

风险投资后管理中存在的问题及对策

张慧君

(北京磐谷创业投资有限责任公司,北京 100012)

摘要:当前形势下,我国社会经济的发展较为迅速,风险投资也随之得到了较大的发展。与传统投资不同,风险投资的不确定性较多,是一项追求长期利润的高风险高报酬事业。但是值得注意的是,当前我国风险投资存在着投资后管理工作开展不理想的情况,对风险投资的安全造成了极大的威胁,不利于风险投资的健康发展,也对我国社会经济及高新科技的发展造成了一些负面的影响。笔者在本文中研究分析了风险投资后管理中存在的问题及对策,以期能够帮助有关单位及人员优化调整后续工作,强化风险投资后的管理工作。

关键词:风险投资;管理;问题;对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.08.154

1 引言

现阶段,有关单位及人员已经认识到了风险投资后管理中存在的问题,并积极采取了一系列措施加以应对,以期能够通过这种方式强化风险投资后的管理,促进风险投资的发展。但是由于多方面因素的影响,风险投资后的管理仍旧存在着较多的问题,导致风险投资后管理水平较低,难以真正发挥其应有的作用。本文从风险投资后的管理特征、内容和方式入手,分析了风险投资后管理中存在的问题,对导致相关问题出现的原因进行了探究,在此基础上提出了解决问题的具体措施,目的是进一步提高风险投资后管理水平,为风险投资的发展打下良好的基础。

2 风险投资后的管理特征、内容和方式

2.1 风险投资后的管理特征

风险投资后的管理有着较为明显的特征,管理人员在实际工作中应充分认识到决策的重要性,高度重视战略决策的制定和实施,以此实现规避风险的目的,促进风险投资的发展。在企业决策的过程中,董事会发挥着至关重要的作用,风险投资者作为管理主体,在工作中应加强对战略决策的管控,减少对日常管理的限制,在工作中集中力量开发和利用市场产品,通过高质量的管理工作来提高决策水平。风险投资的目的是获取经济效益,因此,创业者和投资者在风险投资中是合作关系,投资者需要为创业者提供资金方面的支持,并指导创业者开展具体的管理工作,并通过提供增值服务的方式来促进企业的发展,以此实现风险资本增值的目的。

2.2 风险投资后的管理内容

风险投资后的管理是一项较为复杂的关注,其涉及多个方面的内容,对管理人员有着较高的要求,管理人员在实际工作中承受着较大的压力。在风险投资后的管理工作中,管理人员应以风险资本的增值为目标,在工作中注意为创业者提供增值服务,帮助企业规避发展过程中的风险,以此获取更多的经济利益。在增值服务中,管理

人员需要通过董事会席位来干预企业的决策,帮助企业制定发展战略,以此影响企业的后续工作。风险投资者的经验往往较为丰富,其能够为创业者提供必要的帮助,帮助创业者做出正确的选择,以此保证企业的健康发展。而且投资者在工作中可以加强对人力资源管理工作的干预,提高企业对人才的吸引力,并为企业高层管理人才的引进提供便利,为企业的发展提供了可靠的人才保障。在风险投资后的管理中,管理人员还应依据企业的发展需求来制定发展策略,为创业者财务管理及融资提供帮助,以此促进企业的进一步发展。此外,风险投资后的管理工作应强化风险管控,对可能出现的财务风险进行预估和分析,并采取针对性策略加以防范和应对,以此保证企业管理工作的开展质量,规避风险事件的出现,降低风险事件带来的负面影响^[1]。

2.3 风险投资后的管理方式

风险投资后的管理方式种类较多,通过多种形式的管理工作能够帮助企业规避风险,对企业的发展有着极大的帮助。与创业者进行沟通是风险投资后的管理中较为常见的一种方式,管理人员可以通过电话联系、会面交谈等方式来了解创业者在企业发展中面临的问题、所需的帮助,并为创业提供专业的指导和意见,以此充分掌握企业的运行情况,帮助创业者强化企业管理,保证企业的健康发展。审查企业财务报告也是风险投资后的管理中使用频率较高的一种手段,管理人员可以通过对企业财务报告的审查来了解企业在运行过程中面临的问题,并提出有针对性的策略,以此帮助企业规避运营风险。此外,管理人员可以积极参与到企业董事会中,通过这种方式加强对企业的影响,提高企业决策的水平,保证风险投资后的管理的效果,促进企业的进一步发展,进而实现利益的最大化。

3 风险投资后管理中存在的问题

风险投资后的管理工作中存在着一定的问题,导致

管理水平较低,对企业的发展造成了一些阻碍,不利于风险投资行业的健康发展。笔者梳理了常见的管理问题,并加以归纳总结,详细情况见以下几点。

3.1 风险投资后监管工作不够到位

目前,风险投资后的管理中存在着监管工作不到位的情况,对风险投资的收益造成了一些损害,不利于风险投资行业的进一步发展。现阶段,部分单位及人员对风险投资后的管理重视程度较低,并没有认识到监管工作的重要性,在实际工作中并不能规范开展监管工作,而且监管工作体系不够完善。这种情况下,企业在运行的过程中缺乏必要的监督和管理,存在着较多的随意性,风险投资后的管理水平较低,在一定程度上加大了风险事件的出现概率。在风险投资后的管理中,投资经理发挥着至关重要的作用,其担负着管理与决策的重要任务,但是由于投资工具有限,监管工作的开展受到了一些影响,监管工作的开展情况并不理想,难以发挥其应有的作用。

