相应的调整与优化,对施工的重点工作投入更多的资金,对一些资源利用率较低的工作则适当地减少资

金投入,这样能将项目成本控制在合理的范围内。同时,财务核算与管理工作的投入也能对整个建筑工程工作制订全局的预算管理计划,对不同阶段的使用成本进行合理分析与规划,结合具体的施工情况,把握建筑企业发展的大方向,逐渐优化相应的财务管理方案,从而给建筑施工工作提供一个最优的资金方案,提升与建筑企业整体利益的契合度,有效减少资金成本的使用,提升企业经济效益。

1.3 有利于提升建筑工程项目决策的科学性与合理性

财务核算与管理工作的投入能对建筑工程项目决策工作起到重要的引导作用,提升决策的科学性与合理性,保障建筑工程工作的有效推进。财务核算与管理工作的投入能合理控制建筑工程工作的资金支出,对各级工作任务进行全面的梳理与整合,从而给相关管理部门提供一个准确的资金情况汇总,也能有效反映当下建筑工程施工的资金运用情况,这能促使管理人员全面了解建筑工程的造价管理情况,从而据此进行相应的决策工作。建筑工程项目工作周期长,工作人员流动大,外部影响因素多,相关管理人员在进行决策工作时需要参考到实际施工工作的各个方面,财务核算与管理工作的投入能够将各级支出项目清晰地纳入整体的数据库中,能给管理人员提供一个准确的参考资料,由此制订出科学合理的项目决策计划,同时也能够动态化地监管施工成本支出工作,针对其中显现的问题对施工工作进行及时调整,从而保障建筑工程施工工作顺利完成。

2 现阶段建筑工程财务核算与管理工作中存在的问题

2.1 对财务核算与管理工作的重视程度不够,工作人员积极性不高

建筑工程的财务核算与管理工作的投入在一定程度上能够直接影响到建筑企业实际的经济效益,对建筑企业的发展具有十分重要的导向作用。但在实际的工作中,一些建筑企业仍然停留在传统的工作观念中,没有充分认识到财务核算与管理工作的意义,依然认为财务核算与管理工作的投入只是单纯的记录与汇总,这种观念致使企业对财务

核算与管理工作的投入充足的发展资源,限制了财务核算与管理工作的效用发挥,同时也导致相关工作人员的积极性不高,参与度较低,让财务核算与管理工作的停滞不前,无法得到进一步发展,因而对建筑企业的促进作用也较为有限。

2.2 财务核算与管理工作的监管机制不完善,监督力度不强

由于建筑工程财务核算与管理工作的项目较多,对各项资金收支做好全面的汇总工作,给整个建筑工程施工工作提供准确的参考方案。如果在财务核算与管理工作中出现纰漏,那么将会影响到整个施工工作的进展与效果,会给建筑企业带来严重的消极影响。现阶段,部分建筑企业没有针对财务核算与管理工作的形成完善的监管机制,监管力度不强,容易让部分财务工作人员为了追求一己私利而无视公司的整体利益,出现贪污受贿的问题,从而影响到整个建筑工程的进度与质量。究其原因,建筑企业的相关工作人员对财务核算与管理工作的没有形成高度正确性的认知,对相应的监管工作的重视程度不够,致使在实际工作中容易出现懈怠心理,工作态度不认真,监管不细致,从而导致财务核算与管理工作的出现各种各样的问题。同时,建筑企业现有的监管机制不够科学合理,导致具体的监管工作容易出现漏洞,监管人员只能通过财务凭证获知资金的使用情况,不能充分发挥出事后监督的效用。

2.3 财务核算与管理工作人员的专业化水平不高,无法胜任更深层次的工作

建筑工程的财务核算与管理工作的具有一定的难度,需要从业人员具有较高的专业能力与综合素质,才能保障财务核算与管理的工作质量。然而,在现阶段,很多建筑企业的财务核算与管理工作人员的专业水平达不到实际工作要求,专业资格许可证缺乏,业务能力不达标,管理方式也较为落后,不能满足不断发展着的建筑企业要求。甚至是部分财务核算与管理工作人员在进行财务审核工作时,职业道德水平不高,工作态度不严谨,往往会出现一些原则性问题,影响了整个建筑工程的工作进度,阻碍了建筑企业的进一步发展。除此之外,部分建筑企业没有形成严格的人才招聘机制,对财务核算与管理工作人员没有进行全面地资格审核,致使招聘的人才不符合企业发展需求,耽误了建筑工程进度。同时,建筑企业的人才管理体系也不够完善,相关管理人员需要负责企业内部的各项财务核算与管理的工作,工作任务量较大,需要处理的数据信息较为烦琐,尤其是对大型的建筑企业来说,财务核算与管理工作的集中在一个财务部门,管理人员需要对旗下子公司的所有财务工作进行汇总,工作负担较大,很容易出现数据信息核算错误的问题,降低了整个财务核算与管理工作的质量。

