

内部控制背景下事业单位财务预算管理探讨

孟斐斐

(新疆维吾尔自治区第一监狱,新疆 乌鲁木齐 830000)

摘要:财务预算是事业单位财务工作中的重要内容之一,在内部控制体系下,事业单位要做好财务预算的相关工作。事业单位的财务预算工作可以提高财务工作的质量,保证财务资金的合理配置和应用,最大限度地发挥财务资金的价值和作用,保证事业单位更好地履行其社会职能。本文分别分析了内部控制背景下,事业单位财务预算工作的意义以及财务预算存在的问题和解决策略,旨在更好地指导事业单位进行财务预算的管理。

关键词:内部控制;事业单位财务预算管理;问题与策略

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2023.09.035

1 引言

在事业单位不断发展的过程中,国家对事业单位的财务管理工作也提出了更高的要求,事业单位要严格控制各项财务资金的分配和使用,充分发挥财务资金的作用,保证事业单位各项社会职能的正常运转。内部控制背景下,事业单位要做好财务管理的相关工作,通过科学的财务预算方法,对财务资金进行有效的规划和分配,保证财务资金使用的合理性。财务预算是事业单位进行年度计划的保障,可以有效地指导事业单位各项工作的开展,并保证工作的质量。财务预算可以根据事业单位各项事业的需求,做好各项财务资金的预算,保证财务资金申报的合理性,避免出现预算与实际不符或者资金浪费的现象,保证事业单位财务预算资金的充足,并充分发挥财务资金的作用。事业单位在内部控制背景下,要做好财务预算的相关工作,保证财务预算更好地为事业单位服务。

2 内部控制背景下事业单位财务预算管理的意义

2.1 合理分配资金,充分发挥资金的价值

事业单位的资金主要用于各种公益性工作,保证事业单位更好地履行其社会职能。事业单位要做好各项资金的管理和分配工作,才能保证各项工作的顺利进行。财务预算管理可以对事业单位的各项财务资金进行统一的规划和预算,根据事业单位各项社会职能的需要,做好资金的分配,充分发挥资金的价值和作用,保证事业单位各项工作的顺利开展^[1]。另外,事业单位还会有一些专项资金,这部分资金的要求是专款专用,需要进行严格的控制,防止出现资金挪用的现象,因此,事业单位财务预算工作的开展,可以保证专项资金的用途,更好地发挥专项资金的作用。同时,财务预算管理还可以对事业单位的专项工作进行有效的评估,保证资金申请的科学性,避免出现资金申请和实际不符的现象。总之,事业单位财务预算管理的开展,可以保证事业单位各项资金规划和分配的合理性,

最大限度地发挥资金的价值,更好地为社会服务。

2.2 提高管理水平

财务管理是事业单位重要的工作内容之一,是事业单位各项资金顺利运转的关键。财务预算管理工作的开展可以提高事业单位财务管理的水平和质量,从而保证事业单位各项工作的顺利开展。财务预算管理工作的开展可以对事业单位的各项资金进行统一的管理和规划,为事业单位各项工作地开展提供充分的指导和保障,从而不断提高事业单位的管理水平。随着事业单位的改革和发展,事业单位要顺应时代的发展,不断改进相应的工作制度和规定,优化和提高事业单位各项工作的质量。提高事业单位的管理水平是保证事业单位工作质量的关键,因此,财务预算管理工作要充分发挥其预算的职能,做好事业单位财政资金的相关工作,保证事业单位良好的社会效益。总之,财务预算管理工作的开展可以不断提高事业单位的管理水平,保证事业单位各项工作的顺利开展,更好地履行其社会职能。

3 内部控制背景下事业单位财务预算管理存在的问题

3.1 缺乏科学的财务预算方法

内部控制背景下,部分事业单位财务预算缺乏科学的方法,导致财务预算工作的开展受到一定的影响。一方面,部分财务人员对预算管理的认识不足,没有充分认识到财务预算管理的重要性,因此,财务预算的意识比较薄弱,导致事业单位财务工作方面的漏洞,无法充分发挥财务预算管理的作用。另一方面,一些事业单位一直沿用传统的财务预算方法,在财务预算工作中缺乏适时的改进和创新,不能及时更新财务预算方法,影响了财务预算管理工作的质量,无法充分对事业单位的各项资金进行合理的预算和管理。

3.2 财务预算的执行力度不够

财务预算的执行力度是影响财务预算工作的重要因

素之一,只有严格按照财务预算的要求完成各种工作,才能真正起到财务预算的效果。目前,部分事业单位对财务预算的执行力度不够,在事业单位的资金申报和预算过程中,不能进行详细的规划和预算,导致事业单位申请的财政资金和实际使用的资金不符,造成资金的浪费或者短缺,一定程度上会影响事业单位各项工作的顺利开展^[2]。总之,事业单位在财务预算执行力度的欠缺,是影响事业单位各项工作质量的主要因素,事业单位要加强财务预算的执行力度。