3.2 风险投资后管理意识薄弱

管理意识薄弱也是现阶段风险投资后的管理中较为常见的问题,对该工作的开展造成了较大的影响。在过去一段时间内,我国社会经济的发展较为迅速,为风险投资的发展提供了一些帮助,风险投资取得了较大的发展。但是值得注意的是,目前我国风险投资行业的发展还面临着一些问题,一些投资者在实际工作中一味地强调投资的重要性,却忽视了管理工作的重要作用,不能加强风险投资后的管理,导致管理工作的开展停留在形式,不能发挥其积极作用^[1]。还有部分风险投资机构的成立时间较短,缺乏相关经验,并没有设立风险投资后的管理部门,导致管理工作存在着一些缺失,风险事件频出,企业的发展造成了阻碍,损害了投资者的利益。另外,部分风险投资机构在工作中缺乏长远意识,不能加强对风险的管控,过分追求短期利益的最大化,也会影响管理工作的开展。

3.3 风险投资后管理水平较低

在风险投资后的管理工作中,管理水平较低是不容忽视的问题,风险投资机构应对这一问题给予足够的关注,并采取针对性措施加以应对。由于一些投资者对风险投资后的管理工作不够重视,风险投资机构对管理工作的投入相对有限,导致风险投资后管理工作的开展受到了影响。而且由于我国风险投资行业的发展时间较短,缺乏相关经验,风险投资后的管理中还存在一些问题,管理工作的开展水平较低,需进一步改进。另外,风险投资人力资源市场中面临着人才不足的情况,难以为风险投资后的管理提供可靠的人才保障,负责管理工作的人员能力有待提升,难以高质量完成管理工作,管理工作的开展情况不够理想^[2]。

3.4 风险投资后管理冲突问题

在风险投资后的管理中,管理冲突问题较为常见,其对管理工作的开展造成了一些负面的影响。在实际工作

中,风险投资者会通过多种方式来开展管理工作,以此影响企业的决策和发展,以期能够实现规避风险的目的。但是值得注意的是,企业的风险投资者通常是依据董事会席位来干预企业的行为,这种情况下,企业决策制定、管理人才招聘等工作中可能会出现一些冲突。另外,风险投资者的最终目的是获取经济收益,但是风险投资本质上是一个长期的过程,这种情况下,在风险投资后的管理中会出现长期合作与短期收益的冲突,管理人员在工作中应加以注意。

3.5 法律法规体系有待完善

法律法规在风险投资后的管理中发挥着至关重要的作用,完善的法律法规是管理工作高效有序开展的前提和基础。但是值得注意的是,我国风险投资行业的发展时间有限,导致相关法律法规有待完善。有时管理人员在工作中会依据自身经验开展工作,管理工作的开展缺乏可靠的依据,管理人员得不到有效的约束,管理工作随意性及盲目性较为明显,风险投资后的管理质量难以得到保证。此外,其还会导致管理工作的开展缺乏威慑力,管理工作难以充分发挥其作用^[3]。

4 风险投资后管理中问题的成因

导致风险投资后管理中问题的原因较为复杂,有关人员应注意对问题成因进行细致的分析,以此为依据改进后续风险投资后的管理工作,切实提高管理工作的水平,促进风险投资行业的健康发展。在风险投资后的管理中,信息不对等的情况较为常见,其会影响管理工作的正常开展。在企业运行的过程中,创业者获取信息更加高效便捷,这种情况下,投资者在风险投资后的管理中处于劣势地位,难以及时掌握企业的运营情况,因此,在管理工作中不能为企业提供有针对性的建议,增值服务难以满足企业的发展需求,会影响企业的正常运行,甚至会导致管理冲突的出现^[4]。而且如果投资者与创业者之间缺乏有效的沟通交流,沟通机制不够完善,会使投资者与创业者在某些方面的认识和看法存在差异,不能从对方的角度思考和看待问题,这种情况下,投资者与创业者之间的矛盾难以得到有效的处理,不利于企业的发展。另外,缺乏科学的理论指导也是现阶段我国风险投资后的管理中较为突出的问题。科学的理论能够为人员开展管理工作提供可靠的依据,规范人员在管理工作中的行为,提高管理工作的水平。但是值得注意的是,我国关于风险投资行业的相关研究较少,尚未形成系统的理论,这种情况下,数据获取及处理、绩效管理等工作缺乏统一的标准和规范,容易导致创业者与投资者在管理工作中存在一些矛盾,会影响双方的利益,阻碍风险投资行业的发展^[5]。

