

基于管理会计的国有企业财务管理体系改革研究

刘 一

[天威保变(合肥)变压器有限公司,安徽 合肥 230000]

摘要:随着经济全球化和信息化不断发展,传统财务管理模式已经无法满足现代企业发展需求。为此,企业有必要推动财务管理改革工作的开展。国有经济是我国社会经济发展中的重要部分,对财务管理体系进行深入改革,符合现代发展需求,与此同时,管理会计还可改变企业内部对财务管理人员的既定看法,对人员工作态度进行纠正,从而促进国有企业可持续发展。但是从目前国有企业财务管理情况看,依然存在比较多的问题,这对企业管理工作开展造成一定的阻碍。基于此,本文立足管理会计背景下,深入探究国有企业如何对财务管理体系进行有效改革和创新。

关键词:管理会计;财务管理体系;改革;策略

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2023.08.139

1 引言

随着近几年我国科学技术水平的不断提升,企业发展更为深入,特别是国有企业开展的经营管理活动日益增多。在此背景下,面临的市场竞争压力也会随之增加。作为国有企业,要想持续稳定发展,则必须要做好财务管理。结合现代发展需求,积极改变以往财务管理模式和理念,根据具体情况,构建完善的财务管理体系,从而不断提升财务管理效率和质量。

2 管理会计与财务管理概述

2.1 管理会计的含义

管理会计又被称为“内部报告会计”,是指企业将财务会计信息为基础性依据,通过应用合理的工具与方式,对企业内容涉及的财务会计信息进行处理与分析,最终形成内部报告。对企业而言,管理会计可预测其未来经济活动。随着社会经济快速发展,企业之间的竞争越发激烈,将管理会计应用在管理工作中,可帮助企业总结过去,把控现在,并结合有关数据,提升企业战略开展的前瞻性,从而提高企业市场竞争能力。

2.2 管理会计的目标和职能

从本质上看,管理会计主要管理对象就是企业整个生产经营活动,这是建立在使用价值的基础上。通过深入了解,管理会计的目标就是指在实际参与企业经营管理活动中,为企业日常管理和决策方面提供相应的数据信息支持,从而实现企业不断提高经济效益的目标。

2.3 财务管理

众所周知,财务管理主要对企业各项经济效益进行管理,在最大程度上保障企业经济支出和收入处于合理范围内。随着近几年市场经济不断发展和变化,国有企业只有不断提高自身效益,才能更好地立足市场环境中。由

此可说明,财务管理工作是保证企业稳定发展的重要条件之一。

2.4 管理会计与财务管理之间的关系

无论是管理会计,还是财务管理都有共同的目标,即帮助企业获得更大的经济效益,促进其稳定发展。财务管理的核心就是通过对投入市场资金的管理,促使企业获得更多的效益。而对管理会计,更加注重对企业内部的管理。在具体管理中,通过信息化和系统化方式可对企业资源进行合理管理和分配^[2]。

3 国有企业财务管理具有的特点及价值

3.1 国有企业财务管理特点

3.1.1 数据分析性

结合实际,某一阶段的财务信息会与之前信息存有一定差别。因而能够反映出企业不同的阶段经济发展情况。之后通过对企业发展情况的把握调整管理方案。如国有企业的相关产品营销数额增减或效益增减情况。针对产品营销量阶段性变化,可为管理者提供有效的财务意见。若企业产品营销量处于稳定上升阶段可说明用户对产品比较满意^[3]。

3.1.2 部门联系性

国有企业在经营管理中会涉及多个部门,而部门间产生的经济联系,关系到财务管理审查方向。另外,财务管理人员在工作中需要各部门的支持,以此对部门发展和决策制定方面提供重要依据。

3.2 国有企业财务管理的价值

3.2.1 促进产业与财务的有效融合

资金与业务的有效结合,可保证资金使用的合理性,同时还实现企业利益最大化目标。在现阶段社会经济发展环境下,作为国有企业,要想更好生存在日益激烈的市

场中,则需通过对资金的有效管理,也就是用最小的代价换取最大的经济利益。总之,将财务管理与具体业务相结合后,通过进行协同管理,实现发展目标。

3.2.2 强化对风险的有效管理

对国有企业而言,财务管理关系到企业资金链的清晰度,还能让管理者及时了解和掌握企业资金链所存在的问题,并进行处理,进而在最大程度上减少企业在发展中所面临的风险,而这也增强了企业对资金管理的风险意识。