3.3 缺乏有效的财务预算监督管理

事业单位财务预算工作方面的不足,与监督管理制度的欠缺有一定的关系。部分事业单位的财务管理人员对预算管理的认识不足,在工作中对预算管理的重视程度不够,无法保证财务预算工作的质量。另外,一些财务预算人员在工作中不能对财务工作进行有效的评估,出现财务预算与实际情况之间的偏差,影响了事业单位各项工作的顺利进行。总之,事业单位监督管理制度的欠缺,使财务预算工作存在一定的问题,影响了事业单位工作的开展。

3.4 财务预算管理的信息化程度不高

在信息技术不断发展的过程中,各行各业的信息化程度也在逐渐提升,信息技术给行业的发展带来了很大的改变。目前,一些事业单位财务预算的信息化程度不高,在工作中不能充分利用先进的信息技术,导致财务预算工作的效率不高,影响了事业单位的进一步发展^[3]。一些事业单位的财务预算人员缺乏对信息技术的充分学习,无法掌握先进的信息技术,影响了财务预算信息化程度的提升。

4 内部控制背景下事业单位财务预算管理策略分析

4.1 创新财务预算方法,提高财务预算质量

内部控制背景下,事业单位的财务预算是重要的内容之一,通过科学的预算方法对事业单位的各项资金进行有效的规划和分配,既能够避免出现资金的浪费,还能保证事业单位各项工作的顺利开展。事业单位要重视财务预算工作的开展。一方面,加强对财务预算的重视程度。部分财务管理人员对预算管理的认识不够充分,对财务预算不够重视,导致工作中不能充分利用财务预算来进行资金的规划和分配。在社会经济不断发展的背景下,事业单位也在进行改革。事业单位的各项资金是其开展各项工作、履行社会职能的关键,只有保证资金的充足和合理利用,才能更好地完成其各项社会职能。财务预算管理是事业单位财务管理的重要工具,可以使财务管理工作更加规范和高效,提高事业单位对资金管理的质量,从而更好地发挥财政资金的价值。因此,事业单位财

务管理人员要加强对预算管理的重视程度,深入学习预算管理的相关知识和技能,在工作中更好地利用这一工具,完成财务管理的相关工作;另一方面,改进财务预算方法。财务预算的方法直接决定了财务预算工作的质量,事业单位财务人员要重视财务预算方法的改进和创新。现阶段,一些事业单位的财务预算方法比较落后,一直沿用传统的预算方法,导致财务预算工作的质量不高,不能对事业单位的各项资金进行有效的管理。事业单位财务管理人员要重视财务预算方法的改进和创新,积极学习先进的财务预算方法,保证事业单位各项资金的合理分配和应用。另外,内部控制背景下,事业单位的财务预算要保证与内部控制有效的结合,避免出现内部控制和财务预算之间的脱节。在财务预算过程中,财务人员要与事业单位的各部门进行沟通,充分了解各部门的需求,对各部门的财务状况进行深入的了解和分析,保证财务预算的实用性和有效性。总之,内部控制背景下,事业单位财务人员要充分认识到财务预算的重要性,在工作中积极进行财务预算方法的改进和创新,保证财务预算工作的质量,更好地为事业单位服务。

4.2 加强财务预算的执行力度

事业单位的财务预算执行力度是需要重点关注的内容,事业单位只有严格按照财务预算的相关要求完成工作,才能保证各项工作的顺利开展,更好地履行事业单位的社会职责。财务预算管理是对事业单位各项资金进行有效的规划和配置的过程,根据事业单位各项工作的计划,申请一定的预算资金,然后在事业单位各项工作开展过程中对工作的开展情况进行实时追踪,保证各项资金按照预算的标准进行,避免出现预算资金与实际使用资金不符的现象。要保证事业单位各项资金的有效应用就要做好预算的执行工作。首先,建立专门的预算管理部门。事业单位可以根据实际情况,设立专门的预算管理部门,对财务预算的工作进行有效的管理,保证财务预算工作的顺利开展。预算管理部门的人员要对财务预算的各个环节进行深入的了解,掌握各个环节的关键控制点,在预算执行过程中进行有效的管理和控制,保证财务预算的有效执行。其次,建立完善的预算管理制度。财务预算管理制度可以为财务预算工作的执行提供可靠的指导和保障,在财务预算管理制度的约束下,保证财务预算的执行力度。财务预算管理部门要根据事业单位的实际情况制定详细的财务预算管理制度。财务预算管理制度的制定可以保证预算管理的各个环节都能按照相应的规定执行,保证每个环节的规范性,从而不断提高财务预算工作的质量,为事业单位提供更可靠的预算管理^[4]。最后,充分发挥各部门的职责。事业单位财务预算需要各个部门的

