

# 企业财务管理中信息化建设的思考

费萍萍

(天图建工集团有限公司,河南 郑州 450000)

**摘要:**企业在经营过程中,需要不断对各类经营活动的信息和经济业务数据利用计算机技术进行信息化分析和处理,并以此为基础,不断探索新的财务管理模式,以提高企业竞争力。本文分析了企业推行财务管理信息化的重要性,对在建设信息化平台过程中面临的一些问题进行探讨,希望可以为建设财务管理信息化平台提出几点关键的解决措施。

**关键词:**企业;财务管理信息化;措施

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2023.08.115

财务管理是企业的核心内容,不仅能够提高企业管理水平,还能降低财务风险问题,为企业营造出安全发展环境。受会计信息化影响,企业财务管理工作质量与效率逐渐提升,能够为财务管理工作开展夯实基础,但同时也会存在不良影响,加剧财务管理风险。企业为保证财务管理质量,则要对会计信息化有着正确认知,明确会计信息化对企业财务管理产生的积极影响与消极影响,继而采取应对措施,推动财务管理工作有序开展,助力企业发展。

## 1 企业推进财务管理信息化的重要意义

### 1.1 拓展企业财务管理的应用空间

计算机信息技术在企业间广泛的应用,使企业财务管理工作的各个部门间有着更加紧密的联系,有助于加深企业财务管理的部门之间的协调性和配合度。企业的财务管理数据存放在统一的平台,企业相关人员就可以实现远程操作相关事项。除此之外,在企业举行重要会议的过程中,通过对信息平台的利用能够实现网络互动和信息共享,使处于不同地区的企业决策人员能及时地、清楚地了解企业运营状况,并做出科学决策。

### 1.2 提高企业的经济运行质量

根据以往的财务管理经验,通常情况下企业进行财务管理时,由财务管理人员将各个部门的财务信息进行汇总,并将其制作生成为系统的企业财务管理数据,以便为企业进行相应的财务管理工作提供数据方面的支撑。由此我们可以看出,在该模式中的企业财务管理,有着各种不足和漏洞,且存在着信息整理和归纳不够准确和及时等问题,这在一定程度上会影响到企业进行财务决策的质量和效率。而在对企业财务管理进行信息化建设后,企业管理层人员就可以直观、准确地随时获取想要的企业财务管理信息,同时也更有利于对企业资金流动和物资使用情况进行跟踪,推动企业财务信息处理质量和效率的提升。

### 1.3 提升企业的财务管理工作的优化程度

财务信息的真实准确是企业的生命力所在,也是企业的经营过程能够影响其长远发展的重要因素。在传统的企业财务管理模式下,企业财务信息缺乏真实性和准确性,这一问题的存在使企业的决策人员难以对一些问题的科学决策。现如今,我国经济呈现了飞速发展的态势,新经济形势下,传统的财务管理手段已经不适应当前现代企业发展需要,反而会会在一定程度上阻碍企业发展,使企业无法适应激烈的市场竞争环境。建立企业财务管理信息化平台是企业为适应新时期管理要求而诞生的新手段,能有效避免财务人员出现账务核算失误甚至弄虚作假的行为。

### 1.4 财务管理信息化可以提升财务管理的效率

信息化能对各类数据进行及时准确的分析,信息化还能实现远程管理,能提高企业各部门间、各分子公司间的沟通效率,能使集团公司的各项财务管理措施更顺利、及时、准确地达到各个部门、分子公司,实现信息共享,提升财务管理效率。如果企业还是采用以往的财务管理模式,那么在处理财务数据时不仅会损耗大量的人力、时间,还会因为与各部门数据未能及时交流,导致数据不全面、不准确,误导管理层对企业经营情况的了解,无法及时针对市场做出有效的判断。但是信息化技术很好地规避了这个问题,利用信息化技术能将原来的静态财务管理模式转变为动态管理模式,实时快速出具准确的分析数据,因此管理层能根据实时情况对公司经营情况做出及时调整,更好地适应市场,同时还锻炼了财务人员工作能力,提升财务管理部的管理质量和效率。

## 2 当前企业财务管理信息化建设中出现的问题

### 2.1 没有认识到信息化的重要作用

俗话说“思想决定方向”。企业治理亦是,只有企业上下都认识到信息化管理在企业财务管理中发挥的重要作用,才能使企业凝成一股绳,全力配合做好单位信息化建设

设。只是现在部分企业还没有认识到信息化管理的重要性,对财务信息化的认识还只是局限在财务做账电算化上,认为只要在技术上解决财务手工做账即是实现信息化,但其对财务管理信息化在完成企业预测、预算管理、销售管理、成本管理、运营节点把握上的作用未认识到,对信息化存在的重要作用没有认识,自然无法完成公司财务管理信息化改革。