4 管理会计对国有企业财务管理的重要性分析

在现阶段国有企业发展中,管理会计的有效应用,显著提升企业考核能力和调节控制能力,同时还进一步降低企业经营成本。由此可说明,管理会计在企业财务管理工作具有重要作用,需要企业在财务管理改革中注重这方面。只有这样,才能更好地发挥出管理会计在企业财务管理中的作用,提高企业财务管理质量和效率,满足现代社会经济可持续发展需求,切实提高企业竞争能力^[5]。

4.1 有助于提升企业考核能力

结合近几年我国社会经济不断发展,企业经济体制愈发完善。作为国有企业,要想进一步提升财务管理质量,则需调动财务管理工作人员在工作中的积极性。在具体实施中,需结合企业发展特点和管理情况,建立完善的员工评价体系。期间,考核人员可在财务管理中引入管理会计,在此基础上对管理工作进行考核和评价,以此有效增强评价和考核结果的真实性^[6]。

4.2 控制经济活动有效进行

管理会计在国有企业的出现和应用,为企业健康发展提供重要的资料和信息。通过了解可知,管理会计是对信息进行分析和处理,确定信息是否具有价值。之后根据企业发展趋势和目标,对相关信息进行有效筛选,对不需要的信息内容及时淘汰,从而为国有企业发展提供重要支持。另外,管理会计主要核心是“管理”,为企业生存和发展提供一定的参考,进而使企业能在花费最小代价下实现最大化经济效益目标。另外,管理会计在企业发展中,可帮助企业实现对各项经济活动的有效控制,具体而言就是通过实施科学合理的事前、事中和事后控制模式,不断提升国企发展质量和水平。

4.3 降低企业经营成本

结合实际,部分国有企业在实际运营期间所产生的成本比较高,这在一定程度上降低企业经济效益。针对这一现象,企业开始将财务管理与管理会计进行有效结合,以此能对企业某段时间内的发展趋势进行反映,便于管理者根据有关数据制定出促进企业发展的决策,并对

企业运营成本进行合理规划,从而不断提高企业在市场环境下的发展能力。

5 基于管理会计的国有企业财务管理体系改革具体策略

在现如今社会发展环境下,对企业财务管理进行改革优化中,应在管理会计背景下,对企业财务管理进行约束。首先,需结合企业年度财务管理数据,对企业发展总体进行评估,接着根据市场变化趋势,对企业后续产品销售等内容进行预测。在此过程中,企业通过管理会计,显著提高财务管理水平。其次,在实际管理工作中,企业需根据管理会计的具体标准和要求,选择最为合适的方式进行管理。

5.1 转变管理理念,合理应用管理会计

作为国有企业,为深入推动财务管理体系改革,要对管理会计予以重视,并做好以下几点:(1)从思想上改变对企业会计的印象,根据具体情况给予财务人员一定的权责自由。这样做主要是让其能在财务管理中发挥自身作用,确保财务管理工作有序进行。同时,企业还要利用内部宣传的优势,对财务管理人员的工作内容进行宣传,以此能让企业员工对财务工作的重要性有正确认识,进而积极配合财务工作。(2)加强对管理会计的合理应用,以此能进一步提升财务管理质量。企业管理者需加大改革力度,深入挖掘管理人才,并积极引进人才,以此提高企业发展的活力。另外,企业还要注重对财务管理人员薪酬的适当增加,为其提供合理的保障。(3)注重对现代信息化技术的应用,具体而言就是通过对管理会计和网络技术的有效应用,辅助财务管理对相关数据进行统计和分析,借此为企业财务管理体系的改革提供重要的技术支持。

5.2 基于战略规划引领下的全面预算管理系统

以实现企业价值最大化作为目标,在战略规划的引领下,深入推进企业战略预算、年度预算、财务预算和业务预算的深度融合,接着建立全面的预算管理系统。

5.2.1 加强与战略目标相匹配的全面预算管理

在以环节中,管理者要立足企业发展战略,根据实际情况和需求科学制定年度预算目标体系,之后明确影响经济运行质量的重要指标,并不断细化全面预算目标,以此保证预算目标与企业战略规划相符。企业管理者需加强对业务预算和专项预算的编制,做好对现有资源的合理分配。

5.2.2 夯实全面预算管理基础工作

首先,需要企业管理注重对全面预算管理组织机构的完善,明确相关人员的职责,并对各自分工进行细化,

同时还要设立专项预算小组。其次,对全面预算管理实施细则进行不断细化,按照相关要求确定标准定额,接着还要对涉及的预算编制流程进行固化,确保相关人员严格按照规范要求进行操作。最后,企业管理者还可通过多种手段,如编制收入、加强预算编制审核等,对业务板块进行合理梳理,并做好各项指标的设置,以此能在最大程度上满足各个部门对预算数据的需求。因而国有企业在发展过程中要对此予以重视,严格按照有关标准和要求夯实预算管理基础工作。