共同参与和努力,只有充分调动各部门的积极性,才能保证财务预算的执行力度。事业单位要加强部门之间的联系,在政府资金申报和预算的过程中进行有效的交流和沟通,保证资金预算的准确性。各部门的共同参与还能进行互相的监督和管理,将财务预算过程中发现的问题及时进行反映,然后采取相应的措施进行解决。总之,事业单位要积极采取一定的措施,保证财务预算的执行力度,真正发挥财务预算的作用和价值,促进事业单位各项工作地顺利开展。

4.3 建立完善的财务监督制度

内部控制背景下,事业单位财务预算工作的顺利开展,需要事业单位在内部建立专门的监督管理部门,对财务预算工作进行有效的监督和管理。一些事业单位的财务预算人员对财务预算工作的重视程度不够,在工作中不能严格执行财务预算的相关要求,导致财务预算工作的质量不高,对事业单位履行社会职能有一定的影响。因此,事业单位要通过监督管理制度的约束作用,督促财务管理人员切实做好财务预算的工作。事业单位可以根据实际发展情况,制定完善的监督管理制度,结合财务预算工作的内容,制定详细的规定,保证财务预算监督管理工作的顺利开展,切实起到监督的作用。事业单位在制定财务监督管理制度的过程中,要充分结合事业单位自身的情况,制定相应的监督管理制度。同时在监督管理制度的实行过程中,要做好实时的追踪,及时发现实施过程中的问题,并进行相应的改进,不断完善监督管理制度,保证事业单位财务预算工作的高效开展。另外,事业单位还可以制定一些考核制度,根据财务预算工作的特点和情况,制定考核的标准。考核制度的制定可以对财务人员起到一定的督促作用,提高财务管理人员对财务预算工作的重视程度,保证财务预算的质量。事业单位要定期对财务预算人员进行考核,根据相应的考核标准,给予财务管理人员相应的奖励或者惩罚,以此来调动财务管理人员工作的积极性。总之,内部控制背景下,事业单位要充分发挥内部各部门的职能,通过监督管理制度的约束,不断提高财务预算工作的质量,保证事业单位各项工作的顺利开展。

4.4 提高财务预算的信息化程度

在信息技术不断发展的背景下,事业单位要不断提高财务预算工作的信息化程度,借助先进的信息技术,不断提高财务预算工作的质量和效率。一方面,提高财务管理人员的信息技术水平。事业单位财务预算工作的信息化程度与财务管理人员对信息技术的掌握程度有直接的关系,财务管理人员只有具备较强信息技术操作能力,才能在财务预算工作中充分发挥信息技术的优势。因此,事

业单位要加强财务管理人员对信息技术的学习,提高财务管理人员的信息技术水平。事业单位可以组织财务管理人员参加专业的信息技术的培训,通过系统的培训,不断提高财务管理人员的信息技术水平;另一方面,建立信息化的财务预算体系。目前,部分事业单位的财务预算体系信息化程度不高,影响了财务预算工作的效率和质量。事业单位要重视财务预算信息化的建设。在信息技术不断发展的过程中,财务预算工作也在逐渐应用先进的信息技术,不断改进传统的工作体系。信息技术改变了传统的纸质办公的形式,利用计算机存储软件和功能,实现了财务数据的电子化,既提高了财务工作的效率,同时也提高了财务数据的安全性。事业单位在财务预算体系建设过程中,要积极引进先进的财务预算技术,提高财务预算工作的信息化程度,充分发挥财务预算的作用,保证事业单位各项资金的合理规划和应用^[9]。总之,内部控制背景下,事业单位要重视财务预算工作的信息化建设,不断提高财务管理人员的信息技术水平,建立信息化的财务预算体系,更好地为事业单位服务。

5 结束语

综上所述,内部控制背景下,事业单位要加强对财务预算工作的重视程度。事业单位要结合实际发展情况,不断改进和更新其财务预算的方法,建立完善的财务预算管理和监督制度,保证财务预算工作的执行力度。在信息技术不断发展的背景下,事业单位财务预算人员要加强信息技术的学习,不断提高自身的信息技术水平,不断完善财务预算的信息化程度,提高财务预算工作的质量和效率,更好地为事业单位服务,保证事业单位更好地履行各项社会职能。

参考文献

- [1]张力.内部控制背景下事业单位财务预算管理研究[J].质量与市场,2022(13):97-99.
- [2]赵智勇.基于内部控制的行政事业单位预算管理优化[J].商业文化,2021(25):64-65.
- [3]成芳.内部控制视角下事业单位预算管理机制浅析[J].财经界,2020(29):85-86.
- [4]董伟.基于内部控制导向下行政事业单位的财务预算管理探讨[J].纳税,2020,14(01):73+76.
- [5]王学.内部控制背景下事业单位财务预算管理研究[J].中外企业家,2019(25):17.

作者简介:孟斐斐(1986-),女,汉族,青海西宁人,本科,中级职称,研究方向:财务管理。