## 2.2 体系建设不够完善

对企业来讲,建立起完善的具有信息化特征的财务管理体系,可以推动企业进行标准化建设的步伐,将企业原本较为分散的资金、人力以及物力等资源进行有效整合,并逐步打造出科学、合理的标准化企业财务工作流程,精简了原本复杂的工作程序和冗杂的财务工作人员,从而使企业财务管理工作变得更为高效和科学。但就现在而言,对部分企业来讲,其财务管理工作仍然只停留在财务阶段,还无法与其他的业务部门之间建立起有效的沟通机制,因而也就无法形成一个完整的体系,这在很大程度上也影响了企业的发展速度。对此,企业应不断推动标准化的生产经营模式,从而助推企业生产规模的扩展,在内部将财务管理信息化进一步加强,形成企业的标准化和统一化模式,并以此来帮助企业逐步建立起一种全新的解决问题流程,加快企业发展的速度。

## 2.3 缺少财务预算管理

财务预算是企业财务工作顺利开展以及推进的关键,其存在的意义在于为企业预算的管控提供参考。企业在经营过程中,经常会出现财务预算信息与财务实际信息不相匹配的问题,使企业最初制订的预算管控目标难以实现。同时,部分企业预算管理工作缺少信息化的分析,预算管理表面化以及形式化。

## 2.4 财务风险防范能力不足

在传统财务管理工作模式下,企业对风险认知不够充分,风险防范能力低下,不够重视信息披露工作开展。若企业对财务信息了解不及时、不充分,则无法利用财务信息,掌握企业发展现状及环境变化趋势,制约企业决策制定,限制企业发展。同时企业财务内部会计制度缺乏完善性,经验不足,还会导致财务体系失控等诸多问题,在信息化时代下,推动会计信息化建设与发展,企业会计数据准确性提高,但由于企业内部及外部环境不稳定,将会加剧企业财务风险发生概率。而企业对风险认知不充分,风险管控不到位,风险逐步恶化,各项工作均会受到影响。

## 2.5 资金信息管理集中

针对企业财务管理的信息化建设,其建设目标在于简化财务管理流程,为企业的财务管理节约成本。然而,部分企业财务信息的管理仅局限于资金结算方面,进而

忽视了对资金整体流向的管理,企业经营者为确保自身经济利益的最大化,容易出现资金集中管理的问题。

## 2.6 缺乏专业的财务管理信息化人才

企业的发展壮大一定离不开人才,在财务管理信息化改革中更离不开专业性人才的引导。移动互联网、大数据分析、云计算等为代表的新技术毕竟兴起到快速发展的时间较短,部分财务人员不管是在学校中还是在日常工作中常用的,还都是传统的财务管理思想,只是滞后地完成各类核算指标,对企业经营管理参与度不高,无法很快适应信息化改革大的变动。另外,部分企业只是通过老员工的摸索学习推进财务管理信息化改革,没有引进新型的财务管理人才,必然会造成信息化改革不彻底、不完善。

## 3 加强财务管理信息化建设的具体举措

### 3.1 增强对财务管理信息化的认知

要增强企业管理人员对财务管理信息化的认知,首先要引导企业领导层和员工提升对管理信息化的重视程度,培养财务管理信息化应用的意识。其次逐渐从思想层面过渡到实践当中,全面提高财务人员的信息化认识水平。由于员工对信息化管理的认识有限,导致信息化建设过程缓慢,因此,财务相关人员应该对财务管理信息化提高重视程度,管理阶层要发挥其部门职责为信息化建设奠定基础,充分利用财务软件的优势,为企业提供准确、完整的财务信息。同时,企业可以展开相关培训,使员工意识到信息化建设非常重要,从而让管理信息化建设可以高效推行。

### 3.2 完善企业的信息化财务管理体系

企业要想建立一个完善的财务信息化管理体系,就需要在企业资金预算、资金核算以及资产盘点等多方面的的工作中与财务管理工作进行有效结合,并注重其科学性与高效性。通过建立完善的企业财务管理信息化系统,还可以方便直观地了解企业管理人员对资金收支,企业生产以及成本控制等经营的具体状况。具体来讲,可以利用财务信息化管理系统中的功能来对企业中各个部门的信息数据进行采集,再对数据经过整理汇总处理之后采取集中的方式来进行账务处理,并及时将核算的结果上传至企业平台之上,从而实现财务信息数据在企业内部的共享功能。同时,还应关注企业业务数据和财务数据之间的转换及时性,以便企业管理人员对企资源实行有效的整合和利用。此外,还应不断完善财务管理绩效考核的力度,通过对相关财务管理人员实施绩效考核来不断提升他们的专业素养,弥补他们工作中的不足之处,实现员工与企业的共同发展。

### 3.3 完善预算管理机制

完善企业预算管理机制,有助于解决企业缺少财务

预算管理的问题。首先,企业应重视预算编辑工作,成立专业部门负责预算编辑工作,并注重预算编辑完成后的审核,确保预算编辑的科学性以及可行性。其次,利用信息化技术解决财务预算管理中存在的数据分散问题,通过预算执行控制系统以及考核评估系统的创建与应用,可实现预算的自动化审核。加之战略管理系统的设置,企业可以对预算实行动态管理,通过系统的自动分析与评价,编制完成预算控制报告。最后,依据不同的预算周期,定期对预算考核评估报告进行审核,有助于在确保预算质量的同时,按时完成预算编制目标。