2.4 财务预算不符合实际情况,出现数据虚报的问题

建筑工程的财务核算与管理工作的需要严格核实各个部门中所使用的资金情况,让各个部门都能够按照一定的预算标准,将资金的使用限制在规定的范围之内,这样才能有效提升资金的利用率,降低财务风险发生的可能性。但是,由于建筑企业的财务核算与管理工作的机制不够完善,一些部门为了降低资金的消耗,往往会虚报相应的预算资金,这样财务管理部门会据此减少相应的预算金额,但是这种方式仅仅只是扬汤止沸,并不能真正解决问题,反而会影响到整个财务核算与管理工作的数据信息的真实性与准确性,对其他工作的财务核算产生一定的影响,降低了财务核算与管理工作的有效性,对整个建筑工程的发展带来了不同程度的阻碍作用。

3 提升建筑工程财务核算与管理工作的有效策略

3.1 加强对工作人员的宣传教育工作,转变财务核算与管理工作的理念

在新的经济背景下,市场竞争越来越激烈,建筑企业必须充分重视财务核算与管理工作的,才能在形势日益复杂的市场环境中拥有一席之地。因此,相关管理部门应该加强对财务核算与管理工作的宣传教育工作,让相关工作人员能够充分认识到财务核算与管理工作的重要性的,转变传统的工作观念,充分地发挥出财务核算与管理实际的工作效用,有效调动工作人员的参与热情,保障财务核算与管理工作的顺利推进。

首先,建筑企业相关管理部门应该根据企业实际发展的情况确立合适的财务核算与管理工作的机制体系,加强相应的宣传教育作用,让全体工作人员都能够树立高度的风险意识,从思想高度上充分认识到合理投资的重要性,才能在实际的工作中表现出来。

其次,科学技术给建筑行业也带来了诸多的便利,建筑企业应该跟进最新的信息化技术应用动向,及时引进新型的工作方式与工作理念,转变传统的财务核算与管理工作的模式,更加注重工作的质量而不是数量,提升财务核算与管理工作的整体工作水平,如此才会不断促进建筑企业的可持续发展。

3.2 建立健全现代化的财务核算与管理制度的,加强各部门之间的工作配合度

当前,建筑工程的财务核算与管理工作的容纳着更多的内容,传统的制度体系已经不能满足新的工作发展需要,因此建筑企业需要革新相应的财务管理工作机制,借鉴国内外建筑企业成功的经验,并且结合企业本身的实际发展情况,构建现代化财务核算与管理制度的,让每一项财务工作都能够有法可依,不断提升工作流程的规范性与科学性。

首先,建筑企业应该结合现代的财务理念设立完善的组织机构,财务、经营、审计、结算这四个职能部门都需要进行确立与完善,从而给财务核算与管理工作的正常运行提供一个完整的前提基础。

其次,建筑企业需要根据这四个部门的工作职能来进行科学合理的分工,其中,财务部门主要负责资金的核算、管理与运作,掌握资金的动向情况,对现有的工程任务进行合理调整。经营部门要对建筑企业的盈利情况进行合理预测,核算相应的工程项目资金成本,并且据此做好相应的编制预算和资本经营等工作,对各项经济任务进行全面的评估与预测。审计部门则需要构建完整的内部审计系统,要求对建筑工程施工工作做好不同阶段的审计工作,严格把控事前、事中、事后全过程的财务情况,保障建筑工程相关工作的质量。结算部门主要是负责资金的配置和融资信贷工作,具有较强的独立性,但是对建筑企业的实际经济效果具有十分重要的意义。