5.3 整理财务管理框架

对国有企业而言,科学建设财务管理组织,为其财务管理体制改革提供重要支持。为确保财务管理组织框架建设达到实际要求,企业需结合管理会计进行。在推动财务管理框架建设期间,企业需根据实际情况,选择合理的方式。另外,还要深刻认识到管理会计在企业财务管理中的重要性,并在财务管理期间,严格按照管理会计的有关要求予以落实。结合实际,管理会计的出现和应用,可为企业在决策方面的制定提供重要参考,接着对决策中的各个内容进行细化处理,逐渐成为具体的发展目标。通过深入了解,企业在设定经营目标方面,需要管理人员参与,具体而言就是根据经营目标和企业发展情况,设定不同阶段的工作目标。为确保工作目标顺利实现,相关管理人员需制定合理的考核管理体系,这样在体系的规范和约束下,进一步调动人员在财务管理工作中的积极性,促进国有企业稳定发展。

5.4 建立数据管理平台

随着信息化时代的到来,现代国有企业在运营管理方面深受影响,开始加快对财务管理体制改革和优化,改变以往传统管理模式。在“互联网+”背景下,企业越发注重财务数据管理平台的建设,从而更好应对繁杂的数据。为进一步提高企业在财务管理方面的水平,相关管理人员可通过财务管理与管理会计的有效结合,顺应现代发展趋势。在此过程中,企业可根据自身发展需求,将互联网技术应用在平台建设中,之后将财务管理信息进行科学整合和管理。这样做可极大地提升企业财务工作效率,促使企业财务管理工作更为现代化和智能化。

5.5 扩展管理会计范围

通过对管理会计工作能力和范围的进一步拓展,能够更好地推动财务管理工作发展。因而国有企业在改革中要注重这方面。对管理会计中涉及的各个专业知识和人员具备的素养进行拓展,促使财务人员更好地进行工作,切实提高财务管理效率和质量。另外,还要注重对管理会计工作范围的拓展,不仅是对企业内部资源的合理

调配及数据的监测与监察,还要能通过管理会计开展相关工作,进而使企业通过管理会计更为全面掌握发展情况。

5.6 积极引进和培养高素质的复合型财务管理人才

财务管理是企业开展财务管理活动的重要主体,其专业技能和素养的高低直接关系到财务管理工作效率和质量,因而国有企业需对此予以重视。积极引进高素质和高技能人才,同时还要做好对人员职业技能培训,从而不断提升财务人员在工作中的能力和素养,促使每个财务人员对管理会计方式有全面且正确的认识。此外,企业还应建立健全奖励机制,为人员工作开展营造良好的环境氛围,进而激发员工在工作中的积极性,确保财务管理工作高效完成。

6 结束语

综上所述,结合近几年社会发展趋势,越来越多的国有企业开始加快对财务管理体制的改革,以期能够适应新时期环境,更好地立足市场环境。为确保财务管理体制改革满足实际要求,企业需根据自身发展情况,不断完善相关体系和制度,加强对管理会计的应用,将其与财务管理进行结合,促使企业高效完成相关改革工作,为实现企业可持续发展奠定良好基础。

参考文献

- [1]王刚.提升财务管理能力促进智慧停车发展——以国有停车经营企业为例[J].财会学习,2022(18):153-155.
- [2]陈晓红.财务共享服务模式对国有企业财务会计管理质量提升的作用分析[J].当代会计,2021(17):1-3.
- [3]杨蕾.浅析经济新常态背景下国有企业财务会计集中核算的问题及应对策略[J].现代商业,2022(18):179-182.
- [4]台祥梅.国有企业财务管理中管理会计的应用分析[J].首席财务官,2019,15(12):103-104.
- [5]罗继德.航空制造企业构建业财一体财务共享体系研究——基于某航空企业管理实践[J].航空财会,2020,2(21):4-8+27.
- [6]徐美勤.高质量发展背景下承担政策性业务国有粮食企业提升财务集中管控路径探讨[J].商业会计,2022(10):84-86.
- [7]陈永莉.事业单位改制的国有中小企业财务会计向管理会计转型中存在的问题及对策分析[J].当代会计,2021(03):183-184.

作者简介:刘一(1984-),男,汉族,河北保定人,本科,中级会计师,研究方向:企业营运能力分析、管理会计。