5 解决风险投资后管理中问题的策略

风险投资后的管理工作中存在着较多的问题,对管理工作的开展造成了极大的影响,使管理工作的开展水平较低,会影响风险投资的收益。笔者在本文中就对风险投

资后的管理中存在的问题进行了归纳总结,并深入分析了导致相关问题出现的原因,对强化风险投资后管理工作的策略进行了探究,详细情况见下文。

5.1 加强风险投资后的监管

在风险投资后的管理工作中,应注意强化监管工作的开展。在风险投资后,管理人员应充分认识到监管工作的重要性,积极组建监管小组,切实提高监管工作的开展水平,以此规范风险投资,规避风险事件的出现。风险投资公司在实际工作中应注意加强对监管小组的管理,明确监管小组的职责,确保监管小组能够发挥其应有的作用,保证监管工作的高质量开展。监管小组成员应注意强化问题导向,在工作中注意对风险投资后管理工作中存在的问题进行分析,加强对风险的管控,以此保证风险投资行业的长久健康发展。

5.2 提高风险投资后的管理意识

我国风险投资行业的发展时间较短,相关经验不足,因此,风险投资后的管理需要在探索中不断改进。在风险投资后的管理工作中,投资者应树立较强的风险管控意识,充分认识到管理工作的重要性,在实际工作中积极开展管理工作,以此保证风险投资的收益,促进企业的发展。企业管理人员应充分认识到投资者参与企业经营管理的积极作用,并为投资者参与管理工作提供便利,借助投资者的丰富经验来提高管理工作的水平。企业管理人员应利用投资者提供的增值服务来实现企业的进一步发展,并在管理工作中接受投资者的监督,以此保证管理工作的高质量开展,为企业的发展打下良好的基础。

5.3 提高风险投资后的管理水平

在以往风险投资后的管理工作中存在着管理水平较低的情况,管理工作难以发挥其应有的作用。针对这种情况,投资者应注意加强对管理知识的学习,切实提高管理能力,以此保证管理工作的高效有序开展。在实际工作中,管理人员应注意分析企业的实际情况,以此为依据开展管理工作,保证管理工作的针对性和科学性。而且投资者应充分认识到信息不对等对管理工作的影响,注意与创业者保持密切的沟通交流,建立健全信息沟通机制,保证信息传递、获取的便捷性,以此提高管理工作的开展水平。在风险投资后的管理工作中,投资者应注意有针对性地加强学习,在工作中以发展的理念看待问题,依据企业的发展情况为企业管理工作提供合理的建议,以此帮助企业规避运营风险,促进企业的进一步发展。

5.4 建立和完善沟通协调机制

在风险投资后的管理工作中,沟通协调机制发挥着至关重要的作用,因此,管理人员应充分认识到现有沟通机制中的缺陷,注意对沟通协调机制进行完善,以此保证良好的沟通,促进管理水平的提升。要想提高风险投资后的管理水平,依据企业的实际情况提供增值服务,保证创业者与投资者之间的美好沟通交流,确保投资者能够加

强对企业经营管理的监督和指导,规范企业的发展。那么建立和完善沟通协调机制是十分重要的。沟通协调机制的建立和应用能够帮助创业者与投资者之间保持良好的沟通,能够避免冲突的加剧,双方的利益均能够通过这种方式得到较好的保障,对企业的发展有着极大的帮助。

5.5 完善相关法律法规

完善的法律法规能够规范管理人员的行为,保证管理工作的质量。因此,我国有关部门应充分考虑到我国风险投资行业的发展情况,对法律法规进行完善和补充。此外,在法律法规完善的过程中,应注意突出优先股的决策权力,细化管理工作,为管理人员开展工作提供可靠的依据,确保风险投资能够推动我国高新科技及社会经济的发展,进而实现风险投资行业的健康长久发展。

6 结束语

综上所述,风险投资后管理工作的开展能够在一定程度上减少风险事件的出现,在保障投资者利益、促进风险投资发展方面发挥着不容忽视的作用。新形势下,有关单位及人员应高度重视风险投资后管理工作的开展,明确以往风险投资后管理工作中存在的问题,注意分析导致风险投资后管理问题出现的原因,通过加强风险投资后的监管、提高风险投资后的管理意识及管理水平、建立和完善沟通协调机制,完善相关法律法规等方式来进一步提高风险投资后管理水平,以此促进风险投资行业的发展。

参考文献

- [1]王云辉.物流企业的内控管理与财务风险防范对策研究[J].投资与创业,2020(05):2.
- [2]黄天翔.企业并购风险投资中的相关问题及应对措施[J].财富时代,2020(01):2.
- [3]晏津津.房地产企业资金管理问题及对策研究[J].财会学习,2020(09):3.
- [4]李瑞婷.A公司投资效率的提升对策研究[D].西安理工大学,2020.
- [5]邵鹏龙.P2P网贷平台的风险及监管对策研究[D].吉林大学,2020.
- [6]裴旻.浅谈建筑施工企业应收账款管理存在的问题及对策[J].纳税,2020(05):2.

作者简介:张慧君(1979-),女,汉族,山东潍坊人,学士,中国注册会计师、税务师,财务经理,研究方向:财务分析、税收。