最后,建筑企业还需要建立健全相应的工作责任体系,明确各部门之间的职责划分,对各级工作任务都能进行清晰合理分配,让每一项工作任务都能对应到相应负责人身上,这样才能充分调动各部门之间的积极性,督促各级人员能将具体的工作有效落实下来,保障财务核算与管理工作的有效推进。同时,各部门之间还要做到资金调控与审计的融合工作,促使各个工作能具有高度的统一性与规范性,让四个部门发挥出不同的工作职能,有效激发出各自的潜力与优势,提升各部门之间的工作配合度,共同打造现代化的财务核算与管理工作模式,提升财务核算与管理工作的整体效率与水平。

3.3 提升建筑工程的财务风险管理工作水平,完善财务风险防控的措施方案

首先,建筑企业应该积极培养财务核算与管理工作人员的财务风险意识,强化相应的教育培训工作,扩充财务风险防范的专业知识,提升相关工作人员的专业素养,能利用各种现代化办公技能及时发现建筑工程中潜在的风险因素,从而进行相应的排查与防范工作。其次,建筑企业应该根据实际情况完善财务风险防控的措施方案,针对建筑工程所涉及的风险情况进行综合分析 with 全面考量,把握各级风险的特点与危害,尽可能排除不能承担的财务风险,并实行相应的措施来分散部分风险,同时也要制订完善的风险应急措施计划,保障在风险发生时企业的相关管理人员能有序地按照相应计划来解决问题,缩小财务风险的波及范围,保障建筑工程正常运行。

3.4 加强对工作人员的培训力度,打造高水平的专业化财务核算与管理工作团队

要先提升建筑企业财务核算与管理工作的整体水平,就必须加强对从业人员的培训工作,提升工作人员的专业水平与综合素养,打造一支高水平的专业化财务核算与管理工作团队,这样才能为企业的发展提供源源不断的人才动力。首先,建筑企业需要高度重视财务核算与管理工作人员的职业道德培训,提升工作人员的责任意识与集体精神,促使各级工作人员都能对自身的岗位负责,营造良好的企业工作氛围。其次,建筑企业应该对现

有的财务核算与管理工作人员进行全面的培训工作,做好深入的调研工作,了解工作人员实际工作中所遇到的困境与问题,汇总之后实施具有针对性的培训强化工作,提升工作人员的业务能力,在此基础上,建筑企业还应该定期组织财务核算与管理工作人员参与一些讨论交流活动,相互取长补短,并邀请高水平的专业人士前来指导,积极创办一些相关的专题讲座活动,让工作人员不断汲取成功的工作经验,不断完善实际工作中的管理方式。最后,建筑企业的相关管理部门还应优化人才选拔制度,加强与知名高校的联系,优化校企合作模式,提升人才培养的针对性,从而直接引进高水平的专业化财务人才,为建筑企业财务核算与管理工作输送新鲜的血液,改善现有的人才结构,提升工作团队整体的效率与水平。

4 结束语

综上所述,加强建筑工程的财务核算与管理工作的,有利于提升资金的有效利用率,有利于合理降低建筑工程的使用成本,也有利于提升建筑工程项目决策的科学性与合理性。然而,现阶段建筑企业的财务核算与管理工作中存在一些问题,对财务核算与管理工作的重视程度不够,工作人员积极性不高,同时财务核算与管理工作的监管机制不完善,监督力度不强,而且财务核算与管理工作人员的专业化水平不高,无法胜任更深层次的工作,再加上财务预算不符合实际情况,出现数据虚报的问题,这些问题都在不同程度上影响了财务核算与管理工作的实际发挥效果。因此,针对这些问题,建筑企业相关管理部门应该加强对工作人员的宣传教育工作,转变财务核算与管理工作理念,同时建立健全现代化的财务核算与管理制度,加强各部门之间的工作配合度,还要提升建筑工程的财务风险管理工作水平,完善财务风险防控的措施方案,还应加强对工作人员的培训力度,打造高水平的专业化财务核算与管理工作团队。

参考文献

- [1]李德杰.新收入准则对建筑企业财务核算影响及对策研究[J].财经界,2021(36):130-131.
- [2]李燕娥.探究新收入准则对建筑业财务核算及外部审计的影响[J].科技经济市场,2021(07):81-84.
- [3]张红.建筑施工企业如何将财务核算提升至财务管理[J].财会学习,2021(15):23-24.
- [4]田晓菲.建筑工程行业核算型财务如何向管理型财务转变[J].会计师,2020(17):32-33.

作者简介:张静(1988-),女,汉族,山西忻州人,中级会计师,研究方向:财务管理方面。