### 3.4 强化财务管理风险控制

面对会计信息化对企业财务管理工作产生的影响,为有效应对会计信息化,发挥财务管理优势,企业应强化财务管理风险控制。首先,企业应构建信息系统安全保证机制,聘请专业技术人员,对企业财务管理系统进行定期维护与升级,修复系统漏洞,避免不法分子利用系统漏洞,恶意获取企业机密财务信息。在此基础上,还要完善网络配置,构建防火墙,应用多种登录授权审批系统,避免不法分子入侵。其次,需要做好信息化管理审计监督工作,企业内部审计人员应不定期进行财务数据审核,确保各项财务数据的准确性。在财务管理系统中,可增加异常数据反馈程序,一旦发现异常数据,可及时进行预警与提醒,财务人员在发现预警后,能够及时审核财务数据信息。在信息化系统设计中,财务人员也需要与技术人员保持良好沟通,阐明需求,便于技术人员设计出较为完善的财务管理系统,符合信息化控制需求,落实会计信息化,提高财务管理质量。

### 3.5 推动财务工作实践与创新

在面对会计信息化时,企业为提高财务管理水平与质量,则需要积极推动财务工作实践与创新。首先,企业应从思想观念出发,摒弃原有条块分割的财务管理理念,更新思想,形成系统化、程序化的财务管理理念,推动财务管理模式革新。企业可将会计信息作为基础,结合企业实际发展现状及需求,构建出完善的财务管理制度体系与流程,为财务管理工作落实提供支持保障。在此基础上,企业还应逐步优化财务管理目标及工作内容,将财务管理目标细分为多个小目标,继而落实至不同部门及员工中。制定权责制度,引导每一部门及每一名员工均能够明确自身职责,继而积极参与到财务管理工作中,确保财务管理工作的稳定性。其次,企业应不断优化内控管理机制,拓展财务职能范围,将高速发展的信息技术与全面预算管理、精细化管理等理念相融合,提升内控约束力,发挥内控优势。为保证财务管理工作有序开展,企业应依据信息化背景下企业财务管理工作中存在重点及难点问题,强化控制,推动财务内控工作开展。通过财务工作实

践与创新,是提高企业管理水平的重要方式。

### 3.6 注重资金信息共享

针对财务资金信息集中的问题,财务系统的构建可实现资金信息共享的目标,企业的财务资金涉及范围较广,需要财务部门注重部分资金信息的共享问题。资金管理信息不仅关系着财务部门工作的顺利开展,企业内部其他部门的日常工作开销以及部门人员薪资、福利待遇等问题,都属于资金管理内容,并具有相对应的资金管理信息,企业应重视资金信息的共享,优化其共享流程,照章办事。同时,创建系统化的管理体系,如财务风险管理体系,有助于为资金信息共享效率及质量提供保障。

### 3.7 挖掘和培养财务管理专业人才

人才是企业发展的基石,针对企业对财务管理信息化专业人才的需要,实行内部培养和外部招聘两条腿走路的战术。一方面,企业定期以及实际情况需要时,组织开展内部相关系统的专题培训,提高财务人员系统操作能力,同时增加对信息化系统使用和背后开发逻辑的培训,使其熟练使用财务管理信息化系统。培训时加入对培训内容的考核,通过考核可以加薪或提高待遇,不通过则增加惩罚措施,使财务人员的素质适应公司发展的需要;另一方面,加强外部优秀财务人才招聘,对具有信息化管理和财务管理双重才能的人优先录用,以此不断更新适应企业快速发展的优秀财务人员。

## 4 结束语

为了适应信息化飞速发展的步伐,现代企业发展财务管理信息化工作是一项不得不做、必须要做、必须做好的重要工作。在企业发展信息化建设的过程中一定会面对很多困难,比如缺乏专业化人才、信息残缺、失真,与传统会计核算的碰撞等各种问题。但企业一定要坚持发展信息化不动摇,抓好基础数据、培养招揽专业人才,不断建立完善财务管理信息化制度,优化财务管理模式,为企业的健康持续向上发展提供坚实基础。

### 参考文献

- [1]李建俊.企业财务管理信息化建设问题及对策研究[J].营销界,2020(51).
- [2]李婷婷.信息化环境下国有企业财务管理模式的创新与改革[J].财会学习,2020(22)
- [3]周蓬非.国有企业财务管理信息化改革模式分析[J].纳税,2020,14(03).
- [4]王明刚.关于高新技术企业财务管理信息化的改革研究[J].市场周刊,2020(05).

**作者简介:**费萍萍(1988-),女,汉族,河南郑州人,本科,中级会计师,研究方向:财